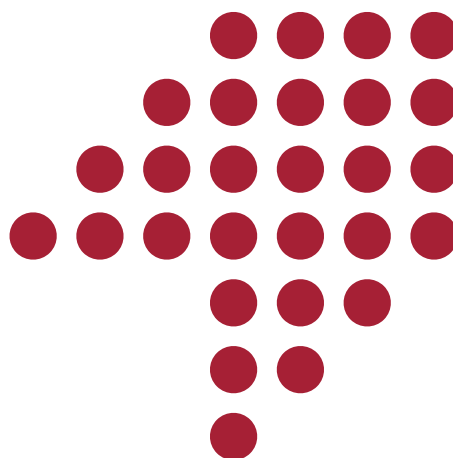




Informe de balanç de l'acció de govern: l'acció de les àrees corporatives

Juliol 2025



Índex

Introducció	3
Dos anys de treball: compromís, acció i mirada de futur	4
1. Àrea de Presidència	11
2. Àrea de Serveis Generals i Transició Digital	16
3. Àrea de Desenvolupament Econòmic i Turisme	21
4. Àrea de Cultura	26
5. Àrea d'Infraestructures i Territori	34
6. Àrea de Sostenibilitat Social, Cicle de Vida i Comunitat	39
7. Àrea de Bon Govern, Assistència Local i Cohesió Territorial	45
8. Àrea d'Educació	47
9. Àrea d'Acció Climàtica i Transició Energètica	51
10. Àrea d'Urbanisme, Habitatge i Regeneració Urbana	56
11. Àrea de Feminismes i Igualtat	60
12. Àrea d'Esports i Activitat Física	66
13. Àrea d'Espais Naturals i Infraestructura Verda	70
14. Àrea de Comerç, Consum i Salut Pública	75

Introducció

El Pla d'actuació de mandat 2024-2027 (PAM) és el document estratègic que recull els principals objectius polítics que donen resposta a les prioritats del govern de la Diputació de Barcelona, així com els programes i les línies d'actuació per a assolir-los. Tal i com està previst a l'apartat Vè del propi PAM, en el moment de realitzar el seu **seguiment anual**, aquestes actuacions s'analitzen, tant des d'una perspectiva qualitativa orientada a relatar l'acció desenvolupada, com des d'una perspectiva quantitativa, que il·lustra en quina mesura s'han assolit els objectius previstos, a través d'un quadre de comandament.

A partir d'aquesta anàlisi detallada de l'acció realitzada, també es duu a terme una **revisió i actualització** del PAM, per tal d'introduir-hi els ajustos que siguin necessaris i, finalment, es rendeix compte de tot plegat per garantir la transparència del procés de millora continuada que pretén promoure la planificació de mandat.

Mitjançant aquest informe, us presentem **un relat global** de l'acció de govern titulat “**Dos anys de treball: compromís, acció i mirada de futur**” i, posteriorment, una **explicació sintètica** sobre les **principals polítiques públiques** desplegades per les diferents àrees corporatives durant el primer any de vigència del pla (singularitzades a través de l'impuls dels **projectes transformadors** i **altres línies d'acció**). Com dèiem, aquest informe complementa el quadre de comandament que mostra els nivells d'execució del pla i el grau d'assoliment dels seus objectius estratègics, vinculats tant a l'Agenda 2030 per a un Desenvolupament Sostenible, com a l'Agenda Urbana i Rural 2030. Tots dos documents conformen el primer seguiment del Pla d'actuació de mandat 2024-2027.

Dos anys de treball: compromís, acció i mirada de futur

Un govern plural que representa la diversitat territorial , un govern estable que treballa amb eficàcia i eficiència

Des de l'inici del mandat, a l'estiu de 2023, la formació d'un govern de coalició de progrés a la Diputació de Barcelona amb cinc grups polítics, ha permès aglutinar una àmplia representació del **pluralisme polític** i de la **diversitat territorial** de la província, consolidant l'**eficàcia** i l'**estabilitat** institucional. En els darrers dos anys, s'han aprovat els **pressupostos** amb les majors inversions de la història, s'ha impulsat el **Pla d'Actuació de Mandat 2024-2027** i s'ha desplegat una acció de govern sòlida en l'àmbit de la cooperació local a través del **Pla Xarxa de Governos Locals**. Alhora, s'han obert nous **espais de col·laboració** amb la resta de diputacions catalanes, la Generalitat, l'Estat i la Unió Europea, i s'han establert aliances amb diversos agents públics i privats del territori.

Aquesta dinàmica ha reforçat progressivament, des de la pràctica institucional, l'**esperit d'entesa** del govern i el **compromís municipalista de la Diputació**, amb l'objectiu de construir una **xarxa de governs locals** amb un futur compartit, i que tingui com a motor la cerca del consens. Ens trobem en un context on els ajuntaments han de gestionar des de la proximitat els riscos d'**un món canviant i turbulent**, que afronta fenòmens climàtics i polítics a nivell global amb conseqüències econòmiques i socials que impacten directament en la ciutadania, les empreses i el món laboral. En **temps incerts**, la millor manera de defensar els interessos dels nostres ajuntaments és mantenint viva la **força del municipalisme**. La voluntat d'acord és un valor a reivindicar, i el camí imprescindible per projectar **confiança, cohesió i esperança**. Només així donarem respostes sòlides i de proximitat als desafiaments del present, i construirem col·lectivament el futur que la ciutadania mereix.

El municipalisme com a raó de ser de la Diputació

Durant els darrers dos anys, la Diputació de Barcelona ha donat resposta als grans reptes globals i estructurals —com la **transició climàtica** o la **digitalització**— amb un compromís decidit envers els municipis. En un context de canvi accelerat, l'estratègia institucional s'ha articulada al voltant del **Pla d'actuació de mandat 2024-2027 (PAM)**, que dibuixa un horitzó d'**innovació i transformació** per als governs locals. Aquest PAM, concebut amb una visió oberta i flexible, contempla 3 velocitats: operativa i anual, a través de l'alineament dels **pressupostos** per programes; visió de mandat a mig termini a través dels **projectes transformadors**, enfortint la cooperació local des de les diferents àrees d'actuació; i amb una **estratègia a llarg termini** en sintonia amb els principis fonamentals de l'Agenda Urbana i Rural 2030. Això ha permès una resposta eficaç a les **necessitats presents** de molts dels nostres municipis i dels seus ajuntaments, sense perdre la **mirada estratègica** necessària per tal que la demarcació avanci en termes de sostenibilitat, equitat territorial i cohesió social.

El pressupost 2025 de la Diputació ha ascendit a **1.300 milions d'euros**, dels quals més del **82%** es destinen a l'assistència directa als governs locals, consolidant així el rol de la Corporació com a garant de l'autonomia municipal. D'altra banda, s'ha realitzat una implementació del **Pla Xarxa de Governos Locals 2024-2027 (PXGL)**, d'acord amb els **reptes i objectius** establerts al pla de mandat.

Un primer gran repte ha estat la voluntat de promoure i accelerar la **transició ecològica** davant l'**emergència climàtica**, acompanyant les polítiques de mitigació amb polítiques d'adaptació i regeneració efectives. En aquest àmbit, per exemple, s'ha reforçat de forma significativa el **Programa General d'Inversions (PGI)**, amb una dotació global de més de **500 M€**, diversificant les seves línies d'actuació amb programes sectorials adreçats a la **millora de les xarxes d'aigua**, els camins en els entorns naturals i l'acceleració de la **transició**

ecològica. La Diputació, doncs, demostra el seu compromís amb una transició climàtica justa i inclusiva, adaptada al context de cada comunitat local.

Un segon gran repte ha estat l'impuls de la **transició digital** de l'economia, l'Administració pública i els serveis públics. S'han reforçat les línies del Catàleg de serveis estimulant la modernització tecnològica i el govern obert dels ens locals. S'ha accelerat una estratègia d'innovació local a mig i llarg termini que contempla la digitalització com un aspecte central i, per últim, també s'ha aprovat una nova edició del programa “**Treball, Talent i Tecnologia**” per una ocupació de més qualitat en els nous entorns digitals, que ha vingut acompanyada d'una aposta per fomentar la competitivitat empresarial a través del programa de **polígons industrials 2025-2028**.

I un tercer gran eix d'acció s'ha adreçat a promoure **la transició cap a un model local de benestar** social per garantir els drets socials, el dret a la igualtat de tracte i a la no-discriminació, i la inclusió social de totes les persones per aconseguir sostenibilitat social al llarg del cicle de vida. S'han enfortit les actuacions vinculades **al sistema de cures de llarga durada** (servei de teleassistència i programa de ciutats cuidadores) i **al sistema de serveis socials municipals**, tot promovent la millora de la seva funcionalitat i gestió. Així mateix, s'ha dissenyat el pla específic per a persones amb discapacitat i s'han articulat polítiques locals per a fer front als canvis demogràfics (envelliment i longevitat, desigualtats, socials, segregació urbana...) a través de programes transformadors, com ara **el programa de Barris i comunitats: motors de transformació social i el programa de Generacions diverses: cap a la igualtat d'oportunitats**. Finalment, en aquest àmbit, cal també assenyalar l'aposta inversora que suposa el **programa d'equipaments esportius**.

Aquests tres grans reptes, que responen a la triple dimensió de la sostenibilitat —social, econòmica i ambiental—, s'han complementat amb un **quart repte, que inspira de manera transversal el conjunt de l'acció realitzada: el de garantir l'equitat territorial i intermunicipal** a la demarcació de Barcelona. Aquesta

equitat s'ha materialitzat mitjançant una redistribució justa d'inversions, en recursos i serveis, amb **atenció especial cap als municipis més petits** i aquells que presenten més mancances i per tant demanen més atenció en termes de suport i resiliència.

Globalment, si abans es feia referència a l'augment de les dotacions lligades al Programa General d'Inversions, també s'han incrementat substancialment els **programes específics** fins arribar als **160 M€** i destaquen de manera especial els **programes d'autonomia local** que han suposat aportacions per valor de **125 M€**, adreçades a garantir la solvència i l'autonomia financera dels nostres ens locals. I, d'altra banda, també cal fer referència al **Catàleg de serveis**, amb més de 300 línies de suport tècnic, econòmic i material i amb més de **225 M€ anuals** de dotació pressupostària. Aquesta eina es converteix en l'eix fonamental de l'assistència diària al món local i permet que la Diputació realitzi una contribució d'ample espectre amb la voluntat d'avançar en una xarxa de governs locals més sostenible, d'acord amb l'Agenda 2030 per a un Desenvolupament Sostenible i l'Agenda Urbana i rural.

En **síntesi**, durant aquests darrers dos anys, la Diputació de Barcelona ha continuat avançant en la consolidació d'un **model de suport i cooperació local** basat en la cooperació institucional i l'ambició transformadora. Un model que combina la proximitat amb la visió estratègica, i que situa els municipis i les persones al centre de les polítiques locals. Amb **una acció política eficaç i transversal**, la Corporació ha contribuït a fer del territori un espai més sostenible, més adaptat a la nova realitat digital, més just socialment i més viu i participatiu. Un espai on cap municipi es queda enrere, on la innovació que promou la Diputació es posa al servei del bé comú i on la voluntat de **sumar pel municipalisme** ha emmarcat tota l'acció institucional. Aquest camí compartit continuarà fins al final del mandat, amb la convicció que la col·laboració entre institucions i la confiança en el **poder transformador dels municipis** suposen la millor garantia per encarar el futur amb **esperança i determinació**, amb un doble objectiu, el de donar una resposta immediata als reptes del present, però

sense deixar de banda la necessitat d'aixecar la mirada estratègica de cara al futur, amb polítiques que donin resultats a mig i llarg termini.

Teixint aliances institucionals des del municipalisme

El **compromís del Govern de la Diputació amb el municipalisme** també s'ha posat de manifest a través d'una intensa **agenda institucional**. En primer lloc, s'ha dut a terme una acció coordinada amb les altres **diputacions catalanes**, arribant a acords en àmbits clau com la gestió de la sequera, la transformació digital, la contractació pública, el model d'educació 0-3 anys i la promoció de les energies renovables. El diàleg constant amb el **Govern de la Generalitat i el Govern de l'Estat**, d'altra banda, ha permès avenços significatius en polítiques estratègiques pel municipalisme com la millora dels barris i la seva regeneració urbana, la garantia del dret a l'habitatge, l'abordatge del benestar emocional i la salut mental de forma interinstitucional, la gestió d'un recurs natural bàsic com és l'aigua, el repte de la digitalització, els plans de protecció civil municipal o les polítiques de drets socials.

I finalment també s'ha desplegat una agenda legislativa en defensa dels interessos dels governs locals en processos clau, com les futures lleis de finançament i governs locals. En l'**àmbit europeu**, la Diputació ha promogut l'enfortiment de les relacions amb la UE. Una delegació d'alcaldes va exposar recentment al Comissari d'Habitatge la necessitat de disposar de manera urgent d'una estratègia política europea davant la crisi habitacional, aterrada de manera especial en les ciutats intermèdies de l'Arc Metropolità de Barcelona. Aquest conjunt d'accions, apuntades a títol d'exemple, consoliden la Diputació com un interlocutor principal a l'hora de fer sentir la veu dels municipis, i dels seus ajuntaments, en la presa de decisions que afecten al seu futur.

Finalment, cal subratllar l'enfortiment de les relacions i del treball compartit entre la Diputació de Barcelona, el **món empresarial, sindical i associatiu**, així com amb el de les **institucions educatives, culturals i de recerca** amb la voluntat

d'avançar, tots plegats, donant resposta als problemes i aprofitant les oportunitats que té la nostra societat. En aquest sentit, cal subratllar la rellevància de la integració de la Diputació de Barcelona en el **Consorci per a la Normalització Lingüística (CPNL)**.

Avancem amb visió estratègica cap a la Diputació del futur

Aquesta primera meitat del mandat 2023-2027 s'ha traduït en l'acció de govern que s'ha sintetitzat fins ara, però també ha conduït a iniciar els treballs per dur a terme una important **renovació de l'estratègia corporativa**, dotant-la d'una mirada prospectiva, a llarg termini, que ha de permetre abordar els importants reptes que s'han establert en el Pla d'actuació de mandat 2024-2027.

En primer lloc, s'està impulsant una "**Agenda urbana i rural de la província de Barcelona: una perspectiva territorial d'horitzó 2030**", que ha d'establir els principis fonamentals per garantir la sostenibilitat, l'equitat territorial i la cohesió social de la província, així com una cartera d'estratègies, polítiques públiques i accions de futur.

En segon lloc, s'ha realitzat una clara aposta institucional per consolidar la Diputació de Barcelona com un **agent clau per a la innovació pública** en la xarxa de governs locals, avançant cap a un **nou model de governança territorial i cooperació local**. L'estratègia d'innovació s'estructura en **quatre eixos** principals d'actuació, cadascun dels quals integra una **doble dimensió**: una **interna**, orientada a la millora de la gestió corporativa, i una **externa**, centrada en el reforç dels serveis prestats als ajuntaments :

1. La **digitalització** entesa com la integració de les tecnologies digitals en l'operació, gestió i prestació de serveis locals, en condicions de seguretat, fiabilitat i interoperabilitat.
2. La **governança de dades**, garantint que totes les dades de base municipal que té la Diputació, o les dades dels mateixos ajuntaments,

es gestionen de forma integrada amb l'objectiu de facilitar una millor presa de decisions; i que aquesta metodologia ajudi a estimar tendències i evolucions futures per anticipar les noves necessitats socials, econòmiques i/o ambientals i adaptar els serveis públics locals al seu abordatge. Tant en aquest àmbit, com en l'anterior, és d'especial rellevància el paper de la Intel·ligència Artificial (IA).

3. La captació i gestió del talent, que ha de fer possible que la Diputació de Barcelona es doti del **capital humà** amb les competències necessàries per a la nova era digital.
4. I la **contractació pública local**, per tal d'afavorir processos de contractació amb la mirada posada en el bé comú, integrant criteris de sostenibilitat i desenvolupant processos cada vegada més àgils i eficients.

D'altra banda, sobre la base de les prioritats que estableixi l'Agenda Urbana i Rural i la transformació organitzativa en clau d'innovació que s'està promovent, també es vol avançar cap **un nou model de cooperació local** que pugui enriquir l'actual Pla Xarxa de Governos Locals i els seus instruments de cooperació bilateral entre la Diputació i els ens locals de la província (el Catàleg, el PGI i els programes específics).

Aquesta nova mirada estratègica ha de permetre abordar **reptes sectorials o funcionals compartits**, com ja s'ha fet recentment, per exemple, amb l'impuls de la "Xarxa de Governos Locals Intel·ligents"; i també ha de servir per aprofundir en el desplegament d'**estratègies territorials integrades**, que emanen de l'agenda territorial europea i dels **marcs de finançament** europeus. És en aquest marc europeu on s'observa la necessitat de reforçar els àmbits de govern supramunicipal com a clau institucional d'un **canvi d'escala i de model**, tant **pel que fa al disseny i la gestió de les polítiques i programes**, com pel que fa a les **inversions** en les **polítiques de cohesió**.

1. Àrea de Presidència

Durant aquest primer any de vigència del PAM, l'Àrea de Presidència ha continuat treballant per promoure un municipalisme transformador, mitjançant una estratègia corporativa innovadora, que vol impulsar la transició climàtica, la digitalització i la cohesió social i territorial. La Diputació de Barcelona vol que la nostra xarxa de governs locals sigui un motor per a la resiliència i la sostenibilitat del conjunt del territori de la província. Per aquesta raó, la prioritat principal de l'Àrea ha estat desplegar **una política de cooperació local robusta** a través del **Pla de cooperació Xarxa de Governos Locals 2024-2027**, així com del projecte transformador **Concertem en xarxa 2.0**, que promou un acompanyament efectiu dels ens locals i l'apoderament municipal, adaptant-se a les necessitats i expectatives canviants i diverses d'un territori complex.

En aquest sentit, des de l'inici del mandat, la **cooperació econòmica local** de la Diputació de Barcelona ja ha canalitzat cap a la nostra xarxa de governs locals més de 1.346 M d'euros (incloent el Pla Xarxa de Governos Locals i altres instruments de cooperació), una xifra que ja s'acosta a les dotacions globals del conjunt del mandat anterior, i que es complementa amb una àmplia oferta d'assistència tècnica i material. Així mateix, s'ha produït una reducció de la càrrega procedimental i documental en la gestió dels instruments de cooperació, en un procés de simplificació administrativa que rebrà un impuls important durant la segona part del mandat a través de l'ús d'eines d'intel·ligència artificial. Igualment, en aquest període, els instruments troncats del Pla Xarxa de Governos Locals han adaptat elements essencials del seu disseny a les necessitats dels ens locals en aspectes com la transparència en el sistema d'atorgament de recursos, o com la generalització dels pagaments avançats, que permet una major flexibilitat en els terminis d'execució.

L'exemple paradigmàtic d'aquesta tendència és el principal instrument inversor del Pla de cooperació, el **Programa General d'Inversions**, el règim del qual s'ha modificat aquest 2025 per flexibilitzar-ne el sistema de gestió i dotar-lo d'una major coherència amb altres programes sectorials de natura inversora (per exemple, els programes de millora de **camins municipals**, de **xarxes d'abastament d'aigua**, de **transició ecològica 2030**, de suport a **inversions locals pel clima**, de **polígons industrials 2025-2028** o de reforma i adequació d'**equipaments esportius municipals**). Amb aquesta millora en la gestió del PGI, que —no pot oblidar-se— és un instrument que aporta al territori 260 milions d'euros, es pretén assegurar que les inversions finançades siguin sostenibles, de qualitat i generadores de l'impacte desitjat. Pel que fa al **Catàleg de serveis 2024-2027**, s'ha reduït notablement el nombre de recursos a partir d'una lògica de compactació, amb l'objectiu d'oferir un Catàleg més fàcil d'utilitzar i consultar per part dels ens locals. I, paral·lelament, s'ha avançat l'aprovació de la convocatòria, amb l'objectiu d'alinejar-la amb el cicle pressupostari dels ens locals destinataris. En tercer lloc, s'han impulsat **programes específics** de despesa incondicionada per atendre necessitats i circumstàncies extraordinàries, com les convocatòries d'**autonomia local** o d'**emergències municipals**.

Un altre objectiu ha estat maximitzar la captació de **fons Next Generation**, vetllar per assolir un nivell òptim de capil·laritat en la seva distribució arreu del territori i donar suport en la seva gestió, tant als ens locals com internament a les àrees de la Diputació. Aquests fons han representat una injecció de recursos sense precedents per a la inversió pública local. Actualment, la Diputació de Barcelona gestiona prop de 34 M€ procedents dels fons NextGenerationEU, destinats a impulsar 17 projectes (dels quals 4 han finalitzat el 2024), en àmbits tan diversos com la **transformació digital** de les administracions o del **Servei Local de Teleassistència**, el **turisme**, la **mobilitat sostenible** o la **protecció de la biodiversitat**. L'arribada d'aquests recursos ha generalitzat la participació de les àrees de la corporació en convocatòries europees, fet que en alguns casos ha representat la seva primera experiència de gestió en aquest àmbit i en altres ha

permès arribar a duplicar el pressupost disponible. Així mateix, des del 2024, s'ha ofert acompanyament a 37 ajuntaments en les fases de sol·licitud i/o gestió de fons NextGenerationEU per a un total de 41 projectes locals. I també s'ha treballat per promoure un posicionament estratègic de la Diputació de cara al nou **marc financer europeu 2028-2034**, com una oportunitat per reforçar la captació de recursos i capitalitzar l'experiència assolida fins ara per part del nostre municipalisme.

Com s'ha apuntat anteriorment, l'acció cooperadora de la Diputació en el marc del PAM té com a un dels seus objectius principals accelerar la localització de les agendes globals a la xarxa de governs locals de la província de Barcelona. Així, a més d'alinejar tota l'acció corporativa amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible i les fites de l'**Agenda 2030**, s'ha treballat per incrementar el suport econòmic, tècnic i de sensibilització sobre l'Agenda 2030 als ens locals, així com per enfortir la **XarxaA2030**. També s'han desenvolupat nombroses iniciatives de formació tècnica i per a electes. I, paral·lelament, s'han impulsat tres grans projectes estratègics: 1) l'elaboració d'un **Quadre de Comandament amb horitzó 2030** per aprofundir en la localització dels ODS; 2) el desenvolupament i millora del **Visor 2030**, i 3) l'elaboració d'un **Informe Voluntari Local** de la Diputació de Barcelona per avaluar la seva tasca en relació amb l'Agenda 2030, que es presentarà a les Nacions Unides al juliol de 2025.

D'altra banda, des de l'Àrea de Presidència també s'està impulsant una "**Agenda urbana i rural de la província de Barcelona: una perspectiva territorial d'horitzó 2030**", que ha d'establir aquelles qüestions que són més rellevants per garantir la sostenibilitat, l'equitat territorial i la cohesió social de la demarcació, així com una cartera d'estratègies, polítiques públiques i accions de futur per abordar-les. Amb la finalitat d'aprovar l'agenda aquesta propera tardor, durant aquest primer any de vigència del PAM s'estan duent a terme tasques preparatòries a l'entorn de tres línies de treball:

1. Un estudi comparatiu d'altres **agendes supramunicipals**.

2. L'anàlisi de les principals **problemàtiques i vulnerabilitats** del territori.
3. I el disseny inicial d'una **proposta operativa de desplegament de l'Agenda**.

Aquesta renovació en l'estratègia corporativa ha anat acompanyada d'avenços significatius en la promoció d'un **nou model de governança local i de cooperació** basat en la innovació, que lidera l'Àrea de Presidència en col·laboració amb l'Àrea de Serveis Generals i Transició Digital. Entre les actuacions destacades de l'Àrea de Presidència en aquest **procés d'innovació i millora** (per una síntesi global de la tasca desenvolupada aquest àmbit, vegeu el relat de l'Àrea de Serveis Generals i Transició Digital) cal esmentar el desenvolupament del **Programa de Governança de Dades**, l'impuls a la planificació estratègica i urbana (per exemple, donant suport a l'elaboració de més de 30 **PAMs municipals**), l'avaluació de polítiques (reforçant la col·laboració amb IVALUA) o altres iniciatives com el **Dibaròmetre**, que el 2024 va publicar dades de l'enquesta de serveis realitzada als municipis de la demarcació. També cal remarcar l'adhesió de la Diputació de Barcelona a l'**Institut Metròpoli**, que permetrà desenvolupar projectes d'alt interès com un mapa d'equipaments de la província, així com la continuïtat del suport a la **Fundació Carles Pi i Sunyer d'Estudis Autonòmics i Locals** en els seus projectes per millorar els governs i les polítiques locals. Finalment, s'ha reforçat l'acció cooperadora en matèria de **seguretat urbana**, a través del Catàleg (per exemple, per elaborar plans locals de seguretat), jornades, publicacions i l'adhesió de la Diputació a l'European Forum for Urban Security (EFUS) i al Fórum Español para la Prevención y Seguridad Urbana (FEPSU).

Per últim, el reforç i la millora de la cooperació local, el seu alineament amb les agendes globals i el desplegament d'un nou model de governança han anat de la mà d'un impuls a la **dimensió europeïsta i internacionalista** de la Diputació i dels governs locals de la demarcació, d'acord amb les **Orientacions estratègiques de relacions internacionals** aprovades el desembre de 2024. En aquest terreny, s'ha continuat desplegant una oferta de cooperació local robusta amb diversos recursos econòmics i tècnics del Catàleg de serveis,

espais d'intercanvi i coneixement, publicacions i recursos formatius. També s'ha participat o organitzat espais d'incidència i reflexió internacional i local de les **Nacions Unides, CGLU** o la **UE**. La Diputació ha mantingut el contacte amb institucions europees per seguir polítiques i iniciatives rellevants per als municipis i ha continuat participant en òrgans de govern i comissions del **Fons Català de Cooperació al Desenvolupament (FCCD)**. A més, s'ha donat suport a entitats de referència del territori com el **CIDOB**, l'**IBEI**, el **Consell Català del Moviment Europeu (CCME)**, la **Fundació Catalunya Europa**, **LaCoordi** o **LaFede**, i s'han fet aportacions en l'àmbit de l'**ajuda humanitària**.

2. Àrea de Serveis Generals i Transició Digital

L'Àrea de Serveis Generals i Transició Digital té per missió proveir els recursos humans, econòmics, materials i de gestió necessaris per al funcionament de la Diputació de Barcelona, uns recursos que de retruc, beneficien a la tasca de cooperació, polítiques públiques i assistència municipal en el seu conjunt.

En el Pla d'Actuació de Mandat 2024-2027 l'Àrea va prioritzar com a projecte transformador la **Transformació de l'administració. Els nous models de treball com a eina per a millorar la prestació dels serveis públics, cultura organitzativa, talent, digitalització i centres de treball**. Aquest projecte exemplifica la presa de consciència de la Diputació de Barcelona de l'impacte de les múltiples transicions en les quals estem immersos: canvi cap un nou model de treball híbrid entre treball presencial i teletreball; estendre l'ús d'energies verdes en la nostra edificació com a contribució a l'emergència climàtica i l'adopció d'un pla de digitalització. Uns canvis que tenen per objectiu ser més eficaços i més eficients en la prestació de serveis a la ciutadania que servim. En definitiva, una nova administració preparada vers els reptes globals del segle XXI.

En el temps transcorregut de mandat s'han iniciat els treballs. Primer amb l'adopció d'una visió i una estratègia compartida per part de les tres direccions implicades en el procés: recursos humans, serveis de tecnologies i edificació. En concret, està previst que al llarg del primer semestre de l'any 2025, es traslladin més de 1.000 treballadors al **nou centre ubicat al Poblenou** de Barcelona.

Atesa la importància i impacte per la Diputació de Barcelona d'aquesta transformació s'ha volgut assegurar la màxima difusió entre els treballadors i treballadores i s'ha dissenyat una intensa campanya setmanal de comunicació interna en el primer trimestre de 2025 sota el títol: **Avancem cap a una nova forma de treballar**. Una informació què es vol el màxim de transparent, clara i concreta.

L'eix vertebrador de la política i la cultura de **recursos humans** a la Diputació de Barcelona ha estat donar suport i posar en valor el talent, les capacitats i les potencialitats dels treballadors. Una visió que esdevé estratègica, tant en l'àmbit intern de la corporació, com per prestar millors polítiques públiques a la ciutadania i al món local. Innovar i modernitzar els **processos de reclutament i selecció** amb la mirada posada en la captació del talent jove ajudarà, sense cap mena de dubte, a tenir una plantilla adequada per donar serveis i assessorament a les noves necessitats i reptes socials. Aquesta gestió especialitzada per matèria dels recursos humans, ha d'avançar en paral·lel en atorgar la millor capacització en aquelles competències pròpies de l'administració: contractació, gestió pressupostària, protecció de dades, processos i tramitació.

També cal tenir en compte, l'excel·lent context de **relleu generacional** en el qual estem immersos el conjunt del sector públic. Així s'estima que a la Diputació entre un 25% i un 30% de llocs considerats clau es jubilaran en els propers 5 anys. Una dada que manifesta la necessitat d'atreure talent però també de desenvolupar polítiques de formació directiva i de transferència de l'experiència per tal de no descapitalitzar l'organització i assegurar la cultura i els valors de la Diputació de Barcelona. Per la seva transcendència institucional cal destacar, també, la convocatòria extraordinària del **procés d'estabilització** que s'ha finalitzat i que ha comprès un total de 1.656 places. A més ja s'han convocat els PAMO de 2021 a 2024 que oferta un total de 542 places.

L'acció en l'**esfera econòmica i pressupostària** de la Diputació de Barcelona repercuteix directament en la cohesió social i en contribuir a fer dels governs locals un actor transformador davant dels reptes globals. Aquesta premissa es tradueix en una gestió pressupostària amb diverses característiques: l'alineament dels pressupostos amb els ODS i l'agenda urbana i rural, el rigor pressupostari, la transparència i bon govern amb la recerca d'amplis consensos polítics amb visió territorial, i per últim, però no menys important, l'establiment d'aliances amb les altres administracions. En el mandat 2023-2027 s'assumeix,

des de la gestió pressupostària, que no ens trobem en un context estable, ans el contrari. La incertesa econòmica i l'impacte dels reptes globals es traslladen amb gran rapidesa cap als pobles i les ciutats i cal oferir instruments i solucions a les necessitats sobrevingudes dels ajuntaments.

La **contractació** és la tasca d'intermediació entre els centres gestors i el mercat, tasca essencial per garantir l'adquisició de béns i serveis i, per assegurar l'alineament, el compliment i l'execució de la creixent responsabilitat ambiental i social corporativa. En aquest sentit la contractació esdevé estratègica. A més, el context de complexitat social i econòmica, unit a processos de racionalització en el si del sector públic, comporta que de forma sostinguda es recorri a l'externalització i a la col·laboració públic -privada. Hi ha dos àmbits que s'han de destacar per la seva importància:

1. Sistema per a l'**optimització de la compra pública**.
2. **Suport Integral** a la Contractació a través d'un **pla pilot** en els municipis de menor població.

La **transició digital** és una de les mesures o palanques estratègiques de transformació del mandat 2023-2027. La tecnologia l'entendem a la Diputació de Barcelona no com una finalitat en si mateixa, sinó com a mitjà per resoldre els problemes reals de les persones i les organitzacions. Com a organització supramunicipal, les TIC són un instrument necessari per aconseguir pobles i ciutats més eficients i sostenibles amb serveis de qualitat i major benestar per a la ciutadania. El projecte de transició digital s'ha articulats en dues accions diferenciades:

1. D'una banda amb l'elaboració i execució d'un **Pla de digitalització** que analitzi en cada àrea com la possible introducció de les tecnologies disruptives pot redefinir la prestació del servei.
2. D'altra banda amb l'elaboració i execució d'un **Pla de capacitat digital** de les persones.

La referència de l'actuació pública de la corporació en la transformació estratègica dels seus **centres de treball** serà el futur **Pla d'Optimització i Millora dels Centres de Treball (POMCET)**. Els principals objectius del POMCET són:

1. Transitar cap a un **model d'oficina híbrida**, per assolir una major eficiència en l'ocupació dels immobles d'ús administratiu i dels seus espais logístics complementaris. I fer-ho compatible sense interrupcions amb la prestació de serveis públics de màxima qualitat i excel·lència en el marc d'una administració en transformació digital.
2. Millorar les **condicions laborals i de salut** dels usuaris dels recintes.
3. Actuar en els edificis i recintes que acullen els centres de treball de la Diputació de Barcelona per esdevenir eines actives en la **transició energètica**, adequant i rehabilitant els edificis i recintes a la situació d'emergència climàtica.
4. **Alliberar recursos** destinats al manteniment de les infraestructures per poder dedicar-los a la principal missió de la Diputació de Barcelona: el suport municipal.

Per últim, s'ha de destacar que, des de l'Àrea de Serveis Generals i Transició Digital s'està coordinant un **procés d'innovació i millora** de la Diputació, que s'estructura en **quatre eixos** principals d'actuació, cadascun dels quals integra una **doble dimensió**: una d'**interna**, orientada a la millora de la gestió corporativa, i una d'**externa**, adreçada al reforç dels serveis prestats als ajuntaments. Aquestes dues dimensions estan estretament interrelacionades, ja que les millores internes tenen un impacte directe en la qualitat del suport als ens locals. Cada eix compta ja amb una **programació temporal i pressupostària específica**, i són els següents:

1. La **digitalització** entesa com la integració de les tecnologies digitals en l'operació, gestió i prestació de serveis locals, en condicions de seguretat, fiabilitat i interoperabilitat.

2. La **governança de dades**, per tal de garantir que totes les dades de base municipal que té la Diputació o dades dels mateixos ajuntaments es gestionin de forma integrada amb l'objectiu de facilitar una millor presa de decisions i, al mateix temps, per estimar tendències i evolucions futures que permetin anticipar noves necessitats socials, econòmiques i/o ambientals i adaptar els serveis públics locals al seu abordatge.
3. La captació i gestió del talent, que ha de fer possible que la Diputació de Barcelona es doti del **capital humà** amb les competències necessàries per a la nova era digital.
4. I la **contractació pública local**, per tal d'afavorir processos de contractació que aportin més valor al bé comú integrant criteris de sostenibilitat i, al mateix temps, es puguin desenvolupar de forma àgil i eficient.

3. Àrea de Desenvolupament Econòmic i Turisme

La Diputació, juntament amb els governs locals, té un paper rellevant per avançar cap a un nou model productiu basat en un desenvolupament sostenible, capaç d'afrontar els reptes de la transformació digital i la transició ecològica, tot respectant les potencialitats i singularitats de cada territori.

En l'àmbit del **desenvolupament econòmic**, l'objectiu aquest mandat és modernitzar i enfortir el teixit productiu, millorant l'ocupació, promovent la qualitat laboral i afavorint la recuperació i atracció del talent. Per fer-ho, es despleguen les línies d'actuació següents:

1. Enfortir el **model de prestació local** de serveis de promoció econòmica i ocupació per fer-lo més ecosistèmic i cooperatiu i prestar més suport i intercanvi entre les iniciatives locals en matèria de formació professional, transicions laborals i desenvolupament de competències. En aquest marc ja s'han revisat tots els principals recursos per fomentar la supramunicipalitat, estabilitat i simplificació. En el cas dels **Serveis Locals d'Ocupació** s'està revisant tot el finançament de les estructures. També s'han realitzat accions de suport i col·laboració amb els ens locals pel desplegament del nou model de **concertació territorial** del Servei Públic d'Ocupació de Catalunya (SOC).

2. Reforçar la **xarxa dels serveis locals de promoció econòmica i ocupació** per crear més valor públic, que doti els dispositius locals d'un finançament adequat i els assisteixi tècnicament, de manera que es consolidi el model de treball en xarxa i es faciliti la seva modernització tecnològica. En aquest àmbit s'ha fet un pas endavant en adaptar l'oferta de recursos del catàleg de serveis de la Diputació de Barcelona perquè siguin recursos pluriennals i més orientats a la cooperació municipal. D'aquesta manera, ja l'any 2025 els **Centres Locals de Serveis a les Empreses** han accedit a una convocatòria quadriennal. Pel que fa a la digitalització dels serveis públics de promoció econòmica, s'està

dissenyant un programa específic de transformació digital i, paral·lelament, s'ha elaborat el pla de viabilitat 2025-35 de la **Xarxa Local d'Ocupació (XALOC)**, amb la voluntat de convertir l'eina telemàtica en el portal de referència de l'oferta laboral local, incorporant-hi intel·ligència artificial i anàlisi de dades. Així mateix, i arran dels 30 anys de la **Xarxa d'Observatoris de Desenvolupament Econòmic Local (XODEL)** commemorats el juliol de 2024, s'està treballant per transformar el portal d'informació **HERMES** en un portal de coneixement local. En aquesta línia s'ha actualitzat també el sistema d'informació **MesuraDEL** una eina fonamental per saber com està un territori en matèria de desenvolupament econòmic.

3. Promoure l'**ocupació de qualitat** i la **competitivitat empresarial** i fomentar el **desenvolupament competencial de les persones** i la retenció de talent, especialment de les persones més vulnerables i amb major dificultat per accedir i mantenir un lloc de treball digne. En aquesta línia estratègica són molts els programes i accions desenvolupades per la Diputació de Barcelona. No obstant això, destaca la important acció que realitza la **Xarxa d'Oficines Tècniques Laborals**, per fomentar l'ocupabilitat de les persones amb un diagnòstic en salut mental a tota la província de Barcelona, el programa de consolidació i creixement empresarial realitzat en col·laboració amb la PIMEC, **Accelera el Creixement**, que ja porta desenvolupades 13 edicions, el programa de **Mentoring** per a microempreses o el programa desenvolupat amb la CECOT que fomenta el **relleu empresarial** i disminueix la pèrdua del teixit empresarial local, Reempresa. També en aquest àmbit, destaquen els nous **Plans Locals d'Ocupació**, amb una inversió de 45 milions d'euros ja atorgats i un enfocament pluriennal pels pròxims tres anys que permet allargar els contractes a un mínim de sis mesos, fomentant l'estabilitat i qualitat laboral, i reforçar la línia de formació que es pot oferir amb aquest suport. Així mateix, s'ha iniciat una col·laboració amb les diferents cambres de comerç ubicades a la província de Barcelona per impulsar un nou programa de **sostenibilitat empresarial**.

4. Reduir la **bretxa digital**. Davant el repte de la transformació digital d'empreses i persones, cal posar l'èmfasi a fomentar les vocacions científicotecnològiques, especialment entre dones i joves, i millorar l'ocupabilitat de les persones aturades i/o en risc d'atur per l'aplicació de les noves tecnologies. També es promouen actuacions destinades a la sensibilització i assessorament de les empreses sobre l'impacte tecnològic. En aquest àmbit, destaca la nova edició del programa **Treball, Talent i Tecnologia** (2024-2026), amb 12 projectes innovadors que abasten 185 municipis i tenen un impacte en més de 2.600 persones i 1.200 empreses, especialment en sectors en transformació com la salut i benestar, l'alimentació i begudes, el tèxtil-moda, la logística i la construcció sostenible. També s'ha celebrat una nova edició del **#ChallengeFutur**, per apropar els joves a les ocupacions emergents vinculades a la tecnologia, i s'està promovent l'avaluació de competències digitals mitjançant la plataforma *Pix*.

5. Modernitzar els **polígons industrials** (PAE) i fer-los més competitius per mitjà d'inversions d'alt impacte i contribuir així al fet que les empreses que s'hi ubiquen s'integrin en processos de simbiosi industrial i millorin la seva competitivitat. En aquest sentit, la Diputació ha resolt el febrer de 2025 el **Programa Sectorial de Millora de Polígons Industrials 2025-2028**, amb una dotació de 38 milions d'euros. S'hi han seleccionat 53 projectes (42 d'específics i 11 d'integrals) en 53 municipis, que beneficiaran a 10.000 empreses i més de 175.000 treballadors. La mobilitat ha estat l'àmbit d'actuació més sol·licitat pels ajuntaments.

D'altra banda, com a tractor del desenvolupament econòmic, el **turisme** és fonamental. Ens trobem en el moment de generar un canvi amb la col·laboració dels agents que componen el seu ecosistema, des de les institucions públiques i les entitats privades. El valor públic i l'impacte en el territori i en la societat no poden estar allunyats d'un sector estratègic per a la nostra economia i pel progrés de les nostres ciutats i pobles. Des de la Diputació de Barcelona es treballa de forma alineada amb els objectius de l'Agenda Urbana i Rural i els

ODS, amb l'objectiu d'avançar cap a un turisme responsable, inclusiu i sostenible, generador d'oportunitats laborals i de cohesió territorial. Per això, la Diputació es compromet a:

1. Consolidar el compromís amb la **sostenibilitat turística**, a través del programa que dona suport a les empreses i destinacions de la província per a millorar la seva competitivitat, gestió i promoció turística incorporant elements de sostenibilitat. En aquest àmbit són moltes les accions desenvolupades, però destaca el lideratge de la Diputació de Barcelona de la trobada succeïda el febrer de 2025 dels vint-i-vuit socis del **Partenariat de l'Agenda Urbana Europea sobre turisme sostenible**. A més, s'estan realitzant els informes finals de conclusions del **pla d'acció per un turisme sostenible** que es presentarà a finals d'any.
2. Fomentar la digitalització perquè les destinacions turístiques, a través del projecte transformador **Destinacions Turístiques Intel·ligents** (DTI) i amb l'impuls de la convocatòria de finançament europeu i gestionada pel Ministeri i SEGITUR (projecte DIGITTUR-DIBA beneficiari amb un milió d'euros), desenvolupin una plataforma de dades per a la millora dels sistemes d'informació turística.
3. Millorar la **competitivitat** del sector turístic donant suport al territori i al sector privat. A través del treball que es porta a terme amb les més de 400 empreses i destinacions que formen part del **Cercle de Turisme** i amb la col·laboració d'institucions, associacions i gremis que treballen per fomentar la dignificació del sector i la qualitat laboral de la indústria turística.
4. Consolidar noves estratègies municipals de **promoció turística** que siguin transversals, per tal d'estimular polítiques urbanístiques, de mobilitat i de gestió de l'espai públic que alliberin zones de forta pressió turística i frenin tendències gentrificadores. A través de la col·laboració amb empreses de transport per promoure una mobilitat sostenible, i la col·laboració amb les

comarques i altres patronats per promoure una oferta turística desestacionalitzada, equilibrada i que ajudi a descentralitzar zones tensionades. Des dels àmbits de turisme i habitatge de la Diputació s'ha impulsat un estudi per conèixer les possibilitats del territori per desenvolupar accions vinculades a l'agenda urbana en el sector turístic.

El projecte transformador **Destinacions Turístiques Intel·ligents** (DTI), que impulsa la Diputació de Barcelona, té repercussió en els quatre compromisos anteriors. El projecte promou una governança turística participativa, la gestió responsable dels recursos, l'accessibilitat universal, la innovació aplicada a serveis i processos, i l'aprofitament de la tecnologia per millorar la presa de decisions i l'experiència del visitant. Amb tot, aquest projecte es treballa per convertir el turisme en un motor de transformació sostenible i de progrés per al conjunt del territori.

4. Àrea de Cultura

L'Àrea de Cultura va presentar el passat mes de desembre **un Pla estratègic** de mandat que, amb el títol **CULTURA 311+**, té l'objectiu de situar al focus de les polítiques públiques locals la perspectiva dels drets culturals. CULTURA 311+ subscriu les fites i objectius del desenvolupament sostenible de l'Agenda 2030, i també subscriu els objectius de l'Agenda Urbana i Rural inclosos en la versió localitzada que n'ha elaborat la corporació. Alhora, CULTURA 311+ s'alinea amb el Pla d'actuació de mandat 2024-2027 de la Diputació. Com en aquest, es plantegen un seguit d'estratègies i accions que, entomades des de les polítiques culturals, s'orienten a donar resposta als reptes actuals i convertir-los en oportunitats de transformació i de progrés col·lectiu, així com d'equitat i de justícia social i climàtica. Així doncs, el Pla defineix un marc d'actuació que integra de manera transversal la transició climàtica, la digitalització i la cohesió social i territorial, i impulsa un seguit de programes i projectes que busquen contribuir a articular un desenvolupament sostenible i resilient al conjunt del territori davant les crisis i els reptes que defineixen el futur.

L'actuació de l'Àrea de Cultura en aquest mandat es desplega a partir de tres grans eixos definits al Pla CULTURA 311+:

1. L'eix d'**Accés** es centra a fomentar l'accés a la cultura en condicions d'equitat, sense discriminació de cap mena, i té a veure amb la dimensió social de la cultura i amb la capacitat de descentralitzar programes i recursos, així com afavorir la creació local i els espais culturals per a la socialització i la convivència.
2. L'eix de **Participació** centra el seu enfocament en les capacitats de la ciutadania per desenvolupar pràctiques culturals, ja sigui de manera individual o col·lectiva, i també en l'acompanyament als creadors i creadores perquè puguin desenvolupar la seva carrera en condicions dignes. La lluita contra la precarietat en el sector, el dret a la llibertat d'expressió i l'enfortiment del teixit social, econòmic i productiu dels pobles i ciutats són alguns dels elements que emmarquen aquest vector.

3. L'eix d'**Innovació i coneixement** està dedicat a potenciar la capacitat de les institucions per impulsar i donar suport a processos d'innovació que donin resposta als reptes que planteja el desenvolupament dels drets culturals en un sentit ampli. El dret al coneixement i a la informació s'alineen amb els drets culturals per fomentar la capacitat crítica, les identitats diverses i la convivència.

Per cadascun d'aquests eixos, en el que portem de mandat, l'Àrea de Cultura ha impulsat les línies d'actuació següents, que s'afegeixen a la seva actuació habitual:

En l'eix d'Accés a la cultura

1. Fer un treball d'anàlisi i coneixement de l'estat dels **equipaments culturals** de la província amb l'objectiu d'obtenir una fotografia del seu estat per poder orientar de forma adient les polítiques de suport en aquest àmbit. S'ha analitzat una mostra de 218 equipaments culturals de titularitat municipal.
2. Incorporar programes pedagògics i de mediació a les exposicions d'art contemporani que dissenya i produeix l'equip del **Programa d'Arts Visuals de l'Oficina de Difusió Artística**. Aquests programes estan dissenyats específicament per a cadascuna d'elles perquè les puguin gaudir capes cada vegada més àmplies de la població.
3. Potenciar les actuacions per afavorir l'accessibilitat als museus de la **Xarxa de Museus Locals** i acostar-los a nous segments de població, especialment a les comunitats amb dificultats sensorials (visuals, auditives i cognitives). També s'han realitzat diverses accions per fomentar els museus com a espai de salut i benestar i es participa en el programa pilot del Museu de Manresa que preveu la instal·lació de bandes podo-tàctils des de l'entrada fins a la recepció, així com de plànols tàctils d'orientació accessibles en cadascuna de les plantes en compliment del Codi d'Accessibilitat de Catalunya.
4. Impulsar el programa de **Salut Mental a les biblioteques**, que sota l'epígraf Ment sana s'enfoca al benestar emocional de les persones i neix amb la

voluntat de donar continuïtat a la línia iniciada amb el programa CulturaMent de l'Àrea de Cultura.

5. Col·laborar amb la Direcció de Justícia Juvenil i Execució Penal a la **Comunitat de Justícia Juvenil** per fer arribar els serveis de biblioteca pública als joves que es troben en situació de provació privació de llibertat amb l'objectiu de contribuir, a través de la lectura, en la lluita contra la desigualtat i en l'ampliació dels drets i les oportunitats de la ciutadania. Al Penedès, a part de les biblioteques públiques i ha col·laborat el Vinseum, ampliant així el projecte a la Xarxa de Museus Locals.

6. Seguiment, suport i assessorament a **Manifesta 15 Barcelona Metropolitana**, la biennial nòmada europea d'art contemporani celebrada entre setembre i novembre de 2024 a Barcelona i a onze municipis de la província. L'Àrea de Cultura hi ha col·laborat especialment a través del programa **Manifesta 15+**, relacionat amb la singularitat cultural i la configuració social d'aquests 11 municipis.

7. Organitzar exposicions de documents d'arxiu a partir d'un eix temàtic per facilitar l'aproximació de la ciutadania i dels investigadors als continguts del patrimoni documental local que gestionen i conserven els arxius municipals. Oferir espais d'exhibició per a peces, imatges i documents vinculats la història del circ en el marc del **Pla Nacional del Circ**.

8. Inauguració del **bibliobús Serra de Bellmunt**, el 13è de la XBM i amb el qual s'assoleix el 100% de cobertura a tots els municipis de la demarcació en municipis inferiors a 3.000 habitants, garantint així el dret d'accés a la cultura i la lectura independentment del lloc de residència.

9. Des de l'inici de mandat s'han inaugurat **tres noves biblioteques**: la Biblioteca l'Alzina a Palau-solità i Plegamans (juny de 2024), la Biblioteca Anton Carrera de Sant Julià de Vilatorrada (juny de 2024) i la biblioteca de Sarrià-J.V. Foix. També s'han ampliat o bé traslladat les biblioteques de Biblioteca Neus Català de Polinyà (octubre de 2023) la Biblioteca Les Escoles Velles d'Aiguafreda (novembre de 2023) i la Biblioteca Caterina Figueras de Tona (juny de 2024), adaptant-les a les necessitats actuals i al model XBM.

10. Col·laboració amb el programa **Cap Butaca Buida**, que té per objectiu convertir Catalunya en la capital mundial de les arts escèniques. Cap Butaca Buida es posa com a repte que omplir totes les butaques dels teatres de Catalunya un dissabte cada any des del 2024.

En l'eix de Participació

1. Promoure el **projecte Memòria en Xarxa** de la **Xarxa de Museus Locals** destinat a la recuperació de la memòria democràtica a través d'exposicions disperses en el territori, articulades a l'entorn entorn de fets històrics i de les especificitats locals d'un llegat cultural comú.
2. Impulsar **projectes comunitaris** com les biblioteques humanes que afavoreixen la coneixença interpersonal, intercultural i inter-generacional. Els «llibres humans» són persones amb experiències úniques que comparteixen les seves històries de vida de manera directa i personal, promovent la comprensió mútua, el diàleg intercultural i la cohesió social.
3. Acostar la **cultura popular a les escoles** per treballar les tradicions i les costums a través de tallers participatius en col·laboració amb l'associació **Adifolk**.
4. Impulsar nous **projectes cooperatius d'innovació bibliotecària** amb un model de treball que consisteix en a activar una comunitat de pràctica on s'articula un procés d'aprenentatge individual relacionat en la realització d'una activitat a la biblioteca amb uns recursos específics creats per explorar noves línies de treball o metodologies. A part dels projectes ja existents, durant aquest mandat s'han engegat els següents projectes: **Amb tots els sentits** de mediació bibliotecària amb la comunitat; el programa **Fet i fet paraula**, amb l'objectiu d'explorar noves maneres d'impulsar la tradició i la literatura oral; el programa **Va de música** que vincula l'escriptura i la prescripció musical a partir d'uns tallers d'escriptura creativa, i el projecte **Mou fitxa**: el joc de taula a les biblioteques.
5. Posar en valor figures rellevants de la **cultura de base** a Catalunya a través de la creació i la producció d'esdeveniments que difonen la seva actuació.

6. Impulsar el projecte **Contraplà** de creació cinematogràfica, que s'orienta a integrar les polítiques culturals i l'agenda de la lluita contra la pobresa i la desigualtat en les etapes de la infància i adolescència amb l'objectiu de fomentar el vincle comunitari, l'autoconeixement i la transformació social a través de la cultura i del llenguatge audiovisual. Contraplà representa una oportunitat estratègica per desplegar una **acció conjunta** de les Àrees de Cultura i de Sostenibilitat Social, Cicle de Vida i Comunitat de la Diputació de Barcelona
7. Engegar el programa **Reverberacions IT** Teatre Lliure a partir d'una experiència pilot a cinc municipis. El programa té la missió d'enxarxar i connectar el projecte de professionalització IT Teatre Lliure amb els ecosistemes socials, culturals i educatius i comunitaris dels municipis.
8. Per incidir en l'àmbit de la creació es va dissenyar el projecte transformador **COCREA**, projecte transversal de l'Àrea que té per objectiu principal promoure la creació artística i literària als municipis des de la defensa dels drets culturals. D'entre l'actuació que s'ha pogut impulsar, destaca:
 - a. **Convocatòria de Subvencions** pel període 2025-2026, per finançar projectes de creació i participació Comunitària a les Biblioteques, que reforcen el paper de la biblioteca com a espai per articular projectes en coordinació amb agents del territori.
 - b. Impuls d'un **estudi per identificació d'espais i agents** que es dediquen a la creació artística i literària que existeixen a la província de Barcelona. Aquest estudi ha de servir per estudiar la possibilitat d'impulsar una xarxa d'espais de creació.

En l'eix d'Innovació i coneixement

1. Llançar el projecte **Pati Manning - Pati Cultural** que representa una aposta per impulsar un nou posicionament estratègic del Centre d'Estudis i Recursos Culturals (CERC) i de la seva seu al Pati Manning per obrir les portes al sector cultural i fomentar la reflexió sobre les polítiques culturals contemporànies.

2. Dissenyar el projecte **Expandir el Palau** de renovació del discurs del Palau Güell, incloent-hi la creació d'un programa de reflexió sobre cultura, arquitectura i espai públic amb mirada de-colonial, així com i actuacions per aprofundir en les relacions amb el seu entorn més immediat -el barri del Raval de Barcelona.
3. Desenvolupar el **Model XBM de biblioteca pública** amb actuacions orientades a avançar en un model bibliotecari que adapti els seus serveis a les necessitats de la societat actual. Les biblioteques de la XBM han emprès projectes d'innovació bibliotecària, tant pel que fa a les metodologies, els formats de les activitats i el disseny dels espais bibliotecaris, com pel que fa a la implicació ciutadana en el disseny i la realització d'activitats i serveis.
4. Organitzar **jornades i congressos** que promocionen la demarcació com un referent local i internacional de la política cultural i la innovació. Destaquen les **Jornades Interacció'23 Cultura amb veu jove**; el **Congrés Internacional de Biblioteques sobre drets culturals, democràcia i lectura pública** (Barcelona, 2024); el **Congrés Nacional de Bibliobusos** (Vic, 2024); la XXXVI Jornada de la Xarxa de Museus Locals **Museus i recerca: el paper dels museus en la generació de coneixement** (juny 2024); el V Espai Confluències **Intel·ligència Artificial: Reptes i oportunitats per als museus** (novembre 2024), o el **Congrés Internacional d'Arxius** -en vies d'organització- previst per a la tardor de 2025.
5. Promoure l'elaboració de la **Declaració de Barcelona sobre drets culturals** i organitzar les jornades **Culturopolis 2025** (actualment en curs). La Declaració de Barcelona s'està redactant a través d'un treball compartit i plural, amb la implicació d'una gran diversitat d'agents i amb una mirada renovadora tant sobre el contingut com sobre el mateix procés. La preparació de l'aquesta Declaració culminarà amb les Jornades Culturopolis, previstes per al 30 de setembre i l'1 d'octubre de 2025, durant les quals es posarà en escena cadascun dels articles que componguin la declaració.
6. Impulsar l'elaboració de **plans per al desenvolupament cultural local**. En l'actual mandat s'han acabat els plans d'acció cultural d'Alella, Sant Cugat del Vallès i Canovelles, el pla d'equipaments culturals de Matadepera, un estudi dels

impactes del Festival Revela't de Vilassar de Dalt, un pla estratègic del sector musical de Vic i processos de reflexió estratègica sobre equipaments culturals diversos a Santa Maria de Palautordera, Sant Feliu de Codines, Sant Fruitós de Bages, Santa Perpètua de Mogoda, Sitges, Torelló i Vic. També s'ha fet un acompanyament a l'ajuntament de Cabrera de Mar en el desplegament del seu pla estratègic de cultura.

7. Impuls a la redacció de **Plans Municipals de Lectura** facilitant la col·laboració i organització dels agents culturals dels municipis que reben el suport a través del Catàleg de Serveis de la Diputació de Barcelona. A l'abril de 2025 s'ha presentat el **Pla de lectura municipal de Vic**, el primer resultant del nou recurs del Catàleg.

8. Impulsar el disseny del projecte **Arxius oberts** de dades obertes que té per objectiu dissenyar una estratègia integral d'accés als **dipòsits digitals** d'arxius, museus i biblioteques, així com del Palau Güell i del fons historicoartístic de la Diputació.

9. Engegar un **pla d'impuls de la memòria democràtica** als municipis en col·laboració amb el Programa de Memòria democràtica de la Diputació.

10. Promocionar i acompanyar les biblioteques en **projectes internacionals de cooperació cultural**:

a. L'any 2024, les biblioteques de Cerdanyola i Manresa han participat juntament amb les biblioteques d'Aahrus, Berlín i Londres en el projecte **Build the Change** impulsat per LEGO i vinculat a la sostenibilitat, i les Biblioteques de Terrassa participen a **The Europe Challenge: Libraries, Communities and Democracy** amb un projecte inclusiu.

b. Des del 2025 les biblioteques de Sant Boi de Llobregat, Mataró, Cornellà de Llobregat, Gavà, Taradell, Martorelles i del Districte de Nou Barris de Barcelona participen al projecte europeu **MIL CC** amb d'altres biblioteques d'Irlanda, Espanya i Portugal. MIL CC promou l'alfabetització mediàtica i informacional (AMI) i combat la desinformació a través de les biblioteques i es basa en l'experiència del programa **Entre Línies**, llegint la desinformació, iniciat a la XBM l'any 2023.

Amb aquests programes i projectes, com amb el conjunt de la seva actuació, l'Àrea de Cultura treballa per un municipalisme transformador, per una política que sigui un exercici honest al servei de l'interès general i perquè la implicació social i comunitària en les polítiques públiques locals sigui una realitat que vagi reconeixent i conformant una cultura participada al territori.

5. Àrea d'Infraestructures i Territori

En l'àmbit de les **infraestructures** i la **mobilitat**, el marc del projecte transformador **Infraestructures, equipaments i espais públics per fer front al canvi climàtic**, i en coherència amb les propostes del Pla Clima de la Diputació de Barcelona, s'ha gairebé finalitzat la redacció d'un full de ruta per a la descarbonització com un document que concreta l'estratègia de descarbonització de les seves activitats a partir d'un conjunt de línies d'actuació i accions programades que tenen per objectiu descarbonitzar les operacions directes de l'organització per a l'any 2030, assolint les fites de reducció d'emissions. A més, també defineix línies estratègiques i accions futures per la descarbonització de les activitats de la construcció i del sistema general de mobilitat, amb horitzons pel 2040 i 2050, respectivament.

En el marc de l'estratègia de **descarbonització**, ja s'han completat accions destacables com la **compra d'energia certificada** d'origen renovable, fet que assegura que el consum elèctric dels centres de conservació es consideri amb emissions zero. Aquesta mesura té un alt potencial descarbonitzador i ja està plenament implementada.

Pel que fa a les accions en curs, cal remarcar en primer terme el desplegament de la xarxa **conduccions de fibra òptica** a la xarxa local de carreteres de la Diputació de Barcelona que s'ha anat executant de manera sostinguda des de l'any 2018, amb una previsió de continuïtat fins al 2030. Aquesta actuació té com a objectiu principal millorar la connectivitat digital al territori i afavorir la reducció de desplaçaments físics, tant per part del personal tècnic com de la ciutadania, tot contribuint indirectament a la reducció de les emissions i té un fort component transversal amb altres agents implicats.

En segon terme, el càlcul de la petjada de carboni de la **flota de vehicles**, que permetrà establir accions de millora i optimitzar els consums de manera

individualitzada. S'està treballant en obtenir les dades de partida de quilometratge recorregut i consums de carburants de cada vehicle per a posteriorment aplicar la metodologia de càlcul ja aplicada en el Pla Clima.

Una altra acció en curs és la implantació de **plaques solars fotovoltaïques** als **centres de conservació**. Actualment, el centre de Vic (Calldetenes) ja disposa d'una instal·lació activa de 12,15 kW (30 panells), amb una producció anual estimada de 19,5 MWh i una reducció superior a 9 tCO₂/any. A Manresa, s'està executant una instal·lació similar, i a Granollers es redactarà el projecte durant 2025. A més, es preveu estudiar la viabilitat d'instal·lar bateries per a l'emmagatzematge d'energia i garantir el subministrament elèctric nocturn per a la recàrrega de vehicles elèctrics.

També en curs, cal remarcar el projecte de substitució progressiva a les infraestructures viàries de l'**enllumenat** convencional per tecnologia LED, acció que lidera el Servei de Conservació i Explotació Viària, i que permet un estalvi energètic del 50-70% respecte dels sistemes convencional de vapor de sodi i proporciona una millor qualitat lumínica i eficiència energètica. L'acció contempla la renovació total de punts d'enllumenat existents i pot incloure la integració de sensors de presència per adaptar la intensitat lumínica a les condicions de trànsit o ambientals.

En relació amb accions previstes a curt termini, destaca la redacció de la **guia de criteris de descarbonització per a projectes i obres**, que inclourà un banc de materials sostenibles, sistemes de gestió i eines per al càlcul estandaritzat de la petjada de carboni, entre d'altres, facilitant la presa de decisions tècniques sostenibles. Aquesta acció es preveu estigui elaborada pel juliol del 2026.

Igualment, s'ha previst treballar en la inclusió de **criteris ambientals i de descarbonització** en la **contractació d'obres i serveis** de conservació i nova construcció ja sigui com a requisits o com a criteris de judici de valor en aspectes com compromisos de compensació, càlcul d'emissions, ús obligatori de materials

reciclat, flota elèctrica de vehicles o maquinària, entre d'altres, amb una forta orientació a la reducció de la petjada de carboni per part dels licitadors.

Paral·lelament, l'Àrea impulsa dins de la seva activitat pròpia de carreteres actuacions per afavorir la mobilitat activa, amb l'execució d'**itineraris de vianants i ciclistes** que permetin millorar la seguretat i continuïtat dels recorreguts no motoritzats a les zones interurbanes i accessos a nuclis petits i mitjans. Aquestes actuacions s'enfoquen a reduir la dependència del vehicle privat en desplaçaments curts i mitjans, tot integrant-se amb la xarxa viària existent i prioritzant traçats segregats o segurs.

Tanmateix, es desenvolupen projectes d'**humanització de carreteres en àmbits urbans**, amb l'objectiu de transformar travesseres i carreteres de titularitat supramunicipal en espais més segurs, accessibles i compatibles amb l'ús veïnal. Aquestes intervencions inclouen l'eixamplament de voreres, pacificació del trànsit, creació de passos de vianants adaptats, mobiliari urbà i vegetació, contribuint no només a la reducció d'emissions sinó també a la cohesió social i la qualitat urbana.

Finalment, s'ofereix suport tècnic i econòmic als municipis per promoure la **mobilitat sostenible** a escala local, mitjançant assistència en la redacció de plans de mobilitat urbana, l'execució de projectes de camins escolars, pacificació de carrers o integració de criteris ambientals en la planificació del transport públic i col·lectiu. Aquest suport té un paper clau per garantir la coherència entre les actuacions supramunicipals i la mobilitat de proximitat, i reforça la capacitat tècnica dels ajuntaments per liderar iniciatives de descarbonització adaptades a la seva realitat territorial. Dintre del catàleg, no es vincula el recurs de mobilitat a la descarbonització, però els **Plans de Mobilitat urbana** consideren indicadors d'emissions per analitzar les diferents alternatives de mobilitat.

D'altra banda, en l'àmbit dels **equipaments**, les **infraestructures urbanes** i el **patrimoni arquitectònic**, els recursos i ajudes s'adrecen a millorar, condicionar

i implementar els **serveis locals bàsics** de prestació obligatòria per part dels municipis, d'acord amb les matèries nuclears dels articles 66.3 (de les competències pròpies dels municipis) i 67 (dels serveis mínims municipals) del Decret legislatiu 2/2003, de 28 d'abril, del Text refós de la Llei municipal i de règim local de Catalunya.

Els **serveis bàsics** locals -les competències pròpies i els serveis mínims- estan de nou al centre de l'agenda de les polítiques locals perquè són clau des de la perspectiva ambiental i per a les estratègies d'adaptació al canvi climàtic. I també tenen impacte directe en la qualitat de vida i la salut de la població. Preveiem un augment de la demanda d'assistència tècnica i econòmica en relació als serveis bàsics locals municipals pel seu rol en els estratègies d'adaptació al canvi climàtic i perquè molts han envellit (es van construir durant les dècades del 80 i 90 i no s'han renovat), i aquest envelliment i obsolescència dels materials es produeix paral·lelament a l'emergència de millores en els materials actuals i canvis tecnològics per la gestió.

Per aquesta raó, el suport als ens locals en aquest àmbit s'ha reordenat i ampliat amb **nous recursos econòmics** i amb el **programa sectorial del cicle local de l'aigua**. És a través dels serveis bàsics de les administracions locals que es construeixen els primers drets de ciutadania, i quan aquests serveis no funcionen adequadament (per ex. cal portar l'aigua en camions cisterna, hi ha sots als carrer, desborden les clavegueres, els equipaments han de tancar per degradació o els parcs urbans etc.) s'erosiona la legitimitat de les administracions locals. Està pendent elaborar una metodologia per avaluar el retorn social i ambiental dels serveis bàsics locals com ara els de l'abastament, el sanejament, els camins o els equipaments municipals; el retorn de les inversions en PIB local, llocs de treball, estalvis de futures contingències, en resiliència enfront de situacions extremes, i altres aspectes més difícils de mesurar com els guanys en salut, qualitat de vida, igualtat de gènere etc.

Transversalment, des de l'Àrea també es coordina i impulsa el projecte transformador **Vies Blaves Barcelona**, que es proposa la creació d'una

infraestructura al llarg de les lleres dels rius Llobregat, Cardener i Anoia **com a recurs dinamitzador** en matèria econòmica, turística, ambiental i **patrimonial als 59** municipis propers als tres rius. Algunes actuacions destacades en aquest àmbit són la finalització de diverses obres i tasques de senyalització i informació vinculades al projecte, així com l'execució de mesures d'avaluació i compensació ambiental.

6. Àrea de Sostenibilitat Social, Cicle de Vida i Comunitat

L'Àrea de Sostenibilitat Social, Cicle de Vida i Comunitat es proposa per al mandat 2024-2027 promoure la igualtat d'oportunitats des d'una acció de proximitat i d'arrel comunitària, innovadora, municipalista i de corresponsabilitat social. Per a això ha estat clau l'impuls dels projectes transformadors **Generacions diverses: cap a la igualtat d'oportunitats i Barris i comunitats: motors de transformació social** que responen a l'objectiu d'impulsar noves polítiques en una societat diversa des de les quals promoure la igualtat de tracte i no-discriminació, la igualtat d'oportunitats i la inclusió social, d'acord amb la fita localitzada 10.3 dels Objectius de Desenvolupament Sostenible que posa l'accent en la igualtat d'oportunitats i l'eliminació de pràctiques discriminatòries.

El **Projecte Generacions diverses: cap a la igualtat d'oportunitats** s'ha proposat combatre l'edatisme ja que representa una de les discriminacions més esteses que afecta a les persones grans, impacta en la seva salut i benestar, i en limita la garantia dels drets i les oportunitats de participació social. Per això, s'ha avançat en diferents accions per donar a conèixer aquesta discriminació a electes i professionals dels ens locals de la província de Barcelona i facilitar eines per desplegar actuacions locals que permetin donar visibilitat i actuar contra l'edatisme. Cal destacar el Programa específic **Lluita contra l'edatisme** envers les persones grans que s'adreça als ajuntaments de municipis amb més de 2.500 habitants i als consells comarcals, i l'organització d'un Congrés sobre l'abordatge de l'edatisme des de les polítiques locals que es celebrarà l'octubre de 2025.

Aquest projecte també intervé sobre un altre període del cicle de vida treballant per impulsar polítiques d'igualtat de tracte i no-discriminació, d'igualtat d'oportunitats i d'inclusió social d'infants, adolescents i joves des d'una **mirada interseccional**. S'han impulsat diferents iniciatives per identificar els principals reptes en aquest àmbit (un anàlisi sociodemogràfic, un marc conceptual i un mapeig d'experiències) i generar propostes que provinguin d'un procés de co-

creació i innovació social amb diferents agents, incloent els municipis, els i les adolescents i joves i les entitats socials.

Alhora, seguim impulsant el projecte transformador de **Barris i Comunitats: motors de transformació social** que s'orienta a la reducció de les desigualtats sociourbanes des d'una perspectiva d'intervenció integral que posa en el centre les polítiques socials i que permet incidir en les situacions d'exclusió residencial, pobresa i precarietat, un dels reptes del mandat 2024-2027. Alhora es promou l'**apoderament comunitari** a través de la cohesió, la inclusió i la participació social, treballant des de la proximitat amb els agents locals per assolir l'objectiu 11.3. de l'Agenda de Desenvolupament Sostenible que es proposa aconseguir un model urbà inclusiu i sostenible, i l'Objectiu 6 de l'Agenda Urbana i Rural que insta a reduir les desigualtats i promoure la cohesió entre persones i territoris. Durant aquest mandat el programa - que ja s'havia iniciat al mandat anterior- s'ha ampliat a cinc barris més i arriba a **20 barris vulnerables**. Els ens destinataris són els municipis de la província de més de 40.000 habitants amb un IVSO (Índex de Vulnerabilitat Social) inferior a 100. Aquest projecte ha assolit fites en termes de cohesió social, sostenibilitat i participació ciutadana i està avançant cap a una nova etapa marcada per l'avenç en l'avaluació, el reforç de les infraestructures socials i l'enfortiment de la col·laboració intermunicipal. També s'ha innovat en eines per reforçar les **polítiques basades en diagnòstics a escala de barri**, en concret, amb el nou instrument estadístic elaborat en col·laboració amb l'Institut Metròpoli: les **Estadístiques barrials sobre condicions de vida i estructures d'oportunitat** (ECVEO).

L'Àrea de Sostenibilitat Social, Cicle de Vida i Comunitat es proposava avançar en el mandat 2024-2027 en la resposta a fenòmens amb un important impacte en l'àmbit local com el debilitament de les relacions socials de proximitat, les discriminacions i la segregació socioterritorial. En aquest sentit, a més del projecte de Barris i Comunitats, s'han desplegat accions en l'àmbit de la **igualtat de tracte i no-discriminació**, el reconeixement de la **diversitat**, l'acció

comunitària i la millora de les relacions de convivència, amb la consolidació dels **Serveis de Mediació Ciutadana**.

Un altre objectiu estratègic de l'Àrea és la **millora de l'atenció a la discapacitat** d'acord amb una de les prioritats reconegudes en el PAM 2024-2027 de promoure la garantia i l'accessibilitat als drets socials i civils de totes les persones, tenint en compte les seves circumstàncies, diversitats i capacitats. Així, a partir d'un enfocament de drets que reconeix la Convenció Internacional sobre les persones en situació de discapacitat, s'ha treballat en un document de marc conceptual i normatiu i diagnòstic de necessitats per impulsar un pla de treball transversal entorn la discapacitat a la Diputació de Barcelona. En aquesta primera fase del procés s'ha treballat el **document marc** amb les principals federacions d'entitats de l'àmbit de les discapacitats amb l'objectiu d'incorporar la visió de les entitats del sector i recollir la seva expertesa per identificar totes les realitats i dimensions de la discapacitat. Alhora, i entenent que cal abordar les barreres socials entorn la discapacitat, s'ha posat en marxa una nova **exposició itinerant** per tal de promoure una major sensibilització entre els ajuntaments i la ciutadania.

Un altre àmbit estratègic de treball del mandat 2024-2027 és l'**atenció a les cures** en el marc d'una societat longeva que requereix de solucions innovadores i corresponsables per atendre les **cures de llarga durada** garantint la voluntat de la gran majoria de persones d'envellir en el propi domicili o en la comunitat i, alhora, promovent una organització social de les cures més justa des del punt de vista social i de gènere. En aquest sentit, aquest objectiu s'alinea amb la fita localitzada de l'ODS 5.4. que treballa per reconèixer i valorar les cures no remunerades. Així, doncs, l'Àrea ha fet durant aquest mandat una aposta per seguir ampliant la cartera de **serveis de cura en l'entorn domiciliari i comunitari** als municipis, i de suport a les persones cuidadores no professionals. S'ha treballat en l'acompanyament a estratègies participades de municipi cuidador; en el disseny un catàleg model de recursos de cura als municipis; en la transformació digital de les cures a través de la **digitalització del Servei Local**

de Teleassistència – un procés que avança en paral·lel a l'accessibilitat universal del servei-; en generar espais d'innovació que ajudin a avançar cap a un **model de SAD** basat en la personalització, la flexibilitat i la qualitat del servei i la millora de les condicions professionals; en els programes de suport a persones cuidadores no professionals, destacant-ne el **Respir**; en l'**arranjament d'habitatges** per garantir a persones grans i amb discapacitat poder viure amb autonomia i seguretat al domicili; en el suport als municipis en el desenvolupament de nous models habitacionals per a persones grans; en l'atenció a la soledat no desitjada de les persones grans enfortint la seva xarxa de vincles socials; en la itinerància de l'exposició Cures en la comunitat per sensibilització sobre la importància del valor i la corresponsabilitat en les cures; i en l'impuls de la recerca de **polítiques basades en l'evidència** per millorar els sistemes locals de cura, incidint especialment en l'atenció social domiciliària i els nous models d'habitatge en l'envelliment, d'acord amb l'Objectiu 8 de l'Agenda Urbana i Rural que aposta per polítiques d'habitatge innovadores i inclusives.

Un altre objectiu estratègic de mandat és incidir en la **modernització dels serveis socials** incorporant mesures de suport a la praxi professional i construint un sistema local de **garantia d'ingressos** i de **defensa dels drets socials bàsics**, mitjançant processos d'innovació social. En aquest sentit, s'ha seguit acompanyant oficines de garantia d'ingressos i s'han iniciat noves línies de treball en l'àmbit dels plans de comunicació de serveis socials, i els espais d'innovació i de cocreació.

També s'ha seguit apostant per la **inclusió social**, atenent a l'**emergència habitacional** amb noves accions per fer front al sensellarisme, així com amb programes per garantir el **dret a l'alimentació i als subministraments bàsics**, d'acord amb la fita localitzada 1.2. dels ODS de reduir la proporció de població que viu en la pobresa, mitjançant l'augment dels programes integrals que l'abordin en totes les seves dimensions.

Finalment, durant la primera meitat del mandat 2024-2027 s'ha treballat per reforçar les **polítiques de cicle de vida**, amb la creació d'un servei que aborda específicament aquest àmbit, i que desplega polítiques de promoció i atenció als períodes vitals de la infància, l'adolescència, la joventut i les persones grans, així com polítiques intergeneracionals i de lluita contra l'**edatisme**. En aquesta línia, s'han desenvolupat recursos per **apoderar la infància** i dotar-la d'eines que reforcin les seves competències i les de les **famílies**, alhora que recursos per a la **prevenció del consum de drogues i addicions a les pantalles**, d'acord amb la fita localitzada dels ODS 3.5. que incideix en la prevenció i atenció a addiccions; recursos per promoure les competències socioemocionals i la participació dels i les adolescents i joves, acompanyant-los en la construcció de la seva identitat amb programes com el **fons de benestar emocional** o l'**Escolta jove**; recursos per reforçar les oportunitats dels i les joves en matèria d'ocupació i habitatge, d'acord amb l'Objectiu de Desenvolupament Sostenible d'augmentar substancialment el nombre de joves que tinguin les competències necessàries per accedir a un lloc de treball digne i a l'emprenedoria en condicions d'igualtat; i una cartera àmplia de suports a l'**envelliment actiu**, amb oportunitats i entorns adaptats a les societats longeves, a més del suport específic a la lluita contra l'edatisme cap a les persones grans.

Aquestes línies s'han desenvolupat des dels **valors de mandat de la inclusió**, que acull la diversitat i ofereix igualtat d'oportunitats; el de **la innovació** entesa com una eina de millora de les polítiques i els models de gestió i prestació dels serveis públics locals; i també el de **la cooperació local i el treball en xarxa** per garantir una prestació eficaç, eficient i equitativa dels serveis públics i del desplegament de les polítiques locals. En aquest sentit, el catàleg de serveis de l'Àrea s'ha simplificat amb una compactació de recursos i una lògica pluriennal que permet donar una major estabilitat i projecció als projectes socials desenvolupats pels municipis i ens locals de la província de Barcelona. També cal destacar la importància de la formació i la capacitat professional amb el disseny d'un nou format per a l'**Escola d'Estiu 2025** que incorpora modalitats més flexibles (amb una combinació d'espais presencials, en línia, centralitzats i

descentralitzats) i temàtiques diverses sota el paraigua de la interseccionalitat. Alhora, des del valor de mandat del diàleg i les aliances, s'ha seguit consolidant la col·laboració amb les entitats del tercer sector social, mitjançant la convocatòria anual de subvencions, ja que són agents clau d'intervenció al territori, en col·laboració amb els ens locals, per a la defensa dels drets socials i l'atenció a les persones.

7. Àrea de Bon Govern, Assistència Local i Cohesió Territorial

En el decurs d'aquest mandat es pot observar en l'evolució del projecte transversal de l'Àrea des de la vessant de l'assistència integral de suport als serveis centrals dels governs locals, que a més de les línies de catàleg habituals i consolidades, la posada en marxa del **Centre d'Anàlisi per a la Cohesió Territorial** permet disposar d'una informació útil i qualitativa que posiciona la corporació de manera privilegiada per emprendre aquest repte. Al 2024 i en el que va de 2025 s'ha millorat tota la imatge d'aquest centre i s'ha creat un apartat específic per la necessitat copsada d'informació relacionada amb els **habilitats nacionals (HN)** de cadascú dels ajuntaments de la demarcació, incloent no només l'existència d'HN sinó també en quina situació es troben, acumulació, agrupació, comissió de serveis, interinatge i tot sobre un mapa visual i de fàcil comprensió. També s'han sol·licitat als ajuntaments als quals portem el web, d'incloure la URL a la seva web municipal.

L'espai **Ciudadania 365**, un espai que té com a objectiu oferir uns materials introductoris, però pràctics, per conèixer els serveis i competències que presten els ajuntaments. Pretenem, d'aquesta manera, que la ciutadania conegui l'abast i la dimensió de l'administració local. S'han incorporat **6 nous recursos autoformatius** en aquest període: Serveis socials, Recursos Humans, Joventut, Participació Ciutadana, Promoció Econòmica i Comerç.

Pel que fa a l'àmbit de la **participació ciutadana**, al mapa ciutadania i la **plataforma311**, a part de les trobades realitzades s'ha millorat tot l'espai al web de consulta i de detall per introduir les millores de cada ajuntament.

Completat en col·laboració amb l'Àrea de Presidència el **visor extern de dades de cost efectiu** que s'obrirà al públic al segon semestre del 2025, s'ha incorporat el cost efectiu del 76,81% dels ajuntaments participants (239), amb un cost mitjà per habitant de 636,61€.

Per fer front al repte que suposa la **implantació i l'ús de la intel·ligència artificial** al món local, la Diputació de Barcelona ha creat **Local.IA**, un **ecosistema normatiu, d'instruments, models i recursos** de formació i d'assistència dissenyat per ajudar les administracions públiques a desplegar la IA de manera responsable i ètica. El projecte Local.IA s'actualitza permanentment i conté les **eines bàsiques per als municipis** de la demarcació, especialment per als que no superen els 20.000 habitants, que vulguin desplegar la intel·ligència artificial, des del marc jurídic vigent fins a les novetats més rellevants del sector, passant per la capacitació necessària dels diferents perfils implicats, models, guies i instruments d'acompanyament per aplicar la IA en l'àmbit local amb la màxima eficiència.

Són exemples de serveis innovadors el **projecte SETDIBA**, on s'ha posat en marxa el projecte **Fem-ho Fàcil**, un servei que ajuda la ciutadania a fer tràmits electrònics amb els ens locals de manera personalitzada. Els ens locals SeTDIBA són beneficiaris també de manera gratuïta d'aquest servei, que han de publicar a l'oficina d'atenció ciutadana i als seus canals digitals. A través d'aquest servei de suport la ciutadania resol dubtes i rep atenció personalitzada per portar a terme tràmits digitals, com ara superar dificultats amb l'ús dels sistemes d'identificació i signatura digitals, presentar qualsevol sol·licitud a través d'internet o accedir a notificacions electròniques. Per a empreses o entitats, aquest servei permetrà superar les dificultats tècniques per presentar factures electròniques, participar de licitacions públiques, presentar-se a un ajut o subvenció, o realitzar qualsevol altra sol·licitud pel canal electrònic.

En la vesant de l'**assistència integral en matèria de recursos humans** s'ha posat en marxa la **selecció mancomunada per delegació** de competències dels governs locals, més de 60 ajuntaments van delegar la competència a la Diputació de Barcelona durant el 2024 i ja són 84 els que l'han delegat en aquest 2025, més de 1.600 aspirants. D'altra banda, s'ha iniciat la captació del talent amb la posada en marxa de **beques en pràctiques** dins el programa **Fes Match Local**.

8. Àrea d'Educació

En aquest mandat l'Àrea es proposa convertir la Diputació de Barcelona en **un agent polític educatiu de primer nivell**, sent present en tots els àmbits de representació i decisió en matèria educativa per tal de posar en valor el paper d'administració educativa dels ajuntaments i la importància de les polítiques educatives que es porten a terme en el món local per garantir l'èxit educatiu per a tothom al llarg i ample de la vida.

Avançar cap a l'**equitat educativa** és una de les prioritats per fer front a la segregació educativa i l'abandonament escolar prematur. Per això s'ofereix **assessorament i formació als ajuntaments** per tal que disposin del màxim coneixement i eines que els permetin fer una planificació de l'oferta educativa que no deixi fora ningú i impulsar polítiques locals que contribueixin a minimitzar l'abandonament escolar i educatiu.

Igualment, en un moment d'emergència pel que fa a l'ús social del català, l'administració local té un paper estratègic per revertir la situació i per això es treballa per **reforçar la llengua catalana** en tots els àmbits educatius, per garantir el dret a l'aprenentatge del català a través de l'ús en espais educatius no formals, com les activitats educatives fora de l'escola, i especialment en les escoles bressol municipal on s'adquireixen les principals bases de les competències lingüístiques. Prova d'això és la signatura d'un **conveni amb el Consorci per a la Normalització Lingüística** per que la Diputació de Barcelona passi a ser un ens consorciat d'aquest. Aquest acord de col·laboració permetrà desenvolupar accions de formació i sensibilització per a la gestió dels usos lingüístics en aquests espais i temps educatius.

En aquest sentit, es vol **enfortir el paper dels ajuntaments** en un escenari de més gran corresponsabilitat en el terreny de les polítiques educatives, reforçant el lideratge dels equips tècnics i polítics dels ajuntaments de la demarcació. Per

assolir aquests objectius, s'aposta pel treball en col·laboració i en xarxa amb la resta d'institucions, generant així sinergies que facilitin el desplegament de polítiques educatives realment potents i transformadores en l'àmbit local. S'han creat grups de treball tècnic amb diferents entre diferents àrees de la DIBA, amb diverses direccions generals del Departament d'Educació, es participa en comissions de treball del Síndic de Greuges i es manté coordinació amb la resta de diputacions catalanes, entre d'altres. Per poder dur a terme les polítiques educatives plantejades, s'han incrementat en un 50% la dotació de recursos destinats als ens locals des de l'Àrea d'Educació, augment ja recollit en el pressupost del 2024.

Planificar i comptar amb una visió estratègica és essencial per al correcte **disseny i avaluació de les polítiques públiques**. Per això, s'ofereixen recursos de suport tècnic, formació i gestió del coneixement als ajuntaments sobre planificació estratègica, entre d'altres, per al disseny i desplegament de plans locals d'educació, sobre espais de governança com els Consells Escolars Municipals (CEM) i els Consells Locals d'Infància i Adolescència (CLIA).

L'**abandonament escolar prematur** és un problema públic de primera magnitud. Per combatre'l es posen a disposició dels governs locals recursos per reforçar les seves estratègies contra l'absentisme i l'abandonament escolar prematur a través de projectes d'orientació educativa i d'acompanyament integral als i les joves, de reincorporació al sistema educatiu, de suport a les transicions educatives i de foment de noves oportunitats (**NOE +** i **SLOATE, Mobilitat equitativa**, bus i exposició **Transitar** - recursos tècnics, de coneixement i econòmics destinats als ajuntaments). Igualment, es desenvolupen accions preventives per millorar el benestar emocional d'infants i joves i facilitar la continuïtat i la reconexió amb el sistema educatiu de la població jove amb risc d'abandonament.

Es combat la **segregació educativa**, entesa com aquella que es produeix i reproduceix en el marc de l'educació escolar i comunitària, a través de l'impuls de

Pactes locals contra la segregació educativa en col·laboració amb el Síndic de Greuges. També es treballa en el desplegament d'una nova generació de polítiques locals de planificació escolar així com el desplegament i consolidació de les oficines municipals d'escolarització mitjançant la provisió de suport tècnic, formació i coneixement als ajuntaments.

Una visió d'educació inclusiva des de la incorporació dels nens i nenes al sistema educatiu a través de les escoles bressol és estratègic per la detecció i l'abordatge de necessitats especials i específiques per tal que aquestes no condicionin el desenvolupament educatiu adequat dels nens i nenes del nostre país. Per això s'ha articulat un fons de prestació destinat a tots els ajuntaments de la demarcació que tenen **escoles bressol de titularitat municipal**, que els permet disposar d'uns recursos econòmics addicionals per contribuir a les despeses generades per aquest abordatge inclusiu.

En aquest mandat, també es treballa per consolidar experiències de l'**Educació a Temps Complet** com ara el pilotatge, en el marc de l'**Aliança360**, del programa **Municipis per un estiu enriquit**. S'està reforçant un model on l'entorn connecti aprenentatges, temps, espais i agents educatius, generant autèntics ecosistemes educatius locals. Per impulsar l'educació a temps complet, s'ofereixen al món local recursos i eines per reforçar les estratègies per generar programes educatius de qualitat amb una visió d'equitat.

Les escoles i centres educatius de titularitat municipal són un actiu i un servei educatiu de primer ordre. Per això es reforça la contribució d'aquests al sistema educatiu proporcionant recursos als ajuntaments per al seu funcionament, acompanyant-los en la millora de la gestió i la qualitat pedagògica dels seus serveis, i promovent el treball en xarxa.

En aquest sentit, es dona suport a les escoles municipals i centres educatius a dos nivells: per un costat, amb **recursos tècnics i econòmics** per contribuir al seu funcionament, manteniment i gestió; per un altre costat, es sostenen i

impulsen **xarxes d'escoles municipals** i els **cercles de comparació** en els que els centres educatius comparteixen els seus coneixements i experteses així com les seves inquietuds i neguits amb el suport tècnic i l'acompanyament dels tècnics de l'Àrea d'Educació i d'altres experts externs si és necessari.

També s'ha de posar en valor l'**Observatori de l'Educació Local**, el **Sistema d'Informació Local**, que es reforça gràcies al conveni signat amb el Departament d'Educació de la Generalitat de Catalunya el juliol del 2024, per a la cessió de dades a la Diputació de Barcelona com a eines per promoure polítiques educatives locals de qualitat.

9. Àrea d'Acció Climàtica i Transició Energètica

Les agendes urbana i rural, en el context global de l'Agenda 2030, recullen entre els seus principals reptes estratègics **Impulsar la transició ecològica i sostenible** davant l'emergència climàtica. La Diputació de Barcelona, d'acord amb el marc competencial i territorial de la corporació, ha localitzat i concretat aquest repte dins del Pla d'Actuació de Mandat sota l'enunciat de **Promoure i accelerar la transició ecològica i sostenible davant l'emergència climàtica**, acompanyant les polítiques de mitigació amb noves avaluacions dels riscos climàtics per a la salut, els ecosistemes i el sistema productiu, que permetin desplegar polítiques d'adaptació i regeneració efectives.

Lògicament, aquest objectiu estratègic comporta **una actuació transversal** en totes les àrees de la Diputació per donar resposta a l'escenari actual de l'emergència climàtica. En paral·lel, aquestes polítiques de mitigació i adaptació al canvi climàtic representen el gruix de l'acció de l'Àrea d'Acció Climàtica i Transició Energètica, que hi dedica la major part dels seus recursos, més enllà de les altres polítiques ambientals complementàries.

D'aquesta manera, els sis reptes estratègics del PAM de l'Àrea estan enfocats, directament o indirecta, a abordar el desafiament de l'emergència climàtica i s'han refermat per impulsar aquesta resposta a través del nostre projecte transformador **Accelerant la transició ecològica: Renovables i Adaptació 2030**. Els principals avenços al llarg del 2024 tenen a veure amb els quatre objectius estratègics del projecte, que s'esmenten a continuació, fent un èmfasi especial en les actuacions referents als estudis previs i la planificació (Fase I del projecte transformador, corresponents a l'any 2024).

El primer objectiu és contribuir a la reducció dels gasos d'efecte hivernacle i la dependència energètica local. Aquesta línia de suport als municipis per a la implantació massiva d'**energies renovables** ja es va desenvolupar amb força al llarg de l'anterior legislatura —amb la posada en marxa del programa

Renovables 2030— i s'ha mantingut durant la present, amb un total de 160 M€ en el conjunt de les dues edicions. Això ha permès mantenir un elevat nivell d'inversió durant l'any 2024, amb una execució de projectes per un valor de 62 M€, especialment en projectes d'alt impacte d'energia fotovoltaica.

Aquest manteniment del compromís amb la inversió ha anat acompanyat d'actuacions tècniques, de l'elaboració d'eines d'ajut al món local per facilitar la implantació de les energies renovables al territori, del foment a la innovació, la comunicació, la governança i la justícia social i equitat:

1. Mapa de **potencial fotovoltaic** de la província de Barcelona: l'eina, que es pot consultar en línia, esdevé un instrument molt útil perquè els municipis barcelonins coneguin la capacitat que té la localitat per produir energia renovable fotovoltaica.
2. La guia **Aquí i així, renovables sí. Guia per a una gestió de les energies renovables eficaç, democràtica, equitativa i amb retorn al territori**: respon a la voluntat de la Diputació de Barcelona de facilitar eines als municipis per aconseguir que la **implantació de renovables** als seus termes sigui eficaç, democràtica, justa i amb retorn al territori. El canvi de model energètic, en curs i irreversible, ha de servir no només per canviar el color del nostre mix elèctric, sinó també per afavorir que la transició beneficiï els veïns, el teixit productiu local i les mateixes administracions locals.
3. **Oficina d'Impuls a les Comunitats Energètiques** (OICE): ofereix suport als ens locals i a la ciutadania per implantar mecanismes participats de projectes d'energies renovables. El projecte té el suport de l'Institut per a la Diversificació i l'Estalvi d'Energia (IDAE) a través del programa de les Oficines de Transformació Comunitària.
4. SITAC, **Sistema d'Informació Territorial d'Acció Climàtica**: Un sistema d'informació geogràfica que compila la informació de diversos projectes de la Gerència de Serveis de Medi Ambient de la Diputació de Barcelona. Disposa d'un visor cartogràfic que permet la consulta interactiva de diferents capes

d'informació de l'àmbit de l'acció climàtica i la transició energètica, i en particular les dades de Renovables 2030.

El segon repte del PAM fa referència a la **gestió del cicle de l'aigua i la sequera**, un àmbit que ha pres el 2024 una especial rellevància degut a la perllongada emergència per sequera en la major part de municipis. El projecte transformador ho concreta en l'objectiu de crear una **oficina de servei als municipis de < 20.000 hab. en la gestió del cicle de l'aigua** i en l'adaptació del territori a l'estrès hídric, una línia que s'està desenvolupant amb la consolidació d'un equip tècnic específic a l'Àrea, els primers treballs de diagnòstic territorial, l'inici de la coordinació amb els actors rellevants del sector i el territori, l'establiment d'instruments d'ús municipal per fer front a l'escassetat així com la incorporació del vector aigua en l'estudi d'implantació d'algunes agències comarcals, que actualment en curs.

Al mateix temps s'han executat instruments d'ús pels ens locals, com l'elaboració del nou **Model d'ordenança municipal d'estalvi i ús eficient de l'aigua**, que ofereix als ajuntaments un marc normatiu actualitzat per fer front a la situació de sequera estructural que viu el país. També s'ha mantingut el suport tècnic als municipis amb l'execució d'una quarantena de projectes relacionats amb l'abastament i l'estalvi d'aigua. En el camp de l'**educació ambiental**, aquest any 2025 l'agenda escolar serà temàtica sobre l'aigua i s'està dissenyant un programa educatiu de suport a tot aquest eix temàtic.

El tercer dels reptes del PAM és l'adaptació al canvi climàtic i la naturalització de ciutats i pobles i es formalitza en el projecte transformador amb l'objectiu de donar suport als municipis per a l'adaptació a **l'increment de la temperatura i les onades de calor** en l'àmbit urbà. A l'igual que la sequera, les onades de calor està constituint els darrers anys una de les principals amenaça a la salut i el benestar de les persones, amb la previsió d'un més que probable increment en el futur.

En el camp dels estudis previs s'han elaborat, conjuntament amb equips tècnics externs, dos documents de base fonamentals: una **guia per a la implementació d'itineraris de confort bioclimàtic** i una altra per al **disseny de sistemes d'ombratge** per reduir l'impacte de les onades de calor. Ambdós treball podran ser editats al llarg d'aquest any 2025.

El suport tècnics als municipis s'ha ampliat temàticament amb l'impuls als **plans d'infraestructura verda i blava urbana i periurbana**, uns documents estratègics que permeten una visió global per definir i prioritzar els elements i les actuacions prioritàries en matèria de naturalització i adaptació al canvi climàtic mitjançant solucions basades en la natura. L'any 2024 s'ha atorgat aquest suport a una desena de municipis, a més d'incrementar també la redacció d'estudis i projectes gràcies a un increment de recursos.

La gran novetat material ha estat la posada en marxa d'una línia de subvenció a l'execució de projectes en aquest àmbit, a través del fons de prestació **Adaptaclima 2030**, dotat amb 16 M€ repartits entre tots els municipis de la província (excepte Barcelona) en funció de la seva població. El període d'execució és 2024-25, per la qual cosa es podrà valorar el seu impacte l'any vinent.

El darrer objectiu estratègic del projecte transformador és consolidar les **xarxes de dinamització i innovació**, com a instruments d'implantació i suport dels tres àmbits d'actuació. Entre les nombroses accions de treball en xarxa destaquem com a novetat l'adhesió de la Diputació de Barcelona a l'**Associació de Municipis per l'Energia Pública (AMEP)** i per l'**Aigua Pública (AMAP)**, i l'establiment d'un pla de treball amb ambdues entitats.

A banda, s'ha continuat amb la feina en els fòrums existents, reforçant els àmbits d'interès prioritari. Així, l'Assemblea de la **Xarxa de Ciutats i Pobles cap a la Sostenibilitat** va aprovar l'adhesió i difusió de dos models de moció: la **Declaració de Girona per una Xarxa de Distribució d'Electricitat Pública** i

la **Moció per una Declaració d'Emergència Climàtica Efectiva**. Igualment, en els grups de treball de la Xarxa i en els **Cercles de Comparació Intermunicipal** s'han prioritzat temàtiques com l'aigua, l'adaptació i naturalització i l'energia.

Finalment, en la resta de reptes del PAM de l'Àrea —**gestió de residus municipals, millora de la qualitat de l'aire i mobilitat sostenible**—, complementaris dels inclosos en el projecte transformador, s'ha incrementat l'esforç i els recursos per poder donar suport tècnic i econòmic a les demandes municipals rebudes. En el cas, per exemple, de la **qualitat de l'aire**, s'han pogut atorgar la setantena de peticions. Al mateix temps, s'ha potenciat la innovació amb el primer estudi sobre els efectes del gas radó en edificis municipals, la valoració de l'eficàcia de sensors intel·ligents (de menor cost) per al seguiment de la contaminació de l'aire o l'aprovació per part de la Diputació del model d'**Ordenança reguladora de contaminació odorífera**.

Relacionat amb la millora de la qualitat de l'aire i la mobilitat sostenible, s'ha creat un programa educatiu que vol acompanyar al suport de control i mesura que s'ofereix als ajuntaments. Es tracta del **Mou-te i respira**, un programa centrat en la mobilitat activa per capacitar la ciutadania i passar a l'acció, focalitzant en la **mobilitat activa a peu i en bicicleta** i la relació amb la qualitat de l'aire i la salut. Consta d'un programa educatiu per escoles, i varis recursos com una exposició, un joc de gran format entre altres.

10. Àrea d'Urbanisme, Habitatge i Regeneració Urbana

Les ciutats i els pobles, pols de vida, són testimoni dels avenços de la societat. Durant les darreres dècades, el progrés tècnic i tecnològic i la sostenibilitat s'han anat introduint en els barris, l'urbanisme, l'habitatge i en la protecció de les persones, dels béns i del medi ambient per configurar una societat més inclusiva, verda, resiliència i amb més qualitat de vida, que sigui essencial per vertebrar el territori i per reduir les desigualtats i promoure la cohesió. Des de l'Àrea d'Urbanisme, Habitatge i Regeneració Urbana, i amb una mirada holística, s'aborda aquesta evolució amb línies d'actuació que pretenen donar resposta a les noves necessitats i als reptes actuals, per tal de reforçar l'acció pública envers els col·lectius i els entorns urbans i rurals més vulnerables.

En aquest mandat la **regeneració urbana integral de barris i viles** té un paper central per assolir els objectius definits i s'articula mitjançant la creació d'una nova unitat de treball i dels projectes transformadors **Barris i comunitats: motors de transformació social** i **Regeneració urbana integral: barris i viles en transició**, que són complementaris i formen part d'una **estratègia integral** per abordar els reptes urbans. Comparteixen l'objectiu de millorar la qualitat de vida, creant entorns urbans més inclusius i resilients. Tant en la fase de definició com en la d'implementació és essencial la **coordinació** entre l'Àrea de Regeneració Urbana i l'Àrea de Sostenibilitat, Cicle de Vida i Comunitats, així com la implicació de totes les àrees i departaments corporatius amb competència i activitat en temes vinculats a la regeneració urbana.

En paral·lel a la constitució de l'equip de treball, s'ha realitzat una **diagnosi de la vulnerabilitat urbana** que ha permès identificar les seccions censals amb un grau de vulnerabilitat més elevat, que era essencial per definir l'estratègia i els possibles recursos del Catàleg de Serveis.

Per donar un impuls i promoure la **innovació** en l'àmbit de la regeneració urbana en general, es va idear el recurs **Disseny d'accions innovadores en**

regeneració urbana al Catàleg 2024, amb continuïtat al 2025, amb la finalitat de promoure, finançar i fer visibles les actuacions innovadores per l'objectiu, la metodologia utilitzada o els resultats aconseguits, de manera que es puguin replicar en altres municipis.

També s'ha conceptualitzat el projecte transformador **Regeneració urbana integral: barris i viles en transició**, consistent en impulsar un programa propi de millora de barris per a la definició i implementació de projectes d'intervenció integral a càrrec dels ens locals i adreçat a àrees urbanes vulnerables. Donat que la Generalitat està activant la Llei de barris, ha estat necessari replantejar l'estratègia en relació amb la implementació d'aquest projecte transformador, perquè els programes de millora de barris tenen per objecte desplegar una política pública estructural per a la regeneració d'àrees urbanes amb necessitats d'atenció especial, satisfent els requeriments necessaris integralitat, finançament, continuïtat i governança.

Aquest nou escenari permet plantejar diferents **models de participació** de la corporació, amb la possibilitat de fórmules híbrides o simultànies, com pot ser el suport als ens locals beneficiaris del Programa de Millora de Barris de la Generalitat, reproduint el model aplicat amb la Llei de barris de 2004 o la participació activa de la corporació en el Programa de millora de barris en col·laboració amb la Generalitat i altres administracions supramunicipals que té el potencial d'aplegar les administracions en una estratègia comuna, garantint la corresponsabilitat i el compromís compartit i a llarg termini, i traslladant un missatge de coordinació institucional de gran vàlua.

La regeneració urbana s'acompanya d'una segona línia estratègica fonamental per millorar i ampliar el suport als ens locals en la **provisió d'habitatge assequible i de qualitat**, que continua la línia de treball de suport a les **oficines locals d'habitatge**, la **intermediació pel pagament de lloguers i hipoteques** i la redacció i implementació dels **plans locals d'habitatge**.

Amb les iniciatives desplegades per la Generalitat, a partir del Pla Territorial Sectorial i del nou Pla 50.000, el paper de la Diputació podria focalitzar-se en el reforç del suport tècnic i econòmic als ajuntaments en tot l'itinerari de la **promoció i gestió d'habitatge protegit i social**, a partir d'escalar les línies de suport que ja existeixen i crear-ne de noves, seguint les cinc grans línies de suport:

1. Reforçar el programa Impuls de les **Agendes Urbanes Locals** i institucionalitzar la **Xarxa d'Agendes Urbanes Locals** (XAUL) com espai politico-tècnic de coordinació transversal corporativa i col·laboració amb els ens locals.
2. Reforçar el **Programa de suport a l'acció urbanística local** per possibilitar un major grau de cobertura i més ràpid de la demanda en els següents recursos: diagnosi i estratègies d'urbanisme especialment; la constitució del Patrimoni públic de Sòl i Habitatge; el planejament urbanístic general i derivat; continuar el suport en la estandardització i digitalització dels processos d'intervenció i gestió urbanística.
3. Reforçar el suport al disseny i planificació de les **polítiques locals d'habitatge**, ampliant la cobertura de demanda en **Plans Locals d'Habitatge** (PLHs) i **Programes d'Actuació Municipal Habitatge** (PAMHs); i estratègies per la **renovació energètica, rehabilitació, mobilització i ús** adequat del parc d'habitatges.
4. Reforç del suport a la **provisió i gestió d'habitatge assequible i de qualitat** per mitjà d'un increment de la dotació dels recursos **Reforma, Condicionament i rehabilitació d'habitatges municipals o cedit** i a l'**Adquisició d'Habitatges** per obtenir una major cobertura i impacte local; consolidació de **Espai PROMOVEM**; creació d'un Programa que doni suport econòmic pel finançament de projectes per a la promoció d'**habitatge destinat a polítiques socials o HPO** i creació d'una línia d'ajuts a l'**adquisició de solars o edificis plurifamiliars** que es destinin a la promoció d'habitatge assequible o social; i reforç en l'assessorament, formació i eines per a la gestió del parc d'habitatge públic o cedit.

5. Reforç del **suport als serveis d'habitatge locals** i la **Xarxa de Serveis Locals d'Habitatge** a través de la definició d'un nou model de **Oficines Locals d'Habitatge (i Oficines de Rehabilitació)**; reformulació del Servei d'**Intermediació en Deutes de l'Habitatge**; i millora continua dels **sistemes d'informació de dades** per a la presa de decisions informades.

Finalment, la regeneració urbana i la millora i ampliació del parc d'habitatge social i assequible s'ha de complementar amb una gestió eficient de les activitats que es desenvolupen en el marc urbà i rural, juntament amb les eines per garantir la protecció de la ciutadania davant de qualsevol tipus d'emergències, que ha adquirit una importància addicional des del 5 de novembre de 2024 amb l'aprovació per part de la Generalitat de diverses mesures per millorar el desenvolupament de la **protecció civil local** a Catalunya, que estableix que tots els municipis han de disposar, en un període de dos anys, d'un **pla de protecció civil municipal** actualitzat, degudament homologat i implantat, mitjançant l'elaboració del **document únic de protecció civil municipal (DUPROCIM)** i determina que les entitats supramunicipals han de prestar suport i assistència tècnica en la planificació municipal de protecció civil.

La coordinació d'aquest suport es preveu mitjançant la formalització d'un conveni de col·laboració entre el Departament d'Interior i Seguretat Pública i les Diputacions. En aquests mesos s'ha realitzat un treball de coordinació tècnica i jurídica amb la Direcció General de Protecció civil per concretar una proposta. En paral·lel, s'ha contactat amb els 27 ajuntaments de municipis de població inferior a 75.000 habitants de la província que encara no tenien redactat el seu DUPROCIM per oferir-los sol·licitar-ho via Catàleg. Tots ells ho han sol·licitat i actualment està en tràmit la licitació oberta per la contractació d'aquests documents. En el mateix recurs s'ha rebut també la sol·licitud de 44 ajuntaments per a la revisió i 15 per a la implantació dels seus DUPROCIMS homologats.

11. Àrea de Feminismes i Igualtat

L'Àrea de Feminismes i Igualtat té com a missió la institucionalització de les polítiques locals feministes per garantir uns territoris lliures de discriminacions, desigualtats i de violències, a través del suport als ens locals en el disseny i implementació de les seves polítiques públiques, l'enfortiment de les capacitats i dels lideratges feministes, la creació i el suport de xarxes professionals i socials, així com l'impuls de la recerca i la formació com a instruments de transformació social. Amb l'objectiu d'assolir un territori equitatiu, segur i lliure de violències masclistes, l'Àrea de Feminismes i Igualtat ha impulsat vuit línies estratègiques d'actuació per tal d'integrar la mirada feminista en tots els Objectius de Desenvolupament Sostenible de l'Agenda 2030 i tots els àmbits de la política pública i l'Agenda Urbana i Rural.

La primera línia és l'impuls d'una **estratègia de transversalitat de gènere** per incorporar aquesta dimensió en totes les polítiques que porta a terme la Diputació de Barcelona, així com en el seu funcionament i organització. Per això, s'està en procés d'elaboració d'una norma interna sobre transversalitat de gènere i interseccionalitat que, a banda de ser útil per a la Corporació, pugui ser un model per als municipis de la demarcació. Mitjançant la transversalitat com a estratègia imprescindible per assolir els objectius de l'Agenda 2030 i de les polítiques públiques feministes, s'ha col·laborat amb un total de 12 centres gestors i ens dependents per tal d'incorporar la perspectiva de gènere en alguns dels seus àmbits i programes d'actuació i s'ha realitzat formació i assessorament. Així mateix, s'ha impulsat el projecte **Equipaments feministes**, que té per objectiu incorporar la mirada de gènere en els equipaments municipals impulsant iniciatives i col·laborant i acompanyant a diferents centres gestors de la corporació en aquest repte.

La segona línia estratègica que s'ha impulsat és en l'àmbit de la **prevenció, reparació i erradicació de les violències masclistes** mitjançant el projecte **Xarxa de Territoris Lliures de Violències Masclistes**, a través del qual s'han

creat un conjunt de programes, serveis, recursos i actuacions que contribueixen a garantir i defensar el dret a viure una vida lliure de violències masclistes, entre els quals el projecte transformador **La prevenció de les violències masclistes: estratègia clau per a municipis de fins a 20.000 habitants**.

Pel que fa a la **prevenció de les violències masclistes**, s'ha impulsat la **Xarxa de Punts Lila**, mitjançant la qual s'ha ampliat la filosofia dels punts liles, diversificant la ubicació, el públic i els agents socials que hi participen, amb l'objectiu de crear una xarxa territorial de municipis lliures de violències masclistes, que compti amb recursos i punts de referència en els entorns quotidians de la vida municipal, com ara equipaments, comerços, mercats i altres espais més enllà dels espais públics d'oci. També s'ha donat suport als municipis de menys de 20.000 habitants en la realització d'accions de sensibilització en el marc de la **campanya del 25N** i amb la creació d'un fons de prestació de 300.000 € per finançar actuacions en l'àmbit de la prevenció de les violències masclistes.

Així mateix, s'està acompanyant als ens locals en **la creació i revisió de protocols locals** d'abordatge de les violències masclistes a través del recurs del Catàleg de Serveis **Eines per a l'abordatge integral de les violències masclistes** que té per objectiu facilitar l'articulació una estratègia orientada a l'erradicació d'aquest tipus de violències exercides sobre les dones i els seus fills i filles dependents, incloses les adolescents i les nenes, siguin totes cis o transgènere. També, s'ha realitzat **acompanyament professional** als equips municipals d'atenció a les dones en situació de violències masclistes mitjançant la supervisió de casos, supervisió d'equips i la cura dels equips professionals, i l'acompanyament i suport a les comissions de seguiment en el marc de protocols locals o supralocals d'abordatge de les violències masclistes. En la mateixa línia, s'ha ofert un **servei de supervisió i consultes jurídiques en línia** per a professionals de les violències masclistes que ofereix assessorament jurídic en diferents àmbits temàtics -dret laboral, estrangeria, violències masclistes, entre d'altres-, i en la supervisió de casos de violències masclistes. Finalment, s'ha donat suport econòmic als ens locals en l'àmbit de les violències masclistes;

durant el 2024, 223 ens locals han rebut finançament econòmic en l'àmbit de les violències masclistes, amb una dotació pressupostària d'1.585.000 € (75.000€ més que l'any 2023).

La tercera línia d'actuació estratègica és el **suport a municipis petits**. Per tal de reforçar els recursos destinats a petits municipis i donar resposta a les necessitats específiques, s'ha creat el programa d'**Acompanyament a Petits municipis** amb serveis i recursos adreçats específicament a ens locals de menys de 20.000 habitants, que té per objectiu donar una resposta a mida que sigui àgil, flexible, propera i adequada a les seves necessitats en matèria de polítiques feministes. El programa es divideix en quatre eixos d'actuació: sensibilització i prevenció; treball en xarxa i capacitació professional; adaptació d'eines i metodologies estratègiques i implementació de projectes feministes a mida. En aquest marc s'ha creat l'**Espai relacional en Violències Masclistes**, que té per objectiu crear un espai en xarxa d'intercanvi de coneixement i suport per abordar les violències masclistes. S'està treballant en la posada en funcionament d'un **Bus Lila**, que consisteix en un servei itinerant de punt lila que donarà visibilitat a la lluita contra les violències masclistes i realitzarà accions d'atenció, sensibilització i prevenció en espais quotidians de municipis de menys de 20.000 habitants que no disposin de Servei d'Informació i Atenció a les Dones propi (SIAD), amb especial atenció als municipis de menys de 5.000 habitants o municipis de zones rurals. Així mateix, es realitza assessorament tècnic a municipis de menys 10.000 habitants que s'inicien en el desenvolupament d'actuacions en l'àmbit de les polítiques d'igualtat, LGTBI o l'abordatge de les violències masclistes. A més del fons de prestació en l'àmbit de les violències masclistes, com s'ha esmentat anteriorment, també s'ha posat en marxa un altre per reforçar actuacions en matèria de **diversitat sexual, afectiva i de gènere** amb una dotació de 350.000 €.

La quarta línia d'actuació estratègica és **combatre les discriminacions cap a les dones i cap a les persones dels col·lectius LGTBI+**. Dins d'aquesta línia d'actuació s'ha ofert als municipis un recurs de **sensibilització i impuls de**

l'economia feminista, mitjançant el qual es realitzen tallers de sensibilització, reflexió i foment d'iniciatives per impulsar la perspectiva de gènere a les organitzacions, lluitar contra la precarització laboral de les dones i posar en relleu la centralitat i la importància dels treballs de cures, així com avançar en la seva democratització i corresponsabilitat. El suport a la **planificació de polítiques d'igualtat de gènere** com són els plans locals d'igualtat de gènere, els plans interns d'igualtat de gènere o les avaluacions formen part d'aquesta línia estratègica. Pel que fa les **discriminacions cap a les persones LGTBI** s'està preparant un programa específic, que es presentarà en breu, i que emmarca noves actuacions així com algunes que ja estan en funcionament. Entre aquestes destaca l'oferiment de suport tècnic als ajuntaments i a altres ens locals per a la realització d'eines per a la planificació i l'avaluació de polítiques locals d'igualtat i diversitat afectiva, sexual i de gènere, que es concreta en suport per a l'elaboració de plans locals LGTBI i l'acompanyament tècnic professional per a l'avaluació d'aquestes eines.

En cinquè lloc, des de l'Àrea també es dona **suport tècnic i econòmic a les entitats socials, culturals, educatives i esportives perquè incorporin la perspectiva de gènere en el seu funcionament**. Les entitats, com a espais de participació directa de la ciutadania i com a generadores de projectes amb impacte directe en el territori i en les persones, són agents estratègics en el desplegament d'accions per a l'equitat i la transformació social. Enguany el **Premi Francesca Bonnemaison**, que té més de 20 anys d'història ha incrementat la seva dotació i es focalitza en la innovació en la participació socio-política de les dones i els col·lectius LGTBI. A més s'està treballant en una jornada amb entitats feministes de la demarcació de Barcelona per a la tardor. És rellevant indicar que l'any 2024 es van subvencionar 281 projectes amb un pressupost total atorgat de 549.999,96€ en concurrència competitiva, en 5 **eixos d'actuació**: promoció i foment dels **drets de les dones i les nenes**; **abordatge, prevenció i reparació de les violències masclistes**; **suport a les persones LGTBI+** i **lluita contra la LGTBI-fòbia**; **promoció de l'ocupació de les dones** i **lluita contra la feminització de la pobresa i la precarietat**; i incorporació a

les entitats d'**eines de planificació** de polítiques d'igualtat i de prevenció de les violències masclistes, o per raó de sexe, orientació sexual i identitat i expressió de gènere en l'àmbit laboral. L'any 2024 es van concedir 5 subvencions directes a entitats estratègiques en l'àmbit dels feminismes, les violències masclistes i la diversitat sexual, afectiva i de gènere.

Cal destacar també el treball iniciat dins la sisena línia d'actuació, centrada en l'impuls d'accions per **abordar la pressió estètica com un fenomen que impacta directament en l'autoestima, la salut i la igualtat**. Amb la voluntat de generar proximitat i impacte territorial, durant el 2024 s'ha organitzat un taller sobre **pressió estètica i autoestima corporal** que ha recorregut onze municipis de la demarcació de Barcelona. A més, l'**Escola de la Dona** té un paper actiu en la implementació d'aquest compromís institucional, especialment en àmbits com la formació en moda. En aquest sentit, s'han impulsant iniciatives com l'assignatura **Patronatge a mida per a cossos diversos** i s'han incorporat maniquins amb un ampli ventall de talles, que reflecteixen la riquesa i la diversitat corporal.

La setena línia estratègica es refereix a tot el treball adreçat a **impulsar i mantenir actualitzat el pla estratègic de l'Escola de la Dona**, enfortint la seva relació amb la ciutadania – tant al barri com a la demarcació- i centrant-se en la innovació pedagògica per continuar sent un referent en la formació al llarg de la vida, la capacitat en perspectiva de gènere i una eina útil per a la transformació de les desigualtats de gènere. L'Escola desenvolupa la seva tasca com a centre de **formació no reglada per a persones adultes**, amb una trajectòria iniciada l'any 1883, i actualment amb una àmplia oferta formativa amb vocació d'adaptar-se a les necessitats formatives de la societat actual. Amb més de 3.000 matrícules anuals i sis departaments formatius, l'Escola de la Dona activa la **capacitació i l'apoderament de les dones**, com a principals destinatàries.

Així mateix, es treballa intensament perquè l'**Espai Francesca Bonnemaison (EFB) esdevingui un centre de referència de les polítiques feministes** per a

tota la demarcació de Barcelona i arreu. A banda de la cessió d'espais per a trobades i conferències, esdeveniments i jornades, l'EFB ha generat un espai d'exposicions estable **El Rebedor** i s'estan elaborant el **Pla d'Usos** així com el **Reglament de l'EFB**. En breu, els valors de l'EFB són els de la defensa i l'enfortiment dels drets de les dones i les persones LGTBI; la innovació i la recerca en polítiques de gènere interseccional; la creació d'espais de trobada, reflexió i lideratge feminista; la formació amb perspectiva de gènere i l'apoderament al llarg de la vida; l'impuls de la creativitat i la visibilització de les produccions artístiques feministes i mantenir-se com a **un equipament arrelat a la memòria, la cura i el suport mutu**.

12. Àrea d'Esports i Activitat Física

La Diputació de Barcelona, a través de l'Àrea d'Esports i Activitat Física (AEAF), ha treballat durant aquesta primera meitat de mandat en fer efectiu el dret de tota la ciutadania a gaudir de l'esport i la pràctica física com una activitat essencial per al benestar personal i que, alhora, contribueix a la cohesió social i el desenvolupament comunitari.

La definició de les prioritats de mandat s'ha fonamentat en dues eines clau: el **Document de Bases Esportives 2030**, que recull els grans reptes i objectius del sistema esportiu local per a la pròxima dècada i la jornada participativa **Vine i explica'ns què necessites**, que ha permès conèixer de primera mà les demandes i reptes dels ens locals per ajustar millor les polítiques públiques. Aquest procés ha donat lloc a una acció estructurada en 7 línies d'actuació, alineades amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS), i que queden reflectides al PAM de la corporació:

1. **Esport per a tothom**: es treballa per garantir la pràctica de l'esport i de l'activitat física per a tothom, des de la inclusió, l'equitat social i de gènere. En aquest àmbit, es continuen executant 4 dels eixos del projecte transformador **Joventut Esportiva, Societat Activa**. Respecte la implantació d'**educadors esportius municipals**, s'ha desplegat l'acció a 21 municipis per al conjunt del mandat (2024-2027). Respecte el suport a **col·lectius vulnerables**, l'any 2023 i 2024 es van atorgar més de 400 ajuts a municipis. Respecte el **recolzament a programes esportius adreçats a infants i joves**, s'han aprovat 132 ajuts econòmics a municipis. Respecte la col·laboració amb entitats del sector s'ha signat un **conveni amb la Fundació FC Barcelona** per al període 2024-2027 destinat al finançament de l'organització del projecte **Barça activa't** a 4 municipis de la província i s'ha donat suport a una acció de la **Unió de Consells Esportius de Catalunya**. El nombre de beneficiaris és actualment de més de 38.000 persones de 235 ens locals de la província. També s'han continuat les accions adreçades a la gent gran mitjançant el **cicle de passejades** amb 175 ajuts

aprovats, adreçats a municipis, els anys 2024 i 2025, i les **jornades d'esport adaptat** que han tingut una participació total de 958 persones en 88 municipis diferents, l'any 2024.

2. **Dones i esport:** S'aposta per impulsar, al llarg de tota la vida de les dones, programes d'activitat física continuada i lluitar contra el sedentarisme. En aquest àmbit cal destacar dues edicions d'un nou fons de prestació per a **dones i esport**, destinat a projectes municipals que promouen la pràctica esportiva femenina, amb un pressupost anual de 700.000 € per als 87 municipis de més de 10.000 habitants. També s'han publicat 3 estudis on destaquen els que faciliten realitzar protocols per abordar les violències masclistes i plans d'igualtat. També s'han realitzat 2 jornades d'un cicle previst de 5 per al conjunt del mandat. Per últim, s'ha realitzat una campanya de comunicació anomenada **Les dones fem esport** per incentivar l'activitat física de les dones a través de la difusió de 6 vídeos vivencials i articles en diversos mitjans de comunicació.

3. **Qualitat a l'esport:** es promou facilitar una pràctica esportiva generadora de valors, sostenible i que millori la qualitat de vida de les persones. Es segueixen recolzant als **esdeveniments esportius** de la província per tal de millorar la seva qualitat. En aquest sentit s'han atorgat ajuts econòmics mitjançant Catàleg i subvencions nominatives per recolzar més de 500 iniciatives, s'han gestionat 25 estudis de seguretat, s'han realitzat 180 enquestes que mesuren la qualitat, s'han lliurat 7.595 trofeus i 68.175 medalles i s'han realitzat més de 953 serveis de préstec. També s'ha donat suport econòmic a 249 programes específics de promoció de la salut a través de l'activitat física i la pràctica esportiva.

4. **Esport outdoor:** es crea, tant al medi natural com a l'entorn urbà, entorns actius en l'espai públic minimitzant el seu cost ambiental. Per exemple, s'ha creat una convocatòria d'ajuts mitjançant la qual s'han donat suport durant el 2024 i 2025 a la implementació de 24 **circuits esportius de proximitat** (CEP) per senyalitzar un total de 149 kilòmetres. Es segueix donant suport a la redacció d'**estudis de senyalització** de CEP. Entre els anys 2024 i 2025 se n'han atorgat

19. Per últim, s'ha realitzat una avaluació dels primers CEP implementats i s'ha organitzat una jornada de debat al respecte.

5. **Xarxa d'equipaments esportius:** enfortir una xarxa ben condicionada i modernitzada que alhora garanteixi l'atenció ciutadana i la seguretat personal i col·lectiva. S'ha continuat el projecte transformador **Equipaments 2030** que abans liderava la Gerència de Serveis Educació. En concret s'està implementant la segona fase del projecte que consisteix en que els municipis facin una autoavaluació dels seus equipaments i proposin un pla de mesures per millorar mancances detectades. Aquesta actuació porta aparellada la creació d'una web que ha permès realitzar 510 autoavaluacions d'equipaments de 136 municipis i l'organització d'una jornada per presentar el projecte als nous equips municipals. S'ha posat en marxa la convocatòria per finançar obres i/o actuacions de reforma i adequació d'equipaments esportius municipals dotada amb 15 milions d'€ i que ha rebut peticions per part de 292 municipis. També s'estan gestionant 21 **suports d'inversió** del PGI per valor de 10,8 milions d'€ i 68 **subvencions nominatives** amb un import aproximat de 16,5 milions d'€. A més s'han concedit suports per realitzar 17 estudis de viabilitat, 17 d'eficiència energètica, 17 d'arquitectònics i 13 de manteniment.

6. **Serveis d'esports municipals:** una altra de les línies estratègiques de l'AEAF és preservar els serveis municipals d'esports, millorant la **gestió organitzativa** i la seva **sostenibilitat financera**. En aquesta línia s'han elaborat 71 informes d'assessorament en matèria d'equipaments i activitat esportiva. A més s'han atès més de 500 consultes dels ajuntaments sobre temes esportius. Es continua donant suport als petits municipis. En particular cada any s'han atorgat ajuts als 223 municipis amb població inferior a 10.000 habitants amb el fons de prestació **Dinamització de l'activitat física i l'esport local** i el de **Condicionament d'equipaments esportius**. A més, 40 municipis es beneficien del suport per tal que disposin de personal tècnic esportiu compartit durant tot el mandat. D'altra banda, es continua donant suport jurídic als municipis mitjançant els instruments següents: recull jurídic diari de butlletins oficials i webs d'àmbit esportiu, notes

resum sobre normativa, recull de normativa vigent, elaboració pròpia de documents en format de resposta a preguntes sobre aspectes normatius i suport incipient en contractació pública.

7. Llegat d'esdeveniments: es volen popularitzar les disciplines dels esdeveniments esportius més rellevants tot promovent el territori de la província. Al 2024 s'ha desenvolupat a la ciutat de Barcelona la **37a Copa Amèrica**. Com a resposta, l'AEAF ha posat en marxa un programa de promoció de la vela adreçat als escolars anomenat **Bateig de vela** amb un impacte de gairebé 9.000 alumnes de 4rt d'educació primària. També al 2024 s'ha anunciat que la província de Barcelona acollirà les 3 etapes de sortida del **Tour de França** del 2026. Aquest esdeveniment s'uneix a la sortida de **La Vuelta a Espanya** a l'agost del 2023, **La Vuelta femenina** del 2025 o el fet que el 2024 ha estat l'any de la primera edició femenina de **La Volta a Catalunya**. Tot plegat fa que, a més del recolzament als esmentats esdeveniments, els primers mesos de 2025 s'estigui començant a implementar un **programa de promoció del ciclisme** destinat a popularitzar els equipaments esportius de bicicleta de carretera de la província.

El conjunt d'accions que desenvolupa l'AEAF contribueixen a enfortir l'aportació de la Diputació de Barcelona vers als ODS. En concret els objectius que es veuen enfortits són el 3 adreçat a Salut i benestar, el 4 d'Educació de qualitat, el 9 de Indústria, innovació i infraestructures, el 10 de Reducció de les desigualtats, l'11 de Ciutats i comunitats sostenibles i el 13 de Acció climàtica. El conjunt de tasques i resultats assolits fins ara es realitza amb un pressupost total durant els anys 2024 i 2025 de 85,4 milions comptant amb tots els capítols de despesa.

13. Àrea d'Espais Naturals i Infraestructura Verda

El Pla d'Actuació de Mandat (PAM) 2024-2027 de la Diputació de Barcelona defineix un marc estratègic per fer front als grans reptes globals i locals. S'emmarca en un context d'emergència climàtica, crisi energètica i transformació digital, que exigeix als governs innovació i col·laboració multinivell. El PAM estableix prioritats com l'impuls de la transició ecològica i la sostenibilitat – per mitigar riscos ambientals i promoure les energies renovables–, la transició digital, el benestar i la cohesió social, i l'equitat territorial – amb redistribució de recursos per equilibrar oportunitats entre municipis petits i grans. A més, el pla incorpora eixos transversals de justícia climàtica, innovació i talent i governança col·laborativa, assegurant que el cost i els beneficis de les polítiques ambientals es reparteixin equitativament, que es fomenti el talent i la tecnologia per afrontar els desafiaments actuals, i que s'enforteixi el treball en xarxa entre administracions. En aquest marc, s'han definit projectes transformadors orientats a la triple transició (climàtica, social i productiva), plenament alineats amb els objectius de l'Agenda 2030 de Desenvolupament Sostenible i amb les Agendes Urbana i Rural. Aquests projectes emblemàtics, juntament amb altres actuacions estratègiques, constitueixen l'eix del relat de mandat.

L'Àrea d'Espais Naturals i Infraestructura Verda s'insereix en el context estratègic establert a la planificació de mandat i, a través del projecte transformador **Infraestructura Verda Barcelona 2030** vol contribuir a aportar solucions integrals als reptes ambientals i territorials de la província de Barcelona, en estreta coherència amb el PAM i les directrius globals de sostenibilitat.

Les línies d'actuació de l'Àrea d'Espais Naturals i Infraestructura Verda (AEINV) contribueixen directament als objectius estratègics del PAM 2024-2027 i als Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) de l'Agenda 2030. En primer lloc, l'impuls a la **transició ecològica** es materialitza en la **preservació de la biodiversitat** i la **lluita contra el canvi climàtic**. Les actuacions en **espais naturals protegits, boscos i paisatges agraris** reforcen l'adaptació climàtica i

la resiliència del territori (ODS 13 Acció climàtica i ODS 15 Vida terrestre). En segon lloc, es promou la **cohesió social i el benestar** garantint l'accés de la ciutadania a **espais verds saludables i educatius**, i assegurant el dret a una **alimentació sostenible de proximitat**. Això contribueix als ODS de salut i benestar, reducció de desigualtats i foment de comunitats sostenibles. D'altra banda, les polítiques de **desenvolupament agrari i rural** afavoreixen oportunitats econòmiques en **municipis petits i zones rurals**, incidint en l'equitat territorial i evitant el despoblament (en línia amb l'Agenda Urbana i Rural).

Finalment, la **planificació integrada** de la Infraestructura Verda provincial enforteix la governança multinivell i les aliances entre administracions i agents locals (ODS 17), posant la Diputació com a líder en coordinació municipal davant dels reptes ambientals. En conjunt, l'Àrea contribueix a un model de **municipalisme transformador i sostenible**, on cada iniciativa local suma cap als compromisos globals de l'Agenda 2030.

El projecte transformador **Infraestructura Verda Barcelona 2030** té com a objectiu central el de desenvolupar **una xarxa integrada** d'espais verds a escala provincial per al 2030, connectant parcs naturals, espais agrícoles, forests i àrees urbanes renaturalitzades, de manera que es preservi i restauri la biodiversitat a la demarcació. Aquesta infraestructura verda ha de garantir la **connectivitat ecològica del territori**, evitant la fragmentació dels hàbitats i assegurant la provisió de serveis ecosistèmics bàsics (regulació hídrica, qualitat de l'aire, refugi climàtic, etc.), tant en entorns rurals com urbans.

Aquest projecte s'alinea estretament amb les **estratègies supramunicipals i nacionals** vigents. D'una banda, recull els principis de l'Estratègia Nacional d'Infraestructura Verda, Connectivitat i Restauració Ecològica (ENIVCRE), i d'altra banda, s'emmiralla en el Programa d'Infraestructura Verda 2017-2021 de la Generalitat de Catalunya, amb qui comparteix objectius clau de conservació de la biodiversitat, resiliència climàtica, equitat territorial i governança

col·laborativa. Així, es procura la coherència amb les polítiques autonòmiques i estatals, evitant duplicitats i sumant esforços per a un desenvolupament sostenible i integrat de l'entorn natural de la província de Barcelona.

En el desplegament del projecte d'Infraestructura Verda Barcelona 2030 destaca un enfocament de **treball en xarxa i participació**. El projecte preveu una governança multinivell, amb implicació activa de les administracions estatals, autonòmiques, els ajuntaments, entitats locals, teixit empresarial, l'acadèmia i la ciutadania en la planificació i execució de les actuacions, la qual cosa enforteix la corresponsabilitat en la gestió del capital natural. En el marc del Projecte Transformador Infraestructura Verda Barcelona 2030, s'han posat en marxa actuacions estructurals per consolidar un model territorial integrat i resilient. Aquestes accions constitueixen la base d'un model d'infraestructura verda connectada, transversal i alineada amb els objectius del PAM i l'Agenda 2030.

En el terreny de la **gestió d'espais naturals**, es reforça la conservació, la funcionalitat ecològica i l'adaptació al canvi climàtic de la Xarxa de Parcs Naturals, formada per **14 espais protegits** que abracen 103 municipis i representen una mostra diversa d'ecosistemes forestals, agroforestals i litorals. Aquesta xarxa, que supera els 100.000 ha, es gestiona mitjançant un **model de cogovernança** amb els municipis i entitats del territori. Durant el mandat actual, s'hi despleguen plans de gestió adaptativa orientats a millorar la resiliència ecològica dels sistemes naturals i a garantir-ne la multifuncionalitat. Paral·lelament, es treballa per ampliar i millorar la xarxa d'infraestructures d'ús públic.

L'**educació ambiental** i el **voluntariat** són també línies destacades, amb programes actius que fomenten la corresponsabilització de la ciutadania. Així mateix, s'intensifica el treball en **governança participativa i custòdia del territori**, potenciant la implicació del teixit local i les entitats en la conservació dels valors naturals i culturals del territori. Aquesta línia d'actuació contribueix decisivament als ODS 11, 13 i 15, i consolida els espais naturals com a

infraestructures ecològiques essencials per a l'equilibri territorial i el benestar col·lectiu.

En el terreny del desenvolupament agrari, mitjançant el programa **Barcelona Agrària**, es promou un sistema agroalimentari sostenible i de proximitat. Aquest mandat destaca per la creació de la **Xarxa d'Espais i Parcs Agraris** de la província de Barcelona, que reconeix el sòl agrari com a infraestructura essencial per a la sobirania alimentària, el desenvolupament rural i la gestió multifuncional del territori. Aquesta xarxa promou la coordinació entre iniciatives municipals i supramunicipals per protegir i dinamitzar els espais agrícoles, impulsar els circuits curts de comercialització i fomentar pràctiques agràries regeneratives.

En l'àmbit de la **prevenció d'incendis forestals**, es dona suport als municipis en la planificació i execució d'infraestructures preventives i programes de vigilància com el PVI. Destaquen iniciatives com la **silvopastura estratègica**, que vincula ramaderia extensiva i gestió del combustible forestal per reduir el risc d'incendi i revitalitzar l'activitat agroforestal.

Pel que fa a la gestió forestal, s'impulsa una gestió activa i multifuncional orientada a la resiliència davant el canvi climàtic. En aquest marc, s'està desplegant l'estratègia **Paisatges Resilients**, que promou mosaics agroforestals gestionats, amb estructures més diverses i menys vulnerables a incendis i plagues. L'estratègia afavoreix la **valorització de la fusta i la biomassa** de forma sostenible, el suport a propietaris forestals i la planificació supramunicipal amb eines tècniques com mapes de prioritització i visors de risc.

En l'àmbit de la **restauració ecològica**, es treballa en la recuperació d'ecosistemes degradats, s'estan impulsant projectes de restauració d'hàbitats prioritaris, control d'espècies invasores i mesures per al seguiment de la biodiversitat i els serveis ecosistèmics, on es duen a terme actuacions de restauració de sòls, boscos i hàbitats després d'episodis d'afectació severa per incendis. Aquest projecte incorpora accions de recuperació funcional, adaptació

climàtica i integració de la població local, i s'emmarca en l'estratègia europea per restaurar el 20% dels ecosistemes degradats abans de 2030.

Finalment, en l'àmbit de l'**anàlisi** i la **planificació territorial**, es desenvolupa una base tècnica robusta que permet orientar polítiques ambientals, agràries i urbanístiques. Actualment, es duen a terme estudis per a l'ampliació dels espais naturals protegits i la incorporació de la matriu agrària en la planificació i desenvolupament territorial de la infraestructura verda, reconeixent el paper clau dels sistemes agraris en la connectivitat ecològica i la sostenibilitat metropolitana i rural. Aquest enfocament afavoreix una visió integrada del territori, alineada amb els ODS i les Agendes Urbana i Rural.

Aquest conjunt d'actuacions consolida l'Àrea com a motor de transformació territorial, promovent un model verd, equilibrat i resiliència que dona resposta als reptes climàtics, ecològics i socials de la província de Barcelona.

Finalment, des d'una perspectiva institucional, es consolidarà el rol de la Diputació de Barcelona com a **referent en la coordinació territorial sostenible**. L'experiència d'Infraestructura Verda Barcelona 2030 establirà un model exportable de governança col·laborativa i planificació verda que pot servir d'exemple a altres territoris. El mandat 2024-2027 deixarà així els fonaments per a assolir fites a més llarg termini: al 2030, complir amb els ODS relatius a biodiversitat, clima i desenvolupament rural, i a 2050, avançar cap a la neutralitat climàtica i la plena restauració dels ecosistemes degradats.

14. Àrea de Comerç, Consum i Salut Pública

En un context de canvis profunds, marcats per l'emergència climàtica, els nous hàbits de consum i les desigualtats socials, el suport tècnic i econòmic als municipis esdevé una eina imprescindible per a la garantia de drets. Per tal d'assolir els reptes del mandat -tots ells alineats amb l'Agenda 2030 i l'Agenda Urbana i Rural-, en el que portem de mandat s'han impulsat de forma decidida les línies d'actuació següents que se sumen i venen a reforçar l'activitat sostinguda dels serveis que integren l'Àrea.

En l'àmbit del **comerç**, destaca l'execució de tres projectes europeus Next Generation, amb un enorme potencial transformador quant a la contribució a un sector comercial resiliència, sostenible i competitiu:

1. **Innovació en les àrees comercials urbanes.** *APEU*, que ha permès testar aquest model de col·laboració públic-privada a 9 municipis en l'àmbit del comerç i 7 en l'àmbit dels PAE, i avaluar la seva capacitat de modernitzar determinades zones comercials urbanes, millorant la qualitat de l'entorn urbà per mitjà d'actuacions de transformació digital, de sostenibilitat i economia circular i d'increment de la competitivitat empresarial.

2. **Apropant-te el mercat: competitiu, digital i sostenible**, executat al llarg del 2024 i que ha beneficiat a 58 municipis i 91 mercats municipals amb els objectius estratègics de revitalitzar la competitivitat dels mercats, articular un model de distribució urbana de mercaderies eficient i sostenible, promoure la transformació digital de les parades i de l'equipament del mercat i impulsar l'economia circular i el relleu generacional.

3. **Comerç rural i essencial: innovador, sostenible i eficient**, amb la participació de 37 municipis de les comarques de l'Anoia, Bages, Berguedà, Moianès i Osona i que contribueix a frenar el despoblament rural a través del reforçament del comerç de proximitat, tot avançant en la competitivitat,

sostenibilitat dels establiments comercials, així com en la seva transformació digital.

També s'han definit els continguts del futur **pla director/estratègic dels mercats municipals dels municipis de Barcelona 2024-2034**, de manera que es disposa d'un marc acurat de reflexió sobre la situació actual dels mercats i la seva funció com a servei públic.

Pel que fa als **mercats de venda no sedentària**, s'ha elaborat el **Catàleg de mesures d'intervenció per a la millora i modernització dels MVNS**, s'ha redactat una nova **ordenança tipus per l'atorgament de llicències municipals** donat que en la majoria de municipis vencen a octubre de 2025 i s'ha executat un projecte pilot anomenat **Mercats Setmanals Sostenibles!**, encaminat al foment d'un ús i consum més sostenible i responsable dels residus i en la que han participat 12 municipis que disposen de mercats de marxants consolidats amb una població inferior als 20.000 habitants.

Ha finalitzat la prova pilot per promoure un **model de mercat de Nadal** sostenible i amb una imatge moderna que fomenti, principalment, la implicació del comerç del municipi en la seva celebració. Han participat a la prova pilot els municipis de Sant Martí Sesgueioles, el Masnou, Manlleu i Gelida, amb un impacte qualitatiu i quantitatiu significatiu que palesa la bondat de la iniciativa i ha comportat la creació d'un nou recurs de catàleg.

Finalment, a la **convocatòria 2025 del Catàleg de Serveis 2024-2027** s'ha realitzat una **actualització general de l'oferta** per adequar-la a les necessitats dels ens locals. En destaca la incorporació d'un recurs específic d'inversió pels mercats municipals, mercats de venda no sedentària i locals comercials de titularitat municipals i la inclusió de recursos per àmbits de comerç: mercats municipals, mercats de venda no sedentària, comerç urbà i comerç essencial (per a municipis de menys de 10.000 habitants).

En l'àmbit del **consum**, el Pla d'Actuació de Mandat 2024-2027 recull la proposta d'elaboració del **Pla de Millora dels Serveis Públics de Consum (SPC)** amb el propòsit d'impulsar la innovació i facilitar un suport global als SPC locals per a respondre als nous reptes relacionats amb la defensa dels drets de les persones consumidores. Aquest Pla ha inclòs una primera etapa d'**avaluació i diagnosi participativa de l'estat dels SPC** de la demarcació, així com una recollida de propostes. Tanmateix, s'han definit línies estratègiques i projectes clau extrets de totes les sessions de treball en dos eixos cabdals: i) l'enfortiment de la relació amb la ciutadania i les empreses i ii) el suport als ajuntaments.

Una de les línies de treball identificades en aquesta primera fase del Pla és la vinculada a la potenciació de la **mediació en consum** com a instrument primordial en la defensa efectiva dels drets de les persones consumidores. Conjuntament amb els ens locals de la **Xarxa Local de Consum**, s'ha creat el **Grup de Treball de Mediació en Consum** i dues comissions, una per a l'estudi de les properes prestacions en matèria de mediació i una altra per a propiciar la reflexió sobre les noves normatives i metodologies que afecten a la mediació, i el paper dels Serveis Públics de Consum i les Junes Arbitrals de Consum. Així mateix, s'ha iniciat una **prova pilot per gestionar mediacions de consum** en 6 municipis per tal de donar suport a les **Oficines Municipals d'Informació al Consumidor**, que sovint no disposen de recursos suficients per aquests casos.

En el terreny de la **salut pública**, a l'equador del mandat, els esforços s'han orientat a protegir i promoure la salut de les persones, acompanyant els ens locals en la implementació de polítiques públiques que atenuïn els determinants exògens de la salut, és a dir, les variables correlacionades amb l'entorn i els hàbits de vida. Un nou paradigma que demanda aproximacions disruptives nascudes d'ecosistemes organitzatius que afavoreixin la creativitat. En aquest sentit, s'han assentat les bases per a la immediata entrada en funcionament d'un equip de treball multidisciplinar orientat a la ideació de polítiques innovadores que millorin la salut i la qualitat de vida de la població.

Pel que fa a la **salut mental**, s'ha elaborat el **Pla estratègic 2024-2027** de forma transversal internament i participada amb els agents socials, els ajuntaments, les institucions i la recerca. La governança del Pla s'estructura a través de la **Xarxa de Salut Mental**, que actua com a plenari, i d'una comissió transversal formada per les diferents àrees de la Diputació. El seu desenvolupament e impuls s'ha iniciat de manera pilot a 7 municipis (Mataró, Terrassa, Manresa, Igualada, Vilafranca del Penedès, El Prat de Llobregat i Sant Boi de Llobregat) seleccionats amb la voluntat de capturar la diversitat sociodemogràfica de la demarcació i poder establir models de referència per incloure al catàleg de serveis. S'ha elaborat un **model de formació i coneixement** de recursos per agents locals de **prevenció del suïcidi** i s'ha iniciat el seu impuls en diferents ajuntaments pilots. Així mateix, ja s'han posat en marxa iniciatives per a treballar la **pressió social i estètica** i prevenir així **Trastorns de la Conducta Alimentària** (TCA) en la població adolescent, alhora que s'ha endegat la transferència de coneixements i tècniques en prevenció, promoció i detecció en salut mental a professionals de l'àmbit educatiu, del lleure i social que estan en contacte amb adolescents i joves.

No podem oblidar als avenços en matèria de **salut sexual i reproductiva**, com l'elaboració d'una proposta de continguts per a xarxes socials sobre la desmitificació de la pornografia i l'encàrrec a la Càtedra de Promoció de la Salut de la Universitat de Girona d'un treball de recerca comparada sobre intervencions d'èxit a nivell municipal a Europa en matèria d'**Infeccions de Transmissió Sexual**. També assenyalar la Jornada **Promoció de la sexualitat sana des del món local**, adreçada a tots els ajuntaments.

La **salut ambiental** i, en especial, la **gestió de les platges** del litoral de la demarcació de Barcelona, ha estat i és una altra prioritat del mandat. Ha nascut el **Grup de treball tècnic de platges**, dinamitzat des del Servei i format per personal municipal, com a fòrum col·laboratiu per donar resposta a la millora de la gestió del litoral. Un dels productes destacats del grup ha estat una ordenança tipus d'ús de les platges, que incideix especialment en la prohibició de fumar-hi

atenent als beneficis ambientals i per a la salut que se'n deriven, i que ha suscitat l'adhesió del gruix dels municipis del litoral de la demarcació.

Sense abandonar encara la dimensió ambiental de la salut, el darrer **Informe d'Indicadors de Salut Local** incorpora, entre molts altres, un nou apartat sobre la qualitat de l'aire des de la constatació preocupant de què la contaminació atmosfèrica és el segon factor de risc de mort a nivell mundial.

Pel que fa a l'**aigua de consum humà**, s'han incrementat els esforços destinats als ajuntaments per a garantir un abastament de qualitat i salubre. En aquest apartat, pren especial significació el projecte transformador **DibaSalut** (que, a partir d'aquest 2025 es dirà **DIBAigua**), que estableix fites mesurables en ordre a assegurar la qualitat de l'aigua en municipis de menys de 5.000 habitants mitjançant un ús i gestió més eficients.

Acabem aquest apartat fent esment a la reactivació i renovació del projecte **Entorn urbà i salut**, que potencia l'enfocament transversal de la salut a totes les polítiques, amb especial èmfasi a l'eix **Salut i canvi climàtic** del mandat 2024-2027, enfocat a reduir l'impacte del canvi climàtic sobre la salut mitjançant la participació activa i el lideratge dels projectes per part de les àrees de la Diputació de Barcelona que hi estan més directament relacionades. Un exercici de transversalitat que ha cristal·litzat en 4 grups de treball de temàtiques específiques: **Salut Blava** (enfocat a conservar i millorar els espais blaus als entorns urbans i impulsar intervencions de promoció de la salut), **Respirem Salut** (avaluar l'estat de la qualitat de l'aire als municipis de la demarcació de Barcelona, els impactes en la salut i dissenyar intervencions), **Salut i Plagues** (conèixer l'estructura i l'estat de les d'infraestructures de sanejament municipals, definir criteris de disseny de les xarxes i mesures de neteja viària i d'embornals que facilitin la prevenció i el control de plagues), i **Salut Verda** (crear i millorar espais verds als entorns urbans i periurbans i promoure-hi actuacions i activitats de promoció de la salut).