

PAM

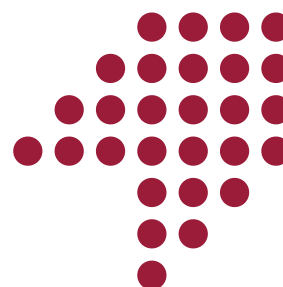
Pla d'actuació de mandat 2024-2027

Innovació pública per la sostenibilitat,
l'equitat territorial i la cohesió social

Síntesi (edició 2025)



**Diputació
Barcelona**



© de l'edició: Diputació de Barcelona, 2025

Primera edició: juliol de 2025

Coordinació de continguts: Coordinació de Cooperació i Assistència Local
de la Diputació de Barcelona

Producció i edició: Subdirecció d'Imatge Corporativa i Promoció Institucional
de la Diputació de Barcelona

ÍNDEX

01	L'escenari de govern	5
02	Reptes	7
03	El Pla d'actuació de mandat 2024-2027	9
3.1	Propòsit, missió i valors	11
3.2	Els objectius estratègics	13
3.3	Eixos i perspectives transversals de l'acció de govern	18
3.4	L'acció de les àrees corporatives, projectes transformadors i subprogrames pressupostaris	20
3.5	El sistema d'avaluació i seguiment, actualització i millora continuada de l'acció de govern	37
04	Visió estratègica: cap a una "Agenda Urbana i Rural 2030"	39
05	Cap a un model de governança local i de cooperació local basat en la innovació	43

01

L'ESCENARI DE GOVERN

Vivim temps complexos, marcats per una confluència de **crisis múltiples i mutacions** en l'ordre global que, a més, es reforcen entre sí per generar importants **incerteses de futur**. Les **turbulències internacionals** dibuixen un escenari geopolític preocupant.

A més, vivim una **emergència climàtica** global que també impacta directament a les nostres vides, a través d'un auge accelerat i sense precedents de fenòmens meteorològics extrems.

El treball, l'empresa, la indústria i el sector públic, la cultura o les relacions socials estan experimentant un procés de **digitalització i canvi tecnològic** que està ple d'oportunitats, però també de reptes.

L'augment de **la desigualtat i la segregació social i urbana** és una dinàmica preocupant que s'ha agreujat a causa de la inflació i l'encariment del cost de la vida.

Aquest conjunt de transicions i mutacions ha contribuït de manera combinada a un increment del **malestar social, la desafecció ciutadana i la polarització política**, que erosiona la confiança de la ciutadania en les institucions.

Finalment, un darrer factor de context important és la **incertesa que afecta les finances públiques** i, en particular, les **hisendes locals**, que també estan patint els efectes d'un augment de la despesa que també es veu afectada per l'augment de la inflació i la despesa social, costos no compensats per uns ingressos que, tanmateix, han disminuït.

Aquest conjunt de desafiaments situa els nostres governs locals en **una cruïlla històrica** perquè les decisions i orientacions que regeixin la seva acció política i institucional durant aquest mandat tindran efectes de llarg abast.



En aquest context, els governs locals poden, d'una banda, seguir pel camí reformista de **la recuperació, la transformació i la resiliència** marcat en l'àmbit europeu aprofitant els marcs d'inversió i acció pública que han impulsat la Unió Europea, l'Estat i la Generalitat amb la finalitat d'oferir **un horitzó més sostenible** i de futur a les seves comunitats locals. O bé poden, per una altra banda, caure en una **acció inercial** orientada a recuperar fórmules i receptes d'un passat que ja no tornarà i que, de fet, es troba darrere de molts dels problemes irresolts que avui vivim.

En aquest escenari, l'equip de govern de la Diputació de Barcelona es compromet a continuar treballant per **un municipalisme transformador**, a l'altura dels desafiaments que tenim per davant.

A través d'aquest PAM la Diputació de Barcelona vol refermar el seu compromís per **governar de forma col·laborativa** l'escenari de complexitat que emmarcarà aquest XII mandat democràtic. I vol fer-ho vetllant pel progrés social, econòmic i ambiental del conjunt del territori sense que cap municipi, ni cap comunitat local o territori, quedi enrere ni quedi fora del corrent principal, on seran tots.

02

REPTES

Els fenòmens, crisis i canvis estructurals que configuren l'escenari de govern de la Diputació de Barcelona posen de manifest **l'acceleració de patrons de canvi i dinàmiques de fons** que ja estaven en marxa abans de la pandèmia, però la seva intensificació durant aquests darrers anys ha accentuat la necessitat d'oferir **respostes immediates** a la magnitud dels reptes que suposen.

Aquest és el camí que ha emprès la Unió Europea a través dels històrics **fons Next Generation del Pla de recuperació per a Europa Next Generation EU**, fortament alineats amb el Pacte Verd i l'Agenda Digital Europea, que avui ja compten amb un full de ruta des del Govern d'Espanya a través del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia i altres plans i estratègies de la Generalitat de Catalunya.

El comú denominador d'aquests marcs d'acció i d'inversió pública és la **centralitat** que atorguen a la **transició climàtica, la digitalització i la cohesió social i territorial**, que s'han d'integrar a l'**ADN** de les nostres administracions per esdevenir la **força motriu** dels programes i les polítiques públiques que s'impulsin per promoure una **recuperació sostenible i resilient** davant les crisis i els reptes que encara defineixen el nostre futur, després de la pandèmia global de la COVID-19. En aquests àmbits, la Diputació es compromet:

- 1)** En primer lloc, a promoure i accelerar **la transició ecològica i sostenible davant l'emergència climàtica**, acompanyant les polítiques de **mitigació** amb noves **avaluacions dels riscos** climàtics per a la salut, els ecosistemes i el sistema productiu, que permetin desplegar polítiques d'**adaptació i regeneració** efectives.
- 2)** En segon lloc, a impulsar **la transició digital** de l'economia, l'Administració pública i els serveis públics.

- 3) En tercer lloc, a promoure **la transició cap a un model local de benestar** basat en **la igualtat de drets, l'equitat i la sostenibilitat social al llarg del cicle de vida** de les persones. La Diputació de Barcelona continuarà aprofundint en totes aquelles línies d'acció que contribueixin a erradicar **la pobresa, les desigualtats socials i de gènere i les bretxes socioeconòmiques, de salut, educatives, culturals i de gènere** que les alimenten al llarg i ample de la vida de les persones des de la proximitat.
- 4) En quart lloc, a **garantir l'equitat territorial i intermunicipal** a la demarcació de Barcelona des d'una redistribució equitativa d'inversions, recursos i serveis que tingui cura dels municipis de menor renda, més petits i amb més necessitats de promoció i resiliència.
- 5) I, finalment, a **potenciar la detecció de dinàmiques de segregació urbana, territorial i de gentrificació**, per dedicar els **recursos** que siguin necessaris per **afavorir un desenvolupament cohesionat**, tant dels territoris, municipis i barris de la província com dels grups socials que els habiten.



03

EL PLA D'ACTUACIÓ DE MANDAT 2024-2027

Durant el mandat 2023-2027, la Diputació de Barcelona vol actualitzar el seu **compromís municipalista** d'acord amb els reptes que s'acaben d'apuntar, a través de la vertebració d'una **xarxa de governs locals** que pugui contribuir activament a la sostenibilitat, l'equitat territorial i la cohesió social de la província de Barcelona, mitjançant lògiques d'**innovació** pública.

Per aconseguir-ho, el govern de la Diputació vol refermar el seu **compromís** amb l'**Agenda 2030 per a un Desenvolupament Sostenible de les Nacions Unides** i amb les **agendes urbanes i rurals** com a mecanisme de localització i implementació efectiva en l'àmbit local dels objectius i les fites de desenvolupament sostenible.

A partir d'una visió estratègica de la província i la seva xarxa de governs locals en un **horitzó 2030**, el Pla d'actuació de mandat planteja el desplegament d'una **agenda pròpia de la demarcació** de Barcelona, dels reptes de la seva resiliència i sostenibilitat i del rol que han d'exercir els **governos locals** per ser un **motor de transformació**.

En segon lloc, a partir d'una visió a mitjà termini que pugui culminar en l'**horitzó del mandat**, el Pla d'actuació de mandat 2024-2027 també incorpora una **cartera de projectes transformadors** que ens han de permetre avançar cap a la **triple transició** (climàtica, social i productiva) explicada anteriorment, així com els **eixos d'acció de mandat** de les **catorze àrees corporatives**.

Finalment, en un terreny més **operatiu**, de caràcter **anual**, el Pla inclou, per a cada àrea, els diversos **subprogrames pressupostaris** que gestiona, així com els objectius i activitats que es duran a terme amb els recursos de cadascun d'ells i els principals indicadors que permetran fer seguiment de l'acció realitzada.

Aquesta integració de diverses mirades a curt, mitjà i llarg termini en l'acció de la Diputació de Barcelona ha de facilitar que l'estratègia corporativa pugui adaptar-se constantment a les conjuntures que puguem viure, sense perdre de vista el projecte d'ambició, progrés i innovació que hi ha darrere de l'impuls de les agendes globals.

GRÀFIC 1
L'estructura del PAM 2024-2027



3.1. PROPÒSIT, MISSIÓ I VALORS

El propòsit, la missió i els valors són components centrals del marc estratègic del PAM 2024-2027, perquè expressen quina és la raó de ser de la Diputació de Barcelona, segons l'equip de govern, i quines qualitats vol que caracteritzin l'acció institucional durant els propers anys.

El **propòsit** de la Diputació de Barcelona és ajudar els 311 ajuntaments i els 12 consells comarcals de la província de Barcelona a gestionar el present i preparar el seu futur amb eficàcia.

La **missió** de la Diputació de Barcelona és cooperar de forma innovadora amb els governs locals de la demarcació de Barcelona, amb la finalitat de promoure un municipalisme transformador, que contribueixi a la sostenibilitat, l'equitat territorial i la cohesió social.

El sistema de valors s'ha concebut en forma d'**arbre**, símbol de solidesa i estabilitat, profundament arrelat als valors que fonamenten l'acció pública i que, alhora, està viu i en creixement constant.

Les seves arrels són elements clau de tota actuació pública: **sostenibilitat**, entesa en el seu triple vessant (econòmic, social i mediambiental), **igualtat**, **integritat** i **transparència**. I les cinc branques representen els cinc valors que defineixen la Diputació de Barcelona: **cooperació**, **proximitat**, **compromís amb el servei públic**, **excel·lència** i **innovació**. Tot seguit queden definits concretament cadascun d'ells, i en aquest sentit s'han d'interpretar i aplicar en tota l'acció institucional.

Compromís amb el servei públic

Treballem amb responsabilitat i vocació per millorar els serveis als municipis, posant l'**interès col·lectiu al centre** i assumint el nostre rol com a **referent institucional al territori**.

Proximitat

Estem a prop per **entendre millor, decidir millor i fer millor**. Ens relacionem des de l'escolta i el respecte amb els municipis i la ciutadania per donar resposta a les seves realitats i necessitats.

Excel·lència

Som professionals orientats cap a l'excel·lència en tot el que fem, entenent-la com una **actitud de responsabilitat, rigor i millora contínua**.

Cooperació

Apostem pel **treball en xarxa** per generar valor públic conjunt cap als municipis, connectant **les persones i equips de la Diputació** de manera transversal.

Innovació

Innovem per **transformar, per aprendre i per evolucionar amb el territori**. Busquem solucions innovadores per afrontar els reptes actuals i futurs que sorgeixen del canvi.

Construïm el nostre sistema de valors sobre una base sòlida de principis fonamentals a l'Administració que ens orienten cap a la Diputació del futur

SOSTENIBILITAT

INTEGRITAT

TRANSPARÈNCIA

IGUALTAT

3.2.

ELS OBJECTIUS ESTRATÈGICS

A través d'aquest PAM, la Diputació s'ha volgut dotar d'un instrument per promoure **un desenvolupament sostenible en clau territorial**, que orienti aquelles mesures que la corporació ja està desplegant al servei dels nostres pobles i ciutats, així com aquelles que es duran a terme durant els propers mesos o tenen horitzons temporals més amplis, amb una vocació transformadora.

A partir d'un horitzó temporal 2030, els objectius estratègics de la corporació per aquest mandat es basen en una versió localitzada de **les fites i els objectius de desenvolupament sostenible de l'Agenda 2030**, així com dels **objectius estratègics i específics** d'una «**agenda urbana i rural**» adaptada també a la nostra realitat.

A continuació es presenta gràficament una **relació prioritzada** d'aquests objectius, que és fruit de la contribució que realitzen conjuntament (1) els projectes transformadors i (2) els subprogrames que configuren el pressupost de la Diputació.

LA CONTRIBUCIÓ DE L'ACCIÓ CORPORATIVA ALS OBJECTIUS DE DESENVOLUPAMENT SOSTENIBLE DE L'AGENDA 2030

Tal com es pot observar, la Diputació de Barcelona realitza una **contribució d'ample espectre** a l'Agenda 2030 perquè globalment els programes i les polítiques de la Diputació es poden vincular a gairebé tots els ODS. Alhora, però, la intensitat d'aquesta vinculació dels objectius amb l'acció corporativa ens permet establir-ne una relació prioritzada.

Destaca la preponderància que tenen els objectius lligats a la raó de ser de la Diputació, que és **cooperar amb la resta de governs locals** de la província de Barcelona, per promoure institucions i polítiques locals creadores de valor públic (intimament lligat amb l'ODS 16) i vertebrar una xarxa de governs locals inclusiva, segura i resiliència (en correspondència amb l'objectiu 11 de les Nacions Unides sobre **ciutats i comunitats sostenibles**).

GRÀFIC 2

Els ODS de l'Agenda 2030 com a objectius estratègics del Pla d'actuació de mandat

 BON GOVERN I INSTITUCIONS SÒLIDES Promoure societats pacífiques i desenvolupar institucions eficaces, responsables i inclusives a tots els nivells. 38/187 (19,8 %)	 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES Aconseguir que les ciutats i els assentaments humans siguin inclusius, segurs, resilients i sostenibles 27/187 (14,4 %)	 TREBALL DIGNE I CREIXEMENT ECONÒMIC Promoure el creixement econòmic sostingut, inclusiu i sostenible, l'ocupació plena i productiva i el treball digne per a tothom. 20/187 (10,7 %)	 REDUCCIÓ DE LES DESIGUALTATS Reduir la desigualtat en i entre els països. 16/187 (8,6 %)
 INDÚSTRIA, INNOVACIÓ I INFRAESTRUCTURES Construir infraestructures resilients, promoure la industrialització inclusiva i sostenible i fomentar la innovació. 15/187 (8 %)	 ACCIÓ CLIMÀTICA Adoptar mesures urgents per a combatre el canvi climàtic i els efectes d'aquest. 13/187 (7 %)	 ALIANÇA PELS OBJECTIUS Enfortir els mitjans per a implementar i revitalitzar l'Aliança Mundial per al Desenvolupament Sostenible. 12/187 (6,4 %)	 SALUT I BENESTAR Garantir una vida sana i promoure el benestar per a totes les persones de totes les edats. 12/187 (6,4 %)
 EDUCACIÓ DE QUALITAT Garantir una educació inclusiva, equitativa i de qualitat i promoure oportunitats d'aprenentatge durant tota la vida per a tothom. 9/187 (4,8 %)	 AIGUA NETA I SANEJAMENT Garantir la disponibilitat i una gestió sostenible de l'aigua i el sanejament per a totes les persones. 6/187 (3,2 %)	 IGUALTAT DE GÈNERE Aconseguir la igualtat de gènere i empoderar totes les dones i nenes. 4/187 (2,7 %)	 CONSUM I PRODUCCIÓ RESPONSABLES Garantir modalitats de consum i producció sostenibles. 4/187 (2,1 %)
 FI DE LA POBRESA Erradicar la pobresa a tot el món en totes les seves formes. 3/187 (1,6 %)	 ENERGIA ASSEQUIBLE I NO CONTAMINANT Garantir l'accés a una energia assequible, segura, sostenible i moderna per a totes les persones. 3/187 (1,6 %)	 VIDA TERRESTRE Protegir, restaurar i promoure l'ús sostenible dels ecosistemes terrestres. 3/187 (1,6 %)	 FAM ZERO I PRODUCCIÓ AGRÍCOLA DE PROXIMITAT Posar fi a la fam, assolir la seguretat alimentària i la millora de la nutrició, i promoure l'agricultura sostenible. 2/187 (1,1 %)

Com es veurà més endavant, aquests dos objectius estratègics són la referència per a tot un conjunt de projectes transformadors i subprogrames pressupostaris orientats a enfortir la xarxa de governs locals de la demarcació de Barcelona, a partir d'**una visió territorial àmplia i reequilibradora de la província**, que vetlli per tal que la dinàmica d'integració urbana en què vivim no impedeixi un accés equitatiu de la ciutadania als serveis locals, d'acord amb la filosofia i les previsions de l'anomenada «Nova Agenda Urbana» (que, tal com s'ha anat explicant, s'han traduït en una «Agenda Urbana i Rural» corporativa que integra uns objectius que també configuren el marc estratègic d'aquest PAM).

LA CONTRIBUCIÓ DE L'ACCIÓ CORPORATIVA ALS OBJECTIUS ESTRATÈGICS DE L'AGENDA URBANA I RURAL

Amb aquest Pla d'actuació de mandat, la Diputació ha respost al compromís d'alinear la seva acció amb els deu objectius estratègics de l'agenda urbana, tot perfilant-los per fer extensiva la noció d'agenda a tots els territoris de la província.

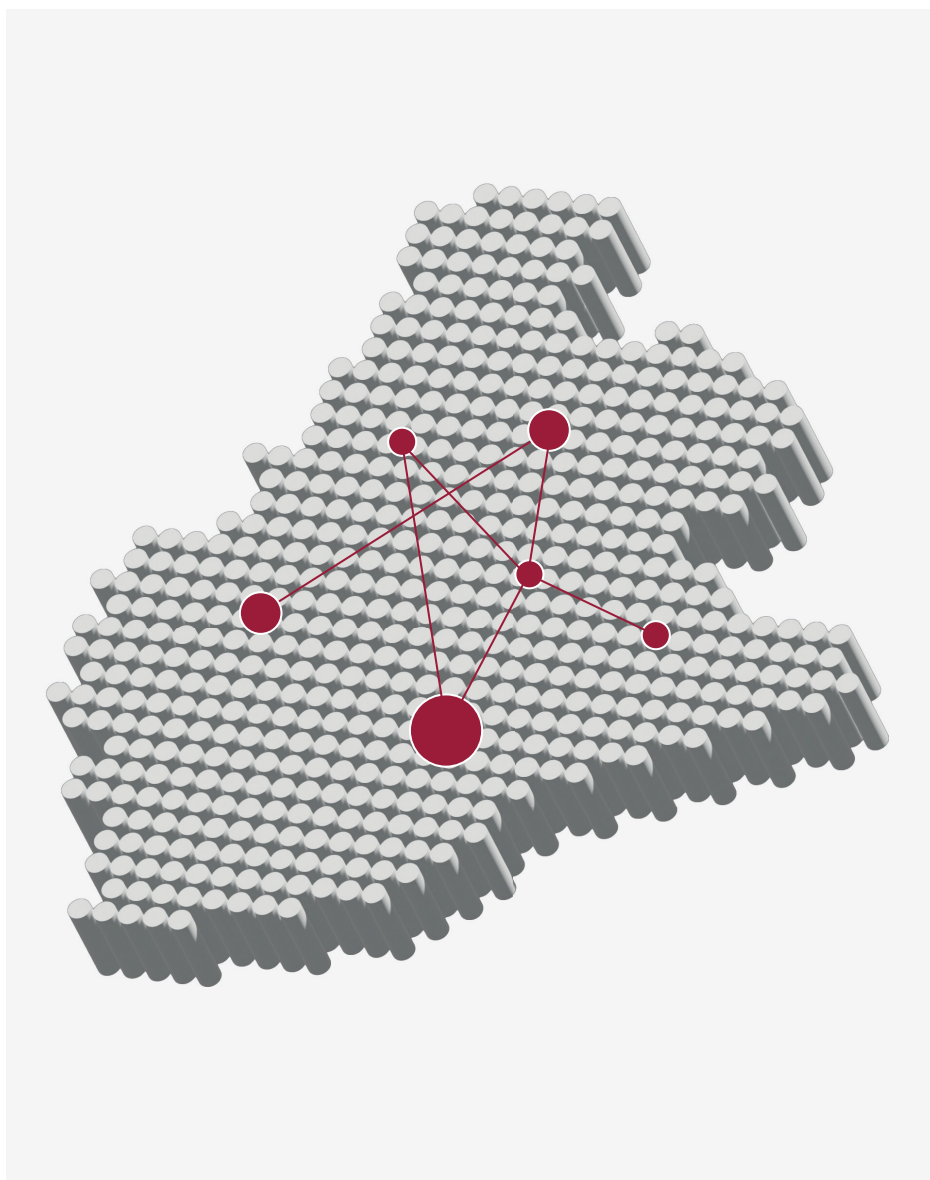
Lògicament, l'adequació dels 10 objectius estratègics de l'Agenda Urbana passa per una prioritització d'acord amb els objectius de cada una de les àrees de govern; un exercici incardinat també amb la prioritització dels ODS que ja es va establir el mandat anterior. Així, hi ha **tres objectius estratègics** de l'Agenda Urbana que destaquen de forma molt clara sobre la resta. En primer lloc, l'objectiu estratègic lligat a la governança, que s'orienta a «**promoure polítiques i institucions locals eficaces, innovadores i cocreadores de valor públic**» i és lògicament consistent amb la raó de ser de la Diputació, com a govern local de naturalesa bàsicament cooperativa. De fet, diversos objectius específics d'aquest objectiu estratègic van en la direcció de reforçar la cooperació local de la Diputació i, amb aquesta, reforçar, en un sentit ampli, les capacitats institucionals de la resta de governs locals.

En segon lloc, per la corporació també resulta central l'objectiu estratègic lligat a «estructurar i articular **una xarxa de ciutats i pobles vertebradora del territori**», que eviti la dispersió i revitalitzi els pobles i ciutats existents. Es desplega en diversos objectius específics que recullen transversalment la filosofia de treball del conjunt d'àrees de la corporació (i, en particular, l'objectiu específic sobre la voluntat de promoure una «xarxa de pobles i ciutats articulada, cohesionada i equilibrada per assegurar l'accessibilitat als serveis públics»), la qual cosa li dona una important centralitat.

Finalment, en tercera posició, però a prop d'aquests altres objectius, es pot destacar el pes important de l'objectiu orientat a «**reduir les desigualtats i promoure la cohesió entre persones i territoris**». Atès que recull la necessitat de reforçar les polítiques en àmbits consolidats als nostres governs locals com la cultura,

l'educació i l'esport, juntament amb la necessitat de reforçar l'acció pública envers els col·lectius i els entorns urbans més vulnerables, aquest objectiu específic també troba un elevat ressò a l'activitat corporativa.

En síntesi, la lectura de l'acció corporativa d'acord amb el marc de referència de l'Agenda Urbana i Rural destaca la preponderància que tenen els objectius lligats a la raó de ser de la Diputació, que és **cooperar amb la resta de governs locals** de la província de Barcelona, a partir d'**una visió territorial àmplia i reequilibradora tant dels municipis de la província, com dels col·lectius més vulnerables**. Aquesta perspectiva és perfectament consistent amb la lectura que ofereix la contribució a l'Agenda 2030 i als ODS que s'ha explicat a l'apartat anterior, en l'aposta per la sostenibilitat entesa de manera integral.



GRÀFIC 3

Els objectius estratègics de l'Agenda Urbana i Rural com a objectius estratègics del Pla d'actuació de mandat

 GOVERNANÇA MULTINIVELL I TRANSVERSAL Promoure polítiques i institucions locals eficaces, innovadores i cocreadores de valor públic. 39/159 (24,5 %)	 EVITAR LA DISPERSIÓ I REVITALITZAR LA CIUTAT EXISTENT Estructurar i articular una xarxa de ciutats i pobles vertebradora del territori. 37/159 (23,3 %)	 FOMENTAR LA COHESIÓ SOCIAL I CERCAR L'EQUITAT Reduir les desigualtats i promoure la cohesió entre persones i territoris. 32/159 (20,1 %)
 IMPULSAR I AFAVORIR L'ECONOMIA URBANA Impuls del desenvolupament econòmic local. 19/159 (11,9 %)	 PREVENIR I REDUIR IMPACTES DEL CANVI CLIMÀTIC I MILLORAR LA RESILIÈNCIA Adoptar les mesures i els instruments necessaris per combatre la vulnerabilitat al canvi climàtic i reforçar la resiliència. 11/159 (6,9 %)	 LIDERAR I FOMENTAR LA INNOVACIÓ DIGITAL Fomentar la transició digital als territoris. 7/159 (4,4 %)
 ORDENAR EL TERRITORI I FER UN ÚS RACIONAL DEL SÒL, CONSERVANT-LO I PROTEGINT-LO Coordinar l'acció sobre el territori a partir de l'encaix de les xarxes d'espais naturals, agraris, urbans i les seves infraestructures. 5/159 (3,1 %)	 FER UNA GESTIÓ SOSTENIBLE DELS RECURSOS I AFAVORIR L'ECONOMIA CIRCULAR Incorporar la circularitat en la gestió dels recursos. 5/159 (3,1 %)	 AFAVORIR LA PROXIMITAT I LA MOBILITAT SOSTENIBLE Promoure infraestructures de capilaritat multimodal i uns sistemes de transport de proximitat basats en la descarbonització. 3/159 (1,9 %)
	 GARANTIR L'ACCÉS A L'HABITATGE Disseny de polítiques d'habitatge innovadores i inclusives. 1/159 (0,6 %)	

3.3.

EIXOS I PERSPECTIVES TRANSVERSALS DE L'ACCIÓ DE GOVERN

Per desplegar aquest projecte durant el proper mandat, s'ha de potenciar la coordinació d'un govern format per una àmplia coalició, a partir d'una malla d'eixos i perspectives transversals que s'han d'integrar a l'acció de les diferents àrees, a partir del lideratge de la Presidència.

- La **perspectiva europea**, per tal d'alinejar l'acció corporativa amb l'Agenda Urbana Europea, la nova generació d'estratègies territorials integrades derivades de l'Agenda Territorial Europea i la resta de legislació i prescripcions de la Unió Europea.
- La **perspectiva de la justícia climàtica**, promovent la sostenibilitat amb solidaritat i redistribuint i compensant els costos de la neutralitat climàtica entre municipis, comunitats i ciutadania.
- La **perspectiva interseccional de gènere, cicle de vida i equitat**, que s'ha d'introduir a tots els programes de la Diputació de Barcelona per assegurar polítiques inclusives que reforcin la superació i neutralització de les desigualtats interseccionals i creuades per gènere, renda, estrangeria, edats, discapacitat i altres factors discriminadors.
- La **perspectiva regenerativa**. Bona part de l'acció de la Diputació es manifesta físicament sobre el territori, sigui a les infraestructures, als espais lliures o als entorns urbanitzats. Les transformacions de les ciutats i dels territoris necessiten partir de la consciència dels seus límits, capacitats, necessitats i oportunitats, connectant totes les escales. Abordar les transformacions físiques de l'entorn des d'una perspectiva regenerativa implica un procés d'augment continu de valor ecològic, social o econòmic, la qual cosa redueix a zero la despesa de recursos o, fins i tot, recupera els recursos perduts.
- La **perspectiva comunitària**. En un context de creixent desigualtat i segregació social i territorial, que amenaça la cohesió dels nostres barris i ciutats, un instrument transformador és l'acció comunitària, la reconstrucció de vincles de fraternitat entre persones i grups socials diversos.

- La **perspectiva del coneixement i l'avaluació**, per tal de governar els desafiaments i la complexitat d'acord amb el coneixement expert, les dades i l'avaluació de programes, generant un aprenentatge institucional permanent i acumulatiu.
- La **perspectiva de la innovació i el talent transformador**, per aconseguir generar projectes innovadors de política pública, desenvolupant els talents professionals dels equips tècnics de la Diputació. Cal introduir l'experimentació en el disseny, coproducció i implementació de polítiques i la innovació en els serveis públics. Així com, externament, aprofundir en l'establiment d'aliances col·laboratives publicoprivades i publicocomunitàries i instruments de concertació local amb els agents del territori.
- La **perspectiva de xarxa col·laborativa**, per tal de millorar el funcionament de la Diputació de Barcelona com a xarxa de municipis. És fonamental una major proximitat al territori a través dels nostres equips tècnics i, alhora, que sigui un govern actiu davant d'altres nivells de govern, de manera que s'enforteixi el sistema de governança multinivell del nostre país.
- Finalment, cal integrar la **perspectiva de l'impacte i la transparència** en l'acció de totes les àrees, per fer valer la tasca que fa la Diputació davant de la ciutadania i per conèixer i quantificar la rendibilitat de la inversió i el valor públic que aportem a la societat.

Els eixos transversals seran integrats i executats per totes les àrees, intensificant la coordinació interna i horitzontal, així com el treball col·laboratiu i per projectes interàrees. El compliment d'aquests eixos és clau a l'hora de liderar, com a organització, un salt exponencial en eficàcia i qualitat pública, que és un objectiu corporatiu central per a aquest mandat.

3.4. L'ACCIÓ DE LES ÀREES CORPORATIVES, PROJECTES TRANSFORMADORS I SUBPROGRAMES PRESSUPOSTARIS

A continuació, es desenvolupen els eixos d'acció que orientaran el treball de les àrees corporatives durant aquest mandat. Conjuntament amb aquests, es presenta la relació de projectes transformadors que desplegarà cada àrea, així com els subprogrames pressupostaris que gestiona d'aquells que formen el pressupost de la Diputació de Barcelona per a l'any 2025.

ÀREA DE PRESIDÈNCIA

Una estratègia de cooperació local innovadora
per promoure la sostenibilitat i la resiliència

- Desplegar una política de **cooperació local robusta, flexible i innovadora**, a través d'un instrument principal i preferent: el **Pla Xarxa de Governos Locals 2024-2027**, per tal d'enfortir l'autonomia municipal i garantir una prestació de qualitat dels serveis públics locals, així com la seva sostenibilitat futura, d'acord amb la diversitat territorial i institucional dels nostres governs locals.
- Situar els governs locals a l'**avantguarda de les estratègies i les polítiques per a la recuperació, la transformació i la resiliència** que es promoguin per part de la Unió Europea, el Govern d'Espanya i la Generalitat de Catalunya, per tal d'afavorir la captació de «**fons de nova generació**» i **fons europeus**.

- Accelerar la **localització de les agendes globals** a la xarxa de governs locals de la província de Barcelona en aquells àmbits que siguin estratègics per a la sostenibilitat i la resiliència (aigua, energia o vulnerabilitats urbanes i territorials, per posar tres exemples), d'acord amb les singularitats i el context social, econòmic i mediambiental del nostre territori.
- Liderar un **nou model de governança local** basat en les **dades**, la **planificació estratègica** i **prospectiva**, la **coherència de les polítiques i serveis**, l'**avaluació** i la **innovació** de les polítiques i serveis públics locals, reforçant les capacitats institucionals de la Diputació en aquests àmbits.

El projecte transformador **Concertem en xarxa 2.0** pretén la transformació del model actual de cooperació amb els ens locals vers un model 2.0 que s'adapti a les necessitats de la diversitat dels municipis de la província, des de la proximitat i l'escolta activa, promovent una xarxa de pobles i ciutats articulada, cohesionada, equilibrada i resiliència amb capacitat per innovar els serveis, les polítiques i les infraestructures locals.

Subprogrames pressupostaris de l'Àrea de Presidència

CODI	DESCRIPCIÓ
46200	→ Centre d'innovació de polítiques públiques
91200	→ Suport als òrgans de govern
92000	→ Secretaria general
92021	→ Seguretat corporativa
92040	→ Publicacions oficials
92050	→ Comunicació i publicacions
92060	→ Relacions internacionals i projecció exterior
92061	→ Cooperació europea
92070	→ Estratègia corporativa
92200	→ Assistència integral al govern local. Adm. general
92400	→ Cooperació al desenvolupament
94100	→ Col·laboracions corporatives amb la Generalitat
94210	→ Cooperació local

ÀREA DE SERVEIS GENERALS I TRANSICIÓ DIGITAL

Impulsant un planter de talent, de professionalitat
i de coneixement multidisciplinari per a la nova era digital

- Donar suport i valorar les persones que treballen en la Diputació de Barcelona, mitjançant la captació i **gestió del talent** i l'enfortiment de les **capacitats i potencialitats** dels treballadors i treballadores, amb la finalitat de tenir una **plantilla polivalent**.
- Consolidar els **nous models de treball**, en què el **model híbrid** de presencialitat i teletreball té un paper central. Esdevé, per tant, indispensable abordar la capacitat i **formació organitzativa i tecnològica** i promoure estils de lideratge directiu adequats al nou context.
- Revisar el disseny i la implementació dels **instruments de suport i cooperació econòmica**, per tal d'aprofundir en la seva simplificació administrativa i d'augmentar el **percentatge d'execució**.
- **Reorganitzar la gestió de la contractació de la Diputació** de cara a fer més eficients els procediments en termes de temps i d'agilització administrativa.
- Oferir un **servei de clau en mà als ens locals** en matèria de contractació que haurà d'incloure, entre d'altres, l'assessorament en l'elaboració de plecs i en matèria de recursos especials de contractació i l'assistència a meses de contractació. En aquesta mateixa línia, es vol posar en funcionament la **central de compres** al servei dels ajuntaments de la província amb la visió d'aconseguir una major qualitat en la compra pública i racionalització de la despesa.
- Implementar els objectius de transició energètica i adaptabilitat climàtica de la Diputació de Barcelona en la línia del **Pla d'Energia i Clima**.
- Desplegar interna i externament la **transició digital** als governs locals.

El projecte de l'Àrea **Transformació de l'Administració: els nous models de treball com a eina per a millorar la prestació dels serveis públics. Cultura organitzativa, talent, digitalització i centres de treball** esdevé estratègic per transformar els centres de treball, optimitzant la gestió i acompanyant el canvi cultural dels nous models de treball.

Subprogrames pressupostaris de l'Àrea de Serveis Generals i Transició Digital

CODI	DESCRIPCIÓ
21100	→ Pensions
22100	→ Mesures d'acció social
49100	→ Tecnologies de la informació a l'àmbit municipal
92010	→ Gestió del personal de la corporació
92011	→ Obligacions de caràcter general del capítol 1
92020	→ Logística corporativa
92030	→ Administració de recursos interns i contractació
92600	→ Gestió de recursos informàtics interns
92900	→ Imprevistos i funcions no classificades
93100	→ Administració financera
93101	→ Assistència integral al govern local. Adm. financera
93300	→ Conservació i gestió patrimonial i de finques externes
93310	→ Projectes, obres i manteniment de recintes
93312	→ Gestió del recinte de Llars Mundet
93313	→ Gestió del recinte de la Maternitat
93314	→ Gestió del recinte de Torribera
93400	→ Tresoreria
94200	→ Suport al finançament i a la solvència econòmica

ÀREA DE DESENVOLUPAMENT ECONÒMIC I TURISME

L'aposta per la nova economia i el turisme com a punta de llança d'un desenvolupament econòmic sostenible, generador de riquesa i treball digne

- Enfortir el **model de prestació local de serveis de promoció econòmica i ocupació** per fer-lo més **ecosistèmic i cooperatiu** i prestar més suport i intercanvi entre les iniciatives locals en matèria de formació professional, transicions laborals i desenvolupament de competències.
- Modernitzar els **polígons industrials (PAE)** i fer-los més competitius per mitjà d'inversions d'alt impacte i contribuir així al fet que les empreses que s'hi ubiquen s'integrin en processos de simbiosi industrial i millorin la seva competitivitat.

- Consolidar el compromís amb la **sostenibilitat turística**, desenvolupar un turisme responsable i impulsar accions de promoció i màrqueting de la destinació que promoguin una oferta sostenible i segueixin criteris d'accessibilitat i respecte al medi ambient.

El **Programa de millora de polígons d'activitat econòmica i Destinacions turístiques intel·ligents** són els dos projectes transformadors de l'Àrea en aquest mandat. En el primer cas es tracta de transformar els polígons per tal de generar una ocupació més estable i de millors salaris, amb especial èmfasi en els espais amb menor densitat de població i activitat econòmica. En el segon, en canvi, es proposen eines de millora competitiva adaptades a les diferents realitats turístiques, en termes de sostenibilitat, accessibilitat, tecnologia, governança i innovació, tot buscant l'alineament de totes les destinacions al mateix model mantenint l'autonomia local.

Subprogrames pressupostaris de l'Àrea de Desenvolupament Econòmic i Turisme

CODI	DESCRIPCIÓ
24100	→ Suport al mercat de treball local
43200	→ Promoció turística
43201	→ Gestió turística territorial
43203	→ Programa europeu Sostenibilitat turística
43300	→ Suport al teixit productiu
43900	→ Estratègies per al desenvolupament econòmic

ÀREA DE CULTURA

Un mandat que avança en el dret a la cultura

- Enfortir i impulsar **els i les creadores** per desenvolupar la seva carrera en condicions dignes. La lluita contra la precarietat en el sector i l'enfortiment del **teixit productiu** del territori són alguns dels elements que emmarquen aquesta perspectiva vinculada a **la recerca i a l'experimentació i la reproducció**.
- Facilitar **un accés a la cultura igualitari** per a totes les persones sense discriminació d'origen, gènere o classe, que combati les barreres que es troben determinats grups o col·lectius a l'hora de participar culturalment.

- Reforçar i millorar les **xarxes de cooperació del territori** en tots els àmbits de l'acció local en cultura i la col·laboració amb altres àrees de la política pública local.
- Garantir el **dret a participar en la vida cultural**, reconèixer el paper de la ciutadania com a agent cultural a partir del dret a l'autorepresentació i a la participació en la vida cultural dels municipis.
- Impulsar tres iniciatives estratègiques, com són **Manifesta 15**, l'ampliació del **Palau Güell** i el **trasllat de la seu de l'Institut del Teatre de Terrassa** a l'antiga nau industrial de l'AEG.

COCREA: creació artística i comunitària, és el projecte transformador que desplegarà l'Àrea durant el mandat. L'objectiu és promoure la creació artística i comunitària en la defensa dels drets i el desenvolupament cultural, a partir d'accions de foment de creació artística i cultural innovadora, i del pensament crític.

Subprogrames pressupostaris de l'Àrea de Cultura

CODI	DESCRIPCIÓ
33210	→ Sistema regional de lectura pública
33220	→ Arxius municipals i patrimoni documental local
33300	→ Museus i patrimoni cultural moble
33310	→ Palau Güell
33400	→ Desenvolupament cultural local
33410	→ Suport a la difusió artística als municipis

ÀREA D'INFRAESTRUCTURES I TERRITORI

Cap a una mobilitat i uns equipaments municipals sostenibles, resilients i vertebradors del territori

- Gestionar els 1.562 km de **carreteres de titularitat de la Diputació de Barcelona**, una xarxa que dona accés a 258 municipis de la província amb prop d'un milió de desplaçaments diaris i amb gairebé 300 kilòmetres de trams urbans, de manera que es garanteixi la seguretat viària, s'aprofitin les carreteres com a suport d'una mobilitat sostenible no motoritzada i es promogui el servei al trànsit de dades a través de fibra òptica.

- Avançar en una política pública **d'equipaments energèticament sostenibles i socialment integradors**.
- Impulsar la posada en valor del **patrimoni arquitectònic local** per permetre la igualtat d'oportunitats i de desenvolupaments locals amb l'aprofitament dels recursos endògens i no deslocalitzables.
- Explorar propostes orientades a millorar la informació als municipis, facilitar estratègies i **suport tècnic i econòmic** per afrontar l'actual crisi i altres de futures en la garantia d'abastament d'aigua municipal, especialment els **municipis amb una població inferior a 20.000 habitants** i que no estan connectats a cap xarxa en alta.

Impulsar el desenvolupament del projecte de **Vies Blaves Barcelona**, que juntament amb **Infraestructures, equipaments i espais públics per fer front al canvi climàtic**, esdevenen els dos projectes transformadors de l'Àrea en aquest mandat. En el primer cas es continuarà desplegant el projecte iniciat en mandats anteriors per part de la corporació per crear una infraestructura al llarg de les lleres dels rius Llobregat, Cardener i Anoia com a recurs dinamitzador en matèria econòmica, turística, ambiental i patrimonial als 59 municipis propers als tres rius. En el segon projecte s'implementaran mesures de mitigació i adaptació al canvi climàtic, tant a les infraestructures de gestió municipal com corporativa.

Subprogrames pressupostaris de l'Àrea d'Infraestructures i Territori

CODI	DESCRIPCIÓ
15000	→ Millora dels equipaments públics i espais urbans
33600	→ Actuació en el patrimoni arquitectònic
43202	→ Vies Blaves Barcelona
45300	→ Manteniment de la xarxa local de carreteres
45301	→ Millora de la xarxa local de carreteres
45302	→ Vialitat local
49200	→ Gestió cartogràfica local

ÀREA DE SOSTENIBILITAT SOCIAL, CICLE DE VIDA I COMUNITAT

Les polítiques de cures i igualtat d'oportunitats en el context del cicle de vida de les persones i el seu entorn comunitari

- Promoure la garantia i l'accessibilitat als **drets socials i civils de totes les persones, tenint en compte les seves circumstàncies, diversitats i capacitats**, a través del suport als municipis i ens locals de la província de Barcelona en els àmbits dels **serveis socials**, les **cures** el **cicle de vida**, la **inclusió social** i la **convivència**.
- Incidir en la **modernització dels serveis socials** incorporant mesures de suport a la praxi professional i construint un sistema local de **garantia d'ingressos** i de defensa dels **drets socials bàsics**.
- Seguir treballant cap al **reconeixement de la cura com un valor públic** que ha d'esdevenir en un dret social i ciutadà. En aquest sentit, cal destacar l'aposta que fem per consolidar una **xarxa de municipis cuidadors** que permeti avançar en posicionament, estratègies i actuacions que millorin la qualitat dels serveis de cures, des de l'equitat i la justícia social i de gènere.
- Promoure programes contra l'**exclusió residencial** i actuar davant les noves **realitats de pobresa i precarietat**, alhora que potenciar projectes i actuacions adreçats a fer front als **nous riscos socials**.
- Treballar des del **foment de la convivència i el dret a la ciutat**. En aquest sentit, impulsarem un nou model **d'infraestructures socials** amb l'objectiu d'assegurar que el parc d'equipaments socials s'articuli amb vocació inclusiva i afavoreixi els processos comunitaris i les relacions entre persones amb perspectiva intergeneracional.

Barris i comunitats: motors de transformació social és un dels dos projectes transformadors que portarà a terme l'Àrea. Consisteix en la intervenció integral en barris en situació de segregació sociourbana i alta complexitat social posant al centre la perspectiva social i comunitària. **Generacions diverses: cap a la igualtat d'oportunitats** esdevé el segon projecte transformador del mandat. Es tracta de generar oportunitats de benestar i promoció social al llarg

de tot el cicle de vida, tenint en compte la diversitat de població i especialment de les noves generacions, incorporant i aplicant la mirada interseccional en els polítiques públiques locals.

Subprogrames pressupostaris de l'Àrea de Sostenibilitat Social, Cicle de Vida i Comunitat

CODI	DESCRIPCIÓ
23100	→ Suport als serveis socials municipals
23101	→ Suport a famílies, gent gran i atenció a la dependència
23102	→ Centres residencials d'estades temporals
23103	→ Convivència, diversitat i cicle de vida
23200	→ Polítiques de joventut

ÀREA DE BON GOVERN, ASSISTÈNCIA LOCAL I COHESIÓ TERRITORIAL

Impulsar l'eficiència administrativa dels governs locals per fomentar la cohesió territorial i millorar la qualitat de la participació ciutadana

- Seguir impulsant serveis innovadors de suport a la gestió local, com el projecte **SETDIBA** o l'assistència en matèria de **transparència** i sol·licituds d'accés a la informació pública.
- Promoure un nou àmbit d'assistència en matèria de Bon Govern i Govern Obert, el **DibaMun360**, que inclourà els elements i suports necessaris per cobrir les necessitats locals en aquests àmbits, el suport als ajuntaments de municipis de fins a 5.000 habitants, mitjançant els consells comarcals, en matèria d'**arquitectura, enginyeria i secretaria-intervenció** i captació i retenció del talent o un àmbit d'**assessorament i orientació per donar suport a molts ajuntaments o entitats de reduïda dimensió** amb poca estructura tècnica especialitzada.
- Promoure el **foment participació de la ciutadania** en tots els àmbits del govern local mitjançant la innovació, la formació i les bones pràctiques, amb una aposta renovada per consolidar i estendre el servei Participa311, present a més de 120 municipis i ens locals de la província i basada en el programari de codi obert Decidim.

Enfortir la governança local amb el desplegament de noves línies d'assistència inspirades en el bon govern i la cohesió territorial és el nom que rep el projecte estratègic de l'Àrea per aquest mandat. Es pretén contribuir a la millora de la qualitat democràtica, la confiança ciutadana i la participació social mitjançant la digitalització, la formació, la transparència i les dades obertes, entre d'altres serveis digitals.

Subprogrames pressupostaris de l'Àrea de Bon Govern, Assistència Local i Cohesió Territorial

CODI	DESCRIPCIÓ
92041	→ Innovació digital
92200	→ Assistència integral als governs locals. Adm. general

ÀREA D'EDUCACIÓ

Ciutats, viles i pobles educadors amb noves oportunitats i aprenentatges que enriqueixen i cohesionen

- **Acompanyar el desenvolupament d'oportunitats educatives per a tothom.** Des de la Diputació de Barcelona s'actuarà en dos nivells. En un primer nivell, amb l'impuls del **projecte NOE +**, que vol implementar un sistema d'orientació i acompanyament a escala local que vertebrï i universalitzi la informació de la població jove que interromp els seus itineraris educatius. Un segon nivell es concreta en la consolidació i promoció de tots els productes de suport vinculats a l'**orientació** i a facilitar les **transicions educatives**.
- Acompanyar en el desplegament d'una **nova generació de polítiques locals de planificació escolar mitjançant la provisió de suport econòmic i tècnic**, així com el desplegament i consolidació de les **oficines municipals d'escolarització**.
- **Consolidar les experiències de l'Educació a Temps Complet i les Ciutats Educadores.** Cal definir noves estratègies, tal com recull la recentment actualitzada *Carta de Ciutats Educadores*, per contribuir a reduir les desigualtats educatives.
- **Promoure les xarxes d'escoles municipals com a actiu i recurs educatiu.** La Diputació vol reforçar la seva línia de suport a les escoles municipals i centres educatius mantenint el suport amb **recursos tècnics i econòmics** per acompanyar el seu funcionament i gestió i, alhora, refermant el suport al

desenvolupament del sistema de xarxes **d'escoles municipals**. Amb aquesta finalitat, **consolidarem el treball en les quatre xarxes d'escoles municipals** (bressol, adults, música i arts i educació especial).

L'Àrea d'Educació aposta per la continuïtat del projecte transformador **Noves Oportunitats Educatives +** per tal d'apoderar els ajuntaments en el desenvolupament d'una política pública de lluita contra l'abandonament escolar prematur, promovent i mantenint les Xarxes locals NOE i l'impuls i desenvolupament d'un sistema local d'orientació i acompanyament a la trajectòria educativa.

Subprogrames pressupostaris de l'Àrea d'Educació

CODI		DESCRIPCIÓ
32000	→	Polítiques educatives locals
32400	→	Serveis traspassats d'educació
46300	→	CRTTT Escola de Teixits. Canet de Mar

ÀREA D'ACCIÓ CLIMÀTICA I TRANSICIÓ ENERGÈTICA

Els municipis, protagonistes per accelerar la transició ecològica davant l'emergència climàtica

- Acompanyar el món local i la mateixa Diputació a implementar un model de transició energètica que impliqui no només la substitució de l'ús dels combustibles fòssils per energies de **fonts renovables**, sinó l'avenç cap a un model de **producció d'energia descentralitzada** i de gestió democràtica.
- **Articular i augmentar l'assessorament tècnic i econòmic** per acompanyar els municipis en el desenvolupament de nous models de sistemes de recollida, d'ordenances i de taxes que els han de permetre incrementar el percentatge de reciclatge i assolir els objectius establerts per als anys propers.
- Promoure **una visió global, integral i ecosistèmica del cicle de l'aigua** i treballar per promoure la **innovació**, ja sigui en l'ús de fonts alternatives d'aigua (aigua de pluja, reutilització, aigua regenerada, recuperació de pous, recàrrega d'aqüífers...), en la promoció de solucions basades en la natura per tal de, per exemple, reduir riscos d'inundacions o retenir aigua, o en millorar la resiliència dels ecosistemes front l'estrès hídric.

- Donar suport als municipis perquè implantin **polítiques públiques per millorar la qualitat de l'aire**.
- Adaptar l'hàbitat urbà i naturalitzar les ciutats i els pobles **millorant i restaurant els espais verds i blaus**.
- Implementar un conjunt d'accions de suport als municipis per facilitar els canvis imprescindibles per fer **una transició cap a maneres de transport més sostenibles, saludables i segures** i per fer front a l'emergència climàtica.

El projecte transformador de l'Àrea d'Acció Climàtica i Transició Energètica s'anomena **Accelerant la transició ecològica: renovables i adaptació 2030** i té com a propòsit impulsar i acompanyar el desenvolupament d'accions en el conjunt dels municipis amb els principis d'equitat social i justícia ambiental, en paral·lel a la lluita contra l'emergència climàtica.

Subprogrames pressupostaris de l'Àrea d'Acció Climàtica i Transició Energètica

CODI	DESCRIPCIÓ
17210	→ Mitigació del canvi climàtic i sostenibilitat
1721A	→ LIFE. Adaptació dels territoris al canvi climàtic
17220	→ Avaluació i gestió ambiental
17221	→ Sensibilització i divulgació ambiental

ÀREA D'URBANISME, HABITATGE I REGENERACIÓ URBANA

La regeneració urbana, l'accés a un habitatge digne i un espai públic ordenat, segur i accessible

- **Desenvolupar un nou model urbà: orientar les transicions urbanes vers una nova habitabilitat.** La **transformació del nostre entorn construït** i del **parc d'habitatges** és un dels elements clau per assolir els objectius de sostenibilitat.
- **Apostar de forma decidida per la regeneració urbana: millora de barris i viles que necessiten especial atenció.** Sobrepassant l'esfera urbanística, sorgeix la idea de la integralitat, la necessitat d'un enfocament conjunt de les polítiques sectorials centrat en els principals aspectes del desenvolupament urbà: econòmic, ambiental, social, territorial i cultural.

- **Continuar desplegant una cartera de serveis ajustada a les necessitats, competències i obligacions dels ens locals, alineada amb la implementació de les agendes urbanes locals.** La corporació ha de seguir prestant assistència i cooperant amb els governs locals en el desenvolupament de competències municipals i funcions clau en l'àmbit de la pràctica de l'**urbanisme**, les polítiques públiques d'**habitatge** i la gestió i control administratiu de les **activitats**, així com la planificació dels programes de **protecció civil municipal**.

Amb el projecte transformador **Regeneració urbana integral: barris i viles en transició**, l'Àrea vol revertir processos de degradació d'àrees urbanes vulnerables amb acumulació de problemàtiques diverses, materialitzant la inversió pública en aquests territoris.

Subprogrames pressupostaris de l'Àrea d'Urbanisme, Habitatge i Regeneració Urbana

CODI	DESCRIPCIÓ
15100	→ Gestió urbana i territorial

ÀREA DE FEMINISMES I IGUALTAT

Una Diputació de Barcelona feminista, un compromís renovat amb les polítiques d'igualtat

- **Incorporar la perspectiva de gènere en totes les àrees de la Diputació** per combatre la bretxa salarial i la feminització de la pobresa, així com per impulsar pactes i projectes compartits en els àmbits de l'ús del temps en el cicle de vida, de l'esport, del comerç, de l'educació, de la salut, de la ciutadania, de l'habitatge, de l'urbanisme, de l'ocupació o de la joventut.
- Dotar els ens locals de les eines i els instruments necessaris per **erradicar les violències masclistes**, així com per a la seva prevenció i reparació.
- **Dissenyar un pla d'acompanyament més extensiu als municipis de menys de 20.000 habitants.** Identificar quines són les necessitats específiques i les mancances en el disseny i la implantació de les polítiques feministes i d'igualtat en aquests municipis, per fer propostes d'actuació adaptades.

- Elaborar plans i projectes d'**educació sexual i afectiva** i prevenir i combatre les discriminacions cap a les dones i cap a les persones dels col·lectius LGTBI+ lluitant contra l'homofòbia, la transfòbia i l'assetjament LGTBI-fòbic i contra la violència masclista.
- **Convertir l'espai Francesca Bonnemaison en un centre de referència de les polítiques feministes.** Es vol reforçar la seva identitat com a equipament públic de referència per a les dones, des de la perspectiva de la innovació en la igualtat. També **impulsar i mantenir actualitzat el pla estratègic de l'Escola de la Dona**, enfortint la seva relació amb la ciutadania i el context social actual.

La prevenció de les violències masclistes: estratègia clau per a municipis de fins a 20.000 habitants és el projecte transformador de l'Àrea. En aquest cas, es desplegarà una política pública capaç de prevenir i fer front a totes les violències contra les dones des d'un nou model d'abordatge i intervenció que promou les relacions més igualitàries.

Subprogrames pressupostaris de l'Àrea de Feminismes i Igualtat

- | | | |
|-------|---|-----------------------|
| 23110 | → | Feminismes i igualtat |
| 23111 | → | Escola de la Dona |

ÀREA D'ESPORTS I ACTIVITAT FÍSICA

Enfortint el sistema esportiu de la província i la promoció de l'esport com a eina de salut, benestar i progrés econòmic

- **Garantir i democratitzar la pràctica de l'esport i de l'activitat física per a tothom**, des de l'equitat social i de gènere i des de la inclusió social d'aquells col·lectius més vulnerables i d'altres amb necessitats i particularitats pròpies (joves, persones amb diversitat funcional, gent gran, etc.).
- **Facilitar una activitat física sostenible, generadora de benestar i de qualitat de vida.** Una pràctica esportiva en igualtat i lliure de tota discriminació i abusos, tot actuant contra el masclisme i la violència de gènere, promovent la coeducació no sexista i fomentant l'esport femení.

- **Promoure entorns actius a l'espai públic, tant al medi natural com urbà**, facilitant la sostenibilitat dels esdeveniments i reduint el seu cost ambiental mitjançant la modernització de les instal·lacions. Fer de l'ecosistema esportiu municipal un entorn amb valors cívics i democràtics, enriquant la vida comunitària dels barris, col·laborant amb els centres i entitats i prevenint problemes de convivència i d'exclusió social.
- **Consolidar una xarxa d'equipaments de qualitat i modernitzada** que compleixi condicions idònies d'atenció ciutadana i seguretat personal i col·lectiva per a la pràctica física i esportiva.
- **Preservar i potenciar els serveis d'esports municipals** per aconseguir l'assequibilitat dels preus públics i la sostenibilitat financera dels equipaments municipals, fent front a l'increment de la despesa operativa (cost energètic i gestió d'instal·lacions) i vetllant per l'equilibri econòmic dels models de gestió.

Des de l'Àrea durant el mandat es continuarà amb l'impuls de dos projectes estratègics definits en mandats anteriors: **Equipaments 2030: responsables i educadors i Joventut esportiva, societat activa**. Ambdós casos pretenen millorar la qualitat de vida personal i comunitària a través de l'esport, afectant en el primer als equipaments esportius i en el segon a la població, especialment jove, per lluitar contra el sedentarisme i l'abandonament de la pràctica esportiva.

Subprogrames pressupostaris de l'Àrea d'Esports i Activitat Física

34100	→	Dinamització de l'esport als municipis
34200	→	Equipaments i recerca per a l'esport

ÀREA D'ESPAIS NATURALS I INFRAESTRUCTURA VERDA

La protecció de la biodiversitat i la qualitat ambiental dels parcs naturals i els espais agraris per garantir el conjunt de serveis ecosistèmics que presten a la societat

- **Adaptar la Xarxa de Parcs Naturals al canvi global** vinculat als riscos dels ecosistemes naturals davant el context d'emergència climàtica. En el marc d'aquesta línia d'acció, es desplegaran diversos projectes, com són el Projecte Life eCOadapt50 de cocreació d'acció estratègica per a l'adaptació al canvi climàtic dels territoris i les economies locals; les actuacions a les reserves de

la biosfera a Catalunya dins del marc del projecte Next Generation EU de recuperació, transformació i resiliència, o el Programa d'impuls a la rehabilitació d'edificis públics (PIREP), per posar tres exemples.

- Potenciar l'evolució tecnològica del **SITxell** perquè esdevingui una eina de referència en la planificació dels espais lliures, col·laborar amb la Generalitat i l'AMB en la **planificació regional de la infraestructura verda** i intensificar la **col·laboració amb els ajuntaments i altres ens locals en l'àmbit de la planificació urbanística**.
- Crear una **oferta integrada** en col·laboració amb altres àrees corporatives **per al desenvolupament d'estratègies locals en infraestructura verda**.
- Promoure estratègies agràries i de desenvolupament agrari a través de la iniciativa «**Barcelona Agrària**». En aquest àmbit es desplegaran nous programes innovadors. També es continuaran recolzant projectes com Alimentem Barcelona, estratègia alimentària a nivell de l'AMB.
- Garantir el compliment de la **normativa de prevenció d'incendis** facilitant la **intervenció dels municipis en la zona de contacte bosc-habitatge**, recuperar el **paisatge en mosaic** i la **gestió agrícola i forestal en la primera corona de sòl rústec** i reforçar les **àrees de gestió prioritària (AGP)** enfront de grans incendis forestals en col·laboració amb els municipis i la propietat forestal.

El projecte transformador de l'Àrea és **Infraestructura Verda Barcelona 2030**. Es tracta d'establir el model de planificació territorial basat en la infraestructura verda com a xarxa d'espais i elements que milloren la resiliència davant el canvi climàtic.

Subprogrames pressupostaris de l'Àrea d'Espais Naturals i Infraestructura Verda

17200	→	Gestió forestal i prevenció d'incendis
17230	→	Planificació i gestió d'espais naturals protegits
41400	→	Desenvolupament rural

ÀREA DE COMERÇ, CONSUM I SALUT PÚBLICA

Municipis i ciutats saludables que disposin d'un comerç de proximitat viu, i on es garanteixin els drets de les persones consumidores

- Continuar treballant en la **transformació i millora dels mercats municipals**. D'altra banda, també es volen **ordenar i modernitzar els mercats de venda no sedentària**, que és una activitat comercial tradicional en els nostres espais públics.
- Impulsar la **Xarxa Local de Consum** (XLC) com a espai de relació i cooperació amb i entre els 315 serveis públics de consum adherits, per tal de millorar l'atenció a les persones consumidores. En aquest sentit s'elaborarà un **Pla de Millora dels Serveis Públics de Consum** de la demarcació.
- Protegir i promoure la **salut de les persones**, prevenir la malaltia i tenir cura de la vigilància de la salut des dels ens locals, acompanyant-los en la implementació de polítiques públiques que mitiguin els determinants de la salut relacionats amb l'entorn i els estils de vida.

Des de l'Àrea es vol assegurar la disponibilitat i la qualitat d'aigua en municipis de menys de 5.000 habitants mitjançant un ús i una gestió més eficients, i aquest projecte estratègic esdevé **DIBAigua: digitalització per a la qualitat de l'aigua**.

Subprogrames pressupostaris de l'Àrea de Comerç, Consum i Salut Pública

31100	→	Salut pública
43100	→	Teixit comercial local
49300	→	Polítiques de consum

3.5. EL SISTEMA D'AVALUACIÓ I SEGUIMENT, ACTUALITZACIÓ I MILLORA CONTINUADA DE L'ACCIÓ DE GOVERN

El sistema d'avaluació i de seguiment del Pla d'actuació de mandat 2024-2027, que s'ha posat en marxa aquest 2025 donant com a resultat aquesta versió actualitzada del pla, té un doble objectiu:

- D'una banda, conèixer el **grau d'execució** del Pla, així com els principals **resultats de la gestió** i de **l'efectivitat de les polítiques** desenvolupades per la Diputació, amb la finalitat de retre comptes amb **transparència** de l'acció de govern.
- I, de l'altra, impulsar-ne la **millora contínua**, adequant-la constantment a les necessitats dels ens locals i a les prioritats de l'equip de govern.

Així mateix, en aquest mandat la informació de seguiment del Pla d'actuació de mandat es continuarà oferint de manera oberta a la ciutadania mitjançant una **plataforma electrònica de visualització** que permetrà conèixer el seu estat d'execució.



04

VISIÓ ESTRATÈGICA: CAP A UNA "AGENDA URBANA I RURAL 2030"

UNA NOVA MIRADA SOBRE EL TERRITORI

La província de Barcelona està configurada per territoris diversos, resultat de dinàmiques complexes que interactuen entre elles i que han configurat espais i usos que sovint entren en conflicte i depassen els límits administratius.

Paradoxalment, observem com en **municipis diferents** (litoral turístic, interior rural, eixos industrials, centres metropolitans o fins i tot municipis de muntanya) es repliquen i reproduïxen **problemàtiques molt similars**: les dificultats en l'accés a l'habitatge, la manca d'un capital humà especialitzat, l'escassetat de recursos hídrics o, cada cop més, elements de vulnerabilitat social i climàtica, per citar només alguns dels reptes actuals.

Ens trobem, doncs, amb **uns territoris i municipis molt diversos que, tanmateix, comparteixen bona part de les seves necessitats** i problemàtiques.

EL POTENCIAL TRANSFORMADOR DE L'AGENDA URBANA I RURAL

És en aquest context que l'Agenda Urbana i Rural esdevé **un instrument de governança oberta, participativa, transversal, multinivell** i que interpel·la tots els agents del territori, alhora que contribueix als objectius de desenvolupament sostenible de l'**Agenda 2030** des del nostre àmbit competencial i territorial; i ho pot fer de forma coherent amb la **planificació estratègica** local, catalana, espanyola i internacional.

La **metodologia** i el **procés de treball** que ens ofereixen les agendes urbanes i rurals, les possibles agrupacions temàtiques dels eixos estratègics, la detecció de

polítiques i projectes transformadors que interactuen en diferents àmbits i la seva implementació participada és una oportunitat que la Diputació vol reforçar durant aquest mandat.

L'AGENDA URBANA I RURAL: CATALITZADOR D'ESTRATÈGIES INNOVADORES DE PLANIFICACIÓ TERRITORIAL

L'Agenda Urbana i Rural ha de ser **una eina útil per a la interpretació i gestió territorial** dels reptes a què s'enfronten tots i cada un dels municipis de la província de Barcelona. És una palanca d'estratègia territorial que s'orienta a la resolució dels problemes complexos i ajusta la seva metodologia de **diagnosi i implementació** als objectius estratègics i a les prioritats establertes per l'Agenda 2030, així com als actuals **marcs financers** de les institucions europees, estatals i catalanes.

Cal destacar que tant el marc financer europeu com l'espanyol atorguen a les diputacions una rellevància reforçada respecte de fases anteriors, la qual no volem desatendre en aquest nou mandat.

Finalment, el moment per al disseny i desplegament d'una agenda per a l'àmbit provincial coincideix amb un procés de **revisió del sistema de planejament territorial** per part de la Generalitat de Catalunya. Aquesta revisió contempla, a priori, la redacció d'un nou **Pla Territorial General de Catalunya**, que establirà les bases per al model urbà i territorial del país. Com més avançats i estructurats siguin els treballs de diagnosi i proposta d'una agenda territorial pròpia per la Diputació, més s'ajustarà el Pla Territorial General de Catalunya a les necessitats i propostes de la província de Barcelona.

BASES PER AL DIAGNÒSTIC I IMPLEMENTACIÓ DE L'AGENDA URBANA I RURAL DE LA DIPUTACIÓ DE BARCELONA

El mandat és evident: construir **una agenda territorial amb vocació innovadora i transformadora**, que escapi de retòriques i tingui vocació realment percursora i d'impacte en les condicions ambientals, socials i de prosperitat del territori de la província.

Per fer-ho possible, s'ha d'articular un projecte ambiciós, però hem de partir, com hem vist, d'una **diagnosi orientada**.

El Pla d'actuació de mandat 2024-2027 ofereix les bases d'aquesta visió estratègica i estableix **cinc grans reptes** identificats i compartits per la direcció de la corporació, que són:

- 1) La **transició ecològica i sostenible** davant l'emergència climàtica.
- 2) La **transició digital** de l'economia, l'Administració pública i els serveis públics.
- 3) La transició cap a **un model local de benestar basat en la igualtat de drets, l'equitat i la sostenibilitat social**.
- 4) L'**equitat territorial i intermunicipal** a la demarcació de Barcelona.
- 5) I la **detecció i abordatge de dinàmiques de segregació urbana i territorial**, així com de **gentrificació**, en entorns urbans i rurals.

Aquests cinc grans reptes no són nous, però ens permeten **un abordatge estratègic i matricial** per tal de detectar els elements de risc o de dificultat per assolir un territori i uns municipis més resilients, d'acord amb les **territorialitats diverses** que configuren la província, les **vulnerabilitats** detectades en els diferents territoris i municipis o l'emergència de **noves veus, discursos emergents i agents legitimats** per poder implementar una agenda urbana i rural.



05

CAP A UN MODEL DE GOVERNANÇA LOCAL I DE COOPERACIÓ LOCAL BASAT EN LA INNOVACIÓ

Per desenvolupar aquesta visió és fonamental que la Diputació faci una clara aposta per enfortir les seves capacitats institucionals i desenvolupi un **nou model de governança territorial i de cooperació local basat en la innovació**.

Hem de desenvolupar **estratègies per a la sostenibilitat i la resiliència** de la nostra xarxa de governs locals fonamentades en **una base factual sòlida i rigorosa**, que ens permeti **avaluar** les amenaces potencials i les implicacions que suposen fenòmens com l'emergència climàtica o la digitalització per a les polítiques corporatives, **anticipar** els riscos més greus i **innovar** a l'hora de resoldre, mitigar o prevenir amb eficàcia problemes i reptes complexos en escenaris d'incertesa.

Aquest mandat, la Diputació de Barcelona ha començat a desplegar un "**Procés d'innovació i millora**", que actualment pivota a l'entorn de **cinc grans eixos de treball**:

- 1) La **digitalització** entesa com la integració de les tecnologies digitals en l'**operació, gestió i prestació de serveis locals**, en condicions de seguretat, fiabilitat i interoperabilitat.
- 2) La **contractació pública local**, per tal d'afavorir processos de contractació que aportin més valor al bé comú integrant **criteris de sostenibilitat** i, al mateix temps, es puguin desenvolupar de forma àgil i eficient, per tal d'esdevenir **un eix clau en la cooperació** de la Diputació amb els ajuntaments.
- 3) La **governança de dades**, per tal de garantir que totes les **dades de base municipal** que té la Diputació o dades dels mateixos ajuntaments es gestionin de forma integrada amb l'objectiu de facilitar una millor **presa de decisions** i, al mateix temps, per **estimar tendències i evolucions futures** que permetin anticipar noves necessitats socials, econòmiques i/o ambientals i adaptar els serveis públics locals al seu abordatge.

-
- 4) La **captació i gestió del talent**, que ha de fer possible que la Diputació de Barcelona es doti del **capital humà** amb les competències necessàries per a la **nova era digital**.
 - 5) I la **cooperació local**, per explorar i desenvolupar nous esquemes de suport als governs locals i de governança que reforcin la cohesió territorial a la província de Barcelona.

En suma, el nou mandat 2024-2027 ens exigeix unitat, compromís i el millor del nostre talent per estar a l'altura dels grans reptes que tenim com a institució referent del municipalisme. La Diputació de Barcelona fa la seva **aposta per la innovació pública** com un instrument per avançar cap a la sostenibilitat, l'equitat territorial i la cohesió social, que ens ha de permetre construir entre tots i totes un futur que sigui digne per a les generacions que vindran.