

Pla estratègic d'implementació de l'Agenda 2030 a la Diputació de Barcelona 2021-2030

Informe de balanç
Maig de 2023



ÍNDEX

1.	Introducció	3
2.	Pla Estratègic d'Implementació de l'Agenda 2030	5
2.1.	Marc estratègic	5
2.2.	Marc operatiu	7
3.	Sistema de seguiment i principals resultats	17
3.1.	La +A2030	17
3.2.	Quadre de comandament	18
3.2.1.	Metodologia	19
3.2.2.	Quadre de comandament de les actuacions per esfera	19
4.	Anàlisi del grau d'assoliment	64
4.1.	Grau d'assoliment de l'Estratègia A2030	65
4.2.	Contribució als ODS i les fites associades	66
5.	Evolució i canvis de les actuacions	79
6.	Resum executiu	81
7.	Conclusions i propostes de millora	83
8.	Annex 1 Quadre de comandament de les actuacions classificat per esferes	87
9.	Annex 2	
10.	Annex 3	

1. INTRODUCCIÓ

El 25 de setembre de 2015, l'Assemblea General de Nacions Unides va adoptar l'Agenda 2030 de Desenvolupament Sostenible, i els Objectius de Desenvolupament Sostenibles (ODS). Des de llavors, la Diputació de Barcelona ha adquirit un ferm compromís institucional per la implementació d'aquest acord global i la consecució d'un desenvolupament sostenible a la província de Barcelona.

Amb aquest propòsit, i per tal de reforçar aquest compromís, durant el mandat 2019-2023, la Diputació ha redoblat els seus esforços per a què l'Agenda 2030 esdevingui un instrument cabdal en la construcció de polítiques públiques locals i en la presa de decisions de la corporació.

L'Agenda2030 aporta una visió integral, inclusiva i transformadora a l'hora d'enfrontar els reptes globals claus en els propers anys. En són exemples el reforç i la coordinació entre els sistemes de salut, el desenvolupament d'un model econòmic sostenible, la lluita contra les desigualtats i les fractures socials o l'impuls de polítiques orientades a la mitigació i adaptació davant la situació d'emergència climàtica actual, entre d'altres.

Per aquest motiu, la corporació ha fet un pas endavant per integrar l'Agenda 2030 i els ODS a tota l'estratègia corporativa i en concret, ha apostat per utilitzar els ODS com a marc de pensament estratègic prioritzant els reptes del territori i establint actuacions clau per a la millora de la sostenibilitat.

La corporació ha aprovat un Pla d'Actuació de Mandat 2020-2023¹ amb 22 projectes transformadors que contribueixen a transformar la realitat local i a assolir l'Agenda 2030.

La Diputació ha prioritzat així actuacions palanca, és a dir, actuacions amb un grau d'aplicabilitat i implementació elevat i amb potencial per transformar el sector públic local. D'aquesta manera, més enllà de l'alineament, els ODS, en la seva versió localitzada, han esdevingut els objectius estratègics del PAM, focalitzant l'acció de govern amb els projectes transformadors.

Avui l'Agenda 2030 i els ODS orienten l'acció de la corporació a través del Pla d'Actuació, del pressupost i les línies de cooperació local amb l'objectiu d'avançar cap a una xarxa de governs més forts i cohesionats, que no deixi ningú ni cap municipi enrere. En el cas del pressupost, la corporació també s'ha alineat amb els ODS, incloent-hi els programes i subprogrames pressupostaris.

D'altra banda, l'1 de gener de 2020 la corporació crea el Servei d'Agenda 2030 i Participació² amb l'objectiu principal d'impulsar la implementació de l'Agenda 2030 com a marc estratègic de la corporació a llarg termini, contribuint activament a la localització i l'assoliment dels ODS en la demarcació de Barcelona i fomentant la participació de la ciutadania en aquesta tasca.

D'acord amb el mandat corporatiu, la Diputació de Barcelona aprova el passat mes de juliol de 2021, el Pla Estratègic d'Implementació de l'Agenda 2030 2021-2030 (PEIA) en la seva versió 1.0

¹ Diputació de Barcelona. Pla d'Actuació de Mandat 2020-2023. <https://www.diba.cat/web/pam-2020-2023/documentacio>

² Diputació de Barcelona. Servei d'Agenda 2030 i Participació. <https://www.diba.cat/es/web/ods>

fruit del treball col·laboratiu entre totes les àrees a través de l'espai transversal +A2030 (Mesa 2030).

El Pla s'emmarca en el compromís de la Diputació d'impulsar la sostenibilitat de la xarxa de municipis i consells comarcals de la província, i integrar els principis i els objectius de l'Agenda 2030 a les estratègies i les polítiques públiques de la corporació d'acord amb l'aprovació, el passat 17 de desembre de 2020 pel Ple de la Diputació, de la declaració institucional i el dictamen d'adhesió a la Xarxa d'Entitats Locals per al Desenvolupament dels ODS de l'Agenda 2030 de la Federació Espanyola de Municipis i Províncies, per unanimitat de totes les forces polítiques.

El Pla doncs, esdevé un full de ruta que ordena estratègicament i operativament les principals actuacions i polítiques a impulsar per donar resposta a l'Agenda 2030, tant dins des de la mateixa corporació com a través del suport als ens locals de la província de Barcelona. L'Estratègia2030 (PEIA) es configura així com el marc referencial de l'acció de la corporació més enllà de mandats polítics.

En aquest sentit, el PAM estableix la concreció prioritzada de les línies de treball estratègiques i transformadores de cada legislatura i l'Estratègia2030 el marc referencial on s'engloba l'acció que desenvolupa el conjunt de la corporació i mesura el grau de contribució a l'assoliment dels ODS fins al 2030.

L'horitzó cap al 2030 d'aquest Pla, així com les dosis d'innovació que són necessàries per fer efectiva l'Agenda 2030 van fer que el PEIA es dissenyés, ja des del seu inici, com a un document flexible, i en constant evolució, per tal d'integrar els canvis i novetats que poguessin succeir durant els anys però garantint el fort compromís de l'organització en l'assoliment del desenvolupament sostenible.

A continuació es presenta l'Informe de balanç de la versió 1.0. de l'Estratègia2030. Aquest informe ens ha de permetre revisar i analitzar el desenvolupament d'aquest full de ruta durant aquest primer any i mig de vigència amb l'objectiu d'identificar les potencialitats i mancances en el seu disseny i execució així com en el sistema de seguiment establert, les fites i els indicadors.

Aquesta anàlisi ens ha de permetre evolucionar cap a una versió 2.0 del PEIA millorada, que ens ajudi a avançar amb la màxima eficàcia cap a l'assoliment dels Objectius de Desenvolupament Sostenible d'acord amb el compromís adquirit amb la unanimitat de totes les forces polítiques de la Diputació de Barcelona durant aquest mandat i per als pròxims anys, fins al 2030.

2. PLA ESTRATÈGIC D'IMPLEMENTACIÓ DE L'AGENDA 2030

El Pla Estratègic d'Implementació de l'Agenda 2030 (PEIA) es va conceptualitzar com un instrument que ens ajudes a pensar des de les singularitats, fortaleces i debilitats corporatives, per tal de definir un full de ruta que anés més enllà dels mandats i que orientés a la corporació cap a l'assoliment de l'Agenda 2030 i dels ODS.

Amb aquestes premisses, el PEIA està constituït per un marc estratègic on conflueixen els elements de la missió, la visió, els valors, així com els objectius estratègics, i un marc operatiu que inclou els objectius específics, que es concreten a través d'actuacions definides per cadascuna de les àrees corporatives amb l'objectiu de fer efectiva la implementació de l'Agenda 2030.

El Pla s'ha elaborat des del Servei d'Agenda 2030 i Participació en col·laboració i amb el suport directe del Servei de Planificació i Avaluació de la corporació que ha guiat metodològicament tot el procés de disseny d'aquest. Ambdós Serveis pertanyen a la Coordinació d'Estratègia Corporativa i Concertació Local de la Diputació de Barcelona que n'ha assumit la direcció estratègica del mateix.

Així mateix, i com s'ha comentat en la introducció del present informe, el Pla en la seva versió 1.0, és fruit del treball col·laboratiu d'ambdós Serveis i la participació també, de totes les àrees corporatives a través de l'espai transversal de la +A2030 (Mesa 2030).

2.1 MARC ESTRATÈGIC

El *Marc Estratègic* del PEIA s'ha creat seguint les principals metodologies de planificació estratègica, tenint en compte el propòsit i singularitat de la Diputació de Barcelona, i atenent a les necessitats del territori.

Així, el marc estratègic del PEIA es compon per *la Missió* que pretén integrar l'Agenda 2030 a l'estratègia corporativa en el seu conjunt, *la Visió* on la Diputació de Barcelona esdevé una institució referent en l'impuls del desenvolupament sostenible, i *els Valors*, que per aquest instrument s'han adoptat com a propis del PEIA, els propis que integren la mateixa Agenda 2030.

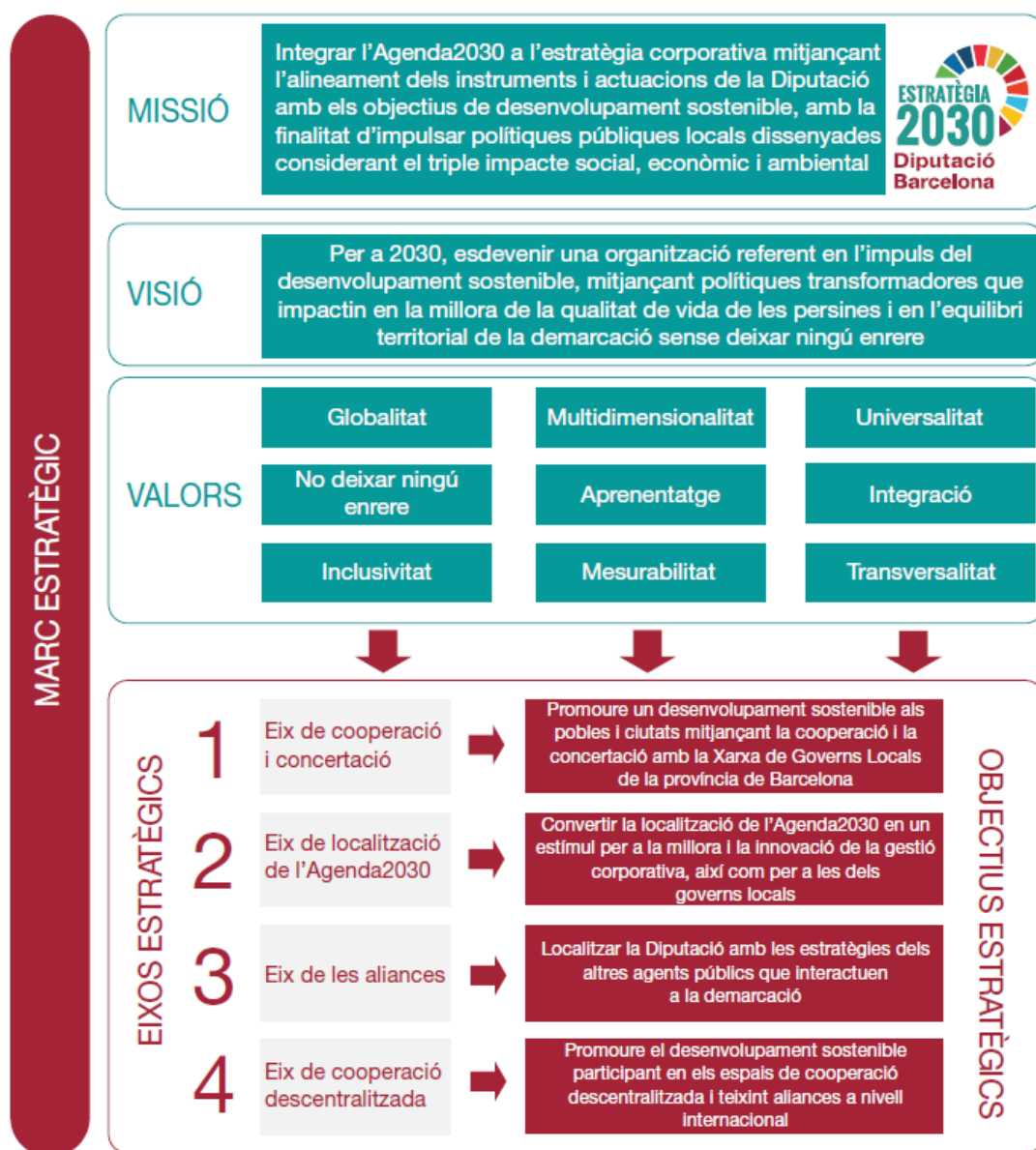
Així mateix, per orientar l'acció de la Diputació de Barcelona a través de les àrees corporatives, el marc estratègic es concreta en quatre *Eixos Estratègics* d'acció, fonamentats en el propi model de treball col·laboratiu i en xarxa de la corporació i, també, en l'impuls del treball transversal i multi actor a què ens insta la mateixa Agenda 2030.

Aquests eixos estratègics són:

1. **La cooperació i la concertació amb la xarxa de governs locals.**
2. **La localització de l'Agenda 2030 a les polítiques i serveis de la Diputació de Barcelona.**
3. **Les aliances per a un desenvolupament sostenible.**
4. **Els espais de cooperació descentralitzada i treball en xarxa.**

Aquests eixos d'acció que ha definit la Diputació per a la implementació de l'Agenda 2030 constitueixen la base dels objectius estratègics, que són el marc i la pauta per construir el marc operatiu del Pla, definint els objectius específics així com les actuacions de les àrees corporatives, per alinear-se amb l'Agenda 2030 i contribuir a l'assoliment dels Objectius de Desenvolupament Sostenible.

Estructura del Marc Estratègic:



2.2 MARC OPERATIU

El *Marc Operatiu* del PEIA està definit per permetre'ns aterrar i donar resposta als objectius plantejats en el marc estratègic. El marc operatiu es concreta en 12 objectius estratègics que ordenen i engloben un conjunt de 43 actuacions, definides per les àrees de la corporació, i que s'emmarquen al mateix temps dins de les esferes de l'Agenda 2030; planeta, persones, prosperitat i aliances.

Estructura del Marc Operatiu:



Les actuacions del Pla es conceptualitzen com a projectes, programes o activitats innovadores i amb capacitat transformadora dins l'Administració pública que integren els principis de l'Agenda 2030 i pretenen donar resposta als reptes globals que marca l'Agenda a través dels Objectius de Desenvolupament Sostenible.

D'entre les 43 actuacions que componen el marc operatiu s'hi troben 21³ projectes transformadors definits en el Pla d'Actuació de Mandat (PAM) vigent (2020-2023), atès el seu caràcter estratègic i la clara vocació de contribuir a l'assoliment de l'Agenda 2030, i 22 actuacions de caràcter singular que han estat dissenyades específicament per formar part d'aquest pla, i complir amb els objectius que en aquest marc s'estableixen.

³ Durant la fase d'implementació del PAM, s'incorpora un nou projecte transformador que s'havia definit prèviament com a actuació de caràcter singular al PEIA. En l'apartat 5. *Evolució i canvis de les actuacions* del present informe de balanç, s'explica el detall. En concret, es tracta del projecte transformador [Equipaments responsables i educadors 2030](#).

Descripció del Marc Operatiu

OE1 Promoure un desenvolupament sostenible als pobles i ciutats mitjançant la cooperació i la concertació amb la xarxa de governs locals de la província de Barcelona.

Transformar els instruments de cooperació per tal que es despleguin tenint en compte la consecució de l'Agenda 2030.

- Concertem en xarxa
- Impuls d'inversions responsables i sostenibles en el territori

Impulsar línies d'assistència i assessorament especialitzat que promoguin la contribució a l'Agenda 2030 amb un enfocament integrador de diferents ODS.

- Renovables 2030
- Modernització de polígons
- Treball, talent i tecnologia
- Modernitzar la gestió interna dels governs locals
- Noves oportunitats educatives 4.10
- Equipaments responsables 2030
- Joventut esportiva, societat activa
- Xarxa d'itineraris esportius sostenibles
- Cultura transformadora
- CulturaMENT
- Barris i comunitats: motors de transformació social
- Cap a un nou sistema públic de cures en la comunitat
- Programa d'infància i adolescència: del risc a la igualtat, la salut i el benestar
- Seguretat, protecció i civisme sostenibles

Promoure mecanismes de foment, sensibilització i gestió del coneixement de l'Agenda 2030 als ens locals

- Mercats 2030: espais d'oportunitats
- Centre d'anàlisi de serveis municipals per a la cohesió territorial
- Activitats fem TEC!
- Capacitació digital
- Foment de la participació ciutadana per a la implementació dels ODS

Definir i implantar sinergies i estratègies supramunicipals que abordin diferents necessitats territorials (de petits municipis, àrea metropolitana, comarques,...) i afavoreixin el desenvolupament sostenible de la demarcació.

- Instruments per a una presa de decisions alineada amb l'Agenda 2030
- Xarxa de territoris lliures de violències masclistes
- Garantia d'ingressos i drets bàsics
- Impuls de les Agendes urbanes locals
- Vies blaves Barcelona
- Desplegament del Pla zonal de carreteres

OE2 Convertir la localització de l'Agenda 2030 en un estímul per a la millora i la innovació de la gestió corporativa

Desenvolupar un model de governança a la Diputació de Barcelona amb l'Agenda 2030 com a eix vertebrador que situï els governs locals al centre de l'estratègia 2030.

- El Pla d'actuació de mandat: localització de l'A2030 a l'estratègia corporativa
- Localització de l'Agenda 2030 en la planificació estratègica local

Impulsar un model de gestió responsable i sostenible dels recursos (humans, pressupostaris i tecnològics) alineada amb els principis i valors que inspira l'Agenda

- Pla d'acció d'energia i clima de la Diputació de Barcelona
- Diba professional i digital
- Estratègia de transversalitat de gènere
- Fibra òptica a la xarxa de carreteres

Promoure mecanismes de foment, sensibilització i gestió del coneixement de l'Agenda 2030 a la pròpia institució

- Aprenentatge i intercanvi de coneixement per a la localització de l'Agenda 2030
- L'Agenda 2030 en l'estratègia comunicativa i d'imatge a la Diputació de Barcelona

OE3 Impulsar les aliances nacionals necessàries per tal d'alinear l'estratègia de localització de la Diputació amb les estratègies dels altres agents públics que interactuen en la demarcació (consells comarcals, Àrea Metropolitana i la resta de governs locals així com la Generalitat de Catalunya i l'Estat)

Promoure i participar en les diferents xarxes de treball nacionals aportant la visió del món local

- Barcelona és molt més: una destinació turística sostenible
- Impuls d'aliances nacionals per a l'Agenda 2030

Liderar en els fòrums existents a nivell nacional les iniciatives i bones pràctiques dels ens local província de Barcelona, representant els seus interessos i aportant l'òptica d'una administració de segon grau.

- La Xarxa de ciutats i pobles cap a la sostenibilitat

OE4 Promoure el desenvolupament sostenible participant en els espais de cooperació descentralitzada i teixint aliances a nivell internacional.

Promoure la coherència de polítiques per al desenvolupament (CDP) en l'àmbit local

- La coherència de polítiques per al desenvolupament, una responsabilitat local

Promoure un paper actiu dels governs locals en els espais d'incidència a nivell internacional per posar en valor la seva contribució al desenvolupament sostenible

- Incidència internacional, eina clau pels governs locals
- Facilitar l'accés dels governs locals a les oportunitats de la Unió Europea

Impulsar la transformació de la cooperació descentralitzada perquè sigui instrument per les agendes globals i promoure les aliances internacionals.

- Educar per transformar el MÓN
- Cooperació descentralitzada i aliances transformadores

Com s'ha esmentat anteriorment, el PEIA té una doble estructura; d'una banda està constituïda amb un marc estratègic i operatiu des d'on s'articulen els objectius estratègics i específics de la corporació, així com les actuacions que aterren aquests objectius. D'altra banda, les actuacions estan distribuïdes entre les esferes de l'Agenda 2030 (planeta, persones, prosperitat i aliances) i alineades als ODS i les seves fites relacionades.

A la taula següent podem observar en quina esfera està vincula cada una de les actuacions, així com els ODS i les fites corresponents.

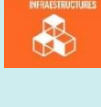
Taula resum de les actuacions per esferes

Esfera	Actuació	PT	ODS relacionats	Fites relacionades
PLANETA	Pla d'acció d'energia i clima de la Diputació de Barcelona	✓	 	7.1 7.2 13.2 13.3
	Renovables 2030	✓	 	7.1 7.2 13.2 13.3
	La Xarxa de ciutats i pobles cap a la sostenibilitat		  	11.6 13.2 17.16
	Impuls de les agendes urbanes locals	✓	  	3.9 11.1 11.3 11.7 13.1

Esfera	Actuació	PT	ODS relacionats	Fites relacionades
PERSONES	Noves oportunitats educatives 4.10	✓	  	4.1 4.4 8.6 10.2 10.3
	Activitats fem TEC!			4.1 4.7
	Joventut esportiva, societat activa	✓	  	4.1 4.7 10.2 10.3 11.7

Esfera	Actuació	PT	ODS relacionats	Fites relacionades
	Cultura transformadora	✓	  	4.7 5.5 5.b 16.7 16.10
	CulturaMent	✓	  	3.4 4.7 11.7
	Estratègia de transversalitat de gènere			5.1 5.2 5.5 5.b 5.c
	Xarxa de territoris lliures de violències masclistes	✓	  	5.2 5.3 8.7 10.2
	Barris i comunitats: motors de transformació social	✓	  	1.4 10.2 10.3 11.1 11.3
	Cap a un nou sistema públic de cures en la comunitat	✓	  	5.4 8.8 10.2
	Garantia d'ingressos i drets bàsics	✓	  	1.2 1.3 2.1 10.1 10.4
	Programa d'infància i adolescència: del risc a la igualtat, la salut i el benestar	✓	  	3.5 5.1 5.2 10.2 10.3

Esfera	Actuació	PT	ODS relacionats	Fites relacionades
PROSPERITAT	Barcelona és molt més: una destinació turística sostenible	✓	  	8.9 12.6 12.b 17.17
	Mercats 2030: espais d'oportunitats	✓	  	8.3 8.5 11.a 12.3 12.5
	Modernització de polígons		  	6.3 6.4 7.2 9.1 9.4
	Treball, talent i tecnologia	✓	  	8.3 8.5 9.2 9.3 10.2
	Equipaments responsables 2030		  	10.3 12.2 13.3
	Xarxa d'itineraris esportius sostenibles		 	3.4 10.3 11.7
	L'Agenda 2030 en l'estratègia comunicativa i d'imatge a la Diputació de Barcelona		 	9.8 16.6

Instruments per a una presa de decisions alineada amb l'Agenda 2030	  	10.2 11.3 16.6 16.7
Seguretat, protecció i civisme sostenibles	  	5.2 8.8 16.1 16.2 16.3
Impuls d'inversions responsables i sostenibles en el territori	  	9.1 11.3 11.7 16.6
Capacitació digital	  	4.4 4.5 5.b 10.2 10.3
Fibra òptica a la xarxa de carreteres ✓	  	3.6 3.9 9.1 9.c 11.2
Vies blaves Barcelona ✓	  	3.4 8.3 8.9 9.1
Desplegament del Pla zonal de carreteres	  	8.3 8.9 9.1 11.2

Esfera	Actuació	PT	ODS relacionats	Fites relacionades
ALIANCES	DIBA professional i digital	✓	  	5.5 5.b 8.2 16.6 16.b
	Centre d'anàlisi de serveis municipals per a la cohesió territorial	✓	  	8.2 9.c 11.a
	Modernitzar la gestió interna dels governs locals	✓	  	9.c 16.6 17.17
	El Pla d'actuació de mandat: localització de l'A2030 a l'estratègia corporativa		 	16.6 16.7 16.b 17.17 17.19
	Concertem en xarxa	✓	  	5.5 5.b 8.2 16.6 16.b
	Localització de l'Agenda 2030 en la planificació estratègica local		  	11.1 11.b 16.6 16.7 17.19
	Aprentatge i intercanvi de coneixement per a la localització de l'Agenda 2030		  	4.7 16.6 16.7 17.17

Foment de la participació ciutadana per a la implementació dels ODS	  	11.3 16.6 16.7 17.17
Cooperació descentralitzada i aliances transformadores		17.2 17.6 17.16
Impuls d'aliances nacionals per a l'Agenda 2030	 	16.6 16.7 17.17 17.16
La coherència de polítiques per al desenvolupament, una responsabilitat local		17.2 17.14
Incidència internacional, eina clau pels governs Locals		17.16 17.17 17.19
Educar per transformar el món	 	4.7 17.14
Facilitar l'accés dels governs locals a les oportunitats de la Unió Europea	 	11.3 17.16 17.17

3. SISTEMA DE SEGUIMENT I PRINCIPALS RESULTATS

Més enllà de l'estructura d'aquest instrument, un dels pilars centrals de l'EstratègiaA2030 és l'articulació d'un sistema de seguiment que proporcioni coneixement dels resultats de les actuacions i la seva evolució, així com informació de la contribució a l'assoliment dels ODS.

Igualment, aquesta eina ens ha de permetre avaluar el desenvolupament i la idoneïtat d'aquest Pla facilitant el retiment de comptes a la ciutadania, i millorant la presa de decisions així com estimulant l'aprenentatge, la innovació i la transversalitat en la corporació.

Més concretament, aquest sistema de seguiment s'ha dissenyat amb el propòsit d'assolir els objectius aprovats en el PEIA que són:

- **Conèixer el grau d'execució de l'EstratègiaA2030, i els resultats i impactes de les actuacions dutes a terme en aquest marc, així com de la seva contribució als objectius estratègics definits.**
- **Retre comptes donant compliment a la normativa en matèria de transparència i bon govern.**
- **Impulsar l'actualització i la millora contínua del Pla adaptant-lo al context canviant.**

Per tal d'aconseguir aquests objectius, el sistema de seguiment ha establert dos instruments principals. D'una banda, la +A2030 (Mesa 2030) i, de l'altre, un quadre de comandament per tal d'ordenar i distribuir els indicadors entre els objectius, projectes i actuacions, i analitzar els seus resultats així com mesurar la contribució de l'acció de la corporació a l'assoliment dels ODS i les seves fites.

3.1. La +A2030

Tal i com s'estableix a l'EstratègiaA2030, la +A2030 és una part imprescindible de sistema de seguiment del PEIA, i es constitueix amb tres objectius principals:

- **Constituir-se en un espai de treball col·laboratiu inter-àrees per elaborar, impulsar i fer el seguiment de l'EstratègiaA2030.**
- **Crear sinèrgies i establir col·laboracions entre els àmbits corporatius per treballar projectes comuns relacionats amb l'Agenda 2030.**
- **Ser un espai d'aprenentatge compartit que afavoreixi l'intercanvi i fomenti la necessària transversalitat per abordar els projectes i actuacions vinculats amb l'Agenda 2030.**

La +A2030 està composta per un referent de cada àrea corporativa com a mínim, el qual actua com representant i font d'informació de l'àrea en aquest espai i, al mateix temps esdevé el referent de l'Agenda 2030 en les seves àrees corresponents.

Per tant, els referents han de ser coneixedors/es del grau i estat d'execució dels projectes i actuacions incloses en el PEIA de les seves pròpies àrees, així com de les accions que es desenvolupen des dels seus Serveis i/o Oficines en el marc de l'Agenda 2030 i ODS, més enllà de l'EstratègiaA2030.

La + A2030 es coordina i impulsa des del Servei d'Agenda 2030 i Participació, i compta amb la col·laboració del Servei de Planificació i Avaluació (SPA), per recolzar en la implementació i seguiment del mateix.

Actualment, la +A2030 està composta per 13 referents de les diferents àrees de la corporació:

- **Presidència,**
- **Relacions internacionals,**
- **Recursos humans, hisenda i serveis interns,**
- **Innovació, governs locals i cohesió territorial,**
- **Infraestructures i espais naturals,**
- **Acció climàtica,**
- **Cultura,**
- **Desenvolupament econòmic, turisme i comerç,**
- **Educació esports i Joventut**
- **Igualtat i sostenibilitat social**

Des de l'aprovació de l'Estratègia A2030 el passat juliol de 2021, s'han dut a terme un total de 4 sessions de treball, mitjançant les quals s'ha aprofundit en el coneixement dels projectes que s'estan realitzant en la corporació, s'han compartit experiències i bones pràctiques i s'ha treballat entorn a la construcció del quadre de comandament així com d'altres instruments de seguiment dels indicadors.

Més enllà de les sessions de treball que s'han realitzat en el marc de la +A2030, s'ha mantingut un contacte estret en cadascun dels referents, fet que ha ajudat a crear sinèrgies, compartir informació i establir col·laboracions més enllà de les activitats generades en aquest espai, fomentant la transversalitat i el intercanvi de coneixements dins de la corporació.

3.2. QUADRE DE COMANDAMENT

Amb l'objectiu de fer el seguiment i avaluar el desenvolupament del PEIA, i, a més, mesurar la contribució de la Diputació de Barcelona a l'assoliment dels ODS s'ha construït un quadre de comandament amb 185 indicadors derivats de les 43 actuacions que formen part del PEIA, classificades entre projectes transformadors i actuacions de caràcter singular, i distribuïdes entre les esferes que marca l'Agenda 2030.

A més, cada actuació ha estat alineada amb els ODS que impacta, així com amb les seves fites corresponents.

Igualment, per facilitar i agilitzar la recollida de dades als referents de les àrees corporatives, s'han construït petits quadres de comandament per la gestió de cada àrea de manera específica.

3.2.1 METODOLOGIA

Un cop definit aquest sistema, i amb l'objectiu de construir un quadre de comandament detallat, es va establir una metodologia amb tres fases;

1. **Una primera fase, per la definició i concreció dels valors objectius a curt i llarg termini, tenint en compte l'horitzó temporal 2030. Aquesta primera fase es va dur a terme entre els mesos de gener i març de 2022.**
2. **Una segona fase, per la recollida de dades d'execució després d'un any des de l'aprovació d'aquest Pla, amb l'objectiu de detectar mancances i posar en marxa les mesures correctores adients. Aquesta fase es va dur a terme entre els mesos de juliol i setembre de 2022.**
3. **Una tercera i última fase, per la última recollida de dades, que donés pas a l'anàlisi i avaluació dels resultats, i posterior redacció de l'informe de balanç del PEIA. Aquesta fase es va dur a terme entre els mesos de desembre 2022 i gener de 2023.**

Així mateix, des de l'inici de l'aprovació d'aquest pla estratègic, i tenint en compte que la meitat de les seves actuacions també formen part del PAM, es va acordar amb el Servei de Planificació i Avaluació (SPA), responsable del mateix, que els projectes transformadors utilitzarien la metodologia establerta en el marc del PAM i l'SPA seria el responsable de traslladar-nos les dades d'aquests projectes per tal d'analitzar-los en clau d'Agenda 2030.

Aquest acord va ser pres amb l'objectiu principal de no carregar de feina addicional als centres gestors responsables d'aquests projectes transformadors.

D'altra banda, cal esmentar que inicialment l'abast d'aquest informe balanç havia de comprendre un any d'execució, però per tal de millorar l'efectivitat en la recollida de dades i obtenir el màxim d'informació possible de cada actuació, es va decidir ampliar el període analitzat fins a desembre de 2022 i homogeneïtzar el calendari de recollides amb el PAM.

Igualment, aquest nou calendari també permetia fer una anàlisi complert que englobés fins a final de mandat. Per aquests motius, el període analitzat en aquest document compren des del juliol de 2021 fins a desembre de 2022.

3.2.2 QUADRE DE COMANDAMENT DE LES ACTUACIONS PER ESFERA⁴

Tal i com s'ha indicat anteriorment el quadre de comandament del PEIA està format per 43 actuacions i 185 indicadors que pretenen donar resposta als objectius estratègics i específics establerts a l'Estratègia 2030, però també contribuir a la integració de l'Agenda 2030 a l'estratègia de la corporació des d'una mirada innovadora.

Així mateix, les 43 actuacions s'articulen en 21 projectes transformadors definits en el marc de l'actual Pla de Mandat 2020-2023 i 22 actuacions de caràcter singular creades específicament per formar part d'aquest pla estratègic. Igualment, cada projecte transformador o actuació singular ha estat alineada amb els principals ODS així com amb les seves fites relacionades.

⁴ A l'Annex 1, s'adjunta el quadre de comandament de les actuacions classificat per esferes.

D'altra banda, amb l'objectiu de fer una anàlisi de l'execució del PEIA des de la mirada de l'Agenda 2030 les actuacions han estat classificades en quatre de les esferes establertes en el marc d'aquesta Agenda: Planeta, Persones, Prosperitat i Aliances.

En el quadre de comandament, a més de les actuacions i els indicadors derivats, ens mostra per cadascun dels indicadors els següents valors:

- **Valor objectiu (VO):** el valor que aspirem a aconseguir dins del període analitzat. En aquest informe es van establir dos valors objectius; un VO a curt termini que correspondria al període analitzat en aquest informe (juliol 2021 – desembre 2022), i el VO a llarg termini que marca l'horitzó del 2030 (estipulat per l'Agenda 2030).
- **Valor real (VR):** valor real obtingut per cada indicador dins del període analitzat en aquest informe (juliol 2021 - desembre 2022).

Aquests valors han estat estipulats i/o recollits mitjançant els referents de la +A2030. En el cas dels projectes transformadors els VO i VR han derivat de l'informe d'avaluació del PAM, aprovat pel Ple de la corporació el passat 31 de març de 2023.

En quant al mètode de càlcul, aquest ha estat el següent:

- ✓ Si s'assoleix o supera la previsió, el grau d'assoliment és el 100%. En la resta de casos, el grau d'assoliment respecte al valor objectiu és el percentatge resultant de les fórmules següents:

Indicadors creixents:
$$\left[1 - \frac{VR-VO}{VO} \right] * 100 \sum [0\%, 100\%]$$

Indicador decreixents:
$$\left[1 - \frac{VO-VR}{VO} \right] * 100 \sum [0\%, 100\%]$$

A més, per facilitar la visualització dels resultats per cadascun dels indicadors, els resultats s'han classificat en diferents colors de la següent manera:



S'ha assolit o superat el valor objectiu o bé en la seva totalitat, o amb un grau d'assoliment superior al 75%.



El grau d'assoliment ha estat entre el 50% i 74%.



No s'ha assolit la previsió amb un grau d'assoliment menor del 50%.



Sense dades reportades o no aplica.



1. Planeta

Nom Actuació	PT	Indicador	Valor Objectiu	Valor Real	Grau Assoliment
1. Pla d'acció d'energia i clima de la Diputació de Barcelona	Sí	Volum dels consums i emissions de Diputació de Barcelona (consums energètics [kWh] per fonts [electricitat, gas, combustibles, biomassa, etc.], la producció de residus per tipologia [kg] i les emissions associades en aquests consums [tones de CO2])	1.272	1.272	100% 
		Percentatge del nombre d'accions adaptatives dutes a terme, per riscos, en relació amb les programades	SD	SD	SD 
		Percentatge d'emissions (tones de CO2) associades al suport ofert per la Diputació (anàlisi del Catàleg/Carta de serveis/Meses) netes respecte el total de les emissions associades al suport ofert	SD	SD	SD 

Anàlisi qualitativa

El Pla d'acció d'energia i clima de la corporació pretén superar els objectius establerts per la UE per a la reducció d'emissions al 2030 i al 2050, i incloure mesures d'adaptació als impactes del canvi climàtic.

Amb l'objectiu de fer el seguiment del grau d'assoliment d'aquesta actuació, en el marc d'aquest pla es van identificar **3 indicadors** i el valor objectiu pel 2022 per cadascun d'ells, tal com s'aprecia en la taula anterior.

De l'anàlisi dels resultats es veu que s'ha assolit completament 1 dels indicadors que es van establir pel 2022, i 2 indicadors no s'ha pogut analitzar per manca de dades.

Els dos indicadors sense dades no mostren cap valor perquè no s'ha executat cap activitat associada.

Nom Actuació	PT	Indicador	Valor Objectiu	Valor Real	Grau Assoliment
2. Renovables 2030	Sí	Percentatge de municipis de la província que tinguin com a mínim una instal·lació d'energies renovables	75%	80%	100% 
		Percentatge de reducció de les emissions de gasos d'efecte hivernacle en base a les tones emeses per habitant dels ens locals respecte el 2005	24%	24%	100% 
		Percentatge de municipis de la província que han fet accions de comunicació, difusió i capacitació en canvi climàtic	75%	75%	100% 
		Euros invertits en l'economia verda que generin llocs de treball	6.000.0000	8.500.000	100% 

Anàlisi qualitativa

Renovables 2030 té l'objectiu d'implantar les energies renovables i les comunitats energètiques als municipis de la província de Barcelona per avançar cap a una economia descarbonitzada i menys des localitzable.

Amb l'objectiu de fer el seguiment del grau d'assoliment d'aquesta actuació, en el marc d'aquest pla es van identificar **4 indicadors** i el valor objectiu pel 2022 per cadascun d'ells, tal com s'aprecia a la taula anterior.

De l'anàlisi dels resultats es veu que s'ha assolit tots els indicadors que es van establir pel 2022 satisfactòriament.

Nom Actuació	PT	Indicador	Valor Objectiu	Valor Real	Grau Assoliment	
3. La xarxa de ciutats i pobles cap a la sostenibilitat	NO	Activitat de la comunitat virtual de la Xarxa	1.500	1.605	100%	✓
		Nombre de membres de la Xarxa	315	317	100%	✓
		Percentatge de membres de la Xarxa adherits al nou Pacte pel clima i l'energia	75%	75%	100%	✓
		Nombre de convocatòries específiques per a perfils complementaris als habituals de l'àmbit del medi ambient	SD	23	SD	●
		Percentatge de referents estratègics dels nous àmbits als grups de treball	SD	SD	SD	●
		Nombre d'actuacions destinades a reforçar la identificació d'interessos i projectes comuns	3	3	100%	✓
		Publicacions al portal Sostenible.cat de continguts específics amb l'etiqueta 2030	50	11	22%	✗

Anàlisi qualitativa

La Xarxa de Ciutats i Pobles cap a la sostenibilitat es focalitza en la nova visió i el canvi de perspectiva que suposa l'Agenda 2030, ja no transversal sinó integral, i també a les implicacions dels objectius de desenvolupament sostenible, tant en el fons com en la forma de funcionar de la Xarxa.

Amb l'objectiu de fer el seguiment del grau d'assoliment d'aquesta actuació, en el marc d'aquest pla es van identificar **7 indicadors** i el valor objectiu pel 2022 per cadascun d'ells, tal com s'aprecia a la taula anterior.

De l'anàlisi dels resultats es veu que s'han assolit 4 indicadors completament, 1 indicador per sota del 50% i els 2 indicadors restants no s'han pogut avaluar per manca de dades.

Nom Actuació	PT	Indicador	Valor Objectiu	Valor Real	Grau Assoliment
4. Impuls de les agendes urbanes locals	Sí	Municipis amb PAL en procés de redacció o redactat, amb recurs de Catàleg de serveis de la DB alineats amb els criteris de l'Agenda Urbana	25	18	72% 
		Grau d'alineament del pressupost municipal aprovat amb el Pla d'acció local redactat amb recurs de Catàleg de serveis DB	SD	SD	SD 
		Percentatge d'actuacions dels PAL's redactats amb recurs de Catàleg de serveis DB amb incidència sobre àrees vulnerables del municipi	50%	44%	88% 
		Unitats de gestió corporatives participants en el PT	8	7	87,5% 
		Percentatge de municipis de la Xarxa de les Agendes Urbanes Locals que no reben o no han rebut suport de la DB per a la redacció del seu PAL	20%	35%	100% 

Anàlisi qualitativa

El projecte **Impuls de les Agendes Urbanes** consisteix en el desplegament d'eines per a l'acció pública local urbana i territorial que permetin assolir entorns urbans de qualitat, sostenibles, saludables, inclusius, segurs i resilents. Així mateix té la voluntat d'aterrar el contingut de les agendes globals a la realitat local i acompanyar als municipis de la demarcació en el disseny dels plans d'acció local necessaris per a desenvolupar-les.

Amb l'objectiu de fer el seguiment del grau d'assoliment d'aquesta actuació, en el marc d'aquest pla es van identificar **5 indicadors** i el valor objectiu pel 2022 per cadascun d'ells, tal i com s'aprecia a la taula anterior.

De l'anàlisi dels resultats es veu que s'han assolit 3 dels indicadors que es van establir pel 2022 satisfactòriament, un indicador s'ha assolit per sota del 75% i l'indicador restant no s'ha pogut analitzar per manca de dades.



2. Persones

Nom Actuació	PT	Indicador	Valor Objectiu	Valor Real	Grau Assoliment	
5. Noves oportunitats educatives 4.10	Sí	Percentatge d'ens locals que apliquen el suport tecnològic per a la població jove del municipi de 16 a 24 anys en risc respecte els ens que disposen d'estratègies locals contra l'AEP	6%	0%	0%	
		Percentatge d'ens locals amb xarxes interprofessionals de nova oportunitat respecte dels ens que disposen d'estratègies locals contra l'AEP	14%	53%	100%	
		Percentatge de joves de 16 a 24 anys amb itineraris gestionats pel sistema NOE respecte dels joves que estan en risc o han abandonat prematurament els estudis a cada territori	25%	56,4%	100%	
		Percentatge d'ens locals participants que disposen de plans de dinamització i/o ús específics per als equipaments juvenils	63%	87,5%	100%	

Anàlisi qualitativa

El projecte de **Noves oportunitats educatives (NOE 4.10)** té l'objectiu de promoure un Marc Local de Noves Oportunitats Educatives, per mitjà d'un sistema d'orientació i acompanyament personalitzat que compti amb un suport tecnològic compartit que vertebrí i universalitzi la informació a escala local i que permeti fer un seguiment longitudinal dels itineraris educatius dels joves de 16 a 24 anys en risc d'abandonament escolar prematur.

Amb l'objectiu de fer el seguiment del grau d'assoliment d'aquesta actuació, en el marc d'aquest pla es van identificar **4 indicadors** i el valor objectiu pel 2022 per cadascun d'ells, tal i com s'aprecia a la taula anterior.

De l'anàlisi dels resultats anterior es veu que s'ha assolit 3 dels indicadors establerts pel 2022 completament, i un dels indicadors no arriba al 50% del grau d'assoliment.

S'ha elaborat una metodologia d'acompanyament integral i longitudinal per a les persones joves a través de l'experiència dels municipis pilot. S'han creat xarxes i espais interprofessionals que planifiquen i estructuraven conjuntament i s'han reforçat els serveis locals amb recursos econòmics, tècnics i materials. S'han impartit formació especialitzada mitjançant un cicle de 10 seminaris i s'han creat eines de gestió del coneixement (guies, estudis i infografies estadístiques). El projecte ha generat una plataforma tecnològica específica amb l'objectiu de fer el seguiment de les trajectòries de les persones joves. I, finalment, s'ha constituït la Xarxa Municipals amb la participació de 94 ens locals.

Nom Actuació	PT	Indicador	Valor Objectiu	Valor Real	Grau Assoliment	
6. Activitats Fem TEC!	NO	Nombre de descàrregues de la web Fem TEC!	12.000	27.252	100%	✓
		Nombre de visites de la web Fem TEC!	8.000	8.314	100%	✓
		Nombre de pàgines vistes de la web Fem TEC!	25.000	48.080	100%	✓
		Nombre de tallers Fem TEC! sol·licitats	325	350	100%	✓
		Valoració dels tallers per a professionals	8,5	SD	SD	●

Anàlisi qualitativa

El projecte **Activitats Fem TEC!** té per objectiu difondre l'emprenedoria com a actitud vital, partint del reconeixement de l'educació no formal com a instrument per a la transmissió de conceptes, valors i capacitació del jovent. Es tracta d'activitats que promouen l'experimentació a l'entorn d'un centre d'interès atractiu per a joves i adolescents, i afavoreix el plaer de la descoberta com a motor per a l'aprenentatge.

Amb l'objectiu de fer el seguiment del grau d'assoliment d'aquesta actuació, en el marc d'aquest pla es van identificar **5 indicadors** i el valor objectiu pel 2022 per cadascun d'ells, tal i com s'aprecia a la taula anterior.

De l'anàlisi dels resultats es veu que s'ha assolit 4 dels indicadors establerts pel 2022 completament i un dels indicadors no s'ha pogut analitzar per manca de dades.

Nom Actuació	PT	Indicador	Valor Objectiu	Valor Real	Grau Assoliment	
7. Joventut esportiva, societat activa	Sí	Nombre total de persones beneficiàries/participants	9.000	10.622	100%	✓
		Percentatge de participants incorporats a itineraris formatius respecte els i les participants que no realitzaven cap estudi formatiu, en el marc del recurs suport a la incorporació municipal d'educadors esportiu	35%	83%	100%	✓
		Ens locals participants en tots els blocs d'intervenció	210	218	100%	✓
		Grau de satisfacció de les persones participants respecte els beneficis i la utilitat del recurs suport a la incorporació municipal d'educadors esportius	7,75	8,25	100%	✓

Anàlisi qualitativa

El projecte “**Joventut esportiva, societat activa**” té per objectiu lluitar contra l'abandonament esportiu i el sedentarisme de l'adolescència, i especialment en joves amb situacions socioeconòmiques desfavorables, per a què tornin a gaudir de pràctiques físicoesportives i així assoleixin actituds vitals positives. El projecte s'implementa mitjançant quatre blocs d'intervenció: amb ajuts econòmics per a col·lectius vulnerables; col·laborant en projectes municipals de referència adreçats a la comunitat; amb suport directe en la incorporació d'educadores/es esportius en el territori; i amb la Comunitat JESA, una espai virtual per a totes aquelles persones que comparteixen afinitats d'interessos i de conviccions.

Amb l'objectiu de fer el seguiment del grau d'assoliment d'aquesta actuació, en el marc d'aquest pla es van identificar **4 indicadors** i el valor objectiu pel 2022 per cadascun d'ells, tal i com s'aprecia a la taula anterior.

De l'anàlisi dels resultats es veu que s'ha assolit tots els indicadors establerts pel 2022 satisfactòriament.

Nom Actuació	PT	Indicador	Valor Objectiu	Valor Real	Grau Assoliment
8. Cultura transformadora	Sí	Nombre de ciutadans que han participat en les activitats del programa	1.500	10.077	100% 
		Nombre de municipis que, per mitjà dels seus equipaments culturals, han participat en el programa Cultura transformadora	120	37	30,8% 
		Nombre de documents elaborats pels grups de treball en referència al paper de la cultura en l'assoliment dels ODS	10	3	30% 
		Nombre de projectes impulsats en el marc de Cultura transformadora en aliança amb altres institucions	5	4	80% 
		Nombre d'equipaments culturals que han vinculat el seu pla d'acció anual als ODS	100	114	100% 

Anàlisi qualitativa

El projecte **Cultura transformadora** té per objectiu desenvolupar i donar suport a accions culturals adreçades a conscienciar, formar i apoderar els professionals i la ciutadania per a l'assoliment de l'Agenda 2030 mitjançant metodologies innovadores i creatives en un entorn col·laboratiu.

Amb l'objectiu de fer el seguiment del grau d'assoliment d'aquesta actuació, en el marc d'aquest pla es van identificar **5 indicadors** i el valor objectiu pel 2022 per cadascun d'ells, tal i com s'aprecia en la taula anterior.

De l'anàlisi dels resultats es veu que s'han assolit 3 dels indicadors establerts pel 2022 completament i en 2 indicadors s'ha arribat a un grau d'assoliment menor del 50%.

Nom Actuació	PT	Indicador	Valor Objectiu	Valor Real	Grau Assoliment
9. CulturaMENT	Sí	Nombre d'activitats programades que utilitzen les metodologies d'adaptació a les persones amb malalties mentals en relació amb el total d'activitats programades	70	0	0% 
		Nombre d'habitants de les àrees d'influència en relació amb el total de nombre d'habitants de la demarcació (exceptuant la ciutat de Barcelona)	13	22	100% 
		Nombre d'associacions que treballin les malalties mentals	23	40	100% 
		Percentatge de persones amb malalties mentals que participen en el projecte, en relació amb el nombre censat de persones amb malalties mentals del territori d'influència	10%	10%	100% 
		Nombre d'acompanyants de les persones amb malalties mentals formats però les activitats del projecte CulturaMENT	250	254	100% 

Anàlisi qualitativa

El projecte **CulturaMENT** té per objectiu posar a l'abast dels ajuntaments recursos, eines i continguts culturals que els ajudin a impulsar projectes culturals que fomentin el benestar de les persones que pateixen malalties mentals i d'integrar-les a l'oferta cultural del municipi.

Amb l'objectiu de fer el seguiment del grau d'assoliment d'aquesta actuació, en el marc d'aquest pla es van identificar **5 indicadors** i el valor objectiu pel 2022 per cadascun d'ells, tal com s'aprecia a la taula anterior.

De l'anàlisi dels resultats es veu que s'han assolit 4 dels indicadors establerts pel 2022 completament mentre que l'indicador restant no arriba al 50% del grau d'assoliment.

Nom Actuació	PT	Indicador	Valor Objectiu	Valor Real	Grau Assoliment	
10. Estratègia de transversalitat de gènere	NO	Percentatge d'àrees amb instruments i mecanismes interns implementats	55%	77%	100%	✓
		Centres gestors implicats	11	15	100%	✓
		Nombre de programes i projectes amb mirada de gènere	21	25	100%	✓
		Nombre d'ens locals participants	30	33	100%	✓

Anàlisi qualitativa

El projecte **Estratègia de transversalitat de gènere** té objectiu avançar i consolidar en la incorporació de la perspectiva de gènere de forma transversal a totes les àrees i processos de treball en les seves distintes fases (disseny, implementació i avaluació), situant aquesta matèria al centre de l'agenda política, dotant la corporació del marc organitzatiu i executiu necessari, i produint un canvi estructural en la cultura organitzativa.

Amb l'objectiu de fer el seguiment del grau d'assoliment d'aquesta actuació, en el marc d'aquest pla es van identificar **4 indicadors** i el valor objectiu pel 2022 per cadascun d'ells, tal com s'aprecia a la taula anterior.

De l'anàlisi de la taula anterior es veu que s'ha assolit tots els indicadors establerts pel 2022 completament.

Nom Actuació	PT	Indicador	Valor Objectiu	Valor Real	Grau Assoliment	
11. Xarxa de territoris lliures de violències masclistes	Sí	Nombre de recursos i accions de sensibilització i prevenció realitzades	200	201	100%	✓
		Percentatge d'ens locals de la província de Barcelona que participen dels recursos de la Xarxa	60%	60%	100%	✓
		Nombre de formacions i recursos desplegats al territori	40	35	88%	✓
		Percentatge de programes de benestar social i ciutadania que incorporen l'abordatge de les violències masclistes	40%	40%	100%	✓

Anàlisi qualitativa

La **Xarxa de territoris lliures de violències masclistes** se centra en el disseny i desplegament d'un seguit de programes, serveis i recursos que des d'una mirada integral, multidisciplinària i interseccional contribueixin a garantir i defensar un dret fonamental com és el de viure una vida lliure de violències. La configuració del projecte s'estructura al voltant de quatre eixos estratègics: sensibilització i prevenció; detecció, atenció i recuperació; coneixement i intercanvi; i suport directe al territori.

Amb l'objectiu de fer el seguiment del grau d'assoliment d'aquesta actuació, en el marc d'aquest pla es van identificar **4 indicadors** i el valor objectiu pel 2022 per cadascun d'ells, tal i com s'aprecia a la taula anterior.

De l'anàlisi de la taula anterior es veu que s'ha assolit tots els indicadors establerts pel 2022 completament.

Nom Actuació	PT	Indicador	Valor Objectiu	Valor Real	Grau Assoliment
12. Barris i comunitats: motors de transformació social	Sí	Nombre de persones que han participat en formacions o jornades de coneixement entorn dels projectes als barris	50	48	96% 
		Nombre de persones contractades pels ajuntaments amb el suport econòmic del programa de Barris i comunitats: motors de transformació social	10	29	100% 
		Import destinat als ajuntaments per a la realització d'accions de lluita contra la pobresa, exclusió i vulnerabilitat social en els projectes als barris	225.000	225.000	100% 
		Import destinat als ajuntaments per a la realització d'accions per apoderar el veïnat perquè tingui un paper actiu en el procés de transformació del barri, reforçant vincles de confiança i la cohesió en els projectes als barris	640.000€	1.273.500€	100% 
		Import destinat als ajuntaments per a la realització d'accions per promoure un model urbà sostenible, cohesionat i saludable en els projectes als barris	45.000€	45.000€	100% 

Anàlisi qualitativa

El **programa Barris i comunitats: motors de transformació social** pretén una intervenció integral en àrees urbanes complexes amb l'objectiu de reduir les desigualtats socioeconòmiques i promoure la convivència inclusiva, la participació i la cohesió social. Centrat en l'eix social preveu la coordinació dels recursos comunitaris, d'intervenció social i la perspectiva de la salut en totes les polítiques. Els espais públics, comunitats de veïns i equipaments municipals són els entorns prioritaris d'intervenció.

Amb l'objectiu de fer el seguiment del grau d'assoliment d'aquesta actuació, en el marc d'aquest pla es van identificar **5 indicadors** i el valor objectiu pel 2022 per cadascun d'ells, tal i com s'aprecia a la taula anterior.

De l'anàlisi de la taula anterior es veu que s'ha assolit tots els indicadors establerts pel 2022 completament. El projecte ha destinat els recursos previstos als diferents eixos d'actuació, ha crescut en nombre de professionals contractats respecte el previst i també ha assolit els objectius previstos quant a formació i coneixement.

Nom Actuació	PT	Indicador	Valor Objectiu	Valor Real	Grau Assoliment
13. Cap a un nou sistema públic de cures en la comunitat	Sí	Nombre de persones usuàries del Servei Local de Teleassistència	95.500	98.200	100% 
		Percentatge d'ens locals que han fet difusió dels materials de la campanya de sensibilització del projecte	33%	18%	54,5% 
		Nombre de persones cuidadores no professionals que s'han beneficiat de grups de suport emocional i d'ajuda mútua	300	900	100% 
		Nombre de persones grans que han participat al Programa de detecció i atenció a situacions de soledat no volguda de persones grans	200	72	36% 
		Nombre de persones treballadores a la llar i de cures que han participat en els tallers per al suport i la corresponsabilitat en l'àmbit de les cures	150	96	64% 

Anàlisi qualitativa

L'actuació **Cap a un nou sistema públic de cures en la comunitat** busca el reforç i millora dels serveis públics locals de cures, especialment el suport a l'atenció social domiciliària i la teleassistència, així com els recursos per a les persones cuidadores no professionals i professionals, i alhora, vol promoure el reconeixement i la corresponsabilitat en l'àmbit de les cures.

Amb l'objectiu de fer el seguiment del grau d'assoliment d'aquesta actuació, en el marc d'aquest pla es van identificar **5 indicadors** i el valor objectiu pel 2022 per cadascun d'ells, tal i com s'aprecia a la taula anterior.

De l'anàlisi de la taula anterior es veu que s'ha assolit 2 dels indicadors establerts pel 2022 molt satisfactòriament, 2 dels indicadors s'ha arribat a un grau d'assoliment menor del 75%, i 1 indicador ha tingut un grau d'assoliment menor del 50%. El major assoliment ha estat elevat en el reforç de programes existents que han impulsat línies de millora, la teleassistència i els grups de suport emocional i ajuda mútua, i el menor assoliment ha estat en un programa innovador en l'àmbit de l'atenció a la soledat no desitjada de persones grans que s'ha implantat de forma pilot els anys 2021 i 2022 i que a partir de 2023 s'està estenent al conjunt de la província de Barcelona i permetrà assolir i superar el valor objectiu.

Nom Actuació	PT	Indicador	Valor Objectiu	Valor Real	Grau Assoliment	
14. Garantia d'ingressos i drets bàsics	Sí	Percentatge d'ens locals adherits al compromís per una nova política de garantia d'ingressos	25%	2%	8%	
		Percentatge d'ens locals amb normativa adaptada al nou model de gestió de prestacions socials	5%	0%	0%	
		Nombre d'Oficines de gestió de prestacions socials operatives	5	4	80%	
		Percentatge d'ens locals usuaris d'eines digitals	SD	SD	SD	
		Percentatge d'expedients actius que reben ajuts d'urgència social (any -1)	25%	23,9%	95,6%	

Anàlisi qualitativa

El projecte **Garantia d'ingressos i drets bàsics** impulsa noves polítiques que garanteixin l'accés a uns ingressos dignes i a la cobertura de necessitats bàsiques de tota la ciutadania i, especialment, d'aquells sectors més vulnerables que han vist aguditzats els seus problemes amb la pandèmia de la COVID-19

Amb l'objectiu de fer el seguiment del grau d'assoliment d'aquesta actuació, en el marc d'aquest pla es van identificar **5 indicadors** i el valor objectiu pel 2022 per cadascun d'ells, tal i com s'aprecia a la taula anterior.

De l'anàlisi de la taula anterior es veu que s'ha assolit 2 dels indicadors establerts pel 2022 molt satisfactòriament, 2 dels indicadors s'ha arribat a un grau d'assoliment menor del 50%, i 1 indicador no s'han pogut recollir dades.

S'ha assolit l'objectiu d'avançar en un canvi de model de prestació a través de les oficines especialitzades de gestió de prestacions econòmiques, però el canvi de model requereix posicionaments estratègics, modificacions jurídiques i recursos que, tal com mostren els indicadors, requereixen un procés més llarg.

Nom Actuació	PT	Indicador	Valor Objectiu	Valor Real	Grau Assoliment
15. Programa d'infància i adolescència: del risc a la igualtat, la salut i el benestar	SÍ	Nombre de pares i mares (o tutors/es) que participen en el programa TIC	40	22	55% 
		Nombre d'infants i adolescents que participen en el programa TIC	80	64	80% 
		Nombre de professionals que han participat en accions per a la millora de la prevenció i detecció de situacions de risc	20	68	100% 
		Percentatge d'ens locals que han participat en accions pel foment del bon ús de les TIC	7%	4%	57,1% 
		Nombre d'adolescents que participen en accions de diagnòstic entorn les necessitats socials de l'adolescència	30	3	10% 

Anàlisi qualitativa

El **Programa d'infància i adolescència: del risc a la igualtat, la salut i el benestar** pretén disminuir els riscos durant la infància i l'adolescència vinculats sobretot a l'ús de les tecnologies de la informació i la comunicació (addiccions, assetjament...), mitjançant la capacitat d'aquests grups d'edat en l'ús responsable de les TIC i la promoció d'habilitats socials i hàbits saludables. A més, vol garantir la protecció de riscos i promoure una vida digna, saludable i transformadora

Amb l'objectiu de fer el seguiment del grau d'assoliment d'aquesta actuació, en el marc d'aquest pla es van identificar **5 indicadors** i el valor objectiu pel 2022 per cadascun d'ells, tal i com s'aprecia a la taula anterior.

De l'anàlisi de la taula anterior es veu que s'ha assolit 2 dels indicadors establerts pel 2022 satisfactòriament, 2 dels indicadors s'ha arribat a un grau d'assoliment menor del 75% i 1 indicador amb un grau d'assoliment menor del 50%.



3. Prosperitat

Nom Actuació	PT	Indicador	Valor Objectiu	Valor Real	Grau Assoliment
16. Barcelona és molt més: una destinació turística sostenible	Sí	Nombre de destinacions locals, comarcals, empreses i serveis que han obtingut el Compromís Biosphere, en relació amb el total de destinacions turístiques de la província de Barcelona	600	0	0% 
		Nombre d'ens locals amb actuacions per a la promoció de la sostenibilitat turística en el marc del Catàleg de Serveis de la XGL, en relació amb el total de destinacions turístiques de la província de Barcelona	40	45	100% 
		Nombre d'estratègies i accions de promoció lligades als ODS que s'han realitzat, respecte del total	70	108	100% 

Anàlisi qualitativa

El projecte **Barcelona és molt més: una destinació turística sostenible** pretén estendre la cultura de la sostenibilitat turística a les destinacions locals i comarcals com també a les empreses i serveis turístics de les comarques de Barcelona, prenent com a base el Compromís per a la Sostenibilitat Biosphere.

Amb l'objectiu de fer el seguiment del grau d'assoliment d'aquesta actuació, en el marc d'aquest pla es van identificar **3 indicadors** i el valor objectiu pel 2022 per cadascun d'ells, tal i com s'aprecia a la taula anterior.

De l'anàlisi de la taula anterior es veu que s'ha assolit 2 dels indicadors establerts pel 2022 satisfactòriament i l'indicador restant presenta un grau d'assoliment menor del 50%.

Nom Actuació	PT	Indicador	Valor Objectiu	Valor Real	Grau Assoliment
17. Mercats 2030: espais d'oportunitats	Sí	Percentatge d'operadors participants en plataformes digitals de distribució sobre el total d'operadors dels mercats municipals de la prova pilot	90%	86%	95,6% 
		Nombre d'acords tancats a les sessions de treball en xarxa sobre el nombre total d'entrevistes	1	0	0% 
		Percentatge d'espais buits i/o disponibles destinats a nous usos sobre el total d'espais buits i/o disponibles dels mercats municipals de la prova pilot	50%	5%	10% 
		Metodologia comuna per reproduir l'experiència (sí/no)	Sí	Sí	100% 
		Campanyes de sensibilització realitzades	1	1	100% 

Anàlisi qualitativa

El projecte **Mercats 2030: espai d'oportunitats** té l'objectiu de revitalitzar els mercats municipals, com a espais d'oportunitats de treball, de cohesió social i de creixement econòmic del territori. El projecte pretén garantir la viabilitat econòmica dels mercats municipals, mantenir i crear nous llocs de treball i fomentar l'emprenedoria

Amb l'objectiu de fer el seguiment del grau d'assoliment d'aquesta actuació, en el marc d'aquest pla es van identificar **5 indicadors** i el valor objectiu pel 2022 per cadascun d'ells, tal i com s'aprecia a la taula anterior.

De l'anàlisi de la taula anterior es veu que s'ha assolit 3 dels indicadors establerts pel 2022 molt satisfactòriament i 2 indicadors no s'han pogut assolir, amb un grau d'assoliment menor del 50%.

Nom Actuació	PT	Indicador	Valor Objectiu	Valor Real	Grau Assoliment	
18. Modernització de polígons	NO	Percentatge de millores que incorporen accions d'estalvi energètic	40%	87%	100%	✓
		Percentatge de projectes que incorporen accions que afavoreixen la igualtat d'oportunitats per raó de gènere, capacitats diverses, risc d'exclusió	15%	82%	100%	✓
		Nombre de polígons d'activitat econòmica participants per cada grup de tipologia d'actuacions d'inversió	64	132	100%	✓
		Nombre de treballadores beneficiàries de l'actuació	80.000	116.817	100%	✓
		Nombre de serveis i infraestructures renovades o creades segons tipus d'actuació d'inversió	88	545	100%	✓

Anàlisi qualitativa

El programa **Modernització de polígons** busca millorar la qualitat dels polígons d'activitat econòmica (PAE) a través d'inversions d'alt impacte adreçades a incrementar la competitivitat de les empreses que hi estan implantades i, en aquest sentit, afavorir el creixement empresarial, atreure noves oportunitats de negoci i generar ocupació de qualitat.

Amb l'objectiu de fer el seguiment del grau d'assoliment d'aquesta actuació, en el marc d'aquest pla es van identificar **5 indicadors** i el valor objectiu pel 2022 per cadascun d'ells, tal i com s'aprecia a la taula anterior.

De l'anàlisi de la taula anterior es veu que s'han assolit tots els indicadors establerts pel 2022 completament.

Nom Actuació	PT	Indicador	Valor Objectiu	Valor Real	Grau Assoliment
19. Treball, Talent i tecnologia	Sí	Taxa d'inserció laboral del projecte en relació amb la taxa d'inserció de la Xarxa de Serveis Locals d'Ocupació (XALOC)	5%	4,4%	88% 
		Percentatge de persones pertanyents a col·lectius vulnerables participants que han trobat feina en ocupacions industrials, científiques i tecnològiques sobre el total de persones participants	25%	7,3%	29,2% 
		Percentatge d'empreses participants en l'àmbit digital sobre el total d'empreses participants	45%	33%	73,3% 
		Mitjana d'aliances formals generades per projecte territorial	7	8	100% 

Anàlisi qualitativa

El projecte **Treball, Talent i tecnologia** té com a objectiu promoure el treball digne, la millora competencial del talent local i el creixement econòmic sostenible a partir de la tecnologia. Es fonamenta en l'impuls de la tecnologia i en l'acompanyament a la transició digital de persones, empreses i institucions cap a un model socioeconòmic sostenible, inclusiu, solidari i igualitari.

Amb l'objectiu de fer el seguiment del grau d'assoliment d'aquesta actuació, en el marc d'aquest pla es van identificar **4 indicadors** i el valor objectiu pel 2022 per cadascun d'ells, tal i com s'aprecia a la taula anterior.

De l'anàlisi de la taula anterior es veu que s'ha assolit 2 dels indicadors establerts pel 2022 satisfactòriament, 1 indicador s'ha assolit per sota el 75% i l'indicador restant no ha arribat al 50% d'assoliment.

Cal tenir en compte que el 67% dels projectes territorials no han finalitzat encara, ampliant el termini d'execució fins el 30 de juny de 2023, mentre que el 33% dels projectes restants van varen acabar a finals de 2022 i per tant, un cop rebuda la informació relativa a la justificació final del projecte es podran conèixer les dades definitives dels projectes. D'altra banda, al tractar-se d'un projecte transformador, la fase d'anàlisi i diagnòsi ha requerit més temps del previst inicialment determinant el marc temporal de les actuacions posteriors adreçades a persones i a empreses.

Nom Actuació	PT	Indicador	Valor Objectiu	Valor Real	Grau Assoliment
20. Equipaments responsables 2030	NO	Percentatge d'execució pressupostària dels fons econòmics sectorials vinculats al projecte d'Equipaments Responsables i Educadors 2030, corresponent a la Línia 1, d'inversió per a la millora de la qualitat i sostenibilitat ambiental dels equipaments educatius	70%	89%	100% 
		Percentatge de municipis de la demarcació amb equipaments educatius, esportius o de joventut, que tinguin un programa de beques o tarifació social en tots els seus equipaments	65%	0%	0% 
		Percentatge de municipis de la demarcació amb equipaments educatius, esportius o de joventut adherits al projecte d'Equipaments Responsables i Educadors 2030	90%	90%	100% 

Anàlisi qualitativa

El projecte **Equipaments 2030: responsables i educadors** té com a objectiu que els 6.118 equipaments i espais municipals educatius, esportius i de joventut puguin arribar a ser edificis i instal·lacions participatius, accessibles, igualitaris i sostenibles. I aconseguir que aquests equipaments siguin l'epicentre de la transformació social i de la transmissió de valors de ciutadania

Amb l'objectiu de fer el seguiment del grau d'assoliment d'aquesta actuació, i donat que aquest projecte ha esdevingut transformador, s'han actualitzat els **3 indicadors** que serveixen per mesurar el grau d'assoliment.

De l'anàlisi de la taula anterior es veu que s'ha aconseguit un grau d'assoliment complet de 2 dels indicadors establerts pel 2022, mentre que l'indicador restant presenta un grau d'assoliment menor del 50%.

Les valoracions dels primers programes de suport econòmic han posat de manifest que l'impacte en el nombre d'equipaments municipals ha estat important i ha permès una àmplia diversificació de les actuacions, de forma que els ens locals han pogut destinar els fons a les necessitats de millora més urgents, amb la previsió que la inversió en anys següents consolidi aquesta tendència. Degut aquest impacte, aquest projecte ha esdevingut un projecte transformador i s'ha incorporat al PAM en la seva última actualització aprovada al Ple el 31 de març.

Nom Actuació	PT	Indicador	Valor Objectiu	Valor Real	Grau Assoliment
21. Xarxa d'itineraris esportius sostenibles	NO	Nombre de persones beneficiàries de la xarxa d'itineraris esportius	5.000	396.556	100% 
		Nombre de km identificats (valor de referència: 1.316,7 km)	25	266	100% 
		Nombre de municipis inclosos a la xarxa d'itineraris esportius	5	33	100% 
		Nombre de km senyalitzats amb criteris d'accessibilitat	25	14	56% 
		Nombre de km condicionats	14	14	100% 

Anàlisi qualitativa

La **Xarxa d'Itineraris Esportius Sostenibles** pretén promoure la pràctica de l'esport, fent especial incidència, més enllà dels beneficis físics individuals, en el seu caràcter integrador i socialitzador a nivell de la població i, especialment en el context de pandèmia i post-pandèmia, en el poder transformador per a la millora de l'estat emocional de les persones i, en definitiva, de la qualitat de vida de la ciutadania.

Amb l'objectiu de fer el seguiment del grau d'assoliment d'aquesta actuació, en el marc d'aquest pla es van identificar **5 indicadors** i el valor objectiu pel 2022 per cadascun d'ells, tal i com s'aprecia a la taula anterior.

De l'anàlisi de la taula anterior es veu que s'ha assolit 4 dels indicadors establerts amb la seva totalitat i 1 indicador per sobre del 50%.

Cal tenir en compte que el projecte des de l'any 2022 s'anomena "**Circuits Esportius de Proximitat**", atès que es va orientar cap a la senyalització de traçats esportius per a fomentar la pràctica de l'activitat física i esportiva de la ciutadania de la demarcació de Barcelona. Per tant, els indicadors d'aquest projecte es modificaran durant el procés de revisió de l'avaluació de l'Estratègia 2030 per tal d'adaptar-lo al nou enfocament i objectius del projecte.

Nom Actuació	PT	Indicador	Valor Objectiu	Valor Real	Grau Assoliment	
22. L'Agenda 2030 en l'estratègia comunicativa i d'imatge a la Diputació de Barcelona	NO	Percentatge de publicacions en tiratge en paper	50%	50%	100%	✓
		Reforma i redisseny de la web corporativa i de la intranet	10	10	100%	✓
		Aplicar a tots els continguts comunicatius la marca Diputació de Barcelona-Agenda 2030	50%	50%	100%	✓
		Nombre de productes comunicatius amb la marca Agenda 2030	30	30	100%	✓
		Percentatge de piulades a les xarxes socials vinculades als ODS	5%	5%	100%	✓

Anàlisi qualitativa

L'Agenda 2030 en l'estratègia comunicativa i d'imatge a la Diputació de Barcelona pretén acostar els nostres continguts als ajuntaments, a la ciutadania en general, i al nostre públic intern, adaptant-los gradualment a l'estratègia de l'Agenda 2030 i als canvis de tendència derivats de la digitalització i els nous d'hàbits de consum d'informació de les persones usuàries/destinatàries.

Amb l'objectiu de fer el seguiment del grau d'assoliment d'aquesta actuació, d'aquest pla es van identificar **5 indicadors** i el valor objectiu pel 2022 per cadascun d'ells, tal i com s'aprecia a la taula anterior.

De l'anàlisi de la taula anterior es veu que s'han assolit tots dels indicadors establerts pel 2022 completament.

Nom Actuació	PT	Indicador	Valor Objectiu	Valor Real	Grau Assoliment
23. Instruments per a una presa de decisions alineada amb l'Agenda 2030	NO	Nombre de consultes mensuals registrades a la plataforma Dibaròmetre	310	437	100% 
		Nombre de visites mensuals registrades al Mapa d'equipaments	SD	SD	SD 
		Nombre de visites mensuals registrades al Visor 2030	SD	SD	SD 
		Nombre d'incrustacions de la plataforma a pàgines web d'entitats locals	SD	2	SD 
		Percentatge d'indicadors inclosos o vinculats amb el sistema de seguiment del PAM	SD	SD	SD 

Anàlisi qualitativa

El projecte **Instruments per a una presa de decisions alineada amb l'Agenda 2030** pretén desenvolupar diferents instruments corporatius que proporcionin als governs locals i a la mateixa corporació informació útil, rellevant i comparada per a una millor presa de decisions en els àmbits de la gestió municipal, els equipaments públics i la implementació de l'Agenda 2030 al territori.

Amb l'objectiu de fer el seguiment del grau d'assoliment d'aquesta actuació, en el marc d'aquest pla es van identificar **5 indicadors** i el valor objectiu pel 2022 per cadascun d'ells, tal i com s'aprecia a la taula anterior.

De l'anàlisi de la taula anterior es veu que s'ha assolit 1 dels indicadors corresponent al Dibaròmetre, ja que per manca de temps no s'han pogut acabar de construir tots els instruments.

Aquest fet ha afectat al Mapa d'entitats que en aquest moment està en fase de desenvolupament. En VISOR2030 es va presentar en el 2021 i en aquests moments està en funcionament però per un problema tècnic no es pot obtenir els indicadors sol·licitats. D'altra banda, hi ha un error de concepció a l'últim indicador ja que els indicadors del VISOR mesuren el grau d'assoliment dels ODS al territori (externs) i els indicadors del PAM projectes transformadors (interns) per tant no es poden vincular. Aquest indicadors s'hauria d'eliminar

Nom Actuació	PT	Indicador	Valor Objectiu	Valor Real	Grau Assoliment	
24. Seguretat, protecció i civisme sostenibles	NO	Percentatge de plans de seguretat locals finançats amb suport de la Diputació de Barcelona	95%	100%	100%	✓
		Existència del Pla de seguretat de la Diputació de Barcelona	1	0	0%	✗
		Nombre de convenis amb entitats per treballar conjuntament la prevenció, la seguretat i el civisme	1	1	100%	✓
		Nombre de persones que han participat als programes de formació en seguretat	300	359	100%	✓

Anàlisi qualitativa

El projecte **Seguretat, protecció i civisme sostenibles** pretén portar a terme amb eficiència i eficàcia les seves responsabilitats de vetllar pel compliment de les normatives aprovades, entre elles les encarregades de protegir a les persones, tant dins de la corporació com als 311 municipis de la província, mitjançant de les seves institucions, organismes i persones encarregades

Amb l'objectiu de fer el seguiment del grau d'assoliment d'aquesta actuació, en el marc d'aquest pla es van identificar **4 indicadors** i el valor objectiu pel 2022 per cadascun d'ells, tal i com s'aprecia a la taula anterior.

De l'anàlisi des resultats es veu que s'ha assolit 3 dels indicadors establerts pel 2022 completament, 1 indicadors s'ha arribat a menys d'un 50% de l'objectiu.

Nom Actuació	PT	Indicador	Valor Objectiu	Valor Real	Grau Assoliment	
25. Impuls d'inversions responsables i sostenibles al territori	NO	Percentatge de sol·licituds del PGI aprovades que compleixen els tres criteris de sostenibilitat	85%	83,8%	98,6%	✓
		Percentatge d'inversions corporatives (cap 6 i 7) finançades amb fons europeus	SD	SD	SD	●
		Grau mitjà de cofinançament de projectes corporatius amb fons europeus	10%	10%	100%	✓
		Nombre de projectes corporatius que han rebut fons europeus	7	6	85,7%	✓
		Nombre de projectes locals presentats als fons europeus que han rebut acompanyament per part de la Diputació de Barcelona	20	101	100%	✓

Anàlisi qualitativa

El projecte **Impuls d'inversions responsables i sostenibles al territori Seguretat** pretén impulsar la definició de projectes transformadors i estratègics en el territori, amb capacitat tractora i elevat impacte, per avançar cap una major cohesió i que permetin una recuperació sostenible i resiliència dels pobles i ciutats de la província de Barcelona, així com dels projectes que s'impulsen dins de la corporació.

Amb l'objectiu de fer el seguiment del grau d'assoliment d'aquesta actuació, en el marc d'aquest pla es van identificar **5 indicadors** i el valor objectiu pel 2022 per cadascun d'ells, tal i com s'aprecia a la taula anterior.

De l'anàlisi dels resultats es veu que s'ha assolit 4 dels indicadors establerts pel 2022 molt satisfactòriament, 1 indicador no s'ha pogut analitzar per manca d'informació.

Nom Actuació	PT	Indicador	Valor Objectiu	Valor Real	Grau Assoliment	
26. Capacitació digital	NO	Nombre de persones que han participat als programes de capacitació de les biblioteques	7.250	7.500	100%	✓
		Nombre de municipis o biblioteques que impulsen programes de capacitació digital	90 biblioteques	80 biblioteques	88,9%	✓
		Nombre d'usuaris que s'han acreditat amb certificació digital a les biblioteques	1.900	5.029	100%	✓
		Nombre de persones que han incrementat el nivell tecnològic al llarg d'un itinerari formatiu	SD	SD	SD	●
		Nombre de cursos/accions de capacitació adreçats al personal de biblioteques	9	21	100%	✓

Anàlisi qualitativa

El projecte **Capacitació digital** pretén elaborar uns itineraris formatius perquè els municipis de la demarcació de Barcelona puguin dissenyar programes de capacitació digital adaptats als perfils de necessitats de la seva ciutadania.

Amb l'objectiu de fer el seguiment del grau d'assoliment d'aquesta actuació, en el marc d'aquest pla es van identificar **5 indicadors** i el valor objectiu pel 2022 per cadascun d'ells, tal com s'aprecia a taula anterior.

De l'anàlisi dels resultats es veu que s'ha assolit 4 dels indicadors establerts pel 2022 molt satisfactòriament, 1 indicador no s'ha pogut analitzar per manca d'informació.

Nom Actuació	PT	Indicador	Valor Objectiu	Valor Real	Grau Assoliment
27. Fibra òptica a la xarxa de carreteres DB	Sí	Percentatge de quilòmetres de conducte apte per a fibra òptica instal·lats respecte del total de quilòmetres de carretera de titularitat de la Diputació	8,9%	5,4%	60,7% 
		Percentatge de nuclis amb menys de 2.000 habitants que es podran connectar respecte del total de nuclis de menys de 2.000 habitants de la demarcació	4,5%	1,7%	37,8% 
		Percentatge de quilòmetres de cuneta revestida de formigó de seguretat (per reduir les afectacions per escorrentiu a la calçada com per l'aportació de sediments a la via) respecte del total de quilòmetres de carretera de titularitat provincial	4,8%	2,7%	56,3% 

Anàlisi qualitativa

El projecte **Fibra òptica a les carreteres** pretén elaborar uns itineraris formatius perquè els municipis de la demarcació de Barcelona puguin dissenyar programes de capacitat digital adaptats als perfils de necessitats de la seva ciutadania.

Amb l'objectiu de fer el seguiment del grau d'assoliment d'aquesta actuació, en el marc d'aquest pla es van identificar **3 indicadors** i el valor objectiu pel 2022 per cadascun d'ells, tal com s'aprecia a la taula anterior.

De l'anàlisi dels resultats es veu que en 2 indicadors s'ha superat el 50% del grau d'assoliment mentre que en l'indicador restant no s'ha arribat al 50%.

Nom Actuació	PT	Indicador	Valor Objectiu	Valor Real	Grau Assoliment	
28. Vies Blaves Barcelona	Sí	Informes favorables de seguiment urbanístic i ambiental del PDU (valora acumulat)	5	7	100%	✓
		Import de les subvencions de la Diputació de Barcelona destinades a actuacions de rehabilitació o conservació de patrimoni cultural o natural proper a les vies i portades a terme pels ens públics situats dins del seu àmbit territorial i limítrofs (valor acumulat)	1.314.115	318.000	24,2%	✗
		Percentatge de metres de vies urbanes i interurbanes amb amplada i inclinació accessibles respecte del nombre total de metres de vies blaves projectat (valor acumulat)	12,19%	12,19%	100%	✓

Anàlisi qualitativa

El projecte **Vies Blaves Barcelona** pretén rehabilitar les lleres dels rius Llobregat, Cardener i Anoia al seu pas per la demarcació de Barcelona per fer-les transitables per mitjans no monitoritzats i de manera contínua per la ciutadania des del respecte a la biodiversitat.

Amb l'objectiu de fer el seguiment del grau d'assoliment d'aquesta actuació, en el marc d'aquest pla es van identificar **3 indicadors** i el valor objectiu pel 2022 per cadascun d'ells, tal com s'aprecia a la taula anterior.

De l'anàlisi dels resultats es veu que 2 dels indicadors establerts pel 2022 s'han assolit completament, 1 indicador no s'ha arribat al 50% del grau d'assoliment.

Nom Actuació	PT	Indicador	Valor Objectiu	Valor Real	Grau Assoliment
29. Desplegament del pla zonal de carreteres	NO	Nombre de nuclis de població i usuaris de la xarxa viària beneficiats per les propostes executades	SD	SD	SD
		Nombre de llocs de treball directes i induïts creats per les propostes executades	SD	SD	SD
		Nombre de llocs de treball directes i induïts creats per les propostes executades	SD	SD	SD
		Inversió total en les propostes d'actuació del Pla	SD	SD	SD
		Nombre de municipis beneficiats per les propostes d'actuació del Pla	SD	SD	SD

Anàlisi qualitativa

El projecte **Desplegament del pla zonal de carreteres** pretén garantir i millorar les condicions d'accessibilitat al territori per a totes les persones, especialment per a aquelles que viuen en municipis més petits que no disposen de connexions adequades amb la xarxa de carreteres. La millora de l'accessibilitat esdevé fonamental per poder accedir a serveis essencials (sanitat, educació, cultura i oci), frenar el despoblament d'algunes zones del territori i augmentar la seva competitivitat econòmica. .

Amb l'objectiu de fer el seguiment del grau d'assoliment d'aquesta actuació, en el marc d'aquest pla es van identificar **5 indicadors** i el valor objectiu pel 2022 per cadascun d'ells, tal com s'aprecia a la taula anterior. De l'anàlisi dels resultats es veu que 5 dels indicadors establerts pel 2022 no s'han pogut analitzar per manca de dades.

L'execució de les propostes del **Pla zonal de carreteres** és a mitjà-llarg termini, amb un horitzó de 15 anys vista. Actualment, s'estan redactant els estudis i projectes corresponents a la primera fase, amb les actuacions més prioritàries, i està previst començar a executar les primeres obres al llarg de l'any 2024. És per això que encara no es disposa de valors dels indicadors previstos, de manera que es preveu que a 2024 ja es podran tenir els primers indicadors d'activitat en el marc del seguiment i control del Pla.



4. Aliances

Nom Actuació	PT	Indicador	Valor Objectiu	Valor Real	Grau Assoliment
30. Diba professional i digital	Sí	Taxa de temporalitat del personal de la corporació	30%	45%	50% 
		Nombre d'atencions individualitzades en matèria d'assistència i orientació professional a talent potencial interessat a treballar a la Diputació	28	20	71,4% 
		Nombre d'accions de reassignació, readscripció i acompanyament professional derivades de la gestió del sistema d'informació del talent intern	40	42	100% 
		Taxa d'implantació del teletreball	65%	65%	100% 

Anàlisi qualitativa

El projecte **Diba professional i digital** pretén abordar diversos reptes que té la Diputació de Barcelona en matèria de recursos humans i organització, com són la interinitat estructural d'una part de la plantilla o la necessitat de fer front al relleu intergeneracional, la detecció i adequada valoració del talent intern i una veritable transformació digital i, en particular, el teletreball.

Amb l'objectiu de fer el seguiment del grau d'assoliment d'aquesta actuació, en el marc d'aquest pla es van identificar **4 indicadors** i el valor objectiu pel 2022 per cadascun d'ells, tal com s'aprecia a la taula anterior.

De l'anàlisi dels resultats es veu que s'han assolit 2 dels indicadors establerts pel 2022 completament, i 2 indicadors per sobre del 50%.

Nom Actuació	PT	Indicador	Valor Objectiu	Valor Real	Grau Assoliment
31. Centre d'Anàlisi de Serveis Municipals per a la Cohesió Territorial	Sí	Percentatge d'ens locals incorporats en el sistema d'informació	75	90	100% 
		Nombre de nous productes o serveis proposats per incloure al Catàleg de Serveis a partir de l'anàlisi de necessitats	SD	SD	SD 
		Grau de cobertura de solucions aplicables a diferents municipis per franges poblacionals	75%	90%	100% 
		Nombre d'iniciatives desplegades amb l'objectiu de combatre el despoblament	5	4	80% 

Anàlisi qualitativa

El projecte **Centre d'Anàlisi de Serveis Municipals per a la Cohesió Territorial** té l'objectiu de determinar en l'impuls de l'equilibri i la cohesió territorial dels petits municipis, fomentar la col·laboració entre administracions, impulsar actuacions mitjançant una governança a diferents nivells i aprofitar els punts forts de cada territori per contribuir millor al desenvolupament del món local.

Amb l'objectiu de fer el seguiment del grau d'assoliment d'aquesta actuació, en el marc d'aquest pla es van identificar **4 indicadors** i el valor objectiu pel 2022 per cadascun d'ells, tal com s'aprecia a la taula anterior.

De l'anàlisi dels resultats es veu que s'han assolit 2 dels indicadors establerts pel 2022 i un per sobre el 80% mentre que l'indicador restant no s'ha pogut avaluar per falta de dades.

Nom Actuació	PT	Indicador	Valor Objectiu	Valor Real	Grau Assoliment
32. Modernització de la gestió interna dels governs locals	Sí	Percentatge d'ajuntaments de municipis de fins a 5.000 habitants amb implantació efectiva del model de treball e-SET i de les seves eines de gestió digital que incorpora SeTDIBA	88%	98%	100% 
		Percentatge d'ajuntaments de la demarcació que milloren els seus sistemes de gestió administrativa, transparència i bon govern	60%	72%	100% 
		Grau de cobertura de substitució total o parcial dels equipaments de lloc de treball actualment basats en equipaments de sobretaula per portàtils amb estació d'acoblament i instal·lació del programari adequat i innovador	100%	85%	85% 
		Grau de cobertura de les sol·licituds dels governs locals	100%	100%	100% 
		Percentatge de programes formatius innovadors sobre l'oferta formativa adreçats als empleats públics dels governs locals (cursos massius amb acreditació, microcursos en dispositius mòbils, jocs seriosos i formació en línia amb sistemes integrats de videoconferència)	60%	28%	46,7% 

Anàlisi qualitativa

El projecte **Modernització de la gestió interna dels governs locals** té l'objectiu que els programes de suport local de la corporació així com els referits al reforç de les estructures internes i de l'àmbit digital incloguin l'impuls de la innovació pública, i l'adopció d'una eina de planificació estratègica que determini el full de ruta de l'administració, basat en la transparència i la rendició de comptes.

Amb l'objectiu de fer el seguiment del grau d'assoliment d'aquesta actuació, en el marc d'aquest pla es van identificar **5 indicadors** i el valor objectiu pel 2022 per cadascun d'ells, tal i com s'aprecia a la taula anterior.

De l'anàlisi dels resultats es veu que 3 indicadors s'han assolit completament, 1 indicador s'ha assolit satisfactòriament i l'indicador restant per sota del 50% de l'objectiu.

Nom Actuació	PT	Indicador	Valor Objectiu	Valor Real	Grau Assoliment	
33. El Pla d'actuació de mandat: localització de l'Agenda 2030 a l'estratègia corporativa	NO	Nombre de fites que el PAM aborda	84	89	100%	✓
		Grau de contribució als objectius de desenvolupament sostenible	90%	91%	100%	✓
		Nombre de diferents projectes transformadors dissenyats i implantats	21	22	100%	✓
		Web corporativa o/i portal de transparència amb informació clara i accessible dels seguiments i les avaluacions referides al PAM o a algun dels seus elements	Sí	Sí	100%	✓

Anàlisi qualitativa

El projecte **El Pla d'actuació de mandat: localització de l'Agenda 2030** té la voluntat de mantenir el compromís de contribuir a l'Agenda incorporant-la en l'estratègia corporativa mitjançant els elements de planificació estratègica i operativa que dissenya i desplega la Diputació, especialment amb el Pla d'actuació de mandat

Amb l'objectiu de fer el seguiment del grau d'assoliment d'aquesta actuació, en el marc d'aquest pla es van identificar **4 indicadors** i el valor objectiu pel 2022 per cadascun d'ells, tal com s'aprecia a la taula anterior.

De l'anàlisi dels resultats es veu que tots els indicadors establerts pel 2022 han estat assolits completament.

Nom Actuació	PT	Indicador	Valor Objectiu	Valor Real	Grau Assoliment	
34. Concertem en xarxa	Sí	Import concedit del Pla XGL per ens	2,1M €	2M €	95,2%	✓
		Desviació mitjana de l'import total previst en el PGI respecte l'import total concedit	2%	32,4%	0%	✗
		Nombre de processos de participació corporatius estables introduïts en el marc de la definició i execució de la cooperació municipal	1	1	100%	✓
		Nombre d'iniciatives de cooperació i coordinació amb els diferents agents que incideixen en el territori (administracions públiques, centres de recerca i universitats, tercer sector, entitats municipalistes, etc.)	5	8	100%	✓

Anàlisi qualitativa

El projecte **Concertem en xarxa** pretén superar l'acció assistencial en favor d'acompanyar i empoderar els governs locals per tal que aquests estableixin prioritats polítiques, desenvolupin polítiques pròpies i puguin fer front als desafiaments locals i globals amb autonomia i suficiència, sense deixar ningú ni cap territori enrere.

Amb l'objectiu de fer el seguiment del grau d'assoliment d'aquesta actuació, en el marc d'aquest pla es van identificar **4 indicadors** i el valor objectiu pel 2022 per cadascun d'ells, tal i com s'aprecia a la taula anterior.

De l'anàlisi dels resultats es veu que 3 indicadors establerts pel 2022 s'han assolit completament mentre que l'indicador restant no arriba al 50% de l'objectiu.

Nom Actuació	PT	Indicador	Valor Objectiu	Valor Real	Grau Assoliment	
35. Localització de l'Agenda 2030 en la planificació estratègica local	NO	Nombre de plans estratègics aprovats pels ens locals alineats amb els ODS	15	38	100%	✓
		Percentatge de plans sectorials de la Diputació que incorporen els ODS	100%	75%	75%	✓
		Nombre de projectes de localització de l'Agenda 2030 als ens locals	40	94	100%	✓
		Percentatge de plans estratègics elaborats amb processos participatius als ens locals	10	8	80%	✓
		Nombre de sessions de formació o sensibilització per a la redacció de plans estratègics sectorials amb clau Agenda 2030	6	27	100%	✓

Anàlisi qualitativa

El projecte **Localització de l'Agenda 2030 en la planificació estratègica local** pretén acompanyar als ens locals i a les àrees corporatives en la localització i desenvolupament d'estratègies i polítiques públiques vinculades amb els ODS a partir de l'assistència en l'elaboració de plans estratègics sectorials, dels plans de mandat municipal i en l'elaboració de la pròpia Agenda 2030 local.

Amb l'objectiu de fer el seguiment del grau d'assoliment d'aquesta actuació, en el marc d'aquest pla es van identificar **5 indicadors** i el valor objectiu pel 2022 per cadascun d'ells, tal i com s'aprecia a la taula anterior.

De l'anàlisi dels resultats es veu que 3 indicadors establerts pel 2022 han estat assolits completament i 2 indicadors molt satisfactòriament.

Nom Actuació	PT	Indicador	Valor Objectiu	Valor Real	Grau Assoliment	
36. Aprenentatge i intercanvi de coneixement per a la localització de l'Agenda 2030	NO	Nombre d'ens locals que formen part de XarxA2030	15	17	100%	✓
		Nombre de projectes i iniciatives transversals impulsades des de la +A2030	2	0	0%	✗
		Nombre de participants dels ens locals a les edicions de formació en Agenda 2030 i ODS	325	389	100%	✓
		Percentatge d'ens locals que han participat a les edicions de formació en Agenda 2030 i ODS	30%	22,8%	76%	✓
		Nombre de participants de la Diputació a les edicions de formació en Agenda 2030 i ODS	38	52	100%	✓

Anàlisi qualitativa

El projecte **Aprenentatge i intercanvi de coneixement per a la localització de l'Agenda 2030** té l'objectiu de garantir als governs locals i a la pròpia Diputació l'intercanvi de coneixement i l'aprenentatge constant que permeti millorar els processos d'implementació i localització de l'Agenda 2030

Amb l'objectiu de fer el seguiment del grau d'assoliment d'aquesta actuació, en el marc d'aquest pla es van identificar **5 indicadors** i el valor objectiu pel 2022 per cadascun d'ells, tal i com s'aprecia a la taula anterior.

De l'anàlisi dels resultats es veu que 3 indicadors establerts pel 2022 han estat assolits completament, 1 indicador s'ha assolit molt satisfactòriament i 1 indicadors ha estat per sota del 50% del grau d'assoliment.

La capacitat i intercanvi de coneixements són pilars fonamentals per la localització de l'Agenda 2030 és per això que durant aquest any hem fet molts esforços en aquest àmbit de treball, obtenint millors resultants dels esperats com es veu clarament als altres indicadors. Tot i així, no s'ha aconseguit impulsar projectes transversals en el marc de la +A2030 durant aquest any, encara que s'han establert sinergies i espais de col·laboració molt interessants.

Nom Actuació	PT	Indicador	Valor Objectiu	Valor Real	Grau Assoliment
37. Foment de la participació ciutadana per a la implementació dels ODS	NO	Nombre d'ens locals que han implicat la ciutadania en el procés de localització de l'Agenda 2030 al territori	10	8	80% 
		Nombre d'entitats participants d'alguna acció formativa i/o de sensibilització en matèria Agenda2030	SD	SD	

Anàlisi qualitativa

El projecte **Foment de la participació ciutadana per a la implementació dels ODS** pretén en fomentar la participació ciutadana per a la implementació de l'Agenda 2030 per tal de la implicar a la ciutadania per a la consecució dels ODS, potenciar l'àmbit local com a espai clau per la cocreació de valor públic sostenible i reforçar la capacitat dels ens locals de prestar serveis i polítiques públiques d'acord amb l'Agenda 2030.

Amb l'objectiu de fer el seguiment del grau d'assoliment d'aquesta actuació, en el marc d'aquest pla es van identificar **2 indicadors** i el valor objectiu pel 2022 per cadascun d'ells, tal i com s'aprecia a la taula anterior.

De l'anàlisi dels resultats es veu que 1 indicador establert pel 2022 s'ha assolit molt satisfactòriament i 1 indicador no s'ha pogut analitzar per manca de dades.

Des del Servei d'Agenda 2030 i Participació durant aquest període s'ha impulsat entre els ens locals la participació ciutadana com a eina clau per localitzar l'Agenda 2030 al territori, sent la millor forma d'apropar els reptes globals a la ciutadania, però no s'ha arribat a engegar aquest treball amb les entitats del territori.

Nom Actuació	PT	Indicador	Valor Objectiu	Valor Real	Grau Assoliment
38. Cooperació descentralitzada i aliances transformadores	NO	Nombre de participants de governs locals i regionals en les accions de capacitat i formació	135	145	100% 
		Nombre d'estudis, investigacions i anàlisis elaborats i publicats	3	4	100% 
		Nombre de trobades internacionals organitzades	1	3	100% 
		Nombre de convenis, partenariats, projectes i col·laboracions en què es tingui en compte el desenvolupament sostenible portats a terme en aliança amb actors internacionals	14	14	100% 

Anàlisi qualitativa

El projecte **Cooperació descentralitzada i aliances transformadores** té l'objectiu de adaptar la cooperació als nous reptes globals: migracions massives, canvi climàtic, necessitat de canviar el model de desenvolupament fent que sigui més sostenible i fomentant economies transformadores i teixir aliances que permetin als governs locals treballar aquestes temes des d'una perspectiva global per trobar solucions eficients i sostenibles

Amb l'objectiu de fer el seguiment del grau d'assoliment d'aquesta actuació, en el marc d'aquest pla es van identificar **4 indicadors** i el valor objectiu pel 2022 per cadascun d'ells, tal i com s'aprecia en la taula anterior.

De l'anàlisi dels resultats es veu que dels indicadors establerts pel 2022 tots els indicadors s'ha assolit completament.

Es destaca l'organització de 3 trobades internacionals que han suposat espais d'intercanvi i de generació de coneixement en l'àmbit de la cooperació descentralitzada i han generat aliances. A més hi ha una continuïtat amb la formació i capacitat dels governs locals en aquests àmbits i en l'impuls d'iniciatives (conveni, projectes, col·laboracions) amb un ampli ventall d'institucions i entitats tant d'àmbit nacional com internacional.

Nom Actuació	PT	Indicador	Valor Objectiu	Valor Real	Grau Assoliment
39. Impuls d'aliances nacionals per a l'Agenda 2030	NO	Nombre d'acord de col·laboració establerts com a marc per al treball compartit	2	2	100% 
		Nombre d'institucions i/o organismes amb els quals s'estableixen acords de col·laboració	2	2	100% 
		Nombre d'iniciatives de treball conjunt iniciades	2	2	100% 

Anàlisi qualitativa

El projecte **Impuls d'aliances nacionals per a l'Agenda 2030** pretén reforçar les aliances amb els agents presents a la demarcació i impulsar la coordinació necessària per assolir els objectius de desenvolupament sostenible no només a la demarcació de Barcelona, sinó també a Catalunya i Espanya.

Amb l'objectiu de fer el seguiment del grau d'assoliment d'aquesta actuació, en el marc d'aquest pla es van identificar **3 indicadors** i el valor objectiu pel 2022 per cadascun d'ells, tal i com s'aprecia a la taula anterior.

De l'anàlisi dels resultats es veu que s'han assolit tots indicadors establert pel 2022 completament.

Nom Actuació	PT	Indicador	Valor Objectiu	Valor Real	Grau Assoliment
40. La coherència de polítiques per al desenvolupament, una responsabilitat local	NO	Nombre d'accions de formació, sensibilització i incidència realitzades al si de la corporació	1	1	100% 
		Nombre d'iniciatives vinculades a la coherència de polítiques per al desenvolupament desplegades per la Diputació de Barcelona	SD	SD	SD 
		Nombre d'iniciatives vinculades a la coherència de polítiques per al desenvolupament desplegades pels ens locals de la província de Barcelona	2	0	0% 
		Nombre d'accions de formació, sensibilització i incidència adreçades als ens locals realitzades	1	2	100% 

Anàlisi qualitativa

El projecte **La coherència de polítiques per al desenvolupament** pretén renovar les polítiques i aconseguir fer front als reptes de l'Agenda, amb una adopció transformadora que promogui canvis en el conjunt de polítiques i locals, per tal que - el conjunt de les polítiques i del govern municipal assumeixi l'impacte en el desenvolupament global i assumeixin responsabilitats termes de desenvolupament sostenible.

Amb l'objectiu de fer el seguiment del grau d'assoliment d'aquesta actuació, en el marc d'aquest pla es van identificar **4 indicadors** i el valor objectiu pel 2022 per cadascun d'ells, tal i com s'aprecia a la taula anterior.

De l'anàlisi dels resultats es veu que 2 dels indicadors establerts pel 2022 s'ha assolit completament, 1 indicador no s'ha arribat al 50% d'assoliment i el restant no s'ha pogut avaluar per falta de dades.

Durant aquest període han sorgit en el marc de la +A2030 diverses iniciatives des de la Direcció de Relacions Internacional i el Servei d'Agenda 2030 i Participació conjuntament per integrar la coherència de polítiques pel desenvolupament sostenible dins de la corporació però finalment no es van poder dur a terme.

Nom Actuació	PT	Indicador	Valor Objectiu	Valor Real	Grau Assoliment
41. Incidència internacional, eina clau per als governs locals	NO	Nombre de contribucions a consultes, iniciatives i documents de posicionament fent èmfasi en el paper que exerceixen els governs locals en el desenvolupament sostenible	3	10	100% 
		Nombre de publicacions i documents de caràcter internacional en què es faci referència a la contribució dels governs locals de la província de Barcelona al desenvolupament sostenible	9	2	22,2% 
		Nombre d'intervencions en fòrums internacionals vinculats al desenvolupament sostenible per part de representants de la Diba o de governs locals	3	9	100% 

Anàlisi qualitativa

El projecte **Incidència internacional, eina clau per als governs locals** pretén tenir un paper actiu / posicionar-se en organismes, xarxes i plataformes de caràcter internacional per tal de promoure el paper dels governs locals en l'assoliment dels ODS i, en general, del desenvolupament sostenible.

Amb l'objectiu de fer el seguiment del grau d'assoliment d'aquesta actuació, en el marc d'aquest pla es van identificar **3 indicadors** i el valor objectiu pel 2022 per cadascun d'ells, tal i com s'aprecia a la taula anterior.

De l'anàlisi dels resultats es veu que 2 dels indicadors establerts pel 2022 s'han assolit completament i l'indicador que fa referència a les publicacions i documents de caràcter internacional s'ha assolit per sota del 50% ja que finalment es publiquen al 2023.

Nom Actuació	PT	Indicador	Valor Objectiu	Valor Real	Grau Assoliment
42. Educar per transformar el món	NO	Nombre d'ens locals i polítiques públiques relacionades que incorporen l'enfocament d'Educació per a la Ciutadania Global (ECG) al seu treball	78	78	100% 
		Nombre d'actors que participen en processos formatius, espais d'intercanvi i iniciatives de treball en xarxa en ECG	20	36	100% 
		Accions de posicionament i publicacions en què s'ha participat que han permès visibilitzar les iniciatives i el valor diferencial de l'ECG local	3	3	100% 

Anàlisi qualitativa

El projecte **Educar per transformar el món** pretén vol assegurar que el paper essencial de l'Educació per a la Ciutadania Global (ECG) a l'hora d'assolir els Objectius de Desenvolupament Sostenible es reflecteixi en les polítiques locals.

Amb l'objectiu de fer el seguiment del grau d'assoliment d'aquesta actuació, en el marc d'aquest pla es van identificar **3 indicadors** i el valor objectiu pel 2022 per cadascun d'ells, tal i com s'aprecia a la taula anterior.

De l'anàlisi dels resultats es veu que tots els indicadors establert pel 2022 s'ha assolit completament.

S'ha arribat a més ajuntaments introduint millores a l'oferta de recursos econòmics, tècnics i materials; s'han enfortit les capacitats dels actors locals amb més oferta formativa i un espai d'intercanvi consolidat i s'han realitzat accions de posicionament a nivell català, estatal i europeu per donar a conèixer els resultats.

Nom Actuació	PT	Indicador	Valor Objectiu	Valor Real	Grau Assoliment
43. Facilitar l'accés dels governs locals a les oportunitats de la Unió Europea	NO	Recursos de catàleg, formacions, assessorament, jornades i activitats de comunicació que fomentin la participació de governs locals i àrees de la corporació en les oportunitats que ofereix la UE pel que fa al desenvolupament sostenible	318	484	100% 
		Nombre de contribucions a consultes, iniciatives, documents de posicionament i intervencions en fòrums i espais europeus que posin èmfasi en el paper que tenen els governs locals en el desenvolupament sostenible	62	31	50% 
		Nombre de convenis, partenariats, projectes i col·laboracions, en el marc de la UE, en què es tingui en compte el desenvolupament sostenible	3	3	100% 
		Nombre de formacions, sessions, accions d'incidència, contribucions a projectes de les àrees i dels governs locals susceptibles de rebre fons Next Generation EU, manifestacions d'interès i projectes presentats	30	39	100% 
		Nombre d'accions d'incidència i assessorament dedicades a la nova Iniciativa Urbana Europea, el seguiment de la Nova Carta de Leipzig, els treballs del JRC i els programes UIA, URBACT	4	4	100% 

Anàlisi qualitativa

El projecte **Facilitar l'accés dels governs locals a les oportunitats de la Unió Europea** té l'objectiu d'establir una aliança amb els programes i iniciatives europees que contribueixen a la implementació del Desenvolupament Sostenible, generar espais d'incidència davant de les institucions i fòrums europeus i promoure la participació de la Diputació de Barcelona i dels governs locals de la província de Barcelona a les oportunitats derivades del fons *Next Generation EU* i del Pla de recuperació i resiliència de l'Estat.

Amb l'objectiu de fer el seguiment del grau d'assoliment d'aquesta actuació, en el marc d'aquest pla es van identificar **5 indicadors** i el valor objectiu pel 2022 per cadascun d'ells, tal com s'aprecia a la taula anterior.

De l'anàlisi dels resultats es veu que 4 dels indicadors establert pel 2022 s'ha assolit completament i 1 indicador ha obtingut un grau d'assoliment del 50%.

4. ANÀLISI DEL GRAU D'ASSOLIMENT

Del total dels 185 indicadors que componen el quadre de comandament del PEIA s'han pogut recollir 164 indicadors el que correspon al 88,6% del total. Els 21 indicadors restants no s'han pogut recollir per manca de dades, ja que quan es va aprovar aquest instrument algunes actuacions estaven en una fase molt incipient del seu desenvolupament el que va provocar algun desajust en la definició dels indicadors o dels valors. Tot i així, aquests indicadors no tenen pràcticament incidència en cap actuació en la seva totalitat, només en algun dels indicadors concrets a mesurar.

D'altra banda, durant el període de vigència d'aquest instrument s'han produït canvis en la definició i/o contingut d'alguns projectes que han fet que no s'han pogut plasmar al quadre de comandament, i per tant no s'han avaluat els resultats⁵.

A continuació es descriu l'anàlisi dels resultats per trams d'assoliment per indicador:

- **110 indicadors han assolit o superat el valor objectiu fixat en la seva totalitat**
- **20 indicadors tenen un grau d'assoliment d'entre un 75% i 99%**
- **12 indicadors tenen un grau d'assoliment d'entre el 50% i el 74%**
- **22 indicadors tenen un grau d'assoliment inferior al 50%**

Basant-nos en les dades anteriors es pot veure clarament que el grau d'assoliment en termes generals és bastant alt, ja que en un 59,4% dels casos hi ha hagut un grau d'assoliment igual o superior al valor objectiu establert, i en un 70,2% s'ha assolit l'indicador en més d'un 75% el valor objectiu establert.

D'altra banda, a més de fixar el valor objectiu a curt termini, també es va fixar l'objectiu a llarg termini amb l'horitzó 2030. En aquest sentit, no s'ha pogut fer una anàlisi exhaustiva del grau d'assoliment respecte al 2030 ja que en la major part dels indicadors (més del 50%) no s'ha establert cap valor objectiu per al 2030 o no ha estat ben calibrat, motiu pel qual el 15,2% dels indicadors en l'actualitat ja han complert el valor establert pel 2030⁶.

⁵ Aquests canvis o l'evolució d'algunes actuacions es detalla en l'apartat 5. *Evolució i canvis en les actuacions* del present informe.

⁶ En l'apartat 7. *Conclusions i propostes de millora* s'aprofundeix més en aquest aspecte.

4.1. GRAU D'ASSOLIMENT DELS OBJECTIUS DE L'ESTRATÈGIA2030

A continuació es presenta el grau d'assoliment de cadascun dels quatre objectius estratègics i dotze objectius específics definits en l'Estratègia2030.

Objectiu estratègic	Grau Assoliment
OE1. Promoure un desenvolupament sostenible als pobles i ciutats mitjançant la cooperació i la concertació amb la xarxa de governs locals de la província de Barcelona	82,7%
1. Transformar els instruments de cooperació per tal que es despleguin tenint en compte la consecució de l'Agenda 2030	84,9%
2. Impulsar línies d'assistència i assessorament especialitzat que promoguin la contribució a l'Agenda 2030 amb un enfocament integrador de diferents ODS	82,1%
3. Promoure mecanismes de foment, sensibilització i gestió del coneixement de l'Agenda 2030 als ens locals	85,6%
4. Definir i implantar sinergies i estratègies supramunicipals que abordin diferents necessitats territorials (de petits municipis, Àrea Metropolitana, comarques...) i afavoreixin el desenvolupament sostenible de la demarcació	77,7%
OE2. Convertir la localització de l'Agenda 2030 en un estímul per a la millora i la innovació de la gestió corporativa	86,5%
5. Desenvolupar un model de governança a la Diputació de Barcelona amb l'Agenda 2030 com a eix vertebrador que situï els governs locals al centre de l'Estratègia2030	95,0%
6. Impulsar un model de gestió responsable i sostenible dels recursos (humans, pressupostaris i tecnològics) alineada amb els principis i valors que inspira l'Agenda	81,4%
7. Promoure mecanismes de foment, sensibilització i gestió del coneixement de l'Agenda 2030 a la mateixa institució	84,5%
OE3. Impulsar les aliances nacionals necessàries per tal d'alinejar l'estratègia de localització de la Diputació amb les estratègies dels altres agents públics que interactuen en la demarcació (consells comarcals, Àrea Metropolitana i la resta de governs locals així com la Generalitat de Catalunya i l'Estat)	83,8%
8. Promoure i participar en les diferents xarxes de treball nacionals aportant la visió del món local	83,3%
9. Liderar en els fòrums existents a nivell nacional les iniciatives i bones pràctiques dels ens locals de la província de Barcelona, representant els seus interessos i aportant l'òptica d'una administració local de segon grau	84,4%
	87,3%

OE4. Promoure el desenvolupament sostenible participant en els espais de cooperació descentralitzada i teixint aliances a nivell internacional

10. Promoure la coherència de polítiques per al desenvolupament (CPD) en l'àmbit local	66,7%
11. Promoure un paper actiu dels governs locals en els espais d'incidència a nivell internacional per posar en valor la seva contribució al desenvolupament sostenible	84,0%
12. Impulsar la transformació de la cooperació descentralitzada perquè sigui un instrument per a les agendes globals i promoure les aliances internacionals	100%

Si analitzem el grau d'assoliment del 2022 dels objectius estratègics establerts a l'Estratègia2030 es pot veure que els 4 objectius s'han complert satisfactòriament, superant el 80% del valor objectiu establert en tots els casos.

Així mateix, fent una anàlisi més acurat dels objectius específics es pot veure que en 11 dels 12 objectius específics s'ha assolit un grau d'assoliment superior al 75% del valor objectiu previst.

4.2. CONTRIBUCIÓ ALS ODS I LES FITES ASSOCIADES

Per tal de conèixer el grau de contribució de l'Estratègia2030 a l'assoliment dels diferents ODS, s'ha fet una anàlisi de les 43 actuacions que formen part del Pla, vinculant el grau d'assoliment dels indicadors del 2022 amb les seves fites relacionades.

Amb aquest anàlisi s'ha pogut identificar la contribució a cada una de les fites a nivell individual i amb els ODS a nivell general, aconseguint identificar la contribució del PEIA a l'assoliment d'una/es determinades fites i per tant a l'assoliment d'un/s determinats ODS.

A continuació es mostra la contribució de la Diputació de Barcelona als ODS mitjançant el grau d'assoliment dels projectes transformadors i actuacions singulars que impulsen les diferents àrees corporatives que formen el PEIA.

Com a resultat d'aquest anàlisi es constata que la Diputació de Barcelona, a través de les diferents actuacions que formen el PEIA, ha contribuït a en un 81,6% a l'assoliment previst pel 2022 respecte al conjunt dels 17 ODS.

En aquesta anàlisi es pot apreciar que en 13 ODS l'assoliment ha estat superior al 75%, sent l'ODS 6 "Aigua neta i sanejament" i l'ODS 7 "Energia neta i assequible" on s'han complert totes les expectatives marcades per aquest any.

També s'ha de tenir en compte que en aquest Pla hi ha dos ODS que no han tingut actuacions innovadores relacionals a l'ODS 14 "Vida submarina" i l'ODS 15 "Vida de ecosistemes terrestres".

Així mateix, des de l'Estratègia2030 s'ha contribuït a 68 fites de les 169 fites que defineix l'Agenda2030, tenint en compte que en aquest instrument s'han prioritzat 15 dels 17 ODS com s'ha esmentat en el punt anterior.

A continuació es presenta una taula explicativa de la contribució de la corporació per a cadascun dels ODS.

Contribució (%)		Contribució 2022 (%)
81,6	 1 Fi de la pobresa	75,5%
	 2 Fam zero i producció agrícola de proximitat	45,9%
	 3 Salut i benestar	75,4%
	 4 Educació de qualitat	85,5%
	 5 Igualtat de gènere	81,4%
	 6 Aigua neta i sanejament	100%
	 7 Energia assequible i no contaminant	100%
	 8 Treball digne i creixement econòmic	76,7%
	 9 Indústria, innovació i infraestructures	86,2%
	 10 Reducció de les desigualtats	82,1%
	 11 Ciutats i comunitats sostenibles	88,5%
	 12 Consum i producció responsables	64,1%
	 13 Acció pel clima	86,1%
	 16 Bon govern i institucions sòlides	87,7%
	 17 Aliança pels objectius	88,7%

Tot i tenir un grau d'assoliment elevat en general, si fem una anàlisi exhaustiu per fites es pot observar que els ODS on hi ha més dificultats per assolir els objectius previstos són els següents:

- ODS 2 “Fam zero i producció agrícola de proximitat”
- ODS 12 “Consum i producció responsable”

La resta d'ODS han tingut un grau d'assoliment superior al 75% dels valors previstos, sent un grau d'assoliment bastant satisfactori. D'entre aquests ODS destaquen el l'ODS 6 “Aigua neta i sanejament”, l'ODS 7 “Energia assequible i no contaminant” que s'ha aconseguit un grau d'assoliment complert, és a dir, del 100%.

És probable que la situació de crisi econòmica i social derivada en gran mesura per la guerra d'Ucraina així com les conseqüències encara persistents de la pandèmia de la Covid-19, entre d'altres, tingui un efecte directe en aquests resultats.

Així mateix l'ampli suport que la Diputació de Barcelona està fent en les polítiques de gestió de l'aigua en la demarcació així mateix com l'impuls corporatiu a les polítiques climàtiques també es veuen reflectits en l'anàlisi dels resultats.

A continuació es presenta el detall per a cadascun dels ODS i les fites vinculades.

1. Fi de la pobresa



Contribució ODS	Fita	Contribució fita
75,5	1.2 Per a 2030, reduir com a mínim a la meitat la proporció d'homes, dones, nens i nenes de totes les edats que viuen en la pobresa en totes les seves dimensions d'acord amb les definicions de cada estat.	45,9 
	1.3 Posar en pràctica en l'àmbit local sistemes i mesures apropiades de protecció social per a totes les persones, nivells mínims inclosos i, per a 2030, aconseguir una àmplia cobertura de les persones pobres i vulnerables.	45,9 
	1.4 Per a 2030, garantir que tots els homes i les dones, en particular les persones pobres i vulnerables, tinguin els mateixos drets als recursos econòmics, així com accés als serveis bàsics, els recursos naturals, les noves tecnologies apropiades i els serveis financers, incloses les micro-finances.	99,2 

2. Fam zero i producció agrícola de proximitat



Contribució ODS	Fita	Contribució fita
45,9	2.1 Per a 2030, posar fi a la fam i assegurar l'accés de totes les persones, en particular de les persones pobres i en situacions vulnerables, inclosos els lactants, a una alimentació sana, nutritiva i suficient durant tot l'any.	45,9 

3. Salut i benestar



Contribució ODS	Fita	Contribució fita
75,4%	3.4 Per a 2030, reduir un terç la mortalitat prematura per malalties no transmissibles, mitjançant la prevenció i el tractament, així com promoure la salut mental i el benestar als nostres municipis	83,1% 
	3.5 Enfortir, als nostres governs locals, la prevenció i el tractament dels trastorns per l'abús de substàncies addictives, inclosos l'ús indegut d'estupefaents i el consum nociu d'alcohol.	59,4% 
	3.6 Per a 2020, reduir a la meitat el nombre de morts i lesions causats per accidents de trànsit a la xarxa de carreteres de la província de Barcelona.	51,6% 
	3.9 Per a 2030, reduir substancialment el nombre de morts i malalties causats per productes químics perillosos i la pol·lució de l'aire, l'aigua i el sòl a tots els pobles i ciutats	71,8% 

4. Educació de qualitat



Contribució ODS	Fita	Contribució fita
85,5%	4.1 Per a 2030, vetllar perquè a tots els pobles i ciutats totes les nenes i nens acabin els cicles de l'ensenyament primari i secundari, que ha de ser gratuït, equitatiu i de qualitat, i produir resultats escolars pertinents i eficaços	91,7% 
	4.4 Per a 2030, augmentar substancialment el nombre de joves i persones adultes que tenen les competències necessàries, en particular tècniques i professionals, per accedir a l'ocupació, el treball decent i l'emprenedoria.	86,1% 
	4.5 Per a 2030, eliminar les disparitats de gènere en l'educació i garantir l'accés en condicions d'igualtat de les persones vulnerables, incloses les persones amb discapacitat, els pobles indígenes i els nens i nenes en situacions de vulnerabilitat, a tots els nivells de l'ensenyament i la formació professional.	97,2% 
	4.7 Per a 2030, garantir que tot l'alumnat adquireixi els coneixements teòrics i pràctics necessaris per promoure el desenvolupament sostenible, a través, entre d'altres, de l'educació per al desenvolupament sostenible i l'adopció d'estils de vida sostenibles, els drets humans, la igualtat de gènere, la promoció d'una cultura de pau i no-violència, la ciutadania mundial i la valoració de la diversitat cultural i de la contribució de la cultura al desenvolupament sostenible	82,6% 

5. Igualtat de gènere



Contribució ODS	Fita	Contribució fita
81,4%	5.1 Posar fi a totes les formes de discriminació contra totes les dones i nenes a tots els pobles i ciutats	78% 
	5.2 Des del govern local, vetllar per l'eliminació de totes les formes de violència contra totes les dones i nenes en els àmbits públic i privat, inclosos el tràfic i l'explotació sexual, així com altres tipus d'explotació.	81,7% 
	5.3 Des del govern local, vetllar per l'eliminació de totes les pràctiques nocives, com el matrimoni infantil, precoç i forçat, així com la mutilació genital femenina	97% 

5.4 Reconèixer i valorar les cures no remunerades i el treball domèstic no remunerat, mitjançant la prestació de serveis públics, la provisió d'infraestructures i la formulació de polítiques de protecció social, així com mitjançant la promoció de la responsabilitat compartida a la llar i la família, segons escaigui a cada país	70,9%	—
5.5 Vetllar per la participació plena i efectiva de les dones, i per la igualtat d'oportunitats de lideratge en tots els àmbits de presa de decisions en la vida política, econòmica i pública dels nostres municipis	85,6%	✓
5.b Millorar l'ús de la tecnologia instrumental, en particular les tecnologies de la informació i la comunicació, per tal de promoure l'apoderament de les dones a tots els pobles i ciutats	85,4%	✓
5.c Adoptar i enfortir polítiques encertades i lleis aplicables per promoure la igualtat entre els gèneres i l'apoderament de dones i nenes a tots els nivells.	100%	✓

6. Aigua neta i sanejament



Contribució ODS	Fita	Contribució fita
100%	6.3 Per a 2030, millorar a tots els municipis la qualitat de l'aigua mitjançant la reducció de la contaminació, l'eliminació dels abocaments i la reducció al mínim de la descàrrega de materials i productes químics perillosos, la reducció a la meitat del percentatge d'aigües residuals sense tractar, i un augment substancial a escala local del reciclatge i de la reutilització en condicions de seguretat.	100% ✓
	6.4 Per a 2030, augmentar substancialment a tots els municipis la utilització eficient dels recursos hídrics a tots els sectors, i assegurar la sostenibilitat de l'extracció i del subministrament d'aigua potable per tal de fer front a l'escassetat d'aigua i reduir substancialment el nombre de persones que en pateixen	100% ✓

7. Energia assequible i no contaminant



Contribució ODS	Fita	Contribució fita
100%	7.1 Per a 2030, garantir a tots els municipis l'accés universal a serveis d'energia assequibles, confiables i moderns.	100% 
	7.2. Per a 2030, augmentar substancialment el percentatge de l'energia renovable en el conjunt de fonts d'energia als nostres municipis	100% 

8. Treball digne i creixement econòmic



Contribució ODS	Fita	Contribució fita
76,7%	8.2 Aconseguir nivells més elevats de productivitat econòmica mitjançant la diversificació, la modernització tecnològica i la innovació, entre altres maneres, centrant l'atenció en sectors de més valor afegit i ús intensiu de mà d'obra als pobles i ciutats.	85,9% 
	8.3 Promoure polítiques orientades a l'enfortiment del teixit productiu dels nostres pobles i ciutats, la creació d'ocupació digna, l'emprenedoria, la creativitat i la innovació, i encoratjar la regularització i el creixement de les microempreses i les petites i mitjanes empreses, a través, entre d'altres, de l'accés a serveis financers	68,4% 
	8.5 Per a 2030, aconseguir l'ocupació plena i productiva, i garantir un treball digne per a tots els homes i dones, inclosos el jovent i les persones amb discapacitat, així com la igualtat de remuneració per treball d'igual valor a tots els pobles i ciutats	66,2% 
	8.6 Per a 2020, a tots els municipis, reduir substancialment la proporció de joves sense ocupació i que no cursen estudis ni reben formació	75% 
	8.7 Adoptar mesures immediates i eficaces per erradicar el treball forçat, posar fi a les formes modernes d'esclavitud i el tràfic d'éssers humans, i assegurar la prohibició i l'eliminació de les pitjors formes de treball infantil, incloent-hi el reclutament i la utilització d'infants soldats, i, a tot estirar el 2025, posar fi al treball infantil en totes les seves formes a tots els pobles i ciutats	96,9% 

8.8 Protegir els drets laborals i promoure un entorn de treball segur i protegit per a totes les persones treballadores, incloses les migrants, en particular les dones migrants i les persones amb ocupacions precàries	75%	✓
8.9 Per a 2030, elaborar i posar en pràctica polítiques de promoció d'un turisme sostenible que creï ocupació i promogui la cultura i els productes locals	70,7%	—

9. Indústria, innovació i infraestructures



Contribució ODS	Fita	Contribució fita
86,2%	9.1 Desenvolupar infraestructures fiables, sostenibles, resilients i de qualitat, incloent-hi infraestructures regionals i transfrontereres, per tal de donar suport al desenvolupament econòmic i al benestar humà, amb atenció especial a l'accés assequible i equitatiu per a totes les persones	84,2% ✓
	9.2 Promoure una industrialització inclusiva i sostenible i, a tot estirar el 2030, augmentar de manera significativa la contribució de la indústria a l'ocupació i al producte interior brut, d'acord amb les circumstàncies nacionals	72,6% —
	9.3 Augmentar l'accés de les petites indústries i altres empreses als serveis financers, incloent-hi els crèdits assequibles, i la seva integració en les cadenes de valor i els mercats	72,6% —
	9.4 Per a 2030, modernitzar les infraestructures i reconvertir les indústries perquè siguin sostenibles, usant els recursos amb més eficàcia i promovent l'adopció de tecnologies i processos industrials nets i racionals ambientalment, i aconseguint que tots els països adoptin mesures d'acord amb les capacitats respectives	100% ✓
	9.8 Augmentar de forma significativa l'accés a les tecnologies de la informació i la comunicació, i esforçar-se a proporcionar accés universal i assequible a internet als territoris menys connectats, a tot estirar el 2020.	100% ✓
	9.c Augmentar de forma significativa l'accés a les tecnologies de la informació i la comunicació, i esforçar-se a proporcionar accés universal i assequible a internet als territoris menys connectats, a tot estirar el 2020.	78,8% ✓

10. Reducció de les desigualtats



Contribució ODS	Fita	Contribució fita
82,1%	10.1 Per a 2030, aconseguir progressivament i mantenir el creixement dels ingressos del 40% més pobre de la població a una taxa superior a la mitjana nacional.	45,9% 
	10.2 Per a 2030, potenciar i promoure a tots els pobles i ciutats la inclusió social, econòmica i política de totes les persones, independentment de la seva edat, sexe, discapacitat, raça, ètnia, origen, religió, situació econòmica o una altra condició.	84,3% 
	10.3 Garantir la igualtat d'oportunitats i reduir la desigualtat dels resultats, també eliminant les lleis, polítiques i pràctiques discriminatòries, i promovent legislació, polítiques i mesures adequades a aquest efecte a tots els pobles i ciutats.	86,4% 
	10.4 Adoptar polítiques, en especial fiscals, salarials i de protecció social, i aconseguir progressivament més igualtat a tots els pobles i ciutats.	45,9% 

11. Ciutats i comunitats sostenibles



Contribució ODS	Fita	Contribució fita
88,5%	11.1 Per a 2030, assegurar l'accés de totes les persones a habitatges i a serveis bàsics adequats, segurs i assequibles, i millorar els barris marginals dels municipis	94,1% 
	11.2 Per a 2030, proporcionar accés a sistemes de transport segurs, assequibles, accessibles i sostenibles per a totes les persones, i millorar la seguretat viària, en particular mitjançant l'ampliació del transport públic, amb atenció especial a les necessitats de les persones en situació vulnerable, dones, nenes, nens, persones amb discapacitat i persones grans.	51,6% 
	11.3 Per a 2030, augmentar una urbanització inclusiva i sostenible, així com la capacitat de planificar i gestionar de manera participativa, integrada i sostenible els assentaments humans a tots els pobles i ciutats	88,5% 

11.6 Per a 2030, reduir l'impacte ambiental negatiu per capita de les ciutats, amb atenció especial a la qualitat de l'aire, així com a la gestió dels residus municipals i d'altre tipus	84,4%	✓
11.7 Per a 2030, proporcionar accés universal a zones verdes i espais públics segurs, inclusivament i accessibles, en particular per a les dones i els infants, les persones grans i les persones amb discapacitat.	90,4%	✓
11.a Donar suport als vincles econòmics, socials i ambientals positius entre les zones urbanes, periurbanes i rurals enfortint la planificació del desenvolupament local i regional.	73,2%	—
11.b Per a 2030, augmentar substancialment el nombre de ciutats i assentaments humans que adopten i posen en marxa polítiques i plans integrats per promoure la inclusió, l'ús eficient dels recursos, la mitigació del canvi climàtic i l'adaptació a aquest, així com la resiliència davant dels desastres, i desenvolupar i posar en pràctica una gestió integral dels riscos de desastre a tots els nivells, d'acord amb el Marc de Sendai per a la reducció del risc de desastres 2015-2030	95%	✓

12. Consum i producció responsables



Contribució ODS	Fita	Contribució fita
64,1%	12.2 Per a 2030, assolir la gestió sostenible i l'ús eficient dels recursos naturals a tots els municipis	66,7% —
	12.3 Per a 2030, reduir a la meitat el malbaratament d'aliments per capità mundial en la venda al detall i pel que fa al consum, així com les pèrdues d'aliments a les cadenes de producció i distribució, incloses les pèrdues postcollita.	61,1% —
	12.5 Per a 2030, disminuir a tots els pobles i ciutats de manera substancial la generació de residus mitjançant polítiques de prevenció, reducció, reciclatge i reutilització.	61,1% —
	12.6 Encoratjar les empreses de tots els municipis, en especial les grans empreses i les empreses transnacionals, a adoptar pràctiques sostenibles i a incorporar informació sobre la sostenibilitat en el seu cicle de presentació d'informes.	66,7% —
	12.b Elaborar i aplicar instruments que permetin vigilar els efectes en el desenvolupament sostenible a fi d'aconseguir un turisme sostenible que creï llocs de treball i promogui la cultura i els productes locals.	66,7% —

13. Acció climàtica



Contribució ODS	Fita	Contribució fita
86,1%	13.1 Enfortir a tots els pobles i ciutats la resiliència i la capacitat d'adaptació als riscos relacionats amb el clima i els desastres naturals a tots els països	86,9% 
	13.2 Incorporar mesures relatives al canvi climàtic en les polítiques, les estratègies i els plans locals.	92,2% 
	13.3 Millorar a tots els municipis l'educació, la conscienciació i la capacitat humana i institucional en relació amb la mitigació del canvi climàtic, l'adaptació a aquest, la reducció dels seus efectes i l'alerta primerenca.	85,7% 

16. Pau, justícia i institucions sòlides



Contribució ODS	Fita	Contribució fita
87,7%	16.1 Reduir considerablement totes les formes de violència i les taxes de mortalitat connexes a tots els pobles i ciutats	75% 
	16.2 Posar fi al maltractament, l'explotació, el tràfic, la tortura i totes les formes de violència contra els menors a tots els pobles i ciutats.	75% 
	16.3 Promoure la seguretat i garantir la igualtat d'accés a la justícia per a totes les persones als nostres pobles i ciutats.	75% 
	16.6 Crear unes institucions eficaces, responsables i transparents a tots els nivells	91,4% 
	16.7 Garantir a tots els pobles i ciutats l'adopció de decisions inclusives, participatives i representatives que responguin a les necessitats.	87,6% 
	16.10 Garantir l'accés públic a la informació i protegir les llibertats fonamentals, de conformitat amb les lleis nacionals i els acords internacionals.	68,2% 
	16.b Promoure i aplicar polítiques no discriminatòries en favor del desenvolupament sostenible a tots els pobles i ciutats.	96,4% 

17. Aliança pels objectius



Contribució ODS	Fita	Contribució fita
88,7%	17.2 Vetllar perquè els governs locals destinin el 0,7% dels seus ingressos a l'AOD.	85,7% 
	17.6 Millorar la cooperació regional i internacional nord-sud, sud-sud i triangular, i l'accés a la ciència, la tecnologia i la innovació. Augmentar l'intercanvi de coneixements en condicions mútuament convingudes, entre d'altres, millorant la coordinació entre els mecanismes existents, en particular en l'àmbit de les Nacions Unides, i mitjançant un mecanisme global de facilitació de la tecnologia.	100% 
	17.14 Millorar la coherència de polítiques per al desenvolupament sostenible	85,7% 
	17.16 Enfortir l'Aliança Mundial per al Desenvolupament Sostenible, fomentar aliances locals entre múltiples actors que mobilitzin i promoguin l'intercanvi de coneixements, expertesa, tecnologies i recursos financers, amb la finalitat de donar suport a l'assoliment dels ODS a tots els països.	84,7% 
	17.17 Encoratjar i promoure la constitució d'aliances eficaces en els àmbits públic, publico privat i de la societat civil, aprofitant l'experiència i les estratègies d'obtenció de recursos dels partenariats.	87,9% 
	17.19 Per a 2030, aprofitar les iniciatives existents per elaborar indicadors que permetin mesurar els progressos aconseguits en matèria de desenvolupament sostenible.	89,8% 

5. EVOLUCIÓ I CANVIS EN LES ACTUACIONS

L'Estratègia2030 va néixer amb la voluntat de ser un instrument que pogués orientar el procés d'implementació de l'Agenda2030 i mesurar el grau d'assoliment dels ODS amb un horitzó 2030 de la Diputació de Barcelona.

Tal com s'ha explicat en l'apartat d'introducció del present informe, l'horitzó el 2030 d'aquest Pla, així com les dosis d'innovació que són necessàries per fer efectiva l'Agenda 2030 van fer que el PEIA es dissenyés, ja des del seu inici, com a un document flexible, i en constant evolució, per tal d'integrar els canvis i novetats que poguessin succeir durant els anys però garantint el fort compromís de l'organització en l'assoliment del desenvolupament sostenible.

D'altra banda, cal tenir en compte que aquest mandat ha estat atípic, ja que ha estat marcat per un seguit d'esdeveniments excepcionals com la pandèmia global derivada per la COVID-19, la guerra d'Ucraïna o l'emergència climàtica creixent, entre d'altres.

La Diputació de Barcelona, mitjançant les àrees corporatives corresponents, ha intentat donar el màxim suport possible en primer terme als ens locals i finalment a la ciutadania ajustant les seves actuacions a les necessitats del moment.

Per aquests motius, durant el període de vigència de l'Estratègia2030, s'han produït diversos ajustos en algunes actuacions. És en aquest informe d'anàlisi, revisió i balanç del Pla que s'inclou en el present apartat per tal de detallar-ne els canvis i l'evolució d'algunes de les actuacions. Així mateix, també han sorgit noves iniciatives amb la capacitat transformadora i innovadora requerida per l'Estratègia2030 que també es reculen en aquest informe de balanç.

A continuació es detallen aquells projectes i actuacions que han tingut ajustos o modificacions importants.

EQUIPAMENTS RESPONSABLES 2030

Equipaments 2030 ha estat una de les actuacions on s'han produït més ajustos durant aquest període en quan a contingut i forma, per tal cobrir millor les necessitats del territori, i ampliar el seu impacte. Aquests ajustos s'han reflectit amb un important impacte en el nombre d'equipaments municipals que ha permès una millor diversificació de les actuacions de forma que els ens locals han pogut distribuir els fons a les necessitats de millora més urgents.

Fruit d'aquest important impacte aquesta actuació ha esdevingut en un projecte transformador, i ha passat a formar part del PAM en la seva darrera actualització. A més, i per tal d'adequar-se a aquestes actualitzacions el projecte ha passat a anomenar-se Equipament Responsables i Educadors.

XARXA D'ITINERARIS ESPORTIUS SOSTENIBLES

En el moment d'aprovació del PEIA aquesta actuació estava en procés de disseny i finalment es va orientar cap a la senyalització de traçats esportius per a fomentar la pràctica de l'activitat física i esportiva de la ciutadania de la demarcació de Barcelona.

En aquesta línia i donant sentit al seu objectiu l'actuació "Xarxa d'itineraris esportius Sostenibles" ha passat a anomenar-se "Circuits Esportius de Proximitat". Així mateix, derivat d'aquest nou enfocament, els indicadors d'aquest projecte s'hauran d'ajustar a la realitat actual, per tenir-los en presents en la nova versió de l'Estratègia 2030.

NOVES OPORTUNITATS EDUCATIVES 4.10.

Aquest projecte ha patit una sèrie de canvis durant aquest període que han afectat a la descripció del projecte i al seu abast, i que han afectat a les fases d'implementació del projecte i els indicadors corresponents. Així mateix, i a causa de l'increment del nombre de recursos destinats a aquest projecte, s'ha revisat el cost global previst del projecte i s'ha arribat als 12,4 M€ en 94 ens locals.

XARXA DE TERRITORIS LLIURES DE VIOLÈNCIES MASCLISTES

El projecte "Xarxa de territoris lliures de violències masclistes" també s'ha redefinit i reorientat, canviant substancialment tant el seu plantejament global, com els seus objectius específics i els indicadors associats, amb l'objectiu d'incidir especialment en les polítiques de prevenció i abordatge de les violències masclistes i LGTBI fòbiques.

PROGRAMA D'INFÀNCIA I ADOLESCÈNCIA: DEL RISC A LA IGUALTAT, LA SALUT I EL BENESTAR

Per tal d'adequar-se al context de la COVID i incorporar la perspectiva de salut pública, de gènere i de convivència aquest projecte es va transformar com un projecte transversal de l'Àrea d'Igualtat i Sostenibilitat Social. Amb aquest sentit, el projecte s'ha hagut de redefinir, modificant les fases d'implementació del projecte, els objectius específics i els indicadors associats definits inicialment.

BARRIS I COMUNITATS: MOTORS DE TRANSFORMACIÓ SOCIAL

Aquesta actuació ha experimentat un canvi de disseny que ha afectat a les fases d'implementació, objectius i indicadors definits inicialment que no s'han pogut recollir en el quadre de comandament i l'anàlisi d'aquest informe. Fruït d'aquests canvis d'orientació s'ha pogut avançar cap a una intervenció integral de les àrees urbanes complexes amb l'objectiu de reduir les desigualtats socioeconòmiques i promoure la convivència inclusiva, la participació i la cohesió social.

VIES BLAVES BARCELONA

Amb la inclusió d'aquest projecte en l'actual Pla d'Actuació de Mandat 2020-2023, el projecte subscriu el compromís amb la localització de l'Agenda 2030 de les Nacions Unides per un Desenvolupament Sostenible. Posteriorment, amb el desplegament del «Pla de Recuperació, Transformació i Resiliència» es va presentar la candidatura del projecte Vies blaves Barcelona, Anoia Fase 1: recuperació de camins fluvials naturals per a un turisme sostenible» que ha

resultat beneficiari de 4,5 milions d'euros a executar fins a l'abril de 2025. En aquest sentit, el projecte ha experimentat diversos canvis per tal d'adaptar els objectius específics i els indicadors d'impacte associats a un horitzó d'execució més enllà d'aquest mandat 2020-2023, tal com s'havia definit prèviament.

IMPULS A LES AGENDES URBANES LOCALS

En aquesta actuació s'han hagut de modificar els indicadors inicialment definits per dos motius. En primer lloc, per tal d'adequar-se a la realitat del projecte després d'haver iniciat la seva realització amb proves pilot parcials i, en segon lloc, degut a la informació disponible per poder realitzar el seu seguiment.

A més, en coherència amb la voluntat de constituir una xarxa de municipis amb agenda urbana, com a actuació palanca que catalitzi la implementació d'agendes urbanes locals, més enllà del suport tècnic de la Diba, s'ha afegit un nou objectiu específic al projecte.

Finalment, cal esmentar que aquest projecte ha obtingut Fons europeus NGEU durant el 2022, cosa que farà augmentar el pressupost i augmentarà l'abast de les fases d'implementació. A més de les actualitzacions descrites, durant el període s'han creat nous projectes que s'haurien d'incloure en el futur d'aquesta estratègia.

ESCOLTA JOVE

Aquest projecte neix per tal de donar resposta a l'impacte negatiu en el desenvolupament vivencial de la població jove a conseqüència de la Covid-19 com demostren les baixes dades d'emancipació juvenil, l'alt abandonament escolar prematur o la temporalitat de l'ocupació de la població jove.

És en aquest marc on l'Oficina del Pla Jove de l'Àrea d'Educació, Esports i Joventut impulsa el programa Escolta Jove per tal de:

- Reforçar els serveis locals de joventut dels municipis amb personal competent en l'àmbit socioeducatiu i/o de la psicologia social, i que treballi en el medi obert.
- Reforçar les funcions d'informació, orientació i acompanyament vivencial de les persones joves, en el marc d'actuacions de prevenció, detecció i intervenció des dels serveis locals de joventut.

Conceptualitzat com una prova pilot que s'inicia el 2022 en els municipis de més de 20.000 habitants, a causa de la capacitat transformadora i el caràcter innovador d'aquest programa, així com la seva urgència i especificitat temporal com a resposta a una de les moltes conseqüències que ha provocat la pandèmia, s'ha considerat adient incloure'l en la futura versió 2.0. del PEIA.

6. RESUM EXECUTIU

Durant el mandat 2019-2023 la Diputació ha redoblat els seus esforços per a què l'Agenda 2030 esdevingui un instrument cabdal en la construcció de polítiques públiques locals i en la presa de decisions de la corporació. Per això, la corporació va aprovar en el seu moment el Pla Estratègic d'Implementació de l'Agenda 2030 2021-2030 (PEIA) en la seva versió 1.0 fruit del treball col·laboratiu entre totes les àrees a través de l'espai transversal +A2030 (Mesa 2030). El Pla s'emmarca, doncs, en el compromís de la Diputació d'impulsar la sostenibilitat de la xarxa de municipis i integrar els principis i els objectius de l'Agenda 2030 a les estratègies i les polítiques públiques de la corporació.

La Diputació de Barcelona va concebre l'EstratègiaA2030 a partir d'un marc estratègic i un marc operatiu, sent el marc estratègic aquell on es defineix la missió, visió i els valors d'aquest instrument, i uns objectius estratègics definits per tal d'orientar l'acció de la corporació.

L'EstratègiaA2030 ha estat pensada seguint una de les principals premisses de l'Agenda 2030: "No deixar a ningú enrere". Per aquest motiu s'ha dissenyat des d'una mirada integral, inclusiva i transversal, fent un esforç perquè totes les àrees i gerències de la corporació estiguin representades mitjançant les seves accions. Igualment, cadascuna de les actuacions han estat alineades amb els ODS i amb les seves fites relacionades, per tal d'analitzar la contribució a l'Agenda2030 d'aquestes.

Una de les peces claus de l'EstratègiaA2030 és el sistema de seguiment establert, ja que ens permet avaluar el grau d'execució del PEIA, els resultats de les seves actuacions així com millorar en el retiment de comptes i transparència cap a la ciutadania. Aquest sistema de seguiment està format per dos instruments principalment; la +A2030 (MesaA2030) i el quadre de comandament.

La +A2030 és un espai de treball col·laboratiu compost per un referent de cada àrea corporativa com a mínim, el qual ha exercit de representant i font d'informació de la seva àrea en la +A2030 i, al mateix temps ha esdevingut el referent de l'Agenda 2030 i els ODS dins en les seves àrees corresponents.

Aquest espai de treball i intercanvi ha esdevingut un instrument fonamental pel desenvolupament de l'EstratègiaA2030, ja que a més de contribuir a la construcció i manteniment del quadre de comandament així com d'altres eines del sistema de seguiment, ha fomentat la creació de sinergies i el treball transversal entre les àrees, i l'intercanvi de coneixement de les accions que realitza la corporació en aquest marc.

Tal com s'ha anat detallant al llarg del present informe de balanç, el grau d'assoliment dels indicadors ha estat altament satisfactori. Del total dels 185 indicadors que componen el quadre de comandament de l'EstratègiaA2030 s'han pogut recollir 164 indicadors, equivalent al 88,6% del total. A més, un 59,4% del total d'indicadors i un 67% dels indicadors recollits han assolit o superat el valor fixat per al 2022, i un 79,2% ha superat més del 75% del valor objectiu establert pel 2022.

Pel que fa al grau d'assoliment cap a l'horitzó 2030 i tal com s'ha explicat anteriorment, no s'ha pogut fer una anàlisi general d'aquests resultats, ja que en la major part dels indicadors no s'ha establert un valor objectiu per al 2030 a causa de la dificultat ja esmentada. Aquesta qüestió

s'ha de millorar en la nova versió de l'Estratègia2030, intentant definir indicadors de resultats més estables en el temps que permetin mesurar i comparar el grau d'assoliment així com els compromisos establerts al llarg dels anys.

Si ens centrem en el grau d'assoliment dels objectius estratègics establerts a l'Estratègia2030 es pot veure que els 4 objectius s'han complert satisfactòriament, superant el 80% del valor objectiu establert en tots els casos. Així mateix, fent una anàlisi més acurada dels objectius específics es pot veure que en 11 dels 12 objectius específics s'ha assolit un grau d'assoliment superior al 75% del valor objectiu previst.

Si centrem la mirada en la consecució dels 17 ODS, podem afirmar que la Diputació de Barcelona ha contribuït en un 81,6% a l'assoliment previst pel 2022.

En concret, des de l'Estratègia2030 s'ha contribuït a 68 fites de les 169 que defineix l'Agenda2030, tenint en compte que en aquest instrument s'han prioritzat 15 dels 17 ODS doncs l'ODS 14 "Vida submarina" i l'ODS 15 "Vida d'ecosistemes terrestres", no han tingut actuacions innovadores relacionades.

Finalment i tal com s'ha detallat al present informe, si fem una anàlisi exhaustiva per fites i ODS es pot observar que els ODS on hi ha més dificultats per assolir els objectius previstos són, l'ODS 2 "Fam zero i producció agrícola de proximitat" i l'ODS 12 "Consum i producció responsable"

La resta d'ODS han tingut un grau d'assoliment superior al 75% dels valors previstos, sent un grau d'assoliment bastant satisfactori. D'entre aquests ODS destaquen l'ODS 6 "Aigua neta i sanejament", l'ODS 7 "Energia assequible i no contaminant" que s'ha aconseguit un grau d'assoliment complet, és a dir, del 100%.

És probable que la situació de crisi econòmica i social derivada en gran manera per la guerra d'Ucraïna així com les conseqüències encara persistents de la pandèmia de la Covid-19, entre d'altres, tingui un efecte directe en aquests resultats.

Així mateix, l'ampli suport que la Diputació de Barcelona està fent en les polítiques de gestió de l'aigua en la demarcació així mateix com l'impuls corporatiu a les polítiques climàtiques també es veuen reflectits en l'anàlisi dels resultats.

7. CONCLUSIONS I PROPOSTES DE MILLORA

El Pla Estratègic d'Implementació de l'Agenda 2030 o EstratègiaA2030 neix amb l'objectiu de fer un pas endavant en el compromís adquirit per la Diputació de Barcelona cap a l'impuls de l'Agenda 2030 i la contribució a l'assoliment dels ODS en la província de Barcelona. Amb aquest objectiu es construeix el present instrument de planificació amb tres propòsits principals:

- Definir un **full de ruta** per orientar el procés d'implementació de l'Agenda 2030 a la Diputació de Barcelona,
- Disposar d'un **instrument per ordenar**, tant a escala estratègica com operativa, les actuacions i polítiques que s'impulsin des de la Diputació de Barcelona per donar resposta a l'Agenda 2030 així com,
- Impulsar eines per fer el seguiment de l'acció que desenvolupa el conjunt de la corporació i **mesurar el grau de contribució a l'assoliment dels ODS**, així com construir **mecanismes que facilitin periòdicament el retiment de comptes** i l'actualització i millora de les polítiques i les accions que es duguin a terme.

Tenint presents aquests propòsits, i tal com ja s'esmenta al llarg del present informe, s'estableixen els objectius estratègics i específics que vertebraran aquest full de ruta i ordenen i prioritzen les principals actuacions que la corporació durà a terme per donar resposta al compromís amb l'Agenda 2030.

Un cop transcorregut un any i mig des que el passat juliol de 2021 es va aprovar el Pla Estratègic d'Implementació de l'Agenda 2030 podem fer un balanç sobre el seu desenvolupament i la seva execució.

En aquest informe es pot afirmar que els Objectius estratègics establerts en el marc de l'EstratègiaA2030 s'ha complert satisfactòriament tenint un grau d'assoliment molt elevat en tots ells. Igualment, també s'han desenvolupat de forma satisfactòria la major part d'actuacions que formen el marc operatiu d'aquest Pla, tant pel que fa als projectes transformadors com a les actuacions singulars, ja que gairebé en un 80% dels casos s'ha superat el 75% del valor objectiu fixat.

D'altra banda, també ha quedat ben reflectit al llarg d'aquest informe que mitjançant l'EstratègiaA2030 s'ha contribuït en bona mesura als ODS, així com a les diferents fites relacionades amb les actuacions.

Igualment, l'EstratègiaA2030 partia d'una única missió: *"Integrar l'Agenda 2030 a l'estratègia corporativa mitjançant l'alineament dels instruments i actuacions de la Diputació amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible, amb la finalitat d'impulsar polítiques locals dissenyades considerant el triple impacte social, econòmic i ambiental"*. Aquesta comesa (fita) s'excedia del marc estratègic i operatiu que es va proposar, però durant aquest mandat podem concloure que la corporació ha complert amb escriure.

A hores d'ara, l'Agenda2030 i els 17 ODS estan integrats en la major part de l'estratègia corporativa, així com reflectits als seus instruments de planificació i alineats amb les seves actuacions.

El PAM (2020-2023) ha establert els ODS com a objectius estratègics propis, el pressupost de la corporació també ha estat alineat amb els ODS a través dels programes i subprogrames

pressupostaris de la mateixa manera que la resta d'instruments de concertació i cooperació amb els ens locals.

Els projectes NextDiba també s'han alineat amb els ODS i l'Agenda 2030 i els Objectius de Desenvolupament Sostenible i han estat molt presents en l'estratègia de comunicació de la Diputació així com amb la pròpia imatge corporativa de l'organització i de les pròpies Àrees.

A més la Diputació de Barcelona està fent una aposta per avançar en la governança de les dades i en el marc de l'Agenda 2030 ha creat el Visor2030. Un sistema d'indicadors locals d'ODS que ens permet monitorar i avaluar els avenços de la realitat econòmica, social i ambiental de la demarcació de Barcelona.

Tot i el mandat excepcional que s'ha desenvolupat a causa de la pandèmia global, la crisi econòmica i social derivada de la guerra d'Ucraïna i el creixent impacte de l'emergència climàtica, podem afirmar que la Diputació de Barcelona ha assolit de forma exitosa la missió sota la qual es va constituir el Pla Estratègic d'Implementació de l'Agenda 2030.

Per continuar amb la tasca desenvolupada fins al moment i d'acord amb el caràcter obert amb el qual es va concebre l'instrument en els seus inicis per tal d'evolucionar i adaptar-nos a la realitat canviant i l'horitzó 2030, a continuació es detallen algunes propostes de millora d'aquest, de cara a l'aprovació d'una nova i millorada versió 2.0. del Pla.

A grans trets i a tall de resum, les propostes de millora es poden definir a partir dels següents 5 elements clau:

1 REFORÇAR LA MIRADA CAP AL 2030

El marc operatiu d'aquest pla està compost per actuacions innovadores i amb capacitat transformadora que integren els principis de l'Agenda 2030 i que contribueixen a l'assoliment dels ODS, però tot i complir aquestes premisses, no ens permeten obtenir indicadors i/o valors estables a un horitzó temporal del 2030.

Tal com s'ha explicat al present informe de balanç, en el moment del disseny del Pla a més de fixar el valor objectiu a curt termini, també es va intentar fixar l'objectiu a llarg termini amb l'horitzó 2030. En la major part dels indicadors (més del 50%) no es va fer aquest exercici i, per tant, no s'ha obtingut cap valor objectiu per al 2030 o no ha estat ben calibrat, motiu pel qual el 15,2% dels indicadors en l'actualitat ja han complert el valor establert pel 2030.

L'horitzó temporal del 2030 ens hauria de permetre conèixer la contribució efectiva de la Diputació a cada fita i objectiu de desenvolupament sostenible.

2 COMPLEMENTARIETAT AMB ELS PLANS D'ACTUACIÓ DE MANDAT

El PAM és l'instrument estratègic que marca i avalua l'acció de govern del mandat i l'Estratègia 2030 està centrada en la implementació de l'Agenda 2030 i l'assoliment dels Objectius de Desenvolupament Sostenible en l'espai temporal del 2030 que excedeix el mandat. És per això, que cal trobar i reforçar la singularitat d'ambdós instruments, i la seva complementarietat per tal de no duplicar informació ni malbaratar esforços, que ens permeti ser més eficients, transparents i millorar el retiment de comptes a curt i llarg termini.

Igualment, caldrà reforçar la coordinació entre ambdues eines amb els seus sistemes de seguiment i millorar els processos de recollida i tractament de les dades.

3 MÉS PARTICIPACIÓ INTERNA I MÉS COHERÈNCIA DE POLÍTIQUES PÚBLIQUES

La +A2030 s'ha constituït com una de les peces centrals pel desenvolupament d'aquest pla. En aquest sentit, cal que la versió 2.0 reforci aquest espai que ens permeti apropar-nos més a les àrees perquè es facin pròpia l'estratègia i fomentar el treball compartit i transversal. Ens cal aprofitar aquest espai per fer una revisió de les polítiques públiques impulsades des de la corporació que traspassi la perspectiva sectorial per a cada política amb la qual el sector públic ha treballat des de fa anys. Ens cal analitzar i identificar bé els reptes, garantir la transversalitat i canviar les formes de treballar per millorar les polítiques públiques.

L'Agenda 2030 ens proporciona un marc determinat i específic per al desenvolupament de les polítiques públiques; un marc on la visió polièdrica dels problemes i la coherència de polítiques pren tot el protagonisme. En definitiva, necessitem entendre la vinculació i la interconnexió entre els ODS i promoure els mecanismes necessaris, com ara espais de treball intersectorial o l'anàlisi preliminar de les decisions a prendre, que tinguin en compte els impactes creuats de les polítiques públiques.

4 ELS ODS I LES FITES AL CENTRE

Un dels propòsits de l'EstratègiaA2030 és implementar l'Agenda 2030 i mesurar i avaluar el grau d'assoliment dels ODS a la província de Barcelona que ens permeti millorar en la construcció de les polítiques públiques i en la presa de decisions. És per això que els ODS així com les seves fites haurien de situar-se en el centre d'aquest instrument, sense oblidar l'estratègia pròpia de la corporació.

En la nova versió 2.0. del Pla caldrà a més, fer més èmfasi en la correcta definició d'indicadors, l'establiment de valors objectius amb l'horitzó 2030 així com evitar el màxim possible, modificacions i evolucions que no permetin l'anàlisi real de les dades.

5 MESURES ACCELERADORES I ESTRATÈGIES DEL CANVI

Tot i la bona valoració d'aquesta primera versió de l'EstratègiaA2030, cal afinar en l'enfocament millorant els instruments disponibles per reforçar aquells àmbits que siguin necessaris d'acord amb l'anàlisi exposada.

Per això, es proposa incorporar noves eines facilitadores a tall de mesures acceleradores o estratègies del canvi, que ajudin a incrementar exponencialment la implementació de l'Agenda 2030 en el si de la corporació, i que ajudin la corporació a millorar en el disseny, la implementació i l'avaluació de polítiques públiques sostenibles i la transformació de la mateixa organització.