

## DECRET

### Aprovar el Pla estratègic de la Subdirecció d'Edificació (2024-2030)

Exp. núm. 2024/0027112

#### Fets

1. La Subdirecció d'Edificació, amb dependència de la Direcció de Serveis d'Edificació i Logística de l'Àrea de Serveis Generals i Transició Digital, d'acord amb el compromís de la Diputació de Barcelona de treballar de manera transversal per implantar els ODS i fer de la transició energètica i ecològica una prioritat, enfortir les aliances amb la resta d'administracions públiques i amb la societat civil per avançar en l'acció climàtica, participa en la impulsió de dos grans projectes transformadors: el Pla d'Energia i Clima i el Pla d'Optimització i Millora del Centres de Treball.
2. Des de la Subdirecció d'Edificació s'ha elaborat el Pla estratègic 2024-2030 amb el propòsit de preservar i gestionar el patrimoni d'ús públic de la Diputació de Barcelona, per tal d'adaptar-lo a les necessitats i estratègies organitzatives, així com liderar la transformació d'aquest patrimoni, mitjançant la sostenibilitat ambiental i l'adequació de l'entorn laboral als nous models de treball, amb la finalitat d'avançar cap a una corporació més resilient.
3. Aquest Pla estratègic és el resultat d'un procés de treball reflexionat i compartit entre el personal de la Subdirecció d'Edificació, que té l'objectiu de ser un instrument útil per a la gestió i per a la presa de decisions estratègiques sobre edificació, contribuint al repte de la sostenibilitat recollit en les agendes globals.
4. El Pla estratègic s'ha elaborat en clau Agenda 2030 i en clau Agenda Urbana i està estructurat en tres nivells:
  - 4 objectius estratègics: Expressen les orientacions per poder assolir la visió de futur de la Subdirecció d'Edificació derivades de l'anàlisi estratègica. Són declaracions àmplies, de llarg abast i generalment qualitatives.
  - 11 objectius operatius: Són categories generals orientades a assolir els objectius estratègics. Es poden considerar com a objectius intermedis.
  - 37 accions de desenvolupament: Són passos individuals i concrets per assolir els objectius operatius.
5. Amb les accions contemplades en el Pla estratègic es contribueix a l'assoliment dels ODS de l'Agenda 2030 i a la consecució dels objectius estratègics de l'Agenda Urbana i Rural.



## Fonament de dret

L'adopció d'aquesta resolució és competència de la Presidència delegada de l'Àrea de Serveis Generals i Transició Digital, d'acord amb l'apartat 3.1.4.e) de la Refosa 1/2024, aprovada per decret de la Presidència núm. 16308, de 19 de desembre de 2023, publicada en el Butlletí Oficial de la Província de Barcelona (BOPB) el 21 de desembre de 2023.

En virtut de tot això, es proposa l'adopció de la següent

## RESOLUCIÓ

**Primer.-** APROVAR el Pla estratègic de la Subdirecció d'Edificació (2024-2030).

**Segon.-** ENCARREGAR a la subdirectora d'Edificació la direcció de les actuacions pel desplegament del Pla Estratègic de la Subdirecció d'Edificació (2024-2030).

**Tercer.-** AUTORITZAR la publicació del document del Pla estratègic (2024-2030) de la Subdirecció d'Edificació en el Portal de Transparència de la Diputació de Barcelona.

**Quart.-** AUTORITZAR la Subdirecció d'Edificació a fer el seguiment de l'acompliment del Pla Estratègic 2024-2030 en la plataforma "Gobierno".

## Metadades específiques del document

<b>Núm. Exp. SIGC</b>	2024/0027112
<b>Codi XGL</b>	
<b>Promotor</b>	Subdir. Edificacio
<b>Tramitador</b>	Subdir. Edificacio
<b>Codi classificació</b>	B0701 Unitats organitzatives internes
<b>Títol</b>	Decret aprovació Pla estratègic Subdirecció Edificació (2024-2030)
<b>Objecte</b>	Aprovar el Pla estratègic de la Subdirecció d'Edificació (2024-2030)
<b>Destinatari - CIF/DNI</b>	
<b>Op. Comptable -</b>	
<b>Altres serveis</b>	Ser. Planificació i Avaluació CIS Presidència, Servs.Gens., Bon Govern Dir. Serveis d'Edificació i Logística
<b>Ref. Interna</b>	Secció Administrativa - CM; Ext. 149457
<b>Acte de referència</b>	

## Resum de signatures i tramitació administrativa

### Signatures requerides

<b>Perfil</b>	<b>Signatari</b>	<b>Acte</b>	<b>Data acte</b>
Responsable directiu Servei Promotor	Eloi Juvilla Ballester (TCAT)	Proposa	10/09/2024, 09:27
Coordinador Matèria	Marta Moreta Rovira (TCAT)	Proposa	25/09/2024, 20:24
President/a delegat/da d'Àrea	Maria Del Pilar Díaz Romero (TCAT)	Resol	30/09/2024, 10:54
Secretària General	Petra Mahillo Garcia (TCAT)	Es transcriu en el Llibre de Resolucions, als efectes de l'art. 3.2.e) del RD 128/2018	30/09/2024, 13:02

### Documents vinculats

#### Pla(de5bccfb4fb3acc1aff4)

<b>Perfil</b>	<b>Signatari</b>	<b>Data signatura</b>
Director de Serveis d'Edificació i Logística	Eloi Juvilla Ballester (TCAT)	09/09/2024, 16:02
Subdirectora d'Edificació	Maria Llum Llosa Oliva (TCAT)	09/09/2024, 16:42

# PLA ESTRATÈGIC DE LA SUBDIRECCIÓ D'EDIFICACIÓ

2024-2030



Diputació  
Barcelona

# SUMARI

- PRESENTACIÓ
- COM S'HA FET EL PLA
- MARC ESTRATÈGIC: PROPÒSIT, MISSIÓ, VISIÓ, VALORS I OBJECTIUS ESTRATÈGICS
- MARC OPERATIU: OBJECTIUS OPERATIUS I ACTUACIONS
- EL SISTEMA DE SEGUIMENT I RENDICIÓ DE COMPTES
- CONTRIBUTIÓ DEL PLA ESTRATÈGIC A LES AGENDES GLOBALS

# PRESENTACIÓ

A la Diputació de Barcelona continuem avançant.

La Subdirecció d'Edificació de l'Àrea de Serveis Generals i Transició Digital, seguint el compromís de la corporació de «treballar de manera transversal per a implantar els ODS i a fer de la transició energètica i ecològica una prioritat, a enfortir les aliances amb la resta d'administracions públiques i amb la societat civil per avançar en l'acció climàtica», està immersa en la impulsió de dos grans projectes transformadors: el Pla d'Acció d'Energia i Clima, i el Pla d'Optimització i Millora dels Centres de Treball.

El setembre de 2024 es va aprovar el Pla estratègic de la Subdirecció d'Edificació, amb el propòsit de preservar i gestionar el patrimoni d'ús públic de la Diputació de Barcelona per tal d'adaptar-lo a les necessitats i estratègies organitzatives, així com liderar la transformació d'aquest patrimoni mitjançant la sostenibilitat ambiental i l'adequació dels entorns laborals als nous models de treball.

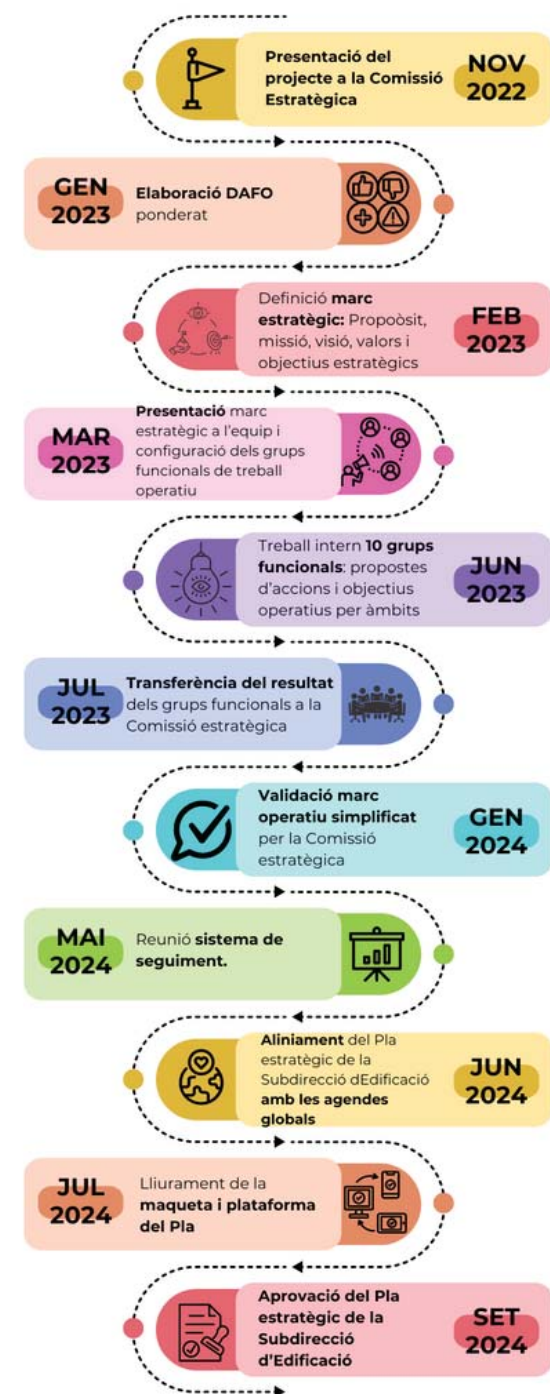
L'objectiu d'aquest pla estratègic és avançar cap a una corporació més resilient.

# COM S'HA FET EL PLA

El Pla estratègic de la Subdirecció d'Edificació 2024-2030 és el resultat d'un **procés de treball reflexionat i compartit entre el personal de la Subdirecció**, que té l'objectiu de ser un instrument útil per a la gestió i per a la presa de decisions estratègiques sobre edificació, contribuint intencionadament al repte de la sostenibilitat recollit en les agendes globals.

De novembre de 2022 a maig de 2024 el conjunt de la Subdirecció ha treballat intensament en l'elaboració del Pla a partir de diverses sessions. En ell es concreten les prioritats polítiques i directives, així com les accions i serveis que la Subdirecció presta i que estan alineats amb aquestes prioritats.

És el fruit del treball conjunt de la Comissió Estratègica i la Comissió Operativa constituïda per 10 grups d'àmbits funcionals diferents (paisatgisme, planificació i manteniment, projectes i obres, manteniment d'edificis i instal·lacions, tecnologies de suport, autoprotecció, seguretat a les obres, llicències ambientals, processos, comptabilitat i monitorització energètica) que han proposat més de 500 accions del marc operatiu, que s'han agregat, prioritzat, i integrat en el Pla que es presenta a continuació.



# MARC ESTRATÈGIC



## Propòsit

Treballar activament per la millora social i el benestar de les persones

## Missió

Gestionar el patrimoni d'ús públic de la corporació des de la rehabilitació integral fins el manteniment per tal d'adaptar-lo a les necessitats i estratègies organitzatives dels serveis que constitueixen la Diputació de Barcelona.

## Visió

Liderar la transformació del patrimoni d'ús públic de la Diputació de Barcelona mitjançant la sostenibilitat ambiental i l'adequació dels entorns laborals als nous models de treball, amb la finalitat d'avançar cap a una corporació més resilient.

## Valors

1. Sostenibilitat
2. Excel·lència
3. Qualitat
4. Flexibilitat
5. Innovació
6. Coneixement i experiència

Document signat electrònicament. Firmes vàlides. És còpia autèntica de l'original electrònic.

Codi Segur de Verificació (CSV): de5bccfb4fb3acc1aff4 Adreça de validació: <https://seuelectronica.diba.cat>



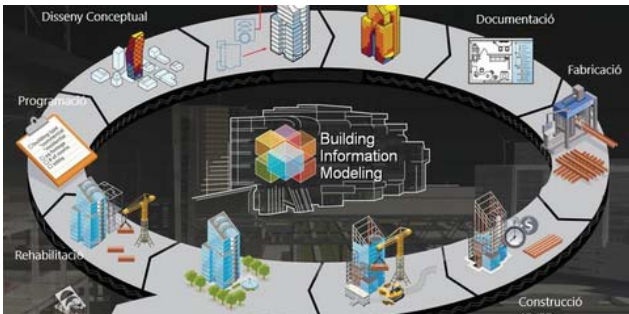
# OBJECTIUS ESTRATÈGICS



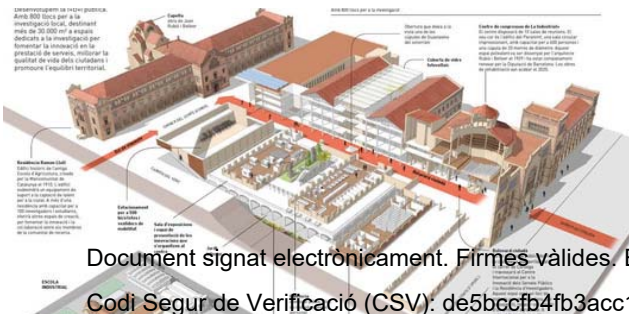
**1** Assolir els objectius de transició energètica i adaptabilitat climàtica de la corporació



**2** Adaptar i estandarditzar entorns laborals saludables i funcionalment adequats als nous models de treball



**3** Adequar els recursos interns, tecnològics i humans de la SDED per atendre les noves necessitats corporatives



**4** Visibilitzar les accions impulsades per la SDED

Document signat electrònicament. Firmes vàlides. És còpia autèntica de l'original electrònic.

Codi Segur de Verificació (CSV): de5bccfb4fb3acc1aff4 Adreça de validació: <https://seuelectronica.diba.cat>

# 1

## Assolir els objectius de transició energètica i adaptabilitat climàtica de la corporació



### Objectiu operatiu

1.1

#### Adaptar la totalitat dels recintes corporatius al canvi climàtic

- Redacció de pla director d'espai públic dels recintes corporatius: Escola Industrial, Maternitat, Mundet i Torribera.
- Incorporació dels recintes corporatius a la xarxa de refugis climàtics: Escola Industrial, Maternitat, Mundet, BCN Centre i Torribera.

### Objectiu operatiu

1.2

#### Descarbonitzar els recintes i edificis corporatius assolint que el 100% del consum elèctric sigui generat amb energies renovables

- Substitució de la totalitat de les calderes de gas (35) per sistemes elèctrics d'alta eficiència
- Producció interna d'energia solar fotovoltaica als terrenys i edificis corporatius amb una potència total de 2.596 kWp
- Producció externa d'energia solar fotovoltaica amb una potència total de 5.424 kWp
- Realització d'una prova pilot de generació d'energies alternatives cada any: eòlica, geotèrmica, hidràulica.

# Assolir els objectius de transició energètica i adaptabilitat climàtica de la corporació



## Objectiu operatiu

### 1.3

## Optimitzar l'ús dels recursos energètics i naturals

- Reducció del 40% de la demanda energètica dels recintes i edificis corporatius.
- Reducció del 40% del consum d'aigua dels edificis corporatius
- Reducció del 20% del consum d'aigua dels recintes
- Monitorització dels consums energètics dels edificis corporatius amb potència contractada superior a 20 kW
- Monitorització dels consums d'aigua dels edificis corporatius de més de 1.000 M2 de superfície construïda

## Objectiu operatiu

### 1.4

## Fomentar la mobilitat sostenible

- Substitució de la totalitat dels vehicles de la flota de la SDED propulsat per combustibles fòssils
- Incorporació de punts de càrrega elèctrica de vehicles a tots els recintes i edificis corporatius dotats amb places d'aparcament
- Implementació d'una xarxa facilitadora de l'ús de vehicles de mobilitat personal (VMP): càrrega, custòdia i vestidors de mobilitat

# 2

## Adaptar i estandarditzar entorns laborals saludables i funcionalment adequats als nous models de treball



### Objectiu operatiu 2.1

#### Desenvolupar l'aplicació del POMCeT a tots els edificis corporatius inclosos dins del seu àmbit d'actuació

- Redacció de projectes de reforma o obra nova de 36 edificis
- Licitació d'obres de reforma o obra nova de 36 edificis

### Objectiu operatiu 2.2

#### Millorar la satisfacció del personal dels edificis corporatius objecte d'actuació

- Naturalització dels espais de la totalitat dels centres de treball administratiu, integrant la vegetació i potenciant la seva il·luminació natural
- Posada en marxa d'un sistema de qualitat en base a l'anàlisi d'enquestes de satisfacció de les persones empleades de la SDED

# 3

## Adequar els recursos interns, tecnològics i humans de la SDED per atendre les noves necessitats corporatives



### Objectiu operatiu 3.1

#### Optimitzar el processos de treball de la SDED

- Identificació i diagramació de 10 processos de treball de la SDED
- Elaboració de 20 protocols, tant interns com externs
- Generació d'una base de dades compartida relativa a l'inventari tècnic dels recintes i edificis corporatius

### Objectiu operatiu 3.2

#### Impulsar la transició tecnològica de la SDED per assolir la seva total digitalització

- Implementació generalitzada del BIM a la SDED en 4 anys
- Incorporació del BMS als edificis corporatius objecte de projectes de reforma o obra nova amb una superfície construïda major de 1.000 M2
- Desenvolupament del GMAO als edificis corporatius amb una superfície construïda major de 1.000 M2
- Formació del personal de la SDED (operaris, administratius i tècnics) en noves tecnologies

# 3

## Adequar els recursos interns, tecnològics i humans de la SDED per atendre les noves necessitats corporatives



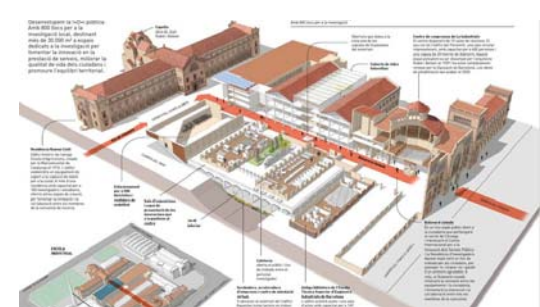
### Objectiu operatiu 3.3

### Disposar d'una plantilla de recursos humans satisfeta i adequada a les noves necessitats corporatives i del sector de l'edificació

- Redisseny de l'organigrama de la SDED
- Transformació dels perfils professionals per donar resposta a les noves necessitats de la SDED
- Incorporació de nous perfils professionals (direcció de projectes, gestió urbanística, gestió energètica, gestió del manteniment, gestió de la comunicació)
- Posada en marxa d'un sistema de qualitat en base a l'anàlisi d'enquestes de satisfacció de les persones empleades de la SDED

# 4

## Visibilitzar les accions impulsades per la SDED



### Objectiu operatiu

4.1

### Dissenyar un pla de comunicació interna

- Campanya interna de sensibilització del personal dels edificis corporatius sobre l'ús responsable dels recursos energètics i de l'aigua
- Generació sistemàtica de comunicats amb informació d'interès per a les persones empleades
- Realització periòdica de sessions conjuntes del personal SDED, una cada trimestre, per informar sobre assumptes i projectes d'interès general

### Objectiu operatiu

4.2

### Difondre externament els estudis, projectes i obres realitzats per la SDED

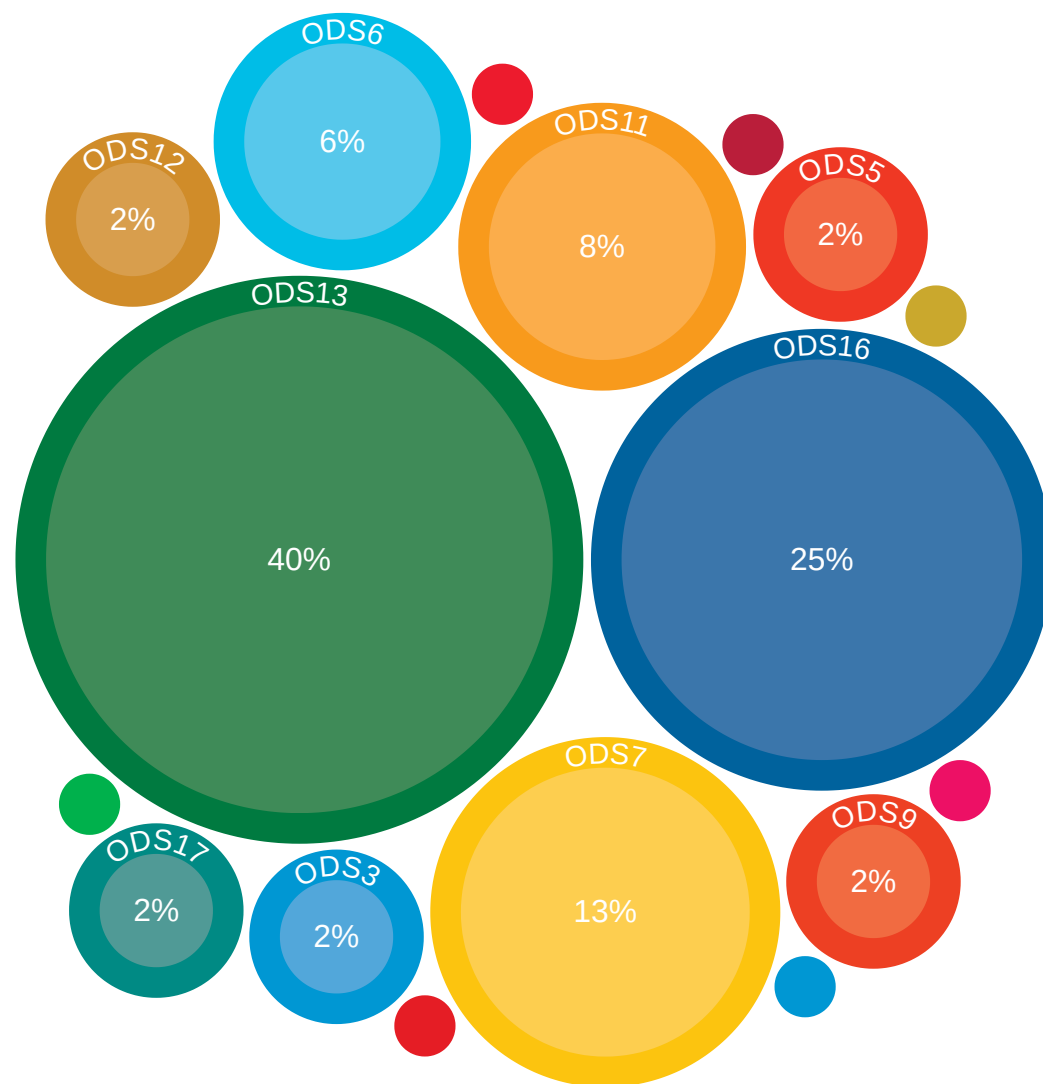
- Assoliment de la certificació de qualitat energètica i mediambiental (LEED o similar) als edificis corporatius objecte de reforma integral i obra nova
- Assoliment de la certificació de benestar i salut (WELL o similar) als edificis corporatius objecte de reforma integral i obra nova
- Publicació d'articles del sector de l'edificació i del paisatgisme, amb un mínim de tres cada any
- Participació en premis del sector de l'edificació i del paisatgisme, amb un mínim d'una cada any
- Participació en congressos, jornades, seminaris i d'intercanvis d'experiències amb la presentació com a mínim de tres ponències cada any

# EL PLA ESTRATÈGIC EN CLAU D'AGENDA 2030

## CONTRIBUCIÓ DE L'ACCIÓ LOCAL A L'ESTRATÈGIA GLOBAL

L'acció de la Subdirecció d'Edificació contribueix a l'assoliment dels Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) de l'Agenda 2030 en diferent mesura.

Amb les accions estratègiques recollides a aquest Pla es contribueix de forma significativa a la consecució de l'ODS 13, 16, 7, 11 i 6.



Document signat electrònicament. Firmes vàlides. És còpia autèntica de l'original electrònic.

Codi Segur de Verificació (CSV): de5bccfb4fb3acc1aff4 Adreça de validació: <https://seuelectronica.diba.cat>



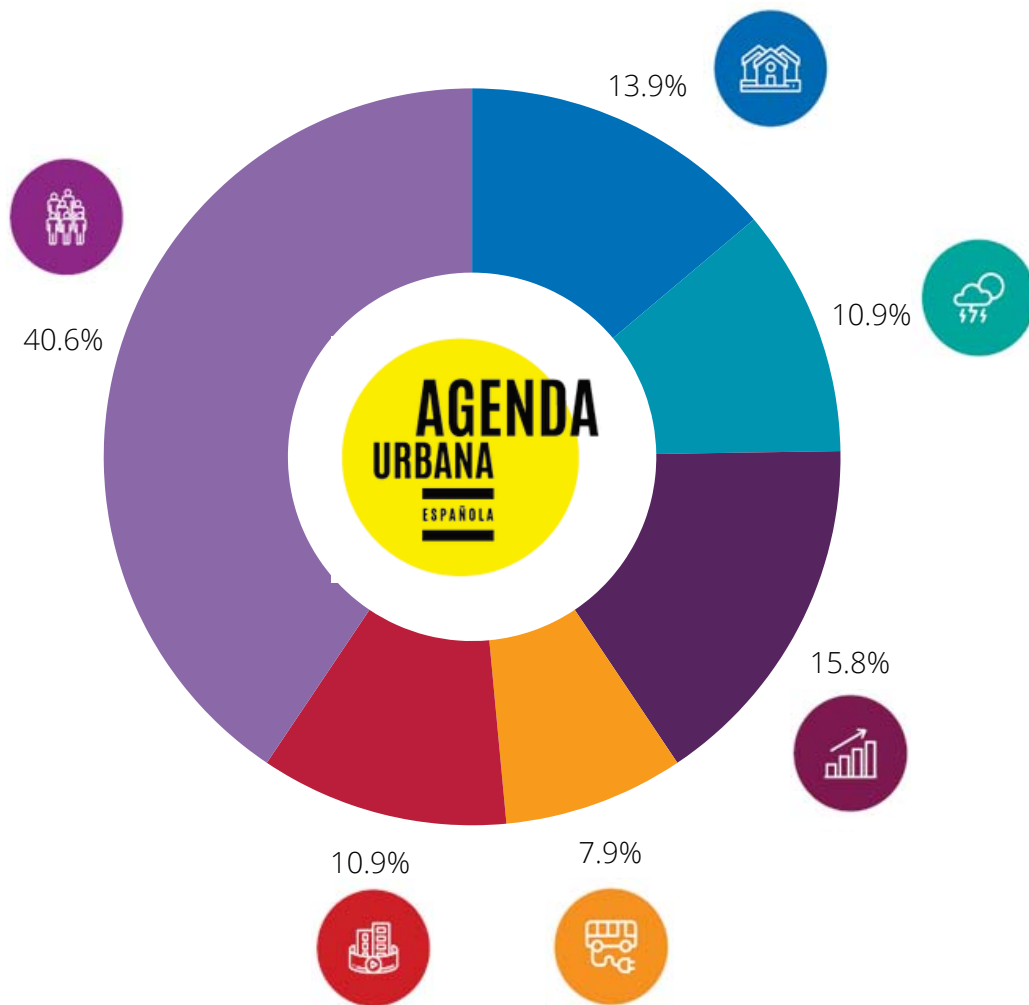
# EL PLA ESTRATÈGIC EN CLAU D'AGENDA URBANA

## CONTRIBUCIÓ DE L'ACCIÓ LOCAL A L'ESTRATÈGIA GLOBAL

L'acció de la Subdirecció d'Edificació contribueix a l'assoliment dels objectius estratègics de l'Agenda Urbana i Rural en diferent mesura.

Amb les accions estratègiques recollides a aquest Pla es contribueix de forma significativa a la consecució dels objectius 10, 4 i 2 principalment.

- 1 Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo
- 2 Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent
- 3 Prevenir i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar la resiliència
- 4 Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular
- 5 Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible
- 6 Fomentar la cohesió social i cercar l'equitat
- 7 Impulsar i afavorir l'economia urbana
- 8 Garantir l'accés a l'habitatge
- 9 Liderar i fomentar la innovació digital
- 10 Millorar els instruments d'intervenció i la governança



Document signat electrònicament. Firmes vàlides. És còpia autèntica de l'original electrònic.

Codi Segur de Verificació (CSV): de5bccb4fb3acc1aff4 Adreça de validació: <https://seuelectronica.diba.cat>

# SISTEMA DE SEGUIMENT I LA RENDICIÓ DE COMPTES



PLANS

PLA ESTRATÈGIC DE LA SUBDIRECCIÓ DE EDIFICACIÓ 2023-2030

## Pla estratègic de la Subdirecció de Edificació 2023-2030

La Diputació de Barcelona continuem avançant.

La Subdirecció d'Edificació de l'Àrea de Serveis Generals i Transició Digital, seguint el compromís de la corporació de «treballar de manera transversal per a implantar els ODS i a fer de la transició energètica i ecològica una prioritat, a enfortir les aliances amb la resta d'administracions públiques i amb la societat civil per avançar en l'acció climàtica», està immersa en la impulsó de dos grans projectes transformadors: el Pla d'Acció d'Energia i Clima, i el Pla d'Optimització i Millora dels Centres de Treball.

El setembre de 2024 es va aprovar el Pla estratègic de la Subdirecció d'Edificació, amb el propòsit de preservar i gestionar el patrimoni d'ús públic de la Diputació de Barcelona per tal d'adaptar-lo a les necessitats i estratègies organitzatives, així com liderar la transformació d'aquest patrimoni mitjançant la sostenibilitat ambiental i l'adequació dels entorns laborals als nous models de treball.

L'objectiu d'aquest pla estratègic és avançar cap a una corporació més resilient.

Darrera actualització: 08 juliol de 2024

Estat d'execució global

17,6 %

4 objectius estratègics  
11 objectius específics  
37 actuacions

Veure per Objectiu estratègic | Veure per ODS | Veure per Tipologia d'actuacions | Veure per Unitat responsable | Veure per Estat | Descarregar Dades



Aquest Pla estratègic esdevé el full de ruta de l'acció de la Subdirecció d'Edificació pels propers anys i, per tant, no és una mera declaració d'intencions sinó que en ell s'hi recullen les principals prioritats i actuacions que es duran a terme.

Per fer d'aquest document de planificació estratègica un element viu i transformador, el seu seguiment i la consegüent rendició de comptes esdevenen centrals.

Amb aquest objectiu s'ha creat la plataforma web del Pla, espai web on es podrà consultar tota la informació relativa al Pla així com al seu grau d'execució, d'una forma àgil i dinàmica, de tal manera que se n'asseguri la transparència envers la ciutadania.

La informació publicada a la plataforma serà actualitzada semestralment per la Subdirecció.



**Diputació  
Barcelona**

## Metadades del document

<b>Núm. expedient</b>	2024/0027112
<b>Tipus documental</b>	Pla
<b>Títol</b>	Pla estratègic de la Subdirecció d'Edificació (2024-2030)

## Signatures

<b>Signatari</b>		<b>Acte</b>	<b>Data acte</b>
Eloi Juvilla Ballester (TCAT)	Director de Serveis d'Edificació i Logística	Signa	09/09/2024 16:02
Maria Llum Llosa Oliva (TCAT)	Subdirectora d'Edificació	Signa	09/09/2024 16:42

## Validació Electrònica del document

<b>Codi (CSV)</b>	<b>Adreça de validació</b>	<b>QR</b>
de5bccfb4fb3acc1aff4	<a href="https://seuelectronica.diba.cat">https://seuelectronica.diba.cat</a>	