



PLA
D'ACTUACIÓ
DEL
MANDAT
2000-2003



Diputació
de Barcelona

INDEX

PLA
D'ACTUACIÓ
DEL
MANDAT

2000-2003

Diputació de Barcelona
Març, 2000

Disseny i realització: Institut d'Edicions
de la Diputació de Barcelona
Impressió: Emsa, Empreses Manén, SA
Dipòsit legal: B-15521-2000

Edició no venal



15.15268

ÍNDEX

7 Presentació

9 *XARXA DE MUNICIPIS*

11 La Diputació de Barcelona i les futures regions

15 Objectius estratègics

19 La gestió en xarxa

21 *LÍNIES D'ACTUACIÓ*

23 Govern local

29 Acció territorial

39 Acció ciutadana

53 Desenvolupament econòmic

PRESENTACIÓ

Des de fa anys, a la Diputació de Barcelona estem treballant per transformar la vella corporació provincial en una administració local moderna, que tingui com a raó de ser i prioritat indiscutible el suport als municipis.

La voluntat i el treball de canvi han generat processos de reflexió, que han culminat en la redacció i aprovació de textos com el Pla d'objectius 1992-1995, el Pla de renovació i el Pla del mandat 1995-1999. I en aquesta mateixa línia de renovació, ara oferim una edició impresa del Pla del mandat 2000-2003.

Un Pla que vol reforçar dues idees concretes: el treball conjunt i concertat amb els ajuntaments, i l'aprofundiment del treball en xarxa.

Des de la Diputació entenem que el concepte xarxa recull tots els elements que defineixen la manera de treballar de la nostra institució: volem construir un espai local fort, estructurat i dinàmic, que pugui oferir serveis de qualitat a totes i cadascuna de les persones que viuen als municipis de la província de Barcelona.

I és que a la Diputació de Barcelona mantenim la voluntat política de consolidar un tipus d'administració de segon grau i operativa. Per tant, el Pla del mandat 2000-2003 referma per als propers tres anys un tipus d'estratègia institucional que és, per damunt de qualsevol altra consideració, realista i possible.

En tot cas, una cosa ha de quedar molt clara: la Diputació de Barcelona no renuncia ni renunciarà a desenvolupar polítiques i estratègies de suport als municipis i de reequilibri territorial. És la nostra raó de ser i la nostra voluntat política.

Per tant, el Pla del mandat també reflexiona sobre la necessitat de retornar el protagonisme al territori, potenciant les xarxes de ciutats petites i mitjanes, i proposa que la nova divisió de Catalunya en regions sigui un marc de descentralització administrativa del Govern i de coordinació d'aquest amb l'Administració local del territori.

En definitiva, els textos d'aquest Pla del mandat que ara presentem volen ser, més enllà d'un compromís polític d'actuació per als pròxims tres anys, una aportació al debat sobre el paper de les administracions públiques i l'ordenació territorial de Catalunya. Confio que serà útil, perquè la fem amb voluntat constructiva i amb la intenció de facilitar el diàleg i el consens polític.

MANUEL ROYES
President de la Diputació de Barcelona

LA DIPUTACIÓ D'ALICANT
LES FUTURES

XARXA DE MUNICIPIS

1

LA DIPUTACIÓ DE BARCELONA I LES FUTURES REGIONS

LA PROXIMITAT, UN PRINCIPI EUROPEU

La globalització de l'economia i la informació reclamen la unió política, la consecució d'instàncies federatives del poder democràtic amb incidència en els fluxos globals. Simètricament, i no amb menys força, creix l'exigència ciutadana d'un poder més pròxim, amb els centres de decisió al costat mateix dels problemes, on es puguin perfilar solucions ajustades de manera participada i eficient. No són dos fenòmens contradictoris sinó complementaris, dues facetes d'un mateix imperatiu democràtic.

L'exigència de proximitat reclama dos moviments per part dels governs. D'una banda, l'aproximació dels serveis al ciutadà mitjançant la descentralització administrativa o fórmules de desconcentració. De l'altra, la descentralització política de les competències i serveis, delegant-ne la gestió a les administracions més properes, particularment a l'Administració local. És aquest segon moviment el que identifiquem amb el nom de subsidiarietat.

No cal dir que el principi de subsidiarietat, com gairebé tot, no és absolut. Ha d'entendre's sempre condicionat als principis d'eficiència i d'equitat. És a dir, la subsidiarietat no té cap sentit si la seva aplicació resulta contraproduent per als costos o la qualitat del servei o bé per a la funció redistribuïdora de la despesa pública.

La subsidiarietat no és, de fet, una novetat entre nosaltres. Va ser denominador comú del moviment federalista, del catalanisme federal, del moviment llibertari: res del que pugui fer la societat no ho ha de fer l'Administració, res del que pugui fer un nivell pròxim de l'Administració no ho ha de fer un altre de més llunyà. És l'ideari del «federalisme des de baix», bressol del primer catalanisme i del municipalisme català.

El sistema democràtic vigent a l'Estat des de finals dels anys setanta ha fet possible l'assoliment d'avenços significatius en el camp de l'aplicació del principi de subsidiarietat, gràcies sobretot al paper dels ajuntaments democràtics. L'esquema pressupostari d'entre el 80 i el 85% de recursos en mans de l'Estat ha anat evolucionant, però encara estem lluny dels percentatges plantejats com a objectiu: 50-25-25% (Estat-comunitats-Administració local). En aquests darrers anys s'ha produït un creixement superior de la despesa pública gestionada per les comunitats autònomes i un estancament de la gestionada per l'Administració local, que resta a 12 punts de diferència. Avui, a més de la necessitat de reequilibrar aquesta situació, es dibuixa un nou horitzó en la distribució dels recursos públics a l'Estat de les autonomies: 40-30-30%.

Amb noms diversos –descentralització, devolució, federalisme interior...–, la subsidiarietat és un principi europeu consagrat, tal com demostren els processos que actualment es duen a terme a Gran Bretanya, Itàlia i altres estats. Aquests processos ja ens estan passant al davant, cosa que posa de manifest la necessitat, entre nosaltres, d'una nova fase descentralitzadora, d'una posada al dia, que necessàriament haurà de tenir una lògica federal i un accent municipalista.

En el marc de l'actual Estat de les autonomies, la Catalunya autònoma s'autoorganitza en dues administracions, en dos poders democràtics, sorgits d'eleccions específiques: l'Administració autonòmi-

ca i l'Administració local. Per causes històriques que tots coneixem, en el passat, l'Administració local catalana va haver d'exercir de manera contínua un paper d'estructuració del país, d'impuls nacional, en absència de l'autogovern català. D'aquí ve l'envergadura del municipalisme català. Avui i en el futur no és menys important el paper que li pertoca de jugar, atesa la importància creixent de les ciutats i la progressiva implantació del principi de subsidiarietat.

CATALUNYA: DEVOLUCIÓ DEL PROTAGONISME ALS MUNICIPIS I CREACIÓ DE LES REGIONS

Catalunya constitueix una gran xarxa de ciutats que dona lloc a un entramat ric i variat d'àrees dinàmiques, que permeten articular el territori i fonamentar-hi una activitat econòmica diversificada, respectuosa amb el medi ambient, decisiva per al país. Aquesta realitat prometedora està avui amenaçada per una inadequada organització territorial. D'acord amb el principi de subsidiarietat, cal retornar el protagonisme al territori, a la rica i variada xarxa de ciutats i pobles. Cal una nova política que potencii les xarxes de ciutats petites i mitjanes que actuen de focus de desenvolupament i serveis. Això cal fer-ho mitjançant:

1. La delegació progressiva de competències i recursos cap a l'Administració local, cap al territori, relatiu a l'ensenyament primari i opcionalment a l'ensenyament secundari, relatiu també a les polítiques ocupacionals actives i a les polítiques d'habitatge. Això representa el 4-6% de la despesa pública consolidada i un pas significatiu cap a la distribució desitjable de la despesa (40-30-30).

2. La divisió de Catalunya en regions que esdevinguin, d'una banda, el marc de descentralització administrativa del Govern i de coordinació d'aquest amb l'Administració local del territori i, de l'altra, administracions locals de segon nivell –els consells regionals–, articuladores del poder local, garantia per al desenvolupament de les funcions municipals a tot el territori, pròpies i delegades.

Tot plegat, i particularment la determinació definitiva de les regions, ha de concretar-se en el marc d'una nova política territorial que ha de prendre forma en el Parlament de Catalunya, sobre la base d'un ampli consens parlamentari. I també sobre la base d'un ampli consens territorial, que reculli molt especialment les veus i l'experiència de l'Administració local catalana i els interessos concrets dels diversos territoris. En qualsevol dels casos, els criteris fonamentals han de ser dos: el principi de subsidiarietat i una clara voluntat reequilibradora del territori pel que fa als drets dels ciutadans.

EL CONSELL REGIONAL, L'ENS INTERMEDI I LA COORDINACIÓ

És criteri àmpliament estès en el món local que els consells regionals són la condició necessària: per estructurar i enfortir un poder local que, per naturalesa, és dispers i desigual; per generar economies d'escala regionals dins del poder local, xarxes conjuntes de serveis municipals; per catalitzar l'emergència de projectes territorials; per fer possible l'aplicació generalitzada del principi de subsidiarietat cap als municipis, i per desenvolupar polítiques convingudes de reequilibri territorial.

En aquesta direcció, és obvi que els consells regionals han de tenir, en primer lloc, les competències i els objectius de les actuals diputacions: la garantia de la prestació dels serveis locals, la prestació dels serveis supralocals i supracomarcals, la cooperació local i comarcal i la defensa dels interessos regionals. En segon lloc, han de ser unes administracions de gestió del territori i de promoció social i econòmica de la regió. Amb aquesta finalitat, han de ser receptors de competències autonòmiques

de gestió del territori (urbanisme, aigües, medi ambient). Pel que fa a la seva composició, els consells regionals han d'estar formats per electes locals i el seu president ha de ser un alcalde.

Els consells regionals han de garantir les funcions dels municipis, independentment de la població i la potència econòmica que tinguin. En conseqüència, han d'esdevenir un instrument fonamental en l'aplicació del principi de subsidiarietat en tots els municipis. Han d'assumir, en la seva funció d'articulació i garantia local, una doble responsabilitat: la que deriva de l'estricta competència local i la que en el futur immediat derivi de les competències i serveis delegats pel Govern a l'Administració local. Aquest doble nivell de responsabilitats és el que coneixem amb el nom d'ens intermedi.

La regió, d'altra banda, ha de ser el punt de trobada entre el Govern i l'Administració local en el desplegament de les respectives funcions. En aquesta direcció, sobre la base de l'autonomia respectiva i de la competència de coordinació del Govern envers les altres administracions catalanes, és evident que caldrà establir òrgans paritaris de coordinació i impuls de les polítiques regionals, que estableixin els mecanismes i els fluxos que han de garantir el diàleg permanent, l'entesa i la necessària cooperació entre l'Administració local i el Govern del país.

No cal dir que, sens perjudici de l'autonomia local, els consells regionals hauran d'actuar sempre en coherència amb les directrius que estableixi el Govern en l'exercici de les seves competències de planejament i regulació.

EL «MODEL DIPUTACIÓ DE BARCELONA»

La Diputació de Barcelona ha orientat la seva actuació en la perspectiva del model descrit. Ho ha fet sobretot des del Pla d'objectius 1992-1995. Aquest Pla i els seus desplegaments –el Pla per a la renovació i el Pla de mandat 1995-1999– contenen el cos doctrinal acumulat per la Diputació de Barcelona fins avui. De resultes d'aquest procés, podem dir que el projecte dels consells regionals –l'Administració local de segon nivell que propugnem per a Catalunya– no és un model sobre el paper, sinó que comença a ser una realitat tangible, contrastada, que compta amb el consens dels ajuntaments implicats, amb resultats significatius, que posen de manifest l'encert del model, els enormes beneficis que comporta per al govern local i la seva autonomia, per a la rendibilització dels recursos disponibles, per a la qualitat dels serveis als ciutadans, per al reequilibri territorial.

La Diputació de Barcelona ha estat sempre una realitat flexible que ha sabut situar-se en posició pionera respecte a les evolucions del país. Així va succeir quan va esdevenir la base de la Mancomunitat de Catalunya o, ara fa vint-i-dos anys, quan va esdevenir la plataforma on va recolzar el procés de restabliment de la Generalitat. No és estrany, doncs, que també avui la Diputació de Barcelona se situï de nou al capdavant en el procés anunciat de regionalització de Catalunya.

Com totes les diputacions, la de Barcelona és una mancomunitat obligatòria de municipis, una Administració local de segon nivell, formada per electes municipals agrupats per partits judicials, en una fórmula de representació altament proporcional al nombre d'habitants, i presidida per un alcalde.

Des de l'esmentat Pla d'objectius 1992-1995, la Diputació de Barcelona ha accelerat de manera extraordinària la seva adequació als objectius competencials que la defineixen, tractant de resituar on pertoqueu els serveis impropis heretats i desenvolupant fórmules altament reeixides de cooperació municipal. La Diputació no és una administració diferent dels ajuntaments: és subsidiària dels ajuntaments. La seva competència és funcional respecte a les competències i necessitats municipals.

pals. Aquesta competència funcional es concreta, segons l'article 36.1 de la Llei de bases del règim local, en:

- ◆ La coordinació dels serveis municipals entre si per tal de garantir la prestació integral i adequada en tot el territori dels serveis de competència municipal.
- ◆ L'assistència i la cooperació jurídica, econòmica i tècnica als municipis, especialment als de menor capacitat econòmica i de gestió.
- ◆ La prestació de serveis públics de caràcter supramunicipal i supracomarcal.
- ◆ En general, el foment i l'administració dels interessos peculiars del territori.

Des d'aquest marc jurídic i en la perspectiva del model esbossat, la Diputació de Barcelona s'ha proposat la seva missió i l'està duent a terme: articular un model pioner d'Administració local de segon nivell, la concreció *avant la lettre* dels futurs consells regionals, destinat a tres finalitats bàsiques:

- ◆ Garantir l'exercici de totes les potestats públiques i competències municipals de tots els ajuntaments del territori, independentment de la seva capacitat econòmica i de gestió.
- ◆ Garantir a tots els ciutadans de tots els municipis del seu territori l'obtenció dels serveis públics municipals, sigui quin sigui el seu lloc de residència.
- ◆ Fer d'instrument local de gestió descentralitzada de la possible delegació de competències autonòmiques.

En aquesta direcció, la Diputació de Barcelona ha tendit a especialitzar la seva actuació, concentrant la cooperació en un seguit de línies prioritàries per al conjunt dels ajuntaments. I també ha tendit a fer la transició de la mera distribució dels recursos disponibles –sempre insuficients si atenem a les necessitats municipals– cap a la seva multiplicació mitjançant la generació de serveis i economies d'escala territorials. En definitiva, fa una política per a l'establiment, concertada amb els ajuntaments, de xarxes intermunicipals de gestió de serveis municipals.

Pel que fa als serveis impropis, heretats per la Diputació, però clarament referits a competències governamentals, s'ha impulsat una política d'acords amb el Govern amb la finalitat de traspassar-los, tot facilitant fórmules d'assumpció gradual pel Govern de les corresponents càrregues econòmiques i de la consegüent retirada igualment gradual del finançament de la Diputació. Això ha permès recuperar per a finalitats locals uns recursos que anaven cap a finalitats indegudes. Aquesta política ha estat un èxit en alguns casos (Biblioteca de Catalunya, Museu Arqueològic...), però en molts d'altres encara no ha donat bon resultat per manca de receptivitat o de disponibilitat econòmica del Govern. Per aquesta raó, resten encara hipotecats, en serveis de competència aliena, molts recursos la destinació dels quals hauria de ser local. L'aplicació del principi de subsidiarietat per part del Govern obria una nova perspectiva al respecte: la possibilitat d'un pacte que permutés serveis impropis per serveis delegats, de manera que la resituació no impliqués majors esforços pressupostaris per a ningú.

El «model Diputació de Barcelona» és avui una referència bàsica i una guia altament reconeguda a Catalunya, tant entre els municipis que componen el seu territori com entre els municipis de les altres províncies catalanes. Aquests últims constaten contínuament el seu desavantatge greu respecte dels municipis de la província de Barcelona, en no disposar d'una diputació que hagi desenvolupat un model equivalent.

OBJECTIUS ESTRATÈGICS

L'Administració local ha contribuït activament a la consolidació de la democràcia al nostre país, al desenvolupament de les persones i els territoris; convé, ara, dotar de noves eines als ajuntaments per millorar la prestació de determinats serveis i per donar les mateixes oportunitats a tots els territoris.

Els pobles i les ciutats, liderats pels seus ajuntaments, han estat sovint els motors de la societat i dels seus territoris durant el període recent de desenvolupament general del país.

La Diputació de Barcelona treballa amb l'objectiu principal de consolidar una administració local amb autonomia i poder polític, eficient i estructurada, gestora del territori i generadora de qualitat de vida. En aquesta línia està oberta al diàleg amb la resta d'administracions, sempre defensant els interessos del món local.

Es tracta d'establir un «sistema local» en l'àmbit de la província de Barcelona que sigui eficient i estructurat, amb un nivell bàsic: el municipi, on radica el poder polític i la representació democràtica dels ciutadans i del territori. Amb unes comarques, constituïdes a partir de la voluntat de mancomunació de determinats serveis locals. Amb unes regions, que siguin la peça clau en la devolució de protagonisme al territori.

Un sector local fort per poder defensar i promoure els interessos dels territoris davant de la resta d'administracions. L'Administració local reivindica un nou compromís polític i de govern que cedeixi protagonisme institucional al poder local. La Diputació de Barcelona vol preparar-se (i ajudar els municipis a fer-ho) per afrontar el repte de l'aplicació del principi de subsidiarietat. Per poder assolir aquesta reivindicació, el país necessita unes administracions locals preparades i competitives; uns municipis i un sistema local que estigui preparat per fer front a les noves competències i als nous serveis.

Per defensar els interessos dels diferents territoris de la província són necessaris uns municipis forts, que, treballant en xarxes d'interessos i serveis locals comuns, constitueixin un entramat local promotor de la millora de la qualitat de vida dels seus ciutadans i del desenvolupament econòmic i social. L'equip de govern de la Diputació de Barcelona vol treballar decididament en aquesta direcció, que és la de reconèixer que Catalunya es construeix, també, des dels municipis.

La consagració del principi de subsidiarietat a nivell dels països integrants de la Unió Europea, conjuntament amb un nou protagonisme local (com a necessari contrapunt de la globalització), ha de crear un ambient propici per potenciar les administracions locals.

I, per assolir aquests objectius, cal impulsar la modernització i renovació de l'Administració local, posant a l'abast de tots els ajuntaments els mitjans necessaris per incrementar l'eficàcia en la gestió i la capacitat de resposta davant dels ciutadans.

Ara, convé treballar per reforçar els objectius que la Diputació ha anat assenyalant en els diferents documents programàtics i preparar la institució i el conjunt del sector local per gestionar aquesta nova etapa, de major protagonisme de l'Administració local, plena de reptes. Per impulsar decididament aquest fet, el govern de la Diputació de Barcelona ha establert els següents objectius estratègics.

GENERAR DESENVOLUPAMENT SOCIAL I ECONÒMIC A TOTS ELS TERRITORIS DE LA PROVÍNCIA

Els municipis de la província de Barcelona tenen, en línies generals, bones condicions de partida per al desenvolupament i la competitivitat. La xarxa de ciutats que s'estén pel territori fa que el conjunt del territori formi un sistema urbà amb un variat sistema productiu i de serveis que converteix la regió de Barcelona en una de les més importants d'Europa. Ara bé, dintre de la província hi ha àrees on les activitats econòmiques i el món laboral es transformen amb rapidesa, i és aquí on cal instrumentar polítiques d'adaptació a les noves condicions econòmiques i socials.

En alguns casos es tracta de generar condicions perquè els ciutadans tinguin al seu abast territorial oportunitats de treball i un habitatge digne. Això serà important per mantenir una certa presència en el territori, necessària si es vol posar en marxa polítiques de gestió territorial sostenible. En altres casos es tracta de treballar més per a l'adequació de la mà d'obra existent a les noves necessitats i per a la integració dels col·lectius amb més dificultats en el mercat laboral.

El món local, a més, ha demostrat la seva iniciativa en l'impuls dels nous jaciments d'ocupació, fruit de la proximitat a les necessitats de les persones i al territori que permet detectar noves activitats, que en molts casos poden generar nous sectors ocupacionals.

El patrimoni històric i el natural doten al territori d'una certa capacitat endògena de desenvolupament, i per això poden ser motors de generació de noves activitats econòmiques.

Així mateix, les infraestructures d'accessibilitat i l'ordenació de determinats sectors (el comerç, per exemple) tenen una importància estratègica amb vista al desenvolupament i la competitivitat d'un territori.

En aquest objectiu la Diputació de Barcelona desenvoluparà les accions següents:

- ◆ Foment de l'ocupació: suport als emprenedors, formació i integració ocupacional, suport als nous jaciments d'ocupació.
- ◆ Promoció del comerç i els serveis: ordenació i millora urbana de les zones comercials, captació d'esdeveniments, etc.
- ◆ Millora de l'accessibilitat: millora de les xarxes de carreteres i vies locals (els carrers del territori) i impuls de les noves infraestructures de comunicació (xarxa telemàtica, cable, etc.).
- ◆ Promoció de sòl residencial i habitatge: generació de sòl i construcció d'habitatge assequible.
- ◆ Promoció i millora del patrimoni històric (monuments, centres històrics, museus, tradicions, etc.) i promoció del patrimoni natural.
- ◆ Promoció turística: turisme cultural, turisme verd i turisme rural.

Aquest conjunt d'accions tenen per objectiu el progrés de tots i cada un dels territoris de la província.

ESDEVENIR UNA ADMINISTRACIÓ ESPECIALITZADA EN LA GESTIÓ TERRITORIAL SOSTENIBLE

L'objectiu d'aquesta gestió local és la consecució d'un país equilibrat sense hipoteques ambientals i ecològiques per a les properes generacions. L'aposta per un territori sostenible és l'aposta per unes ciutats i viles amb qualitat de vida, on els espais naturals i els espais menys artificialitzats formin un sistema gestionat pensant en l'equilibri de les comunitats més rurals i els sistemes urbans. És l'aposta per una decidida acció local concertada per refer tot el sistema de l'«aigua», el litoral,

i és l'aposta per la millora dels boscos, autèntic «escenari» de múltiples activitats econòmiques i d'oci.

Així mateix, una gestió territorial en clau sostenible passa per la revisió en profunditat del model de les ciutats, de les activitats i dels serveis que s'hi duen a terme. En aquest final de segle les ciutats són pioneres en els canvis programàtics i tecnològics que es generalitzaran al segle vinent. La Diputació de Barcelona, que té una àmplia tradició en la gestió mediambiental, vol impulsar decididament un conjunt de polítiques d'ampli abast territorial i ambiental:

- ◆ Accions de suport a la gestió local territorial i ambiental en clau sostenible: gestió urbanística, gestió d'activitats amb impacte ambiental, programes d'eficiència energètica, etc.
- ◆ Accions de gestió territorial: 4 projectes emblemàtics:
- ◆ **ANELLA VERDA:** es tracta de la planificació, gestió, millora i promoció de tot el sistema d'espais naturals i poc artificialitzats de la regió de Barcelona.
- ◆ **ESPAI BLAU:** es tracta de la gestió local, des del punt de vista de la millora, la recuperació i la promoció, de les platges i el litoral, dels rius i en general del sistema hidrològic de la província de Barcelona.
- ◆ **BOSC:** recuperació, millora i promoció de l'àmplia superfície forestal de la província.
- ◆ **RESIDUS:** millora de la gestió supramunicipal dels residus i minimització dels impactes.

Aquest conjunt d'accions i projectes tenen per objectiu la gestió territorial sostenible.

FER DEL CONEIXEMENT UN OBJECTIU CENTRAL DE L'ACCIÓ LOCAL

Les noves tecnologies de comunicació i transmissió de dades obren noves possibilitats de desenvolupament econòmic, social i cultural, col·lectiu i personal, però al mateix temps poden crear noves discriminacions socials i territorials. L'objectiu del govern de la Diputació és treballar per garantir que les oportunitats arribin igual a tots els territoris i a tots els ciutadans, mitjançant el suport al món local en el desenvolupament de les infraestructures necessàries (cable, etc.) i dels serveis que afavoreixen els continguts informatius i formatius.

Hi ha un conjunt de polítiques que han d'anar dirigides a proporcionar als ciutadans informació i accés a la formació, però cal millorar els seus mecanismes de participació en la gestió pública com un camí segur de millora de la democràcia local. Per tant, l'objectiu també és treballar per dotar als municipis de la província d'una administració més propera als ciutadans.

I tot això s'ha de fer amb independència d'on visquin. En aquest sentit, la societat del coneixement trenca barreres, redueix distàncies i fa el territori més homogeni.

La Diputació de Barcelona desenvoluparà les accions següents:

- ◆ Formació i educació local, atenció a les iniciatives locals d'educació, etc.
- ◆ Comunicació local, foment dels mitjans locals d'informació, etc.
- ◆ Participació dels ciutadans, millora dels mecanismes d'implicació de la ciutadania en la democràcia local.
- ◆ Impuls de l'ús de les noves tecnologies, desenvolupament de la xarxa telemàtica, etc.
- ◆ Foment de la cultura i de l'esport educatiu i d'oci.
- ◆ Gestió d'una xarxa de biblioteques basades en les tecnologies de la informació.

Aquest conjunt d'accions té per objectiu fer el territori més equitatiu i dotar-lo de recursos que facin efectiva la igualtat d'oportunitats per a tots els seus habitants.

DOTAR DE MÉS QUALITAT DE VIDA ALS CIUTADANS DE TOTS ELS MUNICIPIS DE LA PROVÍNCIA: CIUTATS PER A TOTHOM

La proximitat amb què l'Administració local afronta la problemàtica de les seves comunitats fa que treballi per dotar-les d'equipaments, infraestructures i serveis locals de qualitat. Això vol dir dotacions ben fetes, ben mantingudes i ben gestionades.

D'altra banda, s'ha de repensar la ciutat des del punt de vista de l'accessibilitat i la mobilitat per a tothom i donar preferència al transport públic. Aquest factor, conjuntament amb l'extensió de les zones verdes i l'ampliació de l'espai per al vianant, incideix directament en la consecució d'un medi urbà de qualitat i fa recuperar la ciutat com un lloc on val la pena viure i progressar.

Una ciutat per a tothom és també una ciutat repensada amb la participació activa de les dones i de tots els col·lectius que tradicionalment no han participat en el disseny de la ciutat.

Així mateix, són molt importants les accions dirigides a assolir unes ciutats i viles saludables, l'objectiu de les quals és que els ciutadans tinguin una bona salut física i mental, unes ciutats amb un medi ambient sostenible.

La Diputació de Barcelona durà a terme accions encaminades a:

- ◆ La dotació als municipis d'equipaments locals de qualitat: biblioteques, centres culturals i d'assistència, esportius, etc.
- ◆ La dotació d'espais verds urbans, la recuperació dels nostres rius i platges perquè es puguin convertir en un lloc d'esbarjo i oci, etc.
- ◆ La millora de l'accessibilitat per a tothom, la millora de la mobilitat i la consecució d'uniques ciutats més còmodes, humanes i sostenibles.
- ◆ La consecució d'uniques ciutats i viles saludables: salut pública, consum, etc.
- ◆ La integració de la dona, els joves, etc.

Aquest conjunt d'accions té un comú denominador: la qualitat.

TREBALLAR PER FER UNES CIUTATS I VILES MÉS SOLIDÀRIES I COHESIONADES

Les ciutats són la punta de llança de la solidaritat. L'Administració local està en primera línia de la solidaritat «aplicada». Cap endins, perquè és en la comunitat local on és possible la convivència i la possibilitat d'integració dels col·lectius més desfavorits (immigrants, etc.). Cap enfora, perquè la sensibilitat que dona la proximitat als problemes socials locals fa que les administracions locals siguin molt actives en la solidaritat cap al món menys desenvolupat. Les administracions locals tenen un paper important en la creació de la consciència ciutadana respecte a la necessitat de destinar recursos locals per intentar escurçar les diferències abismals que separen els països.

La Diputació de Barcelona desenvoluparà:

- ◆ Accions dirigides a la consolidació dels serveis locals de benestar.
- ◆ Accions de cooperació al desenvolupament.
- ◆ Accions dirigides a la integració de la població immigrant.
- ◆ Accions per aprofundir en la integració de les comunitats locals en la Unió Europea.

LA GESTIÓ EN XARXA

Els mètodes de l'actuació pública són en plena revisió a tots els nivells. L'actuació unilateral des d'una estructura única i central ja ha perdut el sentit. La complexitat dels problemes i la diversitat dels agents implicats en les solucions fan imprescindible l'actuació mancomunada entre instàncies públiques, parapúbliques, privades i socials. És a dir, es fa preceptiu el diàleg, la negociació de prioritats, la definició de polítiques i la concurrència en l'actuació entre agents de naturalesa diversa. Això comporta, arreu, una transició de l'estructura monolítica de l'administració cap a una estructura en forma de xarxa, i una forma de governar basada no únicament en la jerarquia sinó en la concertació.

Aquesta és la perspectiva en la qual se situa la Diputació de Barcelona i el paradigma de la seva actuació: les xarxes intermunicipals de gestió de serveis municipals. Les xarxes, concertades entre la Diputació i els ajuntaments, permeten l'aplicació intensiva dels criteris d'eficàcia, eficiència i estalvi en l'execució de les polítiques locals, mitjançant una acció coordinada, cooperativa i flexible. Això implica l'absència de duplicitats i la superació de buits en els serveis als ciutadans i, en definitiva, una major qualitat amb un menor cost per a les administracions a mitjà i llarg termini. Les xarxes esdevenen també un instrument bàsic de reequilibri territorial.

Com s'ha dit anteriorment, les xarxes impliquen sempre unes determinades economies d'escala intermunicipals que permeten sumar esforços tot multiplicant els recursos disponibles: és el que s'anomena «l'avantatge cooperatiu». Impliquen també l'especialització de la Diputació en unes línies de cooperació prioritàries, determinades en funció de les competències i necessitats bàsiques dels ajuntaments.

No hi ha un model general de xarxa. Ben al contrari, es tracta de definir cada xarxa en funció de la problemàtica a la qual ha de respondre. Això dona com a resultat una gran diversitat tipològica tant pel que fa als fluxos i prestacions que les constitueixen com als agents que les poden compondre. Amb una excepció: totes les xarxes són sempre el resultat, en primera instància, de la concertació entre la Diputació i els ajuntaments que hi participen i són la formalització política i jurídica de la coresponsabilitat entre ambdós nivells de l'Administració local. Pel que fa a l'arquitectura i la naturalesa de les xarxes, la seva versatilitat és màxima des de diversos punts de vista:

- ◆ Àmbit: poden abastar tot el territori (Xarxa de Biblioteques) o només una determinada franja (Anella Verda).
- ◆ Textura: poden estar constituïdes per prestacions unidireccionals de la Diputació (Xarxa Telemàtica), sempre convingudes prèviament, o bé per prestacions multilaterals de la Diputació i els ajuntaments, amb nodes intermunicipals de zona en els quals s'estableixen interaccions i retroalimentacions secundàries.
- ◆ Equipaments: poden incloure o no la creació d'equipaments. Aquesta actuació s'adapta als estàndards i al planejament determinats pel Govern, quan aquest marc existeix. Comporta la promoció d'un determinat model d'equipament i d'una determinada distribució dels models en el territori. És a dir, comporta la implementació d'un model territorial convingut. A aquesta mena de xarxes les denominem «sistemes territorials».
- ◆ Intensitat: l'adscripció d'un municipi a una xarxa és sempre opcional. Si bé, quan comporta model

territorial, reclama la implicació de gairebé tots els municipis per ser viable, cosa que es dona sempre en tractar-se de necessitats bàsiques i compartides per tots els municipis.

La Diputació pot aportar a les xarxes –a cada una segons la seva naturalesa– recursos i funcions diversos; per exemple:

- ◆ Coordinació.
- ◆ Serveis centrals, de compra i de subministrament, amb abaratiment substancial de costos.
- ◆ Participació en la inversió en béns mobles i immobles.
- ◆ Alta capacitat tècnica.
- ◆ Elaboració participada de models, així com de les seves adaptacions a cada realitat local.
- ◆ Personal tècnic.
- ◆ Tecnologia de xarxa telemàtica.
- ◆ Relació amb altres xarxes homòlogues existents.
- ◆ Visió de conjunt sobre la totalitat del territori.
- ◆ Representació institucional de primer nivell davant d'altres administracions i interlocutors diversos.
- ◆ Avaluació general del funcionament de la xarxa i avaluació comparativa dels serveis al ciutadà que s'hi associen, a partir de les quals es pot corregir i millorar el servei.

Els ajuntaments, per la seva banda, aporten prestacions complementàries de les anteriors, les que corresponen segons cada mena de xarxa. I, a les xarxes que comporten equipaments locals (sistemes territorials), els ajuntaments n'assumeixen plenament la direcció institucional i la gestió a tots els efectes.

Les xarxes, particularment els sistemes territorials, impliquen continuïtat i permanència en l'esforç de la Diputació, cosa que garanteix l'estabilitat i la qualitat dels serveis municipals als ciutadans.

En resum, la Diputació de Barcelona posa a disposició del país una filosofia i un mètode d'actuació encarats al futur, basats en un concepte modern d'administració, dialogant, negociador, flexible, concertador. Una filosofia i un mètode destinats a dotar de màxima qualitat i eficiència els serveis municipals, orientats a enfortir el poder local i preparar-lo per a la subsidiarietat. Paradigma de referència per als consells regionals que, a les noves regions, hauran d'assumir les funcions de les actuals diputacions provincials. Una filosofia i un mètode que es resumeixen en l'expressió «Xarxa Barcelona, municipis de qualitat».

GOVERN LOCAL

LÍNIES D'ACTUACIÓ

1. Integració europea
2. Assistència internacional
3. Comunicació local
4. Tecnologies de la informació

LÍNIES D'ACTUACIÓ

2

GOVERN LOCAL

- | | |
|---|--|
| 1 | Integració europea |
| 2 | Assistència integral al govern local |
| 3 | Comunicació local |
| 4 | Tecnologies de la informació: Xarxa Telemàtica |

I	
ACCIÓ	Integració europea
OBJECTIUS ESTRATÈGICS	Sistema local eficient i estructurat
ÀMBIT	Govern local
UNITATS GESTORES	Gabinet d'Integració Europea i Solidaritat
OBJECTIUS	Reforçar la presència dels ens locals en el procés de la construcció europea Facilitar als ens locals l'accés a les vies de finançament comunitari
CONTINGUTS	Elaboració i coordinació dels mitjans d'informació propis en relació a qüestions comunitàries d'interès local Assessorament intern i extern sobre la concepció i gestió de projectes transnacionals Gestió i coordinació de xarxes de cooperació transnacionals Relacions amb les institucions comunitàries i altres organismes europeus Formació de tècnics i regidors en matèries relacionades amb la Unió Europea
FORMA DE PRESTACIÓ	Assessorament tècnic i assistència puntual i contínua

ACCIÓ	Assistència integral al govern local
OBJECTIUS ESTRATÈGICS	Sistema local eficient i estructurat
ÀMBIT	Govern local
UNITATS GESTORES	Àrea de Règim Interior, Hisenda i Planificació Secretaria Servei de Gestió Patrimonial Organisme de Gestió Tributària
OBJECTIUS	Potenciar i garantir l'autonomia local
CONTINGUTS	Gestió de tresoreria Actuacions en matèria econòmicofinancera Servei d'informació econòmica municipal Pla d'assistència en tecnologies de la informació Tecnologies de suport als serveis de gestió municipal Recursos humans Estudis d'organització i planificació Assistència jurídica local Gestió de la contractació i compres Qualitat en la prestació de serveis Gestió tributària Gestió de padrons municipals Gestió patrimonial dels ajuntaments Formació local Estudis i comunicacions
FORMA DE PRESTACIÓ	Assessorament tècnic i assistència puntual i contínua

ACCIÓ	Comunicació local
OBJECTIUS ESTRATÈGICS	Sistema local eficient i estructurat
ÀMBIT	Govern local
UNITATS GESTORES	Gabinet de Comunicació
OBJECTIUS	Potenciar els mitjans de comunicació locals, comarcals i provincials tant públics com privats
CONTINGUTS	Assessorament i suport: – Creació de gabinet de premsa – Edició de butlletins municipals – Gabinet de premsa dels ajuntaments Col·laboració amb l'Associació Catalana de Premsa Comarcal Potenciació del Consorci de Comunicació Local: COM Ràdio, emissores de ràdio i TV locals Organització dels premis de comunicació local
FORMA DE PRESTACIÓ	Assessorament i assistència tècnica i econòmica
UNITATS RELACIONADES	Patronat Flor de Maig, Comissionat per a la Societat del Coneixement

ACCIÓ	Tecnologies de la informació: Xarxa Telemàtica
OBJECTIUS ESTRATÈGICS	Sistema local eficient i estructurat
ÀMBIT	Govern local
UNITATS GESTORES	Comissionat per a la Societat del Coneixement Servei d'Informàtica i Telecomunicacions
OBJECTIUS	Dotar els municipis de la província d'una administració més propera als ciutadans, facilitant-los la utilització de les tecnologies multimèdia per millorar la informació, fomentar l'accés als serveis i a la formació i aconseguir millorar la democràcia local, trencant barreres, reduint distàncies i fent el territori més homogeni
CONTINGUTS	Xarxa estable de telecomunicacions - Definició de la xarxa permanent d'enllaços - Instal·lació del programari i del maquinari de connexió a la xarxa universal - Subministrament d'equips telemàtics (programari i maquinari) - Accés a Internet - Correu electrònic de gestió (en l'entorn diba.es) Barcelona: regió del coneixement - Manteniment de diba.es (web de la Diputació de Barcelona) i coordinació amb l'intradiba i l'extradiba - Realització i manteniment de webs municipals - Correu electrònic per a tothom (en l'entorn Lamalla) - Ampliació i manteniment del Sistema d'Informació de Base de la Diputació de Barcelona (SIBDB) Creació i manteniment de canals telemàtics: Lamalla, elciutada, etc. Creació de l'observatori del coneixement Foment de la posada en funcionament de la firma digital
FORMA DE PRESTACIÓ	Assessorament, assistència i/o servei continu Realització directa Suport a totes les iniciatives encaminades al foment de la societat del coneixement
UNITATS RELACIONADES	Oficina d'Informació Local

ACCIÓ TERRITORIAL

- | | |
|----|---|
| 5 | Vialitat local |
| 6 | Gestió urbana i territorial |
| 7 | Gestió ambiental local |
| 8 | Gestió de residus |
| 9 | Gestió d'espais naturals Anella Verda |
| 10 | Gestió d'espais fluvials i costaners Espai Blau |
| 11 | Ciutats accessibles |
| 12 | Prevenició d'incendis forestals |

ACCIÓ	Vialitat local
OBJECTIUS ESTRATÈGICS	Gestió territorial sostenible Qualitat de vida i ciutats per a tothom Desenvolupament social i econòmic
ÀMBIT	Acció territorial
UNITATS GESTORES	Servei de Vies Locals
OBJECTIUS	Donar suport a les activitats locals de millora de la vialitat i la mobilitat
CONTINGUTS	Millora dels trams urbans i/o les travesseres urbanes de les xarxes de vies locals adaptant-los a les exigències modernes del trànsit pel que fa a la moderació de velocitat de pas dels vehicles, la compatibilitat de trànsits persones-vehicles i la renovació dels serveis urbans Millora de la xarxa de camins municipals que responguin a una de les següents funcions: - connexió amb el nucli de població - enllaç territorial (com a complement d'una xarxa local de carreteres) - connexió amb un indret determinat (amb fi turística, social o econòmica) Assistència tècnica als municipis en la construcció de carrils bici i de vianants que connectin nuclis de població d'un mateix municipi
FORMA DE PRESTACIÓ	Suport tècnic, econòmic i gestió directa

ACCIÓ	Gestió urbana i territorial
OBJECTIUS ESTRATÈGICS	Desenvolupament social i econòmic Gestió territorial sostenible Qualitat de vida i ciutats per a tothom
ÀMBIT	Acció territorial
UNITATS GESTORES	Oficina Tècnica de Cooperació Institut de Gestió Urbanística i Arquitectònica Local (IGUAL) Oficina Tècnica de Gestió Cartogràfica Local
OBJECTIUS	Donar suport a la planificació, realització, gestió i manteniment de les infraestructures i equipaments locals – Dissenyar, produir i subministrar mobiliari urbà de qualitat als ens locals – Donar suport a la millora de l'obra pública municipal Donar suport a la gestió urbanística local – A la gestió i control de les activitats locals – A la promoció local de sòl Gestió de la producció cartogràfica local i provincial, amb l'objectiu de fer-la fiable i operativa a l'abast de tothom – Coordinació dels sistemes d'informació territorial de la Diputació
CONTINGUTS	Consultoria sobre el procés inversor municipal – Àmbits d'especial potenciació al llarg de tot el procés: qualitat, sostenibilitat, visualització, participació ciutadana, funcionalitat, viabilitat econòmica i integració de les persones amb mobilitat reduïda – Suport als programes d'actuació municipal en el seu aspecte inversor Realització d'instruments de planificació i gestió urbanística. Assessorament tècnic i jurídic. – Assistència tècnica i administrativa a la gestió de les llicències d'activitats locals Assistència tècnica i econòmica als ens locals en la gestió de cartografia i sistemes d'informació territorial – Manteniment de la cartografia provincial
FORMA DE PRESTACIÓ	Oficines tècniques que presten assistència tècnica, econòmica i jurídica Suplència i gestió directa Cessió de productes
UNITATS RELACIONADES	Totes les oficines tècniques de la Diputació, PROLHASA, Àrea d'Espais Naturals, Organisme de Gestió Tributària

ACCIÓ	Gestió ambiental local
OBJECTIUS ESTRATÈGICS	Qualitat de vida i ciutats per a tothom
ÀMBIT	Acció territorial
UNITATS GESTORES	Servei del Medi Ambient
OBJECTIUS	La millora de la qualitat ambiental dels municipis Suport a la redacció dels plans d'acció ambiental (Agendes 21)
CONTINGUTS	Programa de foment a les energies renovables i de polítiques d'eficiència i estalvi energètic local Programa de diagnosi ambiental acústica local Sistema territorial de vigilància i prevenció de la contaminació atmosfèrica Programa de reutilització d'aigües Programa d'auditories ambientals Assistència als plans d'acció ambiental
FORMA DE PRESTACIÓ	Xarxa de Vigilància i Prevenció Atmosfèrica, Xarxa de Control Acústic Programa conveni de foment d'estalvi i eficiència energètica Programa d'aprofitament i reutilització de l'aigua Xarxa de Ciutats i Pobles cap a la Sostenibilitat Programa conveni d'auditories de medi ambient
UNITATS RELACIONADES	Àrea de Cooperació (IGUAL, OTC), Àrea de Règim Interior, Hisenda i Planificació, Àrea de Vies Locals

ACCIÓ	Gestió de residus
OBJECTIUS ESTRATÈGICS	Gestió territorial sostenible
ÀMBIT	Acció territorial
UNITATS GESTORES	Servei del Medi Ambient
OBJECTIUS	Donar suport específic a la millora en la gestió dels residus en l'àmbit municipal
CONTINGUTS	Programa de gestió de residus municipals: suport a la gestió supramunicipal i mancomunada dels residus, gestió integral de la recollida (difusió, educació i infraestructures) i minimització d'impactes
FORMA DE PRESTACIÓ	Xarxa de gestió de residus municipals
UNITATS RELACIONADES	Àrea de Cooperació

ACCIÓ	Gestió d'espais naturals Anella Verda
OBJECTIUS ESTRATÈGICS	Gestió territorial sostenible
ÀMBIT	Acció territorial
UNITATS GESTORES	Àrea d'Espais Naturals
OBJECTIUS	Revisar, ampliar i gestionar els espais protegits, constituir consorcis de gestió d'espais agraris i forestals i participar-hi i elaborar el projecte Anella Verda Constituir una xarxa contínua d'espais naturals i agraris a cavall de les serralades Prelitoral i Litoral i al voltant de la Depressió Prelitoral (Vallès i Penedès)
CONTINGUTS	Gestió dels parcs i espais protegits de la Diputació de Barcelona. Configuració d'instruments de gestió urbanística en el sòl no urbanitzable Ampliació de l'actual superfície gestionada (95.000 ha) fins a una superfície horitzó de 150.000 ha. Incorporació de nous municipis (en l'actualitat són un centenar) al projecte de l'Anella Verda. Increment dels recursos necessaris per a la gestió amb els mitjans disponibles repartint-los equitativament en tot l'àmbit. Construcció d'elements de gestió comuns, respectant les característiques particulars de cada espai agrari o forestal. Inducció d'un model territorial dual (medi natural-medi urbà) integrat sintèticament en una estructura ambientalment sostenible
FORMA DE PRESTACIÓ	Configuració d'una xarxa d'espais naturals
UNITATS RELACIONADES	Àrea de Medi Ambient, Àrea de Vies Locals, Àrea de Cooperació, IGUAL, Agència de Promoció Turística

ACCIÓ	Gestió d'espais fluvials i costaners Espai Blau
OBJECTIUS ESTRATÈGICS	Gestió territorial sostenible Qualitat de vida i ciutats per a tothom
ÀMBITS	Acció territorial Acció ciutadana
UNITATS GESTORES	Àrea de Cooperació Àrea de Medi Ambient
OBJECTIUS	Promoure, gestionar, millorar i recuperar els espais fluvials Promoure i millorar la gestió de les platges i el litoral de la província de Barcelona Promoure polítiques locals de gestió dels sistemes hídrics de la província de Barcelona Potenciar aquests espais com a recurs patrimonial, econòmic, lúdic i ecològic
CONTINGUTS	Instruments d'ordenació i planificació (plans d'usos) Recuperació del patrimoni fluvial Eines de gestió i manteniment Extensió d'equipaments i serveis Plans d'accessibilitat Millora del paisatge Seguretat i salubritat de platges Clavegueram i aprofitament d'aigües residuals
FORMA DE PRESTACIÓ	Assistència tècnica, gestió directa, cooperació econòmica, futura definició de xarxes
UNITATS RELACIONADES	Servei de Salut Pública i Consum, Agència de Promoció Turística, Servei d'Esports, Servei de Promoció Econòmica Local, Consorci de Recursos i Documentació per a l'Autonomia Personal (CRID)

ACCIÓ	Ciutats accessibles
OBJECTIUS ESTRATÈGICS	Qualitat de vida i ciutats per a tothom
ÀMBIT	Acció territorial
UNITATS GESTORES	Consorci de Recursos i Documentació per a l'Autonomia Personal (CRID)
OBJECTIUS	Promoure polítiques locals de millora de l'accessibilitat als edificis i espais públics
CONTINGUTS	Promoció, redacció i implementació dels plans municipals d'accessibilitat Projectes «Ciutats per a tothom» i «Disseny per a tothom»
FORMA DE PRESTACIÓ	Assistència tècnica, divulgació i formació
UNITATS RELACIONADES	Oficines tècniques de la Diputació i Àrea de Benestar Social

ACCIÓ	Prevenió d'incendis forestals
OBJECTIUS ESTRATÈGICS	Desenvolupament social i econòmic Gestió territorial sostenible
ÀMBIT	Acció territorial
UNITATS GESTORES	Oficina Tècnica de Prevenió Municipal d'Incendis Forestals
OBJECTIUS	Actuar coordinadament amb els ajuntaments, les ADF i altres administracions amb la finalitat de reduir el risc d'incendis forestals, millorar la massa forestal de la província i garantir-ne la pervivència Dotar als ajuntaments d'instruments de gestió i prevenció de les emergències produïdes per riscos naturals i/o ambientals
CONTINGUTS	Plans municipals de prevenció d'incendis forestals Plans municipals d'emergència Programa de vigilància complementària Programes territorials de millora forestal Plans de protecció per a urbanitzacions i masies
FORMA DE PRESTACIÓ	Assistència tècnica i econòmica (plans) Gestió i direcció (Programa de vigilància) Constitució de la Xarxa Local de Prevenió d'Incendis Forestals
UNITATS RELACIONADES	Àrea d'Espais Naturals

ACCIÓ CIUTADANA

- | | |
|----|---------------------------|
| 13 | Educació i formació |
| 14 | Promoció de l'esport |
| 15 | Biblioteques |
| 16 | Patrimoni cultural |
| 17 | Difusió artística |
| 18 | Salut pública i consum |
| 19 | Atenció social primària |
| 20 | Joventut |
| 21 | Igualtat dona-home |
| 22 | Immigració |
| 23 | Solidaritat internacional |
| 24 | Participació ciutadana |

ACCIÓ	Educació i formació
OBJECTIUS ESTRATÈGICS	Societat del coneixement Desenvolupament econòmic i social Ciutats i viles més cohesionades i solidàries
ÀMBIT	Acció ciutadana
UNITATS GESTORES	Servei d'Educació
OBJECTIUS	Promoure el desenvolupament de polítiques educatives d'àmbit local i supramunicipal, donant suport a l'exercici de les competències pròpies, complementàries i concurrents dels ens locals en l'àmbit de l'educació Lluitar contra el risc d'exclusió social, derivat dels déficits en el coneixement, afavorint la igualtat d'oportunitats en la formació i en la seva relació en la inserció laboral
CONTINGUTS	Polítiques educatives - Dissenyar xarxes en funció de l'organització territorial i dels nivells educatius - Col·laborar en el desenvolupament de les competències municipals en educació - Proposar models de gestió i sistemes d'avaluació en l'àmbit educatiu - Fomentar els plans locals de formació permanent - Facilitar al ciutadà la informació i la relació amb l'Administració en temes educatius - Promoure l'educació Lluita contra el risc d'exclusió social - Racionalitzar, optimitzar i coordinar els subsistemes de la formació professional en el territori - Impulsar els serveis de formació, d'acompanyament i d'inserció laboral d'àmbit local o supramunicipal - Fomentar l'educació com a factor intrínsec de qualitat de vida - Potenciar la interacció de grups i col·lectius locals entre si per assolir objectius comuns - Impulsar i desenvolupar plans i actuacions de caràcter local o supramunicipal orientats als col·lectius en risc d'exclusió social, especialment als joves amb déficits formatius - Realitzar actuacions que fomentin l'autoocupació
FORMA DE PRESTACIÓ	Prestació de serveis Convenis de col·laboració i suport econòmic Suport tècnic i jurídic específic
UNITATS RELACIONADES	Totes les àrees de la Diputació

ACCIÓ	Promoció de l'esport
OBJECTIUS ESTRATÈGICS	Qualitat de vida i ciutats per a tothom
ÀMBIT	Acció ciutadana
UNITATS GESTORES	Servei d'Esports
OBJECTIUS	Focalitzar l'Ajuntament com a eix vertebrador dels esdeveniments esportius promoguts pels diferents agents Implementar i acollir un seguit de programes sectorials esportius per a diferents col·lectius Contribuir a la creació d'equipaments esportius públics, amb l'objectiu de garantir l'accés dels ciutadans a la pràctica esportiva
CONTINGUTS	Esdeveniments esportius – Ens locals – Grans premis de la Diputació de Barcelona – Esdeveniments esportius d'especial interès Programes sectorials – Persones amb discapacitats – Dones adultes – Col·lectiu d'immigrants – Joves – Esport en edat escolar – Jornades recreatives – Federacions, agrupacions i consells esportius Gestió esportiva – Gestió de les instal·lacions esportives de l'Escola Industrial – Seguiment de les instal·lacions cedides – Assessoraments – Instruments de programació – Projectes de gestió Infraestructures – Assessoraments – Instruments de programació – Projectes arquitectònics – Instruments de gestió (pla de manteniment, d'emergència, de remodelació) – Suport a la inversió en equipaments esportius en xarxa
FORMA DE PRESTACIÓ	Assessorament i assistència tècnica i econòmica Xarxa d'equipaments esportius
UNITATS RELACIONADES	Àrea de Benestar Social, Oficina Tècnica del Pla d'Igualtat, Oficina del Pla Jove, Àrea d'Educació, Gabinet d'Integració Europea i Solidaritat, Consorci de Recursos i Documentació per a l'Autonomia Personal (CRID)

ACCIÓ	Biblioteques
OBJECTIUS ESTRATÈGICS	Societat del coneixement Qualitat de vida i ciutats per a tothom
ÀMBIT	Acció ciutadana
UNITATS GESTORES	Servei de Biblioteques
OBJECTIUS	Democratitzar l'accés a la informació. Renovar el model de biblioteca vers unes biblioteques basades en les tecnologies de la informació. Promoure un sistema regional de lectura pública, a partir de l'actual Xarxa de Biblioteques i el Pla d'inversió bibliotecària Desenvolupar el sistema regional de lectura pública, fent de les biblioteques populars el canal d'accés immediat i qualificat del ciutadà a la cultura i a la informació universals
CONTINGUTS	Inversió en la creació i ampliació de biblioteques populars Gestió del sistema en règim de xarxa (encàrrec/concert) Promoció de la lectura
FORMA DE PRESTACIÓ	Servei propi de central tècnica i cooperació mitjançant conveni. Servei directe de suplència (bibliobusos)
UNITATS RELACIONADES	Servei d'Educació

ACCIÓ	Patrimoni cultural
OBJECTIUS ESTRATÈGICS	Desenvolupament social i econòmic Societat del coneixement Qualitat de vida i ciutats per a tothom
ÀMBITS	Acció territorial Acció ciutadana
UNITATS GESTORES	Servei del Patrimoni Arquitectònic Local Oficina de Difusió del Patrimoni Cultural
OBJECTIUS	Recuperar, millorar i gestionar el patrimoni arquitectònic local Gestionar programes de difusió del patrimoni cultural local Ordenar, modernitzar i gestionar els arxius municipals Gestionar en xarxa els museus i les col·leccions locals Promoure la cultura tradicional i popular
CONTINGUTS	Suport a la gestió i manteniment del patrimoni arquitectònic local i suplència de les obligacions locals en aquest àmbit Dinamització i explotació de la xarxa de monuments locals Desplegament dels serveis propis d'una central tècnica en matèria d'arxius i museus i col·leccions locals Disseny i producció de centres d'interpretació del patrimoni a nivell local i territorial Desplegament del mapa d'equipaments patrimonials locals Realització d'inventaris i catàlegs del patrimoni cultural local
FORMA DE PRESTACIÓ	Assistència tècnica, actuació directa i direcció i gestió dels programes territorials d'explotació i dinamització de la futura xarxa de monuments locals Serveis directes; cooperació tècnica i econòmica; convenis específics; suplència (arxius municipals de petits municipis)
UNITATS RELACIONADES	Servei d'Educació, Secretaria, Oficina de Govern Local, Agència de Promoció Turística

ACCIÓ	Difusió artística
OBJECTIUS ESTRATÈGICS	Qualitat de vida i ciutats per a tothom
ÀMBIT	Acció ciutadana
UNITATS GESTORES	Oficina de Difusió del Patrimoni Cultural
OBJECTIUS	Gestionar economies d'escala en els programes locals de difusió artística Incidir en l'oferta artística general Promoure els nous creadors locals Promoure la difusió artística i consolidar les programacions estables Donar ajuts a projectes artístics locals, especialment els de projecció sectorial o general i de servei intermunicipal o territorial Estimular la sensibilització artística en l'ensenyament obligatori Concertar amb els operadors privats
CONTINGUTS	Circuit local d'espectacles professionals: gestió, contractació i promoció Programa «Grec Metropolità» amb l'Ajuntament de Barcelona Circuit d'arts visuals Circuit escolar Desenvolupament del mapa d'equipaments artístics locals Circulació de joves companyies Eines de suport a les polítiques artístiques locals: assessorament, projectes, convenis específics
FORMA DE PRESTACIÓ	Serveis directes Cooperació tècnica i econòmica Convenis específics
UNITATS RELACIONADES	Servei d'Educació, Institut del Teatre, Oficina de Govern Local, Oficina del Pla Jove

ACCIÓ	Salut pública i consum
OBJECTIUS ESTRATÈGICS	Qualitat de vida i ciutats per a tothom
ÀMBIT	Acció ciutadana
UNITATS GESTORES	Servei de Salut Pública i Consum
OBJECTIUS	Fomentar plans locals sobre protecció, promoció i participació ciutadana en matèria de salut i cooperar-hi Fomentar plans locals sobre protecció dels drets dels consumidors i usuaris, de promoció del consumidorisme i de participació ciutadana en matèria de consum i cooperar-hi
CONTINGUTS	Control de la qualitat de les aigües d'abastament públic Coordinació i desenvolupament d'activitats sobre seguretat alimentària Assessorament i cooperació en les activitats de control de la salubritat pública, plagues i zoonosis Col·laboració per garantir la seguretat dels usuaris de les platges i promoure'n la millora de la higiene i la salubritat Foment de projectes de ciutats i viles saludables, dintre del marc de la xarxa catalana de ciutats saludables Accions de formació contínua per a tècnics municipals, activitats d'informació i educació per a la salut i foment de la participació i dels consells locals de salut Activitats d'inspecció de mercat amb la finalitat de prevenir situacions lesives als interessos dels consumidors Suport a les xarxes de serveis municipals de consum i a l'Oficina Provincial d'Informació al Consumidor, foment del sistema arbitral de consum i potenciació de la creació de juntes arbitrals a nivell local
FORMA DE PRESTACIÓ	Assistència i gestió directa Xarxa de serveis municipals de consum. Suport tècnic i gestió directa

ACCIÓ	Atenció social primària
OBJECTIUS ESTRATÈGICS	Ciutats i viles solidàries i cohesionades
ÀMBIT	Acció ciutadana
UNITATS GESTORES	Servei d'Acció Social
OBJECTIUS	Implantar els plans municipals de serveis socials Prestar els serveis socials d'atenció primària de caràcter supralocal, que en la majoria dels casos no poden ser prestats pels ajuntaments Optimitzar la gestió i el funcionament del programa d'ajut a domicili a tots els municipis de la província de Barcelona
CONTINGUTS	Promoció dels consells municipals de benestar social Foment de les experiències comunitàries innovadores als municipis Optimització del servei de primera acollida Programes d'infància, joventut i família, adults, dona, persones immigrants, gent gran, persones amb disminució, persones amb drogodependències i persones seropositives Centres de dia i centres d'estada temporal per a persones grans i per a persones amb disminució, centres comunitaris d'atenció a les persones amb drogodependències Programa d'ajut a domicili amb els ajuntaments de la província de Barcelona
FORMA DE PRESTACIÓ	Xarxa de serveis socials
UNITATS RELACIONADES	Àrea d'Educació, Àrea de Promoció Econòmica i Ocupació, Oficina de Difusió del Patrimoni Cultural, Àrea de Salut Pública, Oficina del Pla Jove

ACCIÓ	Joventut
OBJECTIUS ESTRATÈGICS	Qualitat de vida i ciutats per a tothom Ciutats i viles solidàries i cohesionades
ÀMBIT	Acció ciutadana
UNITATS GESTORES	Oficina del Pla Jove
OBJECTIUS	Fomentar les polítiques locals de joventut Donar suport als programes de centres d'informació juvenils tant municipals com supramunicipals
CONTINGUTS	Convenis amb ajuntaments per al desenvolupament de polítiques de joventut Assessorament en la realització de programes integrals de joventut i activitats juvenils mancomunades Convenis per a centres d'informació juvenils Punt Mòbil d'Informació Juvenil Premi Tiramilles de viatges i aventures
FORMA DE PRESTACIÓ	Assessorament i assistència tècnica i econòmica. Futura xarxa d'equipaments de joventut
UNITATS RELACIONADES	Servei d'Informàtica i Telecomunicacions, Oficina Tècnica del Pla d'Igualtat

ACCIÓ	Igualtat dona-home
OBJECTIUS ESTRATÈGICS	Qualitat de vida i ciutats per a tothom Ciutats i viles solidàries i cohesionades
ÀMBIT	Acció ciutadana
UNITATS GESTORES	Oficina Tècnica del Pla d'Igualtat
OBJECTIUS	Promoure polítiques de promoció de la igualtat d'oportunitats, elaborant una metodologia que permeti una nova cultura del canvi respecte als mètodes i tèmics tradicionals
CONTINGUTS	Suport a les estructures locals de promoció de polítiques per a la igualtat Assistència tècnica als municipis Coordinació d'iniciatives a nivell municipal
FORMA DE PRESTACIÓ	Assessorament i assistència tècnica i econòmica. Convenis amb associacions
UNITATS RELACIONADES	Oficina del Pla Jove

ACCIÓ	Immigració
OBJECTIUS ESTRATÈGICS	Ciutats i viles solidàries i cohesionades
ÀMBIT	Acció ciutadana
UNITATS GESTORES	Consorci de Recursos i Documentació per a l'Autonomia Personal (CRID) Àrea de Benestar Social
OBJECTIUS	Dur a terme polítiques locals d'integració de la immigració
CONTINGUTS	Iniciatives per millorar la integració de la població immigrada i fomentar la convivència Programa interdepartamental d'immigració
FORMA DE PRESTACIÓ	Assistència tècnica, formació, divulgació, sensibilització i dinamització comunitària
UNITATS RELACIONADES	Totes les àrees

ACCIÓ	Solidaritat internacional
OBJECTIUS ESTRATÈGICS	Ciutats i viles més solidàries i cohesionades
ÀMBIT	Acció ciutadana
UNITATS GESTORES	Gabinet d'Integració Europea i Solidaritat
OBJECTIUS	Cooperar al desenvolupament dels pobles menys desenvolupats des del món local Sensibilitzar la població de la província respecte a la realitat i l'ajut al Tercer Món
CONTINGUTS	Gestió del 0,7% del pressupost de la corporació destinat al Tercer Món Impuls i coordinació de programes de cooperació amb països del Tercer Món, amb incidència en el món local Col·laboració amb entitats locals i ONG en programes de sensibilització i educació per a la solidaritat amb el Tercer Món Cooperació directa amb administracions locals del Tercer Món
FORMA DE PRESTACIÓ	Assessorament i assistència tècnica i econòmica. Convenis amb associacions. Convenis amb administracions locals del Tercer Món
UNITATS RELACIONADES	Totes les àrees

ACCIÓ	Participació ciutadana
OBJECTIUS ESTRATÈGICS	Ciutats i viles més solidàries i cohesionades
ÀMBIT	Acció ciutadana
UNITATS GESTORES	Patronat Flor de Maig
OBJECTIUS	Crear una nova cultura participativa que impregni tota l'acció municipal Adaptar l'organització dels ajuntaments, la participació ciutadana, l'associacionisme i el voluntariat de cada municipi als canvis de la societat i de la ciutadania vers una societat del coneixement basada en una ciutadania més participativa, crítica i sàvia Combatre els processos d'exclusió social per permetre exercir el dret a la participació Impulsar la participació ciutadana Prestigiar i millorar l'associacionisme i el voluntariat. Impulsar el Tercer Sector Fomentar la formació i la investigació. Descobrir noves formes de relació ciutadana impulsant experiències innovadores Donar suport a les iniciatives locals
CONTINGUTS	Fons documental i bibliogràfic Elaboració i publicació de materials Projectes formatius Espais, trobades i seminaris Visites per conèixer experiències concretes Suport a programes subvencionables Exposició itinerant
FORMA DE PRESTACIÓ	Serveis directes. Col·laboració amb ajuntaments i associacions ciutadanes. Creació de xarxes. Convenis i subvencions
UNITATS RELACIONADES	Totes les àrees

DESENVOLUPAMENT ECONÒMIC

25 Promoció econòmica

26 Foment de l'ocupació

27 Habitatge social

28 Promoció turística

ACCIÓ	Promoció econòmica
OBJECTIUS ESTRATÈGICS	Desenvolupament social i econòmic Ciutats i viles cohesionades i solidàries
ÀMBIT	Desenvolupament econòmic
UNITATS GESTORES	Servei de Promoció Econòmica Local
OBJECTIUS	Impulsar l'esperit emprenedor com a eina essencial per a generar més activitat econòmica Articular amb les entitats locals de la província un sistema de suport a les petites i molt petites empreses Fomentar les activitats de mercats, fires i comerç Impulsar les noves oportunitats d'ocupació
CONTINGUTS	Creació de noves empreses: – Col·laboració en els programes municipals – Xarxa d'agents de desenvolupament econòmic local Programes de dinamització de centres comercials urbans tradicionals, impuls de les fires locals i estudis estratègics sobre activitat dels mercats municipals Assessorament i cooperació tècnica respecte a l'economia social, els serveis de proximitat i els de lleure
FORMA DE PRESTACIÓ	En xarxa (XALOC) mitjançant els serveis locals Convenis amb entitats i empreses de serveis Convenis amb els ajuntaments
UNITATS RELACIONADES	Agència de Promoció Turística, Àrea d'Espais Naturals, Gabinet d'Integració Europea i Solidaritat

ACCIÓ	Foment de l'ocupació
OBJECTIUS ESTRATÈGICS	Desenvolupament social i econòmic
ÀMBIT	Desenvolupament econòmic
UNITATS GESTORES	Servei de Foment de l'Ocupació
OBJECTIUS	Impulsar la implantació i l'estabilitat dels serveis d'ocupació local en el conjunt de municipis de la província Donar suport tècnic a les entitats locals en la realització d'accions d'intermediació Impulsar la formació professional, el reciclatge i l'especialització de l'oferta de treball local Impulsar la igualtat d'oportunitats en l'accés a l'ocupació Fer xarxa amb les entitats locals, tot propiciant sistemes de treball coordinats, flexibles i basats en les necessitats dels demandants d'ocupació i les empreses
CONTINGUTS	Un servei públic local d'informació i orientació sobre polítiques actives d'ocupació Accions adreçades als col·lectius en exclusió social o en risc d'exclusió, incentivant la creació d'empreses d'inserció Dotació de recursos, instruments i eines a la xarxa (XALOC) per assegurar la qualitat de les accions (assistència tècnica, bones pràctiques, formació de tècnics, observació i anàlisi del mercat de treball) i avaluar-ne l'eficàcia i l'eficiència, i també per a la investigació i innovació en polítiques actives
FORMA DE PRESTACIÓ	En xarxa (XALOC) Convenis amb les entitats locals
UNITATS RELACIONADES	Gabinet d'Integració Europea i Solidaritat, Àrea de Benestar Social, Àrea d'Educació, Oficina Tècnica del Pla d'Igualtat, Oficina del Pla Jove, Servei de Formació Local

ACCIÓ	Habitatge social
OBJECTIUS ESTRATÈGICS	Desenvolupament social i econòmic Qualitat de vida i ciutats per a tothom
ÀMBIT	Desenvolupament econòmic
UNITATS GESTORES	Delegació de Gestió Patrimonial i Habitatge, PROHASA
OBJECTIUS	Donar suport a les actuacions locals destinades a la construcció d'habitatge social
CONTINGUTS	Col·laboració amb els ajuntaments en la promoció d'habitatges per a col·lectius específics Contribució al finançament d'iniciatives municipals per poder oferir habitatges a preus de protecció oficial Oferiment d'habitatge social en col·laboració amb els ens locals
FORMA DE PRESTACIÓ	Suport tècnic i convenis de col·laboració Gestió directa de promocions municipals
UNITATS RELACIONADES	Àrea de Cooperació, IGUAL, Àrea de Benestar Social, Gabinet d'Integració Europea i Solidaritat

ACCIÓ	Promoció turística
OBJECTIUS ESTRATÈGICS	Desenvolupament social i econòmic
ÀMBIT	Desenvolupament econòmic
UNITATS GESTORES	Agència de Promoció Turística
OBJECTIUS	Impulsar i donar suport a les polítiques de turisme desenvolupades pels municipis i altres entitats territorials supramunicipals Crear productes turístics i potenciar el turisme especialitzat
CONTINGUTS	Promoció d'activitats (estudis, informes, estructuracions de productes turístics, consolidació de destinacions turístiques...) i assessorament en matèria de desenvolupament turístic Promoció de la creació de grups territorials i de grups de negoci (clústers) per aconseguir un turisme de qualitat i competitiu Impuls de la formació permanent dels agents del sector Foment de la coordinació interinstitucional en l'àmbit del turisme
FORMA DE PRESTACIÓ	Assessorament, suport tècnic, actuació directa i convenis de col·laboració
UNITATS RELACIONADES	Àrea de Promoció Econòmica i Ocupació

