



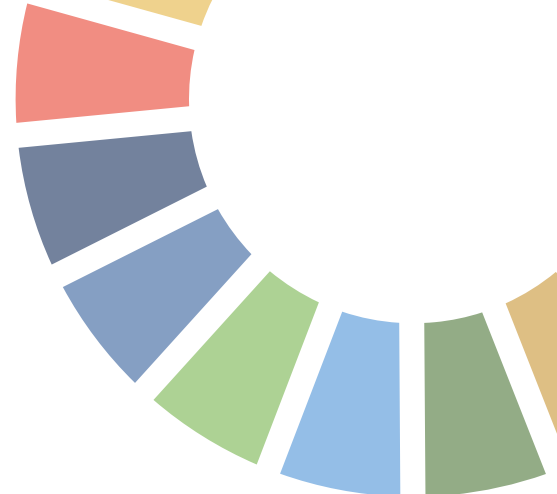
Pla estratègic d'implementació de l'Agenda 2030 a la Diputació de Barcelona 2021-2030

Versió 1.0



**Diputació
Barcelona**

www.diba.cat



Pla estratègic d'implementació de l'Agenda 2030 a la Diputació de Barcelona 2021-2030

Versió 1.0



**Diputació
Barcelona**

Índex

Presentació.....	4
1. Introducció.....	7
2. Marc de referència.....	13
2.1. Context intern: la Diputació de Barcelona i l'Agenda 2030	14
2.2. Context extern: les col·laboracions interinstitucionals.....	18
3. Procés d'elaboració de l'Estratègia2030	19
4. Estructura de l'Estratègia2030	22
4.1. Diagnosi de la situació a la Diputació de Barcelona vers la implementació de l'Agenda 2030	24
4.2. Marc estratègic.....	27
4.3. Marc operatiu	31
Actuacions classificades per dimensió.....	36
 Planeta.....	38
 Persones.....	48
 Prosperitat	78
 Aliances.....	119
5. Sistema de seguiment.....	161
6. Model de governança.....	163
Annex 1. Taula resum de les actuacions de l'Estratègia2030.....	169
Annex 2. Resum de contribució del Pla amb els 17 ODS.....	174
Annex 3. Diagnosi de situació de la implementació de l'Agenda 2030 a la Diputació de Barcelona.....	175

Presentació

A l'inici del mandat actual, el passat mes de juliol de 2019, vam adquirir un doble repte: l'enfortiment del compromís municipalista que sempre ha caracteritzat la Diputació i fer-ho a través d'un desenvolupament sostenible del territori d'acord amb l'Agenda 2030.

L'Agenda 2030 és una de les iniciatives internacionals dels últims temps que està tenint més repercussió. Aprovada en Assemblea General de l'Organització de les Nacions Unides (ONU) el 2015 i ratificada per 193 països, ha aconseguit posicionar-se com a referent, no només a escala de nacions, sinó també en diferents àmbits territorials i en organitzacions de tota mena.

Els 17 objectius de desenvolupament sostenible i les 169 fites que se'n deriven representen la columna vertebral de l'Agenda 2030, que ofereix un full de ruta al servei dels estats, així com dels governs locals i regionals, per avançar cap a un desenvolupament sostenible, que inclogui la seva triple dimensió social, econòmica i mediambiental en el disseny i la implementació de les polítiques públiques.

La Diputació de Barcelona s'ha compromès a implicar-se activament en la implantació de l'Agenda 2030 i en la consecució dels ODS en l'àmbit local donant suport a la seva localització en tot el territori de la demarcació de Barcelona i a la mateixa corporació.

Aquest compromís es fa palès avui amb l'aprovació del Pla estratègic d'implementació de l'Agenda 2030 a la Diputació de Barcelona 2021-2030. Un pla que orienta la corporació cap a l'horitzó de la sostenibilitat ambiental, econòmica i social a partir de la cocreació de valor públic sostenible. Un pla que dibuixa l'horitzó cap a 2030, però que ens interpel·la a actuar a partir d'avui mateix.

NÚRIA MARÍN MARTÍNEZ

Presidenta de la Diputació de Barcelona

Estratègia 2030: la Diputació compromesa amb el desenvolupament sostenible

Per tal d'expressar el seu compromís institucional amb l'Agenda 2030 per al Desenvolupament Sostenible, la Diputació de Barcelona ha esdevingut un dels primers governs locals a integrar els objectius de desenvolupament sostenible a la seva estratègia de govern.

Avui l'Agenda 2030 i els ODS orienten l'acció corporativa mitjançant el Pla d'actuació de mandat 2020-2023, el pressupost i les línies de cooperació local que es desenvolupen a través del Pla de concertació Xarxa de Governos Locals, amb l'objectiu d'avançar cap a una Xarxa de Governos Locals **més forta i** cohesionada, que no deixi ningú ni cap municipi enrere.

L'adopció de l'Agenda 2030 com a marc de referència de l'acció de la Diputació de Barcelona s'ha fet, doncs, localitzant els objectius de desenvolupament sostenible i també les fites associades, per tal d'adaptar-les a la realitat dels governs locals de la província de Barcelona, així com de la corporació mateixa, i a les seves competències, i situa la seva acció institucional en el context d'una democràcia i una societat avançades.

A més, la corporació posa a disposició dels governs locals tot un seguit d'eines i recursos per a la localització de l'Agenda 2030 i per propiciar l'aparició d'experiències d'**àmbit local amb capacitat d'**incidència i transformació per a la consecució dels objectius de desenvolupament sostenible.

El camí iniciat el 2015 es concreta avui en l'aprovació del Pla estratègic d'implementació de l'Agenda 2030 a la Diputació de Barcelona 2021-2030. Aquest Pla parteix de dues premisses.

D'una banda, la seva vocació a llarg termini sota l'horitzó 2030, que transcendeix el mandat actual i que és fruit del consens de totes les forces polítiques del Ple de la Diputació de Barcelona, que el passat 17 de desembre de 2020 van aprovar per unanimitat la declaració institucional i el dictamen d'adhesió a la Xarxa d'Entitats Locals per al Desenvolupament dels ODS de l'Agenda 2030 de la Federació Espanyola de Municipis i Províncies.

De l'altra, el seu caràcter obert i revisable en versions successives que permetran integrar l'acció de la corporació a les millors pràctiques sobre localització de l'Agenda, d'acord amb el context del moment i amb un fort compromís de tota l'organització i el seu capital humà incorporant les dosis d'innovació necessàries per fer efectiva la consecució dels objectius de desenvolupament sostenible.

Amb l'aprovació d'aquest Pla, la Diputació de Barcelona vol fer un pas endavant en el desplegament d'una estratègia municipalista per a un desenvolupament sostenible que sigui ambiciosa i transformadora.

NÚRIA PARLON GIL

*Vicepresidenta quarta i diputada de Polítiques de Participació,
Agenda 2030 i ODS*

1. Introducció

El setembre de 2015, i amb l'acord històric de 193 països, l'Assemblea General de les Nacions Unides va aprovar l'Agenda 2030 per al Desenvolupament Sostenible i els seus 17 objectius de desenvolupament sostenible (ODS), com a instrument global amb un ampli abast i una importància sense precedents.

D'acord amb aquesta Agenda ambiciosa i transformadora, l'erradicació de la pobresa en totes les seves formes i dimensions, la lluita contra les desigualtats a tots els nivells, la preservació del planeta i la biodiversitat, l'impuls d'un creixement econòmic més sostingut, inclusiu i sostenible, i el foment de la inclusió social, són reptes interdependents. Aquesta interdependència fa que els objectius i les fites de desenvolupament sostenible tinguin un caràcter integral i indivisible. També tenen una forta vocació transformadora, amb l'objectiu que l'Agenda sigui un instrument útil a l'hora d'abordar els importants reptes de la humanitat.

Per això, els principis i objectius de l'Agenda ens conviden, clarament, a treballar per a la sostenibilitat entesa en les seves tres dimensions, inseparables entre si: l'econòmica, la social i l'ambiental. Aquesta triple visió de la sostenibilitat (o triple impacte) explica l'oportunitat de posar-la en pràctica.

D'altra banda, tot i no tenir una representació específica amb un ODS concret (com s'esmenta en el document de CGLU **La cultura en els objectius de desenvolupament sostenible**, que posa en valor la importància de la cultura per al desenvolupament sostenible).

lupament humà i sostenible), els aspectes culturals tenen un paper essencial per a l'èxit de tota l'Agenda 2030, fins i tot en àrees en què les connexions siguin només implícites. A la pràctica, els aspectes culturals, entre els quals la participació activa en la vida cultural, el desenvolupament de les llibertats culturals individuals i col·lectives, la protecció del patrimoni cultural material i immaterial, i la protecció i promoció de les diverses expressions culturals, són components centrals en el desenvolupament humà i sostenible i poden tenir, també, efectes positius en altres àrees de desenvolupament sostenible.

L'Agenda 2030 és, en síntesi, una crida universal que interpel·la les nostres institucions i les nostres societats per treballar a favor de les persones, la prosperitat, el planeta i la pau, mitjançant l'establiment de noves aliances a tots els nivells i amb tots els actors.

Per tal d'expressar el seu compromís institucional amb l'Agenda 2030, la Diputació de Barcelona ha esdevingut un dels primers governs locals a integrar els objectius de desenvolupament sostenible en la seva estratègia de govern.

Així, el mandat 2019-2023 ha orientat, per primera vegada, l'estratègia corporativa cap a l'assoliment de l'Agenda 2030 amb una nova generació de polítiques locals innovadores que posa la mirada en la sostenibilitat.

En la mateixa direcció, les línies de cooperació local que es desenvolupen a través dels instruments de cooperació del Pla de concertació Xarxa de Governos Locals tenen l'objectiu d'avançar cap a una Xarxa de Governos Locals més forta i cohesionada, que no deixi ningú ni cap municipi enrere.

Així, el Programa general d'inversions és l'instrument adreçat a finançar únicament noves inversions i a mantenir i reposar inversions sostenibles, basat en una dotació garantida i coneguda pels ens locals, determinada per una fórmula de repartiment objectiva, equitativa i transparent, i amb uns objectius estratègics alineats amb els ODS.

El Catàleg de Serveis és un instrument transversal al conjunt de l'organització que, per primera vegada, és estable al llarg del mandat i ofereix un ampli ventall de recursos de caràcter econòmic, tècnic i material als governs locals de la província de Barcelona, tots ells vinculats amb les fites i ODS de l'Agenda 2030.

Finalment, els programes específics són el tercer instrument de la cooperació local alineat amb l'estratègia corporativa i, per tant, amb l'Agenda 2030, per donar resposta a les circumstàncies d'emergència o de context que no troben cobertura en els dos instruments esmentats anteriorment.

Amb l'aprovació dels fons europeus Next Generation EU i del Pla de recuperació, transformació i resiliència de l'Estat espanyol, així com del nou Marc Financer Pluriennal 2021-2027, que és el pressupost a llarg termini de la Unió Europea, es respon a la necessitat de recuperació i modernització econòmica afectada greument per la pandèmia mundial de la covid-19 sota la base de la consecució dels objectius de desenvolupament sostenible de l'Agenda 2030.

La posada en marxa de l'estratègia Next Diba ha contribuït a reforçar la visió estratègica de la corporació respecte als fons europeus, entenent que representen una gran oportunitat per treballar, conjuntament, entre els governs locals, el teixit social i empresarial de la província de Barcelona, així com per sumar esforços amb la resta de territoris de Catalunya i de l'Estat, per fer aflorar iniciatives i projectes que ens encaminin cap a una recuperació sostenible i resiliència que estimuli la creació d'ocupació i, alhora, ens permeti abordar els reptes ecològics, digitals i de cohesió social i territorial que tenim pendent com a societat.

Si bé l'Agenda 2030 ja suposava l'establiment d'un nou marc per a la configuració de polítiques públiques abans de la pandèmia, la irrupció d'aquesta crisi ha intensificat la necessitat d'alinejar la reconstrucció amb un desenvolupament sostenible en la seva triple dimensió: econòmica, social i mediambiental.

L'Agenda 2030 pot posicionar-se com a instrument cabdal en les polítiques locals de reconstrucció, ja que aporta una visió global i coherent a l'hora d'abordar as-

pectes que seran claus en els propers anys, com són el reforç i la coordinació entre sistemes de salut, el desenvolupament d'un model econòmic sostenible, la lluita contra les desigualtats i les fractures socials, o l'impuls de polítiques orientades a l'adaptació davant del canvi climàtic i a la mitigació dels seus efectes.

En aquest sentit, els projectes que s'executin, tant a nivell corporatiu com als ens locals de la demarcació, finançats amb els fons europeus concedits, també seran bons exemples de localització a la demarcació de l'Agenda 2030.

L'adopció de l'Agenda 2030 constitueix el marc de referència de l'acció de la Diputació de Barcelona a través de la localització dels objectius de desenvolupament sostenible i també les fites associades, per tal d'adaptar-les a la realitat dels governs locals de la província de Barcelona, així com de la mateixa corporació i les seves competències. Però, més enllà d'això, es fa del tot necessari que la corporació expliciti el seu compromís amb l'assoliment de l'Agenda mitjançant la definició de l'Estratègia 2030, el Pla estratègic d'implementació de l'Agenda 2030 a la Diputació de Barcelona 2021-2030, que orienti els seus passos cap a l'horitzó de la sostenibilitat ambiental, econòmica i social.

Aquest Pla ha de ser l'instrument útil que impulsi la corporació a desenvolupar una acció clarament transformadora a mitjà i llarg termini, amb l'objectiu de construir una nova visió de futur, com ja es va fer palès en la **Declaració institucional** amb motiu de l'adhesió de la Diputació de Barcelona a la Xarxa d'Entitats Locals per al Desenvolupament dels ODS de l'Agenda 2030 de la FEMP, aprovada per unanimitat al Ple corporatiu del 17 de desembre de 2020 i amb l'encàrrec d'elaborar el Pla estratègic d'implementació de l'Agenda 2030 a la Diputació de Barcelona 2021-2030. Un encàrrec amb una clara orientació a llarg termini que traspasa el mandat actual i que parteix del consens de totes les forces polítiques presents al Ple.

Per tant, l'**Estratègia 2030** es constitueix com el full de ruta per al període 2021-2030 que orienta el procés d'implementació de l'Agenda 2030 a la Diputació de Barcelona, i ordena, en els àmbits estratègic i operatiu, les actuacions i polítiques

principals que s'impulsen per donar resposta a l'Agenda 2030, alhora que estableix un sistema de seguiment i millora del mateix Pla.

En aquest sentit, l'elaboració de l'Estratègia2030 obeeix als **objectius** següents:

- Definir un **full de ruta per al període 2021-2030** que orienti el procés d'implementació de l'Agenda 2030 a la Diputació de Barcelona.
- Disposar d'un **instrument que ordeni**, tant a escala estratègica com operativa, les actuacions i polítiques principals que s'impulsin per donar resposta a l'Agenda 2030.
- Impulsar **eines per fer el seguiment de l'acció que desenvolupa el conjunt de la corporació per desplegar l'Agenda 2030**, així com de mecanismes que facilitin periòdicament el **retiment de comptes i l'actualització i millora** de les polítiques i les accions que es duen a terme.

D'altra banda, l'Estratègia2030 vol ser un document viu, que s'adapti a les necessitats de la mateixa Diputació i dels ens locals, unes necessitats canviants que, dins el marc de l'Agenda 2030, han de marcar l'orientació de les polítiques i actuacions desenvolupades per tal de donar la millor resposta als reptes que, com a societat, hem d'afrontar. Un exemple d'això ha estat el greu impacte que la covid-19 ha tingut en les agendes i la planificació de les prioritats dels ens locals i de la mateixa Diputació, i que ha fet repensar molts dels plans i estratègies elaborats en el context anterior a la covid-19. És en aquest context social i econòmic que neix l'Estratègia2030 de la Diputació de Barcelona.

La pandèmia ha tingut i continuarà tenint efectes importants a l'Agenda 2030. Nombrosos informes ja assenyalen un reposicionament dels reptes que marquen els ODS en un escenari post covid-19. A més, s'està començant a avaluar els impactes de la pandèmia pel que fa a l'assoliment de l'Agenda 2030, tal com mostra, per exemple, l'informe dels **objectius de desenvolupament sostenible 2020** de les Nacions Unides.

Si bé l'Agenda 2030 ja suposava l'establiment d'un marc per a la configuració de polítiques públiques abans de la pandèmia, la irrupció d'aquesta crisi ha intensificat la necessitat d'alinear la reconstrucció amb el desenvolupament sostenible.

En aquest escenari, els objectius de desenvolupament sostenible adquireixen una nova dimensió com a agenda transversal que ajudi a alinear les polítiques locals de reconstrucció post covid-19 i superar el risc de fragmentació de la resposta a la crisi generada per la pandèmia.

L'Agenda 2030 pot posicionar-se com a instrument cabdal en les polítiques locals de reconstrucció, ja que aporta una visió global i coherent a l'hora d'abordar aspectes que seran claus en els propers anys, com són el reforç i coordinació entre sistemes de salut, el desenvolupament d'un model econòmic sostenible, la lluita contra les desigualtats i les fractures socials o l'impuls de polítiques orientades a la mitigació i adaptació davant del canvi climàtic.

La voluntat de la Diputació de Barcelona és, per tant, que l'Estratègia 2030 sigui el punt de partida que ens permeti fer un pas endavant en el desplegament d'una estratègia municipalista per a un desenvolupament sostenible que sigui ambiciosa i transformadora. D'una banda, pel seu «horitzó» de vida fins a 2030, i, de l'altra, per la seva naturalesa transversal.

L'abast del Pla fins a 2030, així com les dosis d'innovació necessàries per fer efectiva l'Agenda, fan que sigui un pla obert a canvis i modificacions, que ens permeti integrar l'acció de la corporació a les millors pràctiques sobre localització de l'Agenda i que compti amb un fort compromís de tota l'organització i el seu capital humà.

2. Marc de referència

Com a document per a l'acció, l'Agenda 2030 és un full de ruta global que interpel·la tots els nivells de govern (és multinivell) i tots els agents implicats en els diferents estats i territoris (és multiactor).

El 25 de setembre de 2015, l'Assemblea General de les Nacions Unides va adoptar l'Agenda 2030 per al Desenvolupament Sostenible, un pla d'acció a favor de les persones, el planeta i la prosperitat, amb la intenció d'enfortir la pau universal i l'accés a la justícia. Els estats membres de les Nacions Unides van aprovar una resolució en la qual reconeixien que el major repte del món actual és l'erradicació de la pobresa, i van fer palès que sense aconseguir-la no pot haver-hi desenvolupament sostenible. El text aprovat implica un compromís comú i universal, ja que cada país enfronta reptes específics per assolir un desenvolupament sostenible, els estats tenen sobirania plena sobre la seva riquesa, recursos i activitat econòmica, i cadascun ha de fixar les seves pròpies fites nacionals, apegant-se als ODS.

Pel que fa a l'Estat espanyol, s'ha redactat el *Plan de acción para la implementación de la Agenda 2030*, un document programàtic orientat a l'acció, un pla de transició, entre l'arrencada urgent i inajornable de la implementació de l'Agenda a l'Estat, i la formulació d'una estratègia espanyola de desenvolupament sostenible a llarg termini. El Pla d'acció impulsa noves polítiques, mesures, governança i mètodes de treball, i conduirà, com un dels seus resultats principals, a l'adopció d'una estratègia de desenvolupament sostenible 2030, que representi un projecte des d'una visió d'Estat.

El Govern de Catalunya s'hi ha compromès mitjançant l'elaboració del Pla nacional per a la implementació de l'Agenda 2030 a Catalunya, amb la participació de tots els seus departaments, i l'impuls de l'Aliança Catalunya 2030, un partenariat entre actors públics i privats on es compartiran els compromisos de país per fer realitat els ODS.

El Pla nacional per a l'Agenda 2030 a Catalunya té com a objectiu principal assegurar la implementació de l'Agenda 2030 al nostre país, vetllant per l'assoliment dels 17 ODS mitjançant les polítiques públiques impulsades i gestionades per la Generalitat de Catalunya. El Pla també preveu contribuir a l'assoliment dels ODS a escala global, refermant d'aquesta manera el compromís de Catalunya amb la comunitat internacional. El document té una doble dimensió: interior, amb compromisos per assolir a Catalunya (88 % del total), i exterior, amb compromisos de Catalunya cap a la comunitat internacional (12 % del total).

Així mateix, els governs locals són al centre de l'Agenda 2030, ja que, més enllà de l'Objectiu 11 sobre les ciutats i comunitats sostenibles, tots els ODS tenen metes que apel·len directament a les responsabilitats locals. De fet, els experts calculen que més del 65 % dels ODS depenen de la implicació dels actors locals; per tant, l'acció del món local, dels territoris, té un paper fonamental per establir un nou model de desenvolupament sostenible que generi riquesa i, alhora, permeti reduir les desigualtats socials i fer front a l'emergència climàtica. Localitzar l'Agenda 2030 i els ODS no significa un canvi radical, sinó una oportunitat per reorientar les prioritats i polítiques locals, i demostrar el rol dels municipis en la reducció de desigualtats i en l'assoliment dels ODS a nivell nacional i global.

2.1. Context intern: la Diputació de Barcelona i l'Agenda 2030

L'assoliment dels objectius de desenvolupament sostenible que marca l'Agenda 2030 de les Nacions Unides és una de les prioritats estratègiques de la Diputació de Barcelona. Així es constata amb el compromís institucional que emana de la unanimitat política del Ple, fent palesa una clara vocació a llarg termini del mateix Pla Estratègic A2030, amb l'impuls de totes les forces polítiques representades a la Diputació de Barcelona.

Des del Servei d'Agenda 2030 i Participació de la Coordinació d'Estratègia Corporativa i Concertació Local de l'Àrea de Presidència s'assumeix el repte d'incorporar l'Agenda 2030 dins la mateixa corporació i d'oferir als ens locals les eines i els recursos necessaris per tal que la demarcació de Barcelona esdevingui un territori alineat amb els objectius de desenvolupament sostenible.

A **nivell intern corporatiu**, s'ha començat a dibuixar un nou model de governança a la Diputació de Barcelona amb l'horitzó de contribuir a l'assoliment de l'Agenda 2030:

- El **Pla d'actuació de mandat** (PAM) fa un pas endavant en el compromís institucional per incorporar l'Agenda a l'estratègia corporativa: els 16 objectius estratègics que defineix per a aquest mandat són una versió localitzada dels ODS i els 21 projectes transformadors són projectes que expressen la voluntat de canvi de l'equip de govern i les àrees en l'assoliment dels objectius de desenvolupament sostenible i la localització de l'Agenda 2030.
- El **Pla de concertació Xarxa de Govern Local**s desplega un model de cooperació amb els ens locals des de l'escolta activa, la transparència i el bon govern, i pretén fer de la Diputació de Barcelona una administració facilitadora, resolutiva i creadora de valor públic que vetlla per l'equitat territorial amb la finalitat de no deixar cap territori enrere. Aquest Pla persegueix la consecució d'una cooperació econòmica planificada, al servei d'uns objectius i necessitats dels governs locals, i sotmesa a un seguiment i avaluació periòdics, en què es reforça i es fa valer el coneixement i el suport de naturalesa tècnica del personal de la Diputació de Barcelona per a un desenvolupament sostenible del territori en la seva triple vessant: econòmica, mediambiental i social.

El Pla de concertació Xarxa de Govern Local es desplega a través de tres instruments de cooperació que estan plenament alineats amb l'Agenda 2030 i que són:

- El **Programa general d'inversions** (PGI), mitjançant el qual la Diputació de Barcelona finança únicament nova inversió i el manteniment i la reposició d'inversions sostenibles.

El PGI substitueix les meses de concertació anteriors i esdevé un model de cooperació més transparent, equitatiu i compromès amb el reequilibri territorial, alineat amb el PAM de la Diputació de Barcelona i els ODS de l'Agenda 2030.

Amb el nou PGI cada ens local disposa d'una dotació econòmica pública i garantida, calculada de forma objectiva i equitativa a partir de criteris de caire social, econòmic i territorial. Els projectes que presentin els ens locals han de ser madurs i estar alineats amb l'Agenda 2030 i amb el desenvolupament sostenible. Per garantir aquest alineament, cada projecte passa un filtre de valoració tècnica per part de la Diputació de Barcelona basada en cinc criteris, tres dels quals estan directament vinculats amb els ODS de l'Agenda 2030 i amb la sostenibilitat, i suposen el 55 % de la puntuació final del projecte.

- **El Catàleg de Serveis** recull l'oferta de suport tècnic, material i econòmic o de prestació directa que la Diputació de Barcelona posa a l'abast dels governs locals perquè aquests exerceixin les seves competències.

Per tal de facilitar i millorar la planificació de les demandes dels governs locals vers la Diputació de Barcelona, en aquest mandat el Catàleg de Serveis s'ha configurat com un instrument estable a tres anys vista, que recull per al període 2021-2023 un total de 362 recursos amplis, flexibles, adaptats a les necessitats del territori i alineats de manera integral amb l'Agenda 2030.

Cada un dels recursos que estructuren el Catàleg de Serveis 2021-2023 s'ha associat a un màxim de tres ODS de l'Agenda 2030, fet que proporciona informació a l'ens sol·licitant del possible impacte de l'execució del recurs en el seu territori.

- **Els programes específics** són convocatòries i línies de suport dissenyades amb finalitats estratègiques o per atendre situacions d'emergència que no troben cobertura en els altres dos instruments. Aquests programes estan alineats amb l'estratègia corporativa i, per tant, amb l'Agenda 2030.
- L'estratègia Next Diba. El darrer trimestre de 2020 la Diputació de Barcelona va posar en marxa l'estratègia Next Diba, dirigida a posicionar la província de Barcelona i els seus governs locals davant els fons extraordinaris de recuperació Next Generation EU, aprovats per la Unió Europea com a conseqüència de la pandèmia provocada per la covid-19.

En el moment d'aprovació d'aquest Pla estratègic, es treballa a nivell intern en la definició d'un conjunt de més de dotze projectes corporatius, amb impacte en el territori i alineats amb els objectius de desenvolupament sostenible en matèries com la millora de l'eficiència energètica, la transformació digital de l'Administració local o la sostenibilitat i la regeneració urbana, entre d'altres. Així mateix, també s'està duent a terme una tasca d'acompanyament als ens locals per tal que, en el moment

en què s'obrin les diferents convocatòries, puguin presentar projectes competitius i optar a l'obtenció dels fons.

Amb aquesta estratègia, la Diputació de Barcelona pretén impulsar projectes locals tractors, transformadors i estratègics, concebuts amb una mirada àmplia i que integrin el triple impacte (econòmic, social i ambiental), per avançar cap a una major cohesió, sostenibilitat i resiliència dels pobles i ciutats de la província de Barcelona.

En aquest sentit, el fet d'apostar per respondre de manera local al repte global que suposa superar la crisi provocada per la pandèmia exigeix seguir l'esperit de transversalitat promogut per l'Agenda 2030, des de la coordinació interna, la participació i la cooperació en xarxa amb el conjunt d'agents tant públics com privats del territori.

- El Banc d'Accions Formatives (BAF) incorpora formació en matèria d'Agenda 2030 i ODS per al personal de la corporació per contribuir a la sensibilització i a l'aplicació de l'Agenda des de tots els àmbits i nivells de l'organització.

Pel que fa al **nivell de suport als governs locals**, es dissenyen i implementen diferents eines i recursos adreçats al món local amb els objectius següents:

- Donar suport als governs locals de la demarcació de Barcelona per a la localització de l'Agenda 2030 en les polítiques públiques impulsades al territori.
- Fomentar aliances i treball transversal i col·laboratiu per tal de promoure polítiques i institucions locals més sostenibles i cocreadores de valor públic.
- Fer transferència i difusió de coneixement als equips municipals en l'àmbit de l'Agenda 2030 per tal de fomentar pràctiques innovadores.
- Promoure accions de sensibilització i empoderament de la ciutadania, del teixit associatiu i d'altres formes d'acció col·lectiva per tal de fomentar una ciutadania inclusiva i resilient per a l'assoliment de l'Agenda 2030 i la concreció de les polítiques públiques locals.

Es configuren, doncs, tot un seguit d'eines i recursos adreçats als ens locals tant de suport directe (econòmic, tècnic i formatiu) com de creació de coneixement (com ara guies metodològiques), o de comunicació i de sensibilització adreçats tant als equips municipals (electes i tècnics) com al teixit associatiu i a la ciutadania.

2.2. Context extern: les col·laboracions interinstitucionals

El compromís institucional de la corporació es concreta, a més, en la col·laboració interinstitucional amb altres agents del territori per tal d'impulsar la coordinació necessària per aconseguir els objectius de desenvolupament sostenible no només a la demarcació de Barcelona, sinó també a Catalunya, Espanya i Europa.

Entre d'altres, s'enforteixen les aliances amb les institucions següents:

Consell Assessor pel Desenvolupament Sostenible de Catalunya: adhesió de la Diputació de Barcelona a l'Acord nacional per a l'Agenda 2030 a Catalunya i participació activa en el grup motor del sector públic de l'Aliança Catalunya 2030.

Federació Espanyola de Municipis i Províncies: adhesió de la Diputació de Barcelona a la *Red de Entidades Locales para desarrollar los ODS de la Agenda 2030*. Declaració institucional, designació d'una representació política i tècnica a la Red i elaboració del Pla estratègic d'implementació de l'Agenda 2030 a la Diputació de Barcelona 2021-2030.

Incidència en el context europeu: a través de la Direcció de Relacions Internacionals i, en concret, de l'Oficina d'Europa i Estratègia Internacional, mitjançant aliances estratègiques amb entitats com, per exemple, el **Consell de Municipis i Regions d'Europa**, o amb l'aportació d'informació o posicionament de la corporació en consultes del **Comitè de les Regions sobre l'assoliment dels ODS el 2030**.

Ciutats i Goverss Locals Units (CGLU): adhesió i participació activa de la Diputació de Barcelona a l'Organització Mundial de Ciutats i Goverss Locals Units a través de la Direcció de Relacions Internacionals de la Diputació de Barcelona. L'enfortiment del rol dels goverss locals com a actors clau en la consecució de l'Agenda 2030 i els objectius de desenvolupament sostenible és un dels àmbits de treball principals de la Diputació de Barcelona amb l'organització mundial.

3. Procés d'elaboració de l'EstratègiaA2030

El procés d'elaboració del Pla comença amb una **diagnosi** prèvia, per identificar les problemàtiques o necessitats de la Diputació de Barcelona a les quals es vol fer front amb la implementació de l'Agenda 2030.

La metodologia emprada per a la diagnosi ha comptat amb una primera fase de recollida i anàlisi de la informació sobre les actuacions i iniciatives vinculades amb l'Agenda 2030, que, des del mandat 2015-2019 i fins a la data de realització de la diagnosi (maig de 2021), s'han desenvolupat en els diferents àmbits corporatius. Aquest recull ha evidenciat l'esforç que s'ha fet per localitzar l'Agenda 2030 a partir de l'alineament dels instruments estratègics corporatius, amb actuacions de sensibilització, comunicació i formació (internes i externes a la corporació), el reforç de les capacitats i la implementació dels ODS a les polítiques dels ens locals (amb línies de suport econòmic i tècnic), i les aliances i projectes internacionals, entre d'altres.

La segona fase de la diagnosi s'ha efectuat a través d'una anàlisi DAFO, que, utilitzant la tècnica qualitativa del *focus group*, s'ha dut a terme amb persones clau que treballen o han treballat directament en projectes vinculats amb la implementació de l'Agenda 2030 al si de la Diputació de Barcelona, representant les cinc esferes o 5P (Persones, Planeta, Pau, Prosperitat i Partenariats) que la mateixa Agenda preveu per al seu desplegament.

Aquesta anàlisi ha fet possible aprofundir en l'estat d'implantació de l'Agenda 2030 a la corporació i obtenir la informació de context necessària per poder desplegar l'**Estratègia 2030**.

Considerant les idees força principals derivades de la diagnosi, s'ha elaborat el marc estratègic d'acord amb l'encàrrec que emana de l'aprovació per unanimitat de totes les forces polítiques amb motiu de l'adhesió de la Diputació de Barcelona a la Xarxa d'Entitats Locals per al Desenvolupament dels ODS de l'Agenda 2030 de la FEMP del passat 17 de desembre de 2020.

Un cop establert el marc estratègic, s'ha constituït la Taula 2030 amb, com a mínim, un representant de cada àrea corporativa.

La Taula 2030 té per objectius:

- Constituir-se en un espai de treball col·laboratiu interàrees per elaborar, impulsar i fer el seguiment de l'Estratègia 2030.
- Crear sinergies i establir col·laboracions entre els àmbits corporatius per treballar projectes comuns relacionats amb l'Agenda 2030.
- Ser un espai d'aprenentatge compartit que afavoreixi l'intercanvi i fomenti la transversalitat necessària per abordar els projectes i actuacions vinculats amb l'Agenda 2030.

En el marc de la primera sessió de constitució de la Taula 2030, s'ha sol·licitat als referents de les diferents àrees corporatives que comuniquin les actuacions que en el context del Pla Estratègia 2030 es podien desplegar en cada àmbit sectorial. Fruit d'un treball posterior per homogeneïtzar les propostes rebudes, el Pla ha configurat el marc operatiu que forma part del Pla d'implementació de l'Agenda 2030 a la Diputació de Barcelona 2021-2030 en la seva versió 1.0. Una primera versió que es reforçarà els propers mesos d'acord amb els referents de les àrees corporatives per dotar l'Estratègia 2030 del grau de maduresa i consens corporatiu requerits. Per aquest motiu, es farà una actualització del marc operatiu i del sistema de seguiment, amb caràcter excepcional, a finals de 2021.

Fruit del treball estable i col·laboratiu que ara inicia la Taula 2030, aquest Pla Estratègic 2030 s'anirà consolidant i enfortint mitjançant el desenvolupament de les polítiques que s'hi proposen, com a compromís d'aquesta corporació amb l'assoliment dels ODS que marca l'Agenda 2030. Igualment, en un procés de millora contínua, fent-ne seguiment i avaluació, i en un exercici de transparència i retiment de comptes, aquest Pla té vocació d'arribar a 2030 i ser assumit pels equips de govern successius, amb els objectius marcats plenament assolits.

-4. Estructura de l'Estratègia 2030

El Pla estratègic d'implementació de l'Agenda 2030 a la Diputació de Barcelona constitueix una estratègia de la corporació per localitzar l'Agenda 2030 com a marc d'acció principal. El Pla es tradueix en estratègies que cerquen solucions i respostes a les necessitats i reptes actuals vers l'Agenda 2030, tot aprofitant les capacitats i els recursos de la corporació per desplegar-la.

L'Estratègia 2030 vol actuar de paraigua en la localització dels reptes que proposa l'Agenda 2030, en relació amb la implementació dels principis i els objectius que estableix. Els plans de mandat corporatius han d'esdevenir la concreció prioritzada, en cada legislatura, de les línies de treball estratègiques i transformadores que s'apunten en l'Estratègia 2030.



L'Estratègia 2030 es conceptualitza com el full de ruta de la Diputació de Barcelona amb l'horitzó 2030. En aquest sentit, en primer lloc es concreta el **marc estratègic**, en què conflueixen els elements de la missió, la visió, els valors i els objectius estratègics del Pla.

El **marc operatiu** de l'Estratègia 2030 inclou els **objectius específics**, que concreten les finalitats a assolir a través de les **actuacions** definides per cadascuna de les àrees corporatives que es duran a terme per a la implementació efectiva de l'Agenda 2030. En cada actuació s'estableixen objectius concrets i indicadors que permetran construir un quadre de comandament per fer el **seguiment del Pla**.

L'Estratègia 2030 s'estructura amb aquestes premisses i estableix l'**estructura de continguts** següent:



S'ha de posar de manifest la importància de la creació de la **Taula2030** com a espai de reunió, coordinació i debat per a la implementació de l'Agenda 2030 a la Diputació de Barcelona. Serà un espai en què participaran representants de cada àrea per fer possible la implementació de l'Agenda 2030 en totes les seves vessants, establir aliances internes i obtenir una visió més integral i integradora de la contribució de la corporació als ODS i amb un horitzó de llarg termini amb una clara voluntat de continuïtat més enllà del mandat actual.

La Taula2030 es reunirà periòdicament, com a mínim en els moments de planificació i revisió del marc operatiu de l'Estratègia2030, i sempre que es consideri necessari per enfortir el caràcter transversal del procés d'implementació de l'Agenda 2030 a la corporació.

4.1. Diagnosi de la situació a la Diputació de Barcelona vers la implementació de l'Agenda 2030

Per iniciar el procés de definició del Pla, s'ha analitzat la trajectòria de la corporació en matèria d'Agenda 2030, que cal posar en valor, i per això s'ha dut a terme una diagnosi prèvia que ha permès analitzar les fortaleeses i debilitats per al desenvolupament de l'Estratègia2030.

Mitjançant aquesta diagnosi, s'ha pogut disposar d'un document que recull, de forma sistemàtica i ordenada, els elements principals entorn de les accions generades a la Diputació de Barcelona en el marc de l'Agenda 2030, derivat d'un treball compartit per persones clau vinculades a les actuacions.

D'altra banda, també ha permès consensuar el punt d'inici per definir els reptes de l'Estratègia2030, basant-se en evidències i resultats, així com els impactes de les actuacions realitzades.

Idees força

A continuació, es destaquen els elements principals del context intern i extern de la Diputació de Barcelona que es van analitzar.¹ Aquestes conclusions aglutinen i sintetitzen el conjunt de les debilitats, amenaces, fortaleces i oportunitats (DAFO) que van aflorar amb més intensitat en el procés d'anàlisi i tenen un plantejament propositiu, per inspirar i enfocar l'elaboració de l'Estratègia 2030.

CONTEXT INTERN DE LA DIPUTACIÓ:

Lideratge, organització i estratègia:

- Cal fomentar el treball col·laboratiu intra- i inter- àrees.
- Cal comunicar i posar en valor experiències interessants de l'Agenda 2030 impulsades per les diferents àrees.

Productes, serveis i activitats:

- Cal fomentar projectes de suport al territori amb capacitat transformadora (d'acord amb l'Agenda 2030).
- És necessària una reflexió prèvia i profunda dels subprogrames pressupostaris i dels recursos del Catàleg de Serveis.

Recursos humans, tecnològics i materials:

- Cal reforçar la formació aplicada en l'Agenda 2030 i ODS al personal de la corporació.
- Caldria articular processos d'acompanyament expert als diferents equips (servei de consultoria interna).

1. El recull complet d'aportacions es pot consultar a l'Annex 3.

CONTEXT EXTERN DE LA DIPUTACIÓ:

Entorn:

- La Diputació de Barcelona ha de contribuir activament a mitigar i revertir els fenòmens de degradació social i ambiental.
- Cal enfortir i potenciar la presència de la Diputació en espais d'incidència política, així com el seu rol de lobby en les esferes internacionals i nacionals.

Sector:

- Cal que la Diputació generi sinergies i col·laboracions amb agents del territori més enllà dels ens locals: el tercer sector, les pimes, etc.
- Amb l'experiència i l'acompanyament de la Direcció de Relacions Internacionals, cal generar aliances amb agents de fora del nostre territori.

Conclusions finals:

QUÈ HA DE SER L'ESTRATÈGIA 2030 DE LA DIPUTACIÓ?

Un marc de treball per a la implementació de l'Agenda 2030, que faciliti la contribució de les **àrees** corporatives als 17 ODS.

Un document de bases, que dibuixi una estratègia (vàlida fins a 2030) basada i enfocada a la **integració dels principis de l'Agenda 2030** en els processos i dinàmiques de treball de la Diputació de Barcelona.

Un marc d'acció que s'operativitzi a través dels **instruments corporatius ja existents** des d'ara fins a 2030: PAM, instruments de cooperació, BAF, etc. (els del mandat actual i els que es concretin en els propers mandats).

4.2. Marc estratègic

El marc estratègic de l'Estratègia2030 s'ha conceptualitzat com una resposta que aspira a pensar des de la lògica local i des de les singularitats, fortaleeses i debilitats corporatives, per definir un full de ruta en un context global obert i complex que ens orienti cap a l'assoliment de l'Agenda 2030.

L'Estratègia2030 neix amb la vocació de ser un document viu que, com ja s'ha comentat, estarà subjecte a variacions en funció de les necessitats canviants i els reptes que, dins el marc de l'Agenda 2030, han de marcar l'orientació de les polítiques i actuacions a desenvolupar. Per tant, el seu marc estratègic es revisarà cada quatre anys, en consonància amb els mandats corporatius, per tal de reajustar-lo, si escau, i donar la millor resposta als reptes locals i globals que hem d'afrontar.

A continuació es presenten els elements principals del marc estratègic que defineixen l'Estratègia2030:

- **Missió:** la raó de ser de l'Estratègia2030; la finalitat última i principal des de la perspectiva corporativa que n'ha motivat la creació.
- **Visió:** la declaració d'aspiracions i voluntats en matèria d'Agenda 2030 a la corporació. L'estadi en el qual es pretén situar la Diputació respecte de l'Agenda en l'horitzó 2030.
- **Valors:** el reflex de les característiques essencials del comportament de la corporació envers l'assoliment de l'Agenda 2030. Constitueixen la base del compromís de la Diputació amb l'Agenda 2030 i els objectius de desenvolupament sostenible.
- **Objectius estratègics:** definits d'acord amb els quatre eixos bàsics d'acció que estableix la corporació per a la implementació de l'Agenda 2030.

Missió de l'EstratègiaA2030

Integrar l'Agenda 2030 a l'estratègia corporativa mitjançant l'alineament dels instruments i actuacions de la Diputació amb els objectius de desenvolupament sostenible, amb la finalitat d'impulsar polítiques públiques locals dissenyades tenint en compte el triple impacte: social, econòmic i ambiental.

Visió de l'EstratègiaA2030

Per a 2030, esdevenir una organització referent en l'impuls del desenvolupament sostenible, mitjançant polítiques transformadores que impactin en la millora de la qualitat de vida de les persones i en l'equilibri territorial de la demarcació sense deixar ningú enrere.

Valors de l'EstratègiaA2030

- 1 Globalitat:** abordar els reptes locals, nacionals i transnacionals més urgents dels nostres temps, a partir d'objectius i actuacions d'àmbit local en coherència amb les estratègies supralocals.
- 2 Multidimensionalitat:** incloure les tres dimensions del desenvolupament sostenible (econòmica, social i mediambiental).
- 3 Universalitat:** implicar tots els municipis de la demarcació, independentment del seu nivell de desenvolupament.
- 4 «No deixar ningú enrere»:** treballar amb la ciutadania i incloure tots els segments de la societat independentment del gènere, grup ètnic o identitat i amb atenció especial a la ciutadania amb risc d'exclusió social.
- 5 Aprenentatge:** compartir coneixements i experiències a partir de l'experiència i de la socialització dels projectes realitzats.

- 6 Integració:** tenir en compte la naturalesa interconnectada i indivisible dels 17 objectius, que no es poden treballar de manera individual sinó entesos com una globalitat.
- 7 Inclusivitat:** implicar tots els nivells de govern i totes les parts interessades en un esforç col·lectiu per al desenvolupament sostenible (governança multiactor i multinivell).
- 8 Mesurabilitat:** mesurar amb indicadors els objectius i actuacions del Pla estratègic.
- 9 Transversalitat:** assegurar la implicació de tots els àmbits corporatius, aprofitant el coneixement i els recursos de la nostra organització i de tots els agents del territori, per obtenir una visió integral en les actuacions i un sentit de pertinença i corresponsabilitat de totes.

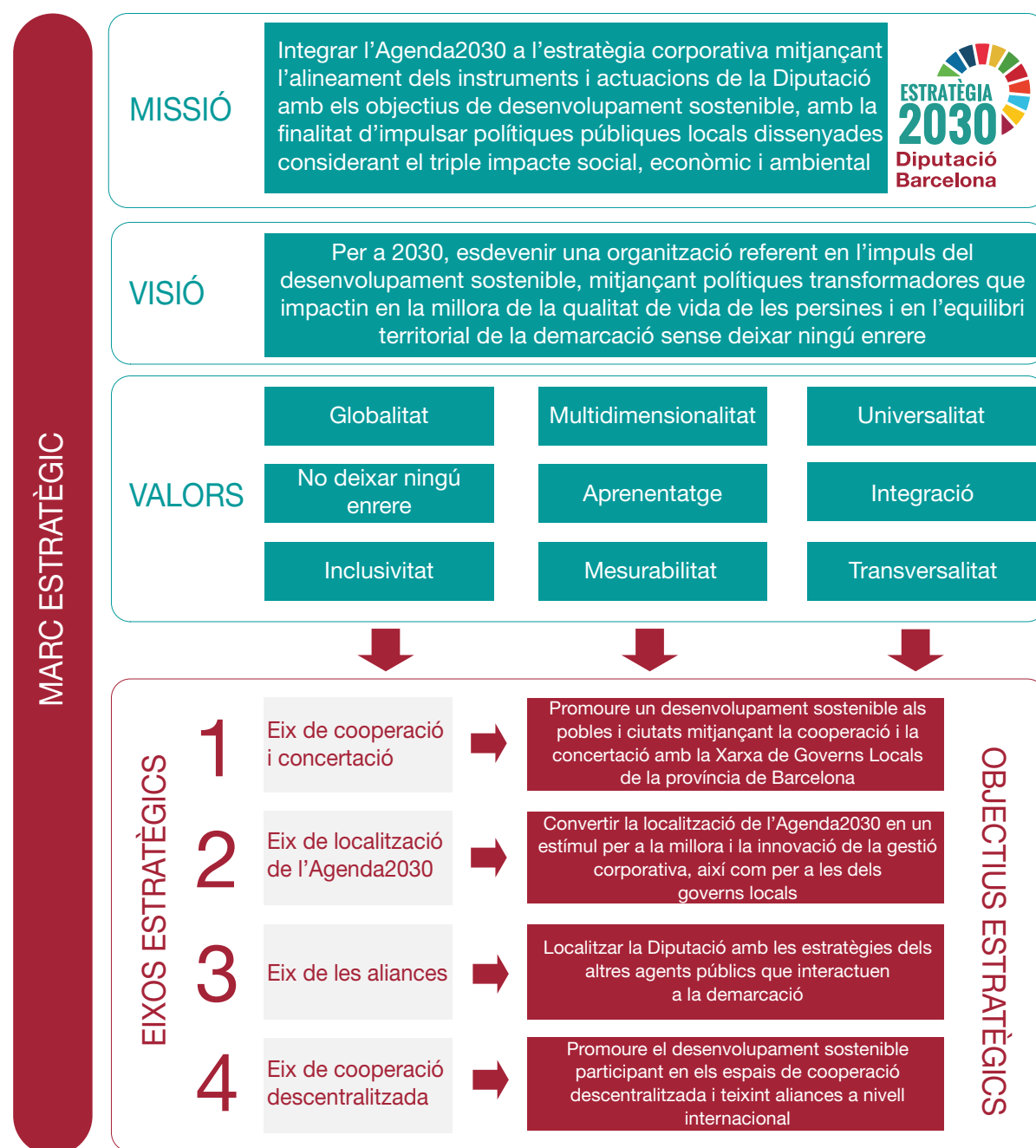
Per orientar l'acció de la Diputació a través de les àrees corporatives, l'Estratègia A2030 s'emmarca en uns **eixos estratègics d'acció**, fonamentats en el model de treball propi col·laboratiu i en xarxa de la Diputació de Barcelona i, també, en l'impuls del treball transversal i multiactor a què ens insta la mateixa Agenda 2030:

- 1. La cooperació i la concertació amb la Xarxa de Governos Locals** de la província de Barcelona per tal de promoure un desenvolupament sostenible als nostres pobles i ciutats.
- 2. La localització de l'Agenda 2030 a les polítiques i als serveis de la Diputació de Barcelona**, per tal de convertir els ODS en un estímul per a la millora i la innovació de la gestió corporativa, així com la localització al territori.
- 3. Les aliances per a un desenvolupament sostenible** que siguin necessàries per tal d'alinejar l'estratègia de localització de la Diputació amb les estratègies dels consells comarcals, de l'Àrea Metropolitana de Barcelona i de la resta de governs locals amb els quals es col·labori a Catalunya i Espanya, així com la Generalitat de Catalunya i l'Estat.

- 4. Els espais de cooperació descentralitzada i treball en xarxa** que compten amb la participació de la Diputació a nivell europeu i mundial, per tal de promoure un desenvolupament més sostenible.

Els eixos d'acció que s'ha plantejat la Diputació per a la implementació de l'Agenda 2030 constitueixen la base per a la definició dels **objectius estratègics**, que són el marc i la pauta per als objectius específics i les actuacions de les àrees corporatives per alinear-se amb l'Agenda 2030 i contribuir a l'assoliment dels objectius de desenvolupament sostenible.

- 1. Promoure un desenvolupament sostenible als pobles i ciutats mitjançant la cooperació i la concertació amb la Xarxa de Govern Locals de la província de Barcelona.**
- 2. Convertir la localització de l'Agenda 2030 en un estímul per a la millora i la innovació de la gestió corporativa, així com per a les dels governs locals.**
- 3. Impulsar les aliances nacionals necessàries per tal d'alinear l'estratègia de localització de la Diputació amb les estratègies dels altres agents públics que interactuen a la demarcació (consells comarcals, Àrea Metropolitana de Barcelona i la resta de governs locals, així com la Generalitat de Catalunya i l'Estat).**
- 4. Promoure el desenvolupament sostenible participant en els espais de cooperació descentralitzada i teixint aliances a nivell internacional.**



4.3. Marc operatiu

El marc operatiu de l'Estratègia2030 ens ha de permetre aterrar els objectius plantejats en el marc estratègic i donar-los coherència. Es concreta en 12 objectius específics que engloben un conjunt de 43 actuacions de les àrees, emmarcades en les quatre esferes de l'Agenda 2030, i que seran revisables en el marc del seguiment del Pla.



Objectius específics de l'Estratègia 2030

A continuació, es presenten els objectius específics per a cadascun dels objectius estratègics, amb les actuacions impulsades per les diferents àrees corporatives incloses en cadascun.

El mapa d'actuacions d'aquesta versió 1.0 del Pla posa en relleu un cert desequilibri de l'actuació de la corporació en els diferents objectius estratègics establerts. En aquest sentit, ens permet detectar en quins àmbits del marc estratègic incidim menys en aquests moments i, per tant, cal reforçar l'actuació de la corporació i de les àrees implicades, de cara a reflectir-ho en la propera revisió de l'Estratègia 2030.

OE1 Promoure un desenvolupament sostenible als pobles i ciutats mitjançant la cooperació i la concertació amb la Xarxa de Govern Locals de la província de Barcelona.

Transformar els instruments de cooperació per tal que es despleguin tenint en compte la consecució de l'Agenda 2030.

- Concertem en xarxa.
- Impulsem inversions responsables i sostenibles en el territori.

Impulsar línies d'assistència i assessorament especialitzat que promoguin la contribució a l'Agenda 2030 amb un enfocament integrador de diferents ODS.

- Renovables 2030
- Modernització de polígons
- Treball, talent i tecnologia
- Modernització de la gestió interna dels governs locals
- Noves oportunitats educatives 4.10
- Equipaments responsables 2030
- Joventut esportiva, societat activa
- Xarxa d'itineraris esportius sostenibles
- Cultura transformadora
- CulturaMENT
- Barris i comunitats: motors de transformació social
- Cap a un nou sistema públic de cures en la comunitat
- Programa d'infància i adolescència: del risc a la igualtat, la salut i el benestar
- Seguretat, protecció i civisme sostenibles

Promoure mecanismes de foment, sensibilització i gestió del coneixement de l'Agenda 2030 als ens locals.

- Mercats 2030: espais d'oportunitats
- Centre d'anàlisi de serveis municipals per a la cohesió territorial
- Activitats Fem TEC!
- Capacitació digital
- Foment de la participació ciutadana per a la implementació dels ODS

Definir i implantar sinergies i estratègies supramunicipals que abordin diferents necessitats territorials (de petits municipis, Àrea Metropolitana, comarques...) i afavoreixin el desenvolupament sostenible de la demarcació.

- Instruments per a una presa de decisions alineada amb l'Agenda 2030
- Xarxa de territoris lliures de violències masclistes
- Garantia d'ingressos i drets bàsics
- Impuls de les agendes urbanes locals
- Vies Blaves Barcelona
- Desplegament del Pla zonal de carreteres

OE2 Convertir la localització de l'Agenda 2030 en un estímul per a la millora i la innovació de la gestió corporativa.

Desenvolupar un model de governança a la Diputació de Barcelona amb l'Agenda 2030 com a eix vertebrador que situï els governs locals al centre de l'Estratègia 2030.

- El Pla d'actuació de mandat: localització de l'Agenda 2030 a l'estratègia corporativa
- Localització de l'Agenda 2030 en la planificació estratègica local

Impulsar un model de gestió responsable i sostenible dels recursos (humans, pressupostaris i tecnològics) alineada amb els principis i valors que inspira l'Agenda.

- Pla d'acció d'energia i clima de la Diputació de Barcelona
- Diba professional i digital
- Estratègia de transversalitat de gènere
- Fibra òptica a la xarxa de carreteres

Promoure mecanismes de foment, sensibilització i gestió del coneixement de l'Agenda 2030 a la mateixa institució.

- Aprenentatge i intercanvi de coneixement per a la localització de l'Agenda 2030
- Agenda 2030 en l'estratègia comunicativa i d'imatge a la Diputació de Barcelona

OE3 Impulsar les aliances nacionals necessàries per tal d'alinear l'estratègia de localització de la Diputació amb les estratègies dels altres agents públics que interactuen a la demarcació (consells comarcals, Àrea Metropolitana i la resta de governs locals, així com la Generalitat de Catalunya i l'Estat).

Promoure i participar en les diferents xarxes de treball nacionals aportant la visió del món local.

- Barcelona és molt més: una destinació turística sostenible
- Impuls d'aliances nacionals per a l'Agenda 2030

Liderar en els fòrums existents a nivell nacional les iniciatives i bones pràctiques dels ens locals de la província de Barcelona, representant els seus interessos i aportant l'òptica d'una administració local de segon grau.

- La Xarxa de ciutats i pobles cap a la sostenibilitat i l'Agenda 2030

OE4 Promoure el desenvolupament sostenible participant en els espais de cooperació descentralitzada i teixint aliances a nivell internacional.

Promoure la coherència de polítiques per al desenvolupament (CPD) en l'àmbit local.

- La coherència de polítiques per al desenvolupament, una responsabilitat local

Promoure un paper actiu dels governs locals en els espais d'incidència a nivell internacional per posar en valor la seva contribució al desenvolupament sostenible.

- Incidència internacional, eina clau per als governs locals
- Facilitar l'accés dels governs locals a les oportunitats de la Unió Europea

Impulsar la transformació de la cooperació descentralitzada perquè sigui un instrument per a les agendes globals i promoure les aliances internacionals.

- Educar per transformar el món
- Cooperació descentralitzada i aliances transformadores

Actuacions

Les actuacions de l'Estratègia 2030 es conceptualitzen com a projectes, programes o activitats amb capacitat transformadora dins l'Administració pública, innovadores, que integren els principis de l'Agenda 2030 i pretenen donar resposta als reptes globals que marca l'Agenda a través dels ODS.

A continuació, es detallen les **43 actuacions** de la Diputació de Barcelona, impulsades per les diferents àrees corporatives, amb la voluntat d'assolir els objectius plantejats i incrementar la contribució de l'organització a l'Agenda 2030 (a l'Annex 1 es presenta una taula resum de les actuacions per àmbit impulsor).

Entre les actuacions hi ha els **21 projectes transformadors** definits en el Pla d'actuació de mandat vigent (2020-2023), atès el seu caràcter estratègic i la clara vocació de contribuir a l'assoliment de l'Agenda 2030. D'altra banda, també s'hi incorporen altres **actuacions de caràcter singular** que han estat alineades amb els ODS i les fites que recull l'Agenda 2030.

Les actuacions es presenten classificades en les quatre esferes de l'Agenda 2030 en què la Diputació contribueix a través de les polítiques locals impulsades per les àrees corporatives: **el planeta, les persones, la prosperitat i les aliances**.



PLANETA: Actuacions pensades perquè els nostres pobles i ciutats transitin cap a hàbitats inclusius i territoris sostenibles. La promoció d'instruments de planificació urbana integrada i de noves inversions per a la modernització i l'eficiència de la xarxa de serveis i equipaments locals de la província han d'anar vertebrant una estratègia integral sobre el clima, l'energia i la qualitat de l'aire per avançar cap a una xarxa de pobles i ciutats que sigui eficient, productiva i d'emissions zero.



PERSONES: Actuacions encaminades a abordar tres grans reptes profundament interrelacionats: l'equitat de gènere, el dret a la diversitat sexual i de gènere, i una vida lliure de violències masclistes; la igualtat d'oportunitats i la inclusió social, que se situa en una dimensió comunitària que avui és fonamental per dissenyar polítiques transformadores que fomentin la cohesió i la integració social des de la proximitat, tot promovent la participació cultural com a eina per contribuir a l'empoderament i afavorir la inclusió de totes les persones.



PROSPERITAT: Amb la finalitat d'intentar que totes les persones puguin gaudir d'una vida pròspera i de fer possible que el progrés econòmic, social i tecnològic estigui en harmonia amb el medi natural, es promou que els pobles i ciutats tinguin un desenvolupament econòmic més intel·ligent, més sostenible ambientalment i més integrador socialment, mitjançant accions que modernitzin el teixit productiu, el sector turístic i el comerç urbà de proximitat, i polítiques que promoguin entorns favorables a la innovació, l'ocupabilitat de les persones, l'emprenedoria i l'economia social, així com el foment dels sectors culturals i creatius, com a instruments clau per al progrés social.



ALIANCES: Actuacions dirigides a aconseguir **administracions públiques amb equipaments i serveis eficients i sostenibles**, així com amb un capital humà, organitzatiu i tecnològic que estigui a l'avantguarda europea; administracions més capacitades per créixer per mitjà del coneixement i més disposades a treballar transversalment i sumar esforços amb altres administracions, empreses i universitats.



1 Pla d'acció d'energia i clima de la Diputació de Barcelona

El Pla d'acció d'energia i clima és un document estratègic de planificació energètica i climàtica. Conté les accions que la Diputació de Barcelona ha de dur a terme per superar els objectius establerts per la UE per a la reducció d'emissions el 2030 i el 2050, i incloure mesures d'adaptació als impactes del canvi climàtic. El Pla s'emmarca en els diferents instruments de governança multinivell de planificació climàtica de Catalunya, Espanya i la Unió Europea. El Pla també donarà resposta a la declaració d'emergència climàtica aprovada per la Diputació de Barcelona.

Objectiu estratègic:

Convertir la localització de l'Agenda 2030 en un estímul per a la millora i la innovació de la gestió corporativa, així com per a les dels governs locals.

Objectiu específic:

Impulsar un model de gestió responsable i sostenible dels recursos (humans, pressupostaris i tecnològics) alineada amb els principis i valors que inspira l'Agenda.

Objectius concrets i indicadors de l'actuació:

1. Descarbonitzar l'activitat directa de la Diputació de Barcelona (reducció del 55 % de les emissions de GEH per a l'any 2030).
 - Volum dels consums i emissions de la Diputació de Barcelona (consums energètics [kWh] per fonts [electricitat, gas, combustibles, biomassa, etc.], la producció de residus per tipologia [kg] i les emissions associades a aquests consums [tones de CO₂]).
2. Enfortir la capacitat d'adaptació de la corporació.
 - Percentatge del nombre d'accions adaptatives dutes a terme, per riscos, en relació amb les programades.

3. Descarbonitzar el suport als municipis de la Diputació de Barcelona.

- Percentatge d'emissions (tones de CO₂) netes associades al suport ofert per la Diputació (anàlisi del catàleg / carta de serveis / mesos) respecte a les emissions del suport ofert.

Àrea impulsora:

Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns

Calendari previst:

2021-2030

Aliances (participants externs i interns)

Agents externs (altres agents del territori): altres administracions (Generalitat, Govern d'Espanya, Administració local), entitats i sector privat.

Agents interns (col·laboracions dins la corporació): totes les gerències i direccions de servei de la Diputació de Barcelona. Actuació impulsada per l'Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns amb la col·laboració de l'Àrea d'Acció Climàtica.

Alineament amb les fites i els objectius de desenvolupament sostenible (ODS):

Objectius de desenvolupament sostenible	
	7. ENERGIA ASSEQUIBLE I NO CONTAMINANT. Promoure en l'àmbit local l'ús i la generació d'energia verda i de proximitat, assequible i segura.
	13. ACCIÓ CLIMÀTICA. Adoptar mesures urgents per combatre el canvi climàtic.
Fites	
	7.1. Per a 2030, garantir a tots els municipis l'accés universal a serveis d'energia assequibles, confiablès i moderns.

	7.2. Per a 2030, augmentar substancialment el percentatge de l'energia renovable en el conjunt de fonts d'energia als nostres municipis.
	13.2. Incorporar mesures relatives al canvi climàtic en les polítiques, les estratègies i els plans locals.
	13.3. Millorar a tots els municipis l'educació, la conscienciació i la capacitat humana i institucional en relació amb la mitigació del canvi climàtic, l'adaptació a aquest, la reducció dels seus efectes i l'alerta primerenca.



2 Renovables 2030

Renovables 2030 busca implantar massivament energies renovables en els ens locals per avançar vers la transició energètica local i així assolir els objectius de reducció d'emissions de gasos d'efecte hivernacle més del 40 % per a l'any 2030 i de neutralitat climàtica el 2050 amb la implicació dels ens locals i de la societat civil. Per això, es volen crear diferents models de comunitats energètiques i diferents propostes de governança, organitzatives i financeres.

Objectiu estratègic:

Promoure un desenvolupament sostenible als pobles i ciutats mitjançant la cooperació i la concertació amb la Xarxa de Governos Locals de la província de Barcelona.

Objectiu específic:

Impulsar línies d'assistència i assessorament especialitzat que promoguin la contribució a l'Agenda 2030 amb un enfocament integrador de diferents ODS.

Objectius concrets i indicadors de l'actuació:

1. Avançar en la contribució de les renovables al consum energètic dels ens locals (inclosa la Diputació) el 2050 i reduir la dependència energètica local.

- Percentatge de municipis de la província que tinguin com a mínim una instal·lació d'energies renovables (objectiu 2023: 90 % del total de la província i 100 % dels signataris del Pacte dels alcaldes).

2. Reduir les emissions de gasos d'efecte hivernacle.

- Percentatge de reducció de les emissions de gasos d'efecte hivernacle basat en les tones emeses per habitant dels ens locals respecte a 2005 (objectiu 2030: reduir > 55 %).

3. Empoderar els ens locals i la societat civil.

- Percentatge de municipis de la província que han fet accions de comunicació, difusió i capacitació en canvi climàtic (objectiu 2023: 90 %).

Àrea impulsora:

Àrea d'Acció Climàtica

Calendari previst:

2021-2030

Aliances (participants externs i interns)

Agents externs (altres agents del territori): altres administracions (Generalitat, Estat, consells comarcals, ens locals), entitats i sector privat.

Agents interns (col·laboracions dins la corporació): Àrea d'Educació, Esports i Joventut; Àrea d'Infraestructures i Espais Naturals; Àrea d'Innovació, Governos Locals i Cohesió Territorial; Àrea de Desenvolupament Econòmic, Turisme i Comerç.

Alineament amb les fites i els objectius de desenvolupament sostenible (ODS):

Objectius de desenvolupament sostenible	
	7. ENERGIA ASSEQUIBLE I NO CONTAMINANT. Promoure en l'àmbit local l'ús i la generació d'energia verda i de proximitat, assequible i segura.
	13. ACCIÓ CLIMÀTICA. Adoptar mesures urgents per combatre el canvi climàtic.
Fites	
	7.1. Per a 2030, garantir a tots els municipis l'accés universal a serveis d'energia assequibles, confiables i moderns.
	7.2. Per a 2030, augmentar substancialment el percentatge de l'energia renovable en el conjunt de fonts d'energia als nostres municipis.
	13.2. Incorporar mesures relatives al canvi climàtic en les polítiques, les estratègies i els plans locals.
	13.3. Millorar a tots els municipis l'educació, la conscienciació i la capacitat humana i institucional en relació amb la mitigació del canvi climàtic, l'adaptació a aquest, la reducció dels seus efectes i l'alerta primerenca.



3 La Xarxa de ciutats i pobles cap a la sostenibilitat i l'Agenda 2030

L'actuació es focalitza en la nova visió i el canvi de perspectiva que suposa l'Agenda 2030, ja no transversal, sinó integral, i també en les implicacions dels objectius de desenvolupament sostenible, tant en el fons com en la forma de funcionar de la Xarxa. L'actuació neix del Pla estratègic 2020-2023. Noves mirades per a 2030. Nous compromisos, que és el marc de treball del mandat 2020-2023, i fixa l'Agenda 2030 com el centre de l'acció de la Xarxa.

Objectiu estratègic:

Impulsar les aliances nacionals necessàries per tal d'alinejar l'estratègia de localització de la Diputació amb les estratègies dels altres agents públics que interactuen a la demarcació.

Objectiu específic:

Liderar, en els fòrums existents a nivell nacional, les iniciatives i bones pràctiques dels ens locals de la província de Barcelona, representant els seus interessos i aportant l'òptica d'una administració local de segon grau.

Objectius concrets i indicadors de l'actuació:

1. Promoure l'adhesió del món local als compromisos i principis de l'Agenda 2030 i els objectius de desenvolupament sostenible, com a membre de l'Aliança Catalunya 2030. Tenir en compte tots els ODS en el moment d'implementar qualsevol dels objectius estratègics, i també el potencial de generar aliances dins i fora de la Xarxa.
 - Activitat de la comunitat virtual de la Xarxa (nombre d'usuaris actius)
2. Incrementar la diversitat dels membres de la Xarxa per tal d'incorporar la visió transversal que implica l'adopció de l'Agenda 2030.
 - Nombre de membres de la Xarxa
 - Percentatge de membres de la Xarxa adherits al nou Pacte pel clima i l'energia
3. Obrir la Xarxa a nous agents d'altres sectors privats o socials, en qualitat de convidats, inclosos ens locals nous.
 - Nombre de convocatòries específiques per a perfils complementaris als habituals de l'àmbit del medi ambient
 - Percentatge de referents estratègics dels nous àmbits als grups de treball
4. Crear nous nodes amb projectes compartits específics amb ens locals que col·laborin i cocreïn en el marc del projecte PEIX.
 - Nombre d'actuacions destinades a reforçar la identificació d'interessos i projectes comuns (projectes d'especial interès de la xarxa: PEIX).

5. Difondre les accions dels membres de la Xarxa en relació amb l'Agenda 2030 a través del portal Sostenible.cat.

- Publicacions al portal Sostenible.cat de continguts específics amb l'etiqueta 2030 (nombre de continguts publicats).

Àrea impulsora:

Àrea d'Acció Climàtica

Calendari previst:

2020-2023 (vigència del Pla) amb continuïtat de l'actuació fins a 2030

Aliances (participants externs i interns)

Agents externs (altres agents del territori): membres de la Xarxa, altres administracions –especialment, la Generalitat de Catalunya– i col·laboració publicoprivada a través del Club del Pacte d'Alcaldes pel Clima.

Agents interns (col·laboracions dins la corporació): àrees de la corporació amb projectes del territori relacionats amb els objectius de la Xarxa.

Alineament amb les fites i els objectius de desenvolupament sostenible (ODS):

Objectius de desenvolupament sostenible	
	11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES. Aconseguir que la Xarxa de Govern Locals de la província de Barcelona sigui inclusiva, segura i resilient mitjançant el desplegament de la Nova Agenda Urbana.
	13. ACCIÓ CLIMÀTICA. Adoptar mesures urgents per combatre el canvi climàtic.
	17. ALIANÇA PELS OBJECTIUS. Enfortir les aliances per la sostenibilitat a tots els àmbits.
Fites	
	11.6. Per a 2030, reduir l'impacte ambiental negatiu per capita de les ciutats, amb atenció especial a la qualitat de l'aire, així com a la gestió dels residus municipals i d'altre tipus.

	13.2. Incorporar mesures relatives al canvi climàtic en les polítiques, les estratègies i els plans locals.
	17.16. Enfortir l'Aliança Mundial per al Desenvolupament Sostenible, fomentar aliances locals entre múltiples actors que mobilitzin i promoguin l'intercanvi de coneixements, expertesa, tecnologies i recursos financers, amb la finalitat de donar suport a l'assoliment dels ODS a tots els països.



4 Impuls de les agendes urbanes locals

El projecte consisteix en el desplegament d'eines per a l'acció pública local urbana i territorial que permetin assolir entorns urbans de qualitat, sostenibles, saludables, inclusivius, segurs i resilients. Es defineix per la voluntat de fer aterrar els continguts de l'Agenda Urbana a la realitat local i acompanyar els ajuntaments en la definició del Pla d'acció local. El PAL estableix les estratègies urbanes i territorials per a cada municipi i concreta projectes de base territorial i de regeneració urbana, així com programes a implementar de manera concurrent i alineada, amb una mirada integral i transversal.

Objectiu estratègic

Promoure un desenvolupament sostenible als pobles i ciutats mitjançant la cooperació i la concertació amb la Xarxa de Governos Locals de la província de Barcelona.

Objectiu específic

Definir i implantar sinergies i estratègies supramunicipals que abordin diferents necessitats territorials (de petits municipis, Àrea Metropolitana, comarques...) i afavoreixin el desenvolupament sostenible de la demarcació.

Objectius concrets i indicadors de l'actuació:

1. Formular plans d'acció local alineats amb les agendes urbanes.
 - Municipis amb Pla d'acció local (PAL) en procés de redacció o redactat amb recurs del Catàleg de Serveis de la Diba, alineats amb els criteris de l'Agenda Urbana.
2. Afavorir l'alineació de les inversions públiques locals amb l'Agenda Urbana.
 - Grau d'alineament del pressupost municipal aprovat amb el PAL redactat amb recurs del Catàleg de Serveis de la Diba.
3. Millorar la qualitat dels entorns urbans reduint les desigualtats entre barris.
 - Percentatge d'actuacions dels PAL redactats amb recurs de Catàleg de Serveis de la Diba, amb incidència sobre àrees vulnerables (AV) del municipi.
4. Alinear recursos de la corporació en la implementació de les agendes urbanes locals.
 - Unitats de gestió corporatives participants en el projecte transformador.
5. Promoure el treball en xarxa, l'intercanvi i la cooperació d'agents del territori en la definició i implementació de les agendes urbanes locals.
 - Percentatge de municipis de la Xarxa de les Agendes Urbanes Locals que no reben o no han rebut suport de la Diba per a la redacció del seu PAL.

Àrea impulsora:

Àrea d'Infraestructures i Espais Naturals

Calendari previst:

2020-2026

Aliances (participants externs i interns)

Agents externs (altres agents del territori): tots aquells ens locals de la demarcació que estiguin redactant o implementant una agenda urbana, equips redactors, experts, institucions, administracions, altres xarxes dintre i fora de la demarcació, i altres agents econòmics i socials del territori.

Agents interns (col·laboracions dins la corporació):

Grup motor del projecte:

Gerència de Serveis d'Habitatge, Urbanisme i Activitats: Servei d'Urbanisme i Oficina d'Habitatge; Servei d'Agenda 2030 i Participació; Gerència de Serveis de Medi Ambient; Gerència de Serveis d'Equipaments, Infraestructures Urbanes i Patrimoni Arquitectònic: Servei d'Equipaments i Espai Públic; Servei de Planificació i Avaluació.

Es preveu la incorporació, durant el desenvolupament del projecte, d'altres àmbits de la corporació.

Alineament amb les fites i els objectius de desenvolupament sostenible (ODS):

Objectius de desenvolupament sostenible	
	3. SALUT I BENESTAR. Reforçar les estratègies locals de salut pública i, en especial, aquelles que s'adrecen als col·lectius més vulnerables, i promoure el benestar a totes les edats.
	11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES. Aconseguir que la Xarxa de Govern Locals de la província de Barcelona sigui inclusiva, segura i resilient mitjançant el desplegament de la Nova Agenda Urbana.
	13. ACCIÓ CLIMÀTICA. Adoptar mesures urgents per combatre el canvi climàtic.
Fites	
	3.9. Per a 2030, reduir substancialment el nombre de morts i malalties causats per productes químics perillosos i la pol·lució de l'aire, l'aigua i el sòl a tots els pobles i ciutats.
	11.1. Per a 2030, assegurar l'accés de totes les persones a habitatges i a serveis bàsics adequats, segurs i assequibles, i millorar els barris marginals dels municipis.

	11.3. Per a 2030, augmentar una urbanització inclusiva i sostenible, així com la capacitat de planificar i gestionar de manera participativa, integrada i sostenible els assentaments humans a tots els pobles i ciutats.
	11.7. Per a 2030, proporcionar accés universal a zones verdes i espais públics segurs, inclusius i accessibles, en particular per a les dones i els infants, les persones grans i les persones amb discapacitat.
	13.1. Enfortir a tots els pobles i ciutats la resiliència i la capacitat d'adaptació als riscos relacionats amb el clima i els desastres naturals a tots els països.



5 Noves oportunitats educatives 4.10

El projecte transformador NOE 4.10 consisteix a promoure el Marc local de noves oportunitats educatives, per mitjà d'un sistema d'orientació i acompanyament personalitzat que compti amb un suport tecnològic compartit que vertebrï i universalitzi la informació a escala local i que permeti fer un seguiment longitudinal dels itineraris educatius dels joves de 16 a 24 anys en risc d'abandonament escolar prematur.

Aquest és un projecte transformador que es desenvolupa en format pilot en vuit territoris durant el període 2020-2023.

Objectiu estratègic:

Promoure un desenvolupament sostenible als pobles i ciutats mitjançant la cooperació i la concertació amb la Xarxa de Governos Locals de la província de Barcelona.

Objectiu específic:

Promoure mecanismes de foment, sensibilització i gestió del coneixement de l'Agenda 2030 als ens locals.

Objectius concrets i indicadors de l'actuació:

1. Reduir el risc d'abandonament escolar prematur (AEP) de la població jove de 16 a 24 anys.
 - Percentatge d'ens locals que apliquen el suport tecnològic per a la població jove del municipi de 16 a 24 anys en risc respecte dels ens que disposen d'estratègies locals contra l'abandonament escolar prematur (AEP).
2. Augmentar el potencial dels contextos locals per lluitar contra l'AEP.
 - Percentatge d'ens locals amb xarxes interprofessionals de nova oportunitat respecte dels ens que disposen d'estratègies locals contra l'AEP.
3. Millorar l'equitat educativa mitjançant una resposta focalitzada en els i les joves més vulnerables.
 - Percentatge de joves de 16 a 24 anys amb itineraris gestionats pel sistema NOE respecte dels joves que estan en risc o han abandonat prematurament els estudis a cada territori.
4. Fomentar en la població juvenil, per mitjà dels equipaments juvenils, la socialització, l'autonomia i la vinculació amb el seu entorn social.
 - Percentatge d'ens locals que participen en el pilotatge que disposen de plans de dinamització i/o ús específic per als equipaments juvenils.

Àrea impulsora:

Àrea d'Educació, Esports i Joventut (Gerència de Serveis d'Educació i Oficina del Pla Jove)

Calendari previst:

Juliol 2020 – desembre 2023

Aliances (participants externs i interns):

Agents externs (altres agents del territori): en el projecte hi participen vuit ens pilot (els ajuntaments de Badia del Vallès, Cornellà de Llobregat, Igualada, Mataró, Mollet del Vallès, el Prat de Llobregat i Vilafranca del Penedès, i el Consell Comarcal d'Osona), amb els quals s'aproven convenis de col·laboració durant el període 2021-2023.

D'altra banda, als territoris s'organitzen xarxes interprofessionals que impulsen l'articulació amb els agents del territori amb capacitat d'atendre la població diana del projecte (centres educatius, entitats, empreses...).

En el marc del projecte també es manté la col·laboració amb el Departament d'Educació, el Consorci d'Educació de Barcelona i la Direcció General de Joventut.

D'altra banda, a través d'una comissió d'experts i expertes, el projecte estableix una vinculació amb universitats i entitats.

Agents interns (col·laboracions dins la corporació): Àrea de Desenvolupament Econòmic, Turisme i Comerç; Àrea d'Igualtat i Sostenibilitat Social; Direcció de Serveis de Tecnologies i Sistemes Corporatius de l'Àrea d'Innovació, Governos Locals i Cohesió Territorial (per al desenvolupament de la plataforma tecnològica del projecte).

Alineament amb les fites i els objectius de desenvolupament sostenible (ODS):

Objectius de desenvolupament sostenible	
	4. EDUCACIÓ DE QUALITAT. Contribuir a garantir una educació pública inclusiva de qualitat, i promoure oportunitats d'aprenentatge permanent per a tothom.
	8. TREBALL Digne i CREIXEMENT ECONÒMIC. Promoure un creixement econòmic sostingut, inclusiu i sostenible, així com la millora competencial del talent local i el treball digne.
	10. REDUCCIÓ DE LES DESIGUALTATS. Reduir la desigualtat entre persones i territoris i afavorir la inclusió social a través de polítiques de lluita contra les vulnerabilitats.

Fites	
	4.1. Per a 2030, vetllar perquè a tots els pobles i ciutats totes les nenes i nens acabin els cicles de l'ensenyament primari i secundari, que ha de ser gratuït, equitatiu i de qualitat, i produir resultats escolars pertinents i eficaços.
	4.4. Per a 2030, augmentar substancialment el nombre de joves i persones adultes que tenen les competències necessàries, en particular tècniques i professionals, per accedir a l'ocupació, el treball decent i l'emprenedoria.
	8.6. Per a 2020, a tots els municipis, reduir substancialment la proporció de joves sense ocupació i que no cursen estudis ni reben formació.
	10.2. Per a 2030, potenciar i promoure a tots els pobles i ciutats la inclusió social, econòmica i política de totes les persones, independentment de l'edat, sexe, discapacitat, raça, ètnia, origen, religió, situació econòmica o una altra condició.
	10.3. Garantir la igualtat d'oportunitats i reduir la desigualtat dels resultats, també eliminant les lleis, polítiques i pràctiques discriminatòries, i promovent legislació, polítiques i mesures adequades a aquest efecte a tots els pobles i ciutats.



6 Activitats Fem TEC!

Les activitats Fem TEC! tenen per objectiu principal difondre l'emprenedoria juvenil com a actitud vital, partint del reconeixement de l'educació no formal com a instrument per a la transmissió de conceptes, valors i capacitació del jovent.

Es tracta d'activitats que promouen l'experimentació a l'entorn d'un centre d'interès atractiu per a joves i adolescents, i afavoreixen el plaer de la descoberta com a motor per a l'aprenentatge.

Les propostes Fem TEC! estan organitzades en guies temàtiques. Cada guia i els tallers corresponents es presenten de manera que es poden utilitzar individualment, i fins i tot parcialment, aprofitant els recursos més adequats a cada situació, a cada grup de joves o segons l'interès de qui dinamitzarà l'activitat; així, es poden seleccionar només aquells tallers o activitats que donin resposta a una necessitat concreta dels nois i noies.

A més, les activitats Fem TEC! s'han dissenyat incorporant-hi la perspectiva neuroeducativa amb l'objectiu d'optimitzar la capacitat d'atenció de joves i adolescents, així com d'afavorir l'adquisició d'aprenentatges efectius pel que fa a valors, capacitats, actituds i habilitats.

Objectiu estratègic:

Promoure un desenvolupament sostenible als pobles i ciutats mitjançant la cooperació i la concertació amb la Xarxa de Governos Locals de la província de Barcelona.

Objectiu específic:

Promoure mecanismes de foment, sensibilització i gestió del coneixement de l'Agenda 2030 als ens locals.

Objectius concrets i indicadors de l'actuació:

1. Difondre entre les persones joves la comprensió de la diversitat, la igualtat de gènere i la importància de l'autoconeixement.
 - Nombre de descàrregues de la web Fem TEC! (dades de 2020: 8.025 descàrregues)
 - Nombre de visites de la web Fem TEC! (dades de 2020: 6.276 visites)
 - Nombre de pàgines vistes de la web Fem TEC! (dades de 2020: 23.465 pàgines vistes)
2. Promoure l'adquisició de competències emprenedores (competències de vida) en adolescents i joves.
 - Nombre de tallers Fem TEC! sol·licitats. Dades de 2020: 454 tallers.
3. Oferir recursos útils i adequats a les necessitats dels professionals que treballen amb les persones joves.
 - Valoració dels tallers per a professionals (valor objectiu superior a 8,5/10. Valor de referència 2019: 8,96).

Àrea impulsora:

Àrea d'Educació, Esports i Joventut

Calendari previst:

2021-2023

Aliances (participants externs i interns):

Agents externs (altres agents del territori): persones expertes que col·laboren en el disseny de les guies professionals dels serveis locals de joventut, professorat de secundària i altres professionals que treballen amb joves.

Agents interns (col·laboracions entre diferents àrees): àrees vinculades al contingut de les guies. Fins ara ha estat l'Àrea d'Igualtat i Sostenibilitat Social (l'Oficina de Polítiques d'Igualtat i el Servei de Salut Pública). Potencialment ho són la Gerència de Serveis d'Educació, la Gerència de Serveis d'Esports i el Servei de Convivència, Diversitat i Cicle de Vida.

Alineament amb les fites i els objectius de desenvolupament sostenible (ODS):

Objectius de desenvolupament sostenible	
	4. EDUCACIÓ DE QUALITAT. Contribuir a garantir una educació pública inclusiva de qualitat, i promoure oportunitats d'aprenentatge permanent per a tothom.
Fites	
	4.1. Per a 2030, vetllar perquè a tots els pobles i ciutats totes les nenes i nens acabin els cicles de l'ensenyament primari i secundari, que ha de ser gratuït, equitatiu i de qualitat i produir resultats escolars pertinents i eficaços.
	4.7. Per a 2030, garantir que tot l'alumnat adquireixi els coneixements teòrics i pràctics necessaris per promoure el desenvolupament sostenible, a través, entre d'altres, de l'educació per al desenvolupament sostenible i l'adopció d'estils de vida sostenibles, els drets humans, la igualtat de gènere, la promoció d'una cultura de pau i no-violència, la ciutadania mundial i la valoració de la diversitat cultural i de la contribució de la cultura al desenvolupament sostenible.



7

Joventut esportiva, societat activa

El projecte Joventut esportiva, societat activa consisteix en la incorporació als serveis municipals d'atenció a les persones de la figura d'educadors/es esportius/ves que acompanyin els adolescents i joves (12-18 anys) en la definició i realització d'activitats de caire esportiu, lúdic, saludable, inclusiu i innovador tant en l'àmbit de l'espai públic (parcs i places, platges i boscos, etc.) com dels mateixos equipaments esportius i educatius (instal·lacions esportives, patis de les escoles i dels instituts, etc.) dels municipis, utilitzant les tecnologies de la informació i la comunicació que permeten el seguiment continu de cada situació personal dels adolescents i joves. La intervenció es fa a partir d'una metodologia socioeducativa que situa l'individu al centre del projecte, cosa que el fa protagonista del seu creixement educatiu. La pràctica esportiva es converteix en un element de protecció i prevenció que ajuda els adolescents a aprendre a gestionar i resoldre la pressió social des d'un espai neutre que no els fiscalitza. Gràcies a la pràctica esportiva, es generen espais protegits on els joves poden assajar les habilitats i els coneixements que utilitzaran a la seva vida en altres contextos. El projecte es fonamenta en l'ús de l'esport com a eina d'acció comunitària i en l'educador/a esportiu/va com un/a professional que agrupa els coneixements esportius i d'intervenció social al territori.

Objectiu estratègic:

Promoure un desenvolupament sostenible als pobles i ciutats mitjançant la cooperació i la concertació amb la Xarxa de Governos Locals de la província de Barcelona.

Objectiu específic:

Impulsar línies d'assistència i assessorament especialitzat que promoguin la contribució a l'Agenda 2030 amb un enfocament integrador de diferents ODS.

Objectius concrets i indicadors de l'actuació:

1. Garantir l'accés a la pràctica esportiva dels col·lectius més vulnerables, focalitzant el projecte ens els joves en risc d'exclusió.
 - Nombre de persones participants de municipis/barris vulnerables.
2. Reduir l'abandonament esportiu i el sedentarisme que es produeixen en l'adolescència i la joventut.
 - Percentatge de participació segons gènere (femení / no binari).
3. Afavorir la generació de projectes d'hàbits de vida actius i saludables entre els adolescents i els joves.
 - Nombre de projectes, programes i/o actuacions desenvolupats en el marc del projecte.
4. Enfortir la funció educativa de l'esport, aprofitant els seus valors implícits per al creixement personal dels joves.
 - Grau de satisfacció de les persones participants respecte als beneficis i la utilitat del projecte.

Àrea impulsora:

Àrea d'Educació, Esports i Joventut

Calendari previst:

2021-2023

Aliances (participants externs i interns):

Agents externs (altres agents del territori): regidories i serveis d'esports locals, regidories i serveis socials dels ens locals, regidories i serveis d'educació dels ens locals, entitats esportives, i entitats i empreses de serveis esportius.

Agents interns (col·laboracions dins la corporació): Gerència de Serveis d'Educació, Oficina del Pla Jove.

Alineament amb les fites i els objectius de desenvolupament sostenible (ODS):

Objectius de desenvolupament sostenible	
	4. EDUCACIÓ DE QUALITAT. Contribuir a garantir una educació pública inclusiva de qualitat, i promoure oportunitats d'aprenentatge permanent per a tothom.
	10. REDUCCIÓ DE LES DESIGUALTATS. Reduir la desigualtat entre persones i territoris i afavorir la inclusió social a través de polítiques de lluita contra les vulnerabilitats.
	11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES. Aconseguir que la Xarxa de Governos Locals de la província de Barcelona sigui inclusiva, segura i resilient mitjançant el desplegament de la Nova Agenda Urbana.
Fites	
	4.1. Per a 2030, vetllar perquè a tots els pobles i ciutats totes les nenes i nens acabin els cicles de l'ensenyament primari i secundari, que ha de ser gratuït, equitatiu i de qualitat, i produir resultats escolars pertinents i eficaços.
	4.7. Per a 2030, garantir que tot l'alumnat adquireixi els coneixements teòrics i pràctics necessaris per promoure el desenvolupament sostenible, a través, entre d'altres, de l'educació per al desenvolupament sostenible i l'adopció d'estils de vida sostenibles, els drets humans, la igualtat de gènere, la promoció d'una cultura de pau i no-violència, la ciutadania mundial i la valoració de la diversitat cultural i de la contribució de la cultura al desenvolupament sostenible.
	10.2. Per a 2030, potenciar i promoure a tots els pobles i ciutats la inclusió social, econòmica i política de totes les persones, independentment de la seva edat, sexe, discapacitat, raça, ètnia, origen, religió, situació econòmica o una altra condició.
	10.3. Garantir la igualtat d'oportunitats i reduir la desigualtat dels resultats, també eliminant les lleis, polítiques i pràctiques discriminatòries i promovent legislació, polítiques i mesures adequades a aquest efecte a tots els pobles i ciutats.
	11.7. Per a 2030, proporcionar accés universal a zones verdes i espais públics segurs, inclusivament i accessibles, en particular per a les dones i els infants, les persones grans i les persones amb discapacitat.



8 Cultura transformadora

Cultura transformadora és un projecte que desenvolupa i dona suport a accions culturals que tenen com a finalitat la conscienciació, la formació i l'empoderament dels professionals i de la ciutadania per a l'assoliment de l'Agenda 2030 mitjançant metodologies innovadores i creatives en un entorn col·laboratiu. Situa la cultura com a element vehicular per a la transformació local, amb els serveis públics com a facilitadors de les accions culturals que es fan en col·laboració amb la ciutadania i que tenen per objectiu la resolució de reptes locals relacionats amb els ODS.

Objectiu estratègic

Promoure un desenvolupament sostenible als pobles i ciutats mitjançant la cooperació i la concertació amb la Xarxa de Govern Local de la província de Barcelona.

Objectiu específic

Promoure mecanismes de foment, sensibilització i gestió del coneixement de l'Agenda 2030 als ens locals.

Objectius concrets i indicadors de l'actuació:

1. Impulsar el desenvolupament individual i col·lectiu mitjançant l'aprenentatge dinàmic, la creativitat i el desenvolupament de l'esperit crític, habilitats de gran valor per al desenvolupament d'accions que permetin assolir l'Agenda 2030.
 - Nombre de ciutadans que han participat en les activitats del programa.
2. Promoure la participació: implicar la comunitat de manera activa en la concepció i el desenvolupament de les accions culturals que avancin en la resolució de reptes locals relacionats amb els ODS. Els projectes han de tenir un esperit eminentment cultural i educatiu, però de manera crítica i horitzontal, no dirigida ni generadora de ciutadania passiva.

- Nombre de municipis que, per mitjà dels seus equipaments culturals, han participat en el programa Cultura transformadora.
3. Posicionar la cultura com a element vehicular i transversal de la transformació local vers l'assoliment de l'Agenda 2030.
- Nombre de documents elaborats pels grups de treball amb referència al paper de la cultura en l'assoliment dels ODS.
4. Potenciar i crear el context adequat per afavorir la innovació social i, per tant, la cerca de respostes innovadores als reptes socials locals vinculats als objectius de desenvolupament sostenible.
- Nombre de projectes impulsats en el marc de Cultura transformadora en aliança amb altres institucions.
5. Incrementar el valor social de les biblioteques públiques, arxius, museus i teatres municipals: obrir-ne l'enfocament, perquè s'erigeixin en un agent actiu que treballa i investiga en les noves formes de producció cultural i coneixement com a manera d'assoliment de l'Agenda 2030.
- Nombre d'equipaments culturals que han vinculat el seu pla d'acció anual als ODS.

Àrea impulsora:

Àrea de Cultura

Calendari previst:

2020-2023

Aliances (participants externs i interns)

Agents externs (altres agents del territori): ens locals i agents culturals del territori.

Agents interns (col·laboracions dins la corporació): Àrea d'Innovació, Governs Locals i Cohesió Territorial; Àrea de Presidència.

Alineament amb les fites i els objectius de desenvolupament sostenible (ODS):

Objectius de desenvolupament sostenible	
	4. EDUCACIÓ DE QUALITAT. Contribuir a garantir una educació pública inclusiva de qualitat, i promoure oportunitats d'aprenentatge permanent per a tothom.
	5. IGUALTAT DE GÈNERE. Contribuir a assolir la igualtat de gènere i empoderar totes les dones i nenes.
	16. BON GOVERN I INSTITUCIONS SÒLIDES. Promoure polítiques i institucions locals eficaçes, innovadores i cocreadores de valor públic.
Fites	
	4.7. Per a 2030, garantir que tot l'alumnat adquireixi els coneixements teòrics i pràctics necessaris per promoure el desenvolupament sostenible, a través, entre d'altres, de l'educació per al desenvolupament sostenible i l'adopció d'estils de vida sostenibles, els drets humans, la igualtat de gènere, la promoció d'una cultura de pau i no-violència, la ciutadania mundial i la valoració de la diversitat cultural i de la contribució de la cultura al desenvolupament sostenible.
	5.5. Vetllar per la participació plena i efectiva de les dones, i per la igualtat d'oportunitats de lideratge en tots els àmbits de presa de decisions en la vida política, econòmica i pública dels nostres municipis.
	5.b. Millorar l'ús de la tecnologia instrumental, en particular les tecnologies de la informació i la comunicació, per tal de promoure l'empoderament de les dones a tots els pobles i ciutats.
	16.7. Garantir a tots els pobles i ciutats l'adopció de decisions inclusives, participatives i representatives que responguin a les necessitats.
	16.10. Garantir l'accés públic a la informació i protegir les llibertats fonamentals, de conformitat amb les lleis nacionals i els acords internacionals.



9 CulturaMENT

Es tracta de posar a l'abast dels ajuntaments recursos, eines i continguts culturals per tal que es vegin en disposició d'impulsar localment projectes en els quals es fomenti des de la cultura el benestar de les persones que pateixen malalties mentals, per integrar-les en l'oferta cultural del municipi.

Objectiu estratègic

Promoure un desenvolupament sostenible als pobles i ciutats mitjançant la cooperació i la concertació amb la Xarxa de Governos Locals de la província de Barcelona.

Objectiu específic

Impulsar línies d'assistència i assessorament especialitzat que promoguin la contribució a l'Agenda 2030 amb un enfocament integrador de diferents ODS.

Objectius concrets i indicadors de l'actuació:

1. Eliminar les barreres físiques, mentals (els comportaments diferents) i socials (acceptació de la diferència) en l'accés a la cultura de les persones amb malalties mentals.
 - Nombre d'activitats programades que utilitzen les metodologies d'adaptació a les persones amb malalties mentals en relació amb el total d'activitats programades.
2. Crear nous públics per a la cultura (obertura a tots els tipus de públics).
 - Població coberta pels municipis participants en el projecte; pot ser el nombre d'habitants del municipi o l'àrea d'influència dels equipaments culturals participants: nombre d'habitants de les àrees d'influència en relació amb el total de nombre d'habitants de la demarcació de la Diputació de Barcelona (exceptuant la ciutat de Barcelona).

3. Intercanviar coneixement entre l'aproximació a la creació de les activitats i el paper de la participació dels públics, entre els agents culturals, sanitaris i d'altres implicats (des dels prescriptors fins als acompanyants i familiars de persones amb malalties mentals).

- Nombre d'associacions que treballin les malalties mentals (per tipologies, en primer lloc l'Alzheimer; per territori d'influència dels equipaments culturals dels municipis participants; pels serveis prestats, com ara centres assistencials, centres de dia, activitats d'oci, etc.).

4. Posicionar la cultura com a eina transformadora de la societat i de millora del benestar i de la qualitat de vida de la ciutadania.

- Nombre de participants en el projecte: % de persones amb malalties mentals que participen en el projecte, en relació amb el nombre censat de persones amb malalties mentals del territori d'influència dels equipaments culturals.

5. Sensibilitzar els cuidadors de les persones amb malalties mentals de les potencialitats i les aportacions de la cultura al benestar de les persones.

- Nombre d'acompanyants de les persones amb malalties mentals formats per les activitats del projecte CulturaMENT.

Àrea impulsora:

Àrea de Cultura

Calendari previst:

2021-2023

Aliances (participants externs i interns)

Agents externs (altres agents del territori): ajuntaments, agents culturals locals i entitats locals de suport a la salut mental.

Alineament amb les fites i els objectius de desenvolupament sostenible (ODS):

Objectius de desenvolupament sostenible	
	3. SALUT I BENESTAR. Reforçar les estratègies locals de salut pública i, en especial, aquelles que s'adrecen als col·lectius més vulnerables, i promoure el benestar a totes les edats.
	4. EDUCACIÓ DE QUALITAT. Contribuir a garantir una educació pública inclusiva de qualitat, i promoure oportunitats d'aprenentatge permanent per a tothom.
	11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES. Aconseguir que la Xarxa de Governos Locals de la província de Barcelona sigui inclusiva, segura i resilient mitjançant el desplegament de la Nova Agenda Urbana.
Fites	
	3.4. Per a 2030, reduir un terç la mortalitat prematura per malalties no transmissibles, mitjançant la prevenció i el tractament, així com promoure la salut mental i el benestar als nostres municipis.
	4.7. Per a 2030, garantir que tot l'alumnat adquireixi els coneixements teòrics i pràctics necessaris per promoure el desenvolupament sostenible, a través, entre d'altres, de l'educació per al desenvolupament sostenible i l'adopció d'estils de vida sostenibles, els drets humans, la igualtat de gènere, la promoció d'una cultura de pau i no-violència, la ciutadania mundial i la valoració de la diversitat cultural i de la contribució de la cultura al desenvolupament sostenible.
	11.7. Per a 2030, proporcionar accés universal a zones verdes i espais públics segurs, inclusivament i accessibles, en particular per a les dones i els infants, les persones grans i les persones amb discapacitat.



10 Estratègia de transversalitat de gènere

Avançar i consolidar en la **incorporació de la perspectiva de gènere de forma transversal** a totes les àrees i processos de treball en les seves distintes fases (disseny, implementació i avaluació), situant aquesta matèria al centre de l'agenda política, dotant la corporació del marc organitzatiu i executiu necessari, i produint un canvi estructural en la cultura organitzativa.

Objectiu estratègic

Convertir la localització de l'Agenda 2030 en un estímul per a la millora i la innovació de la gestió corporativa.

Objectiu específic

Impulsar un model de gestió responsable i sostenible dels recursos (humans, pressupostaris i tecnològics) alineada amb els principis i valors que inspira l'Agenda.

Objectius concrets i indicadors de l'actuació:

1. Impulsar el marc conceptual, organitzatiu i executiu necessari per implementar la transversalitat de gènere.
 - Percentatge d'àrees amb instruments i mecanismes interns implementats
 - Centres gestors implicats
2. Fomentar la incorporació de la mirada de gènere i interseccional mitjançant els instruments i eines internes necessàries.
 - Nombre de programes i projectes amb mirada de gènere
3. Incrementar la incidència de les polítiques de gènere dins de les nostres ciutats i pobles.
 - Nombre d'ens locals participants

Àrea impulsora:

Àrea d'Igualtat i Sostenibilitat Social

Calendari previst:

2021-2030

Aliances (participants externs i interns)

Agents externs (altres agents del territori): ens locals de la demarcació, altres institucions públiques i persones i entitats expertes.

Agents interns (col·laboracions dins la corporació): el conjunt d'àrees, centres gestors i professionals de la Diputació de Barcelona.

Alineament amb les fites i els objectius de desenvolupament sostenible (ODS):

Objectius de desenvolupament sostenible	
	5. IGUALTAT DE GÈNERE. Contribuir a assolir la igualtat de gènere i empoderar totes les dones i nenes.
Fites	
	5.1. Posar fi a totes les formes de discriminació contra totes les dones i nenes a tots els pobles i ciutats.
	5.2. Des del govern local, vetllar per l'eliminació de totes les formes de violència contra totes les dones i nenes en els àmbits públic i privat, inclosos el tràfic i l'explotació sexual, així com altres tipus d'explotació.
	5.5. Vetllar per la participació plena i efectiva de les dones, i per la igualtat d'oportunitats de lideratge en tots els àmbits de presa de decisions en la vida política, econòmica i pública dels nostres municipis.
	5.b. Millorar l'ús de la tecnologia instrumental, en particular les tecnologies de la informació i la comunicació, per tal de promoure l'empoderament de les dones a tots els pobles i ciutats.
	5.c. Adoptar i enfortir polítiques encertades i lleis aplicables per promoure la igualtat entre els gèneres i l'empoderament de dones i nenes a tots els nivells.



11 Xarxa de territoris lliures de violències masclistes

El projecte se centra en el disseny i desplegament d'un seguit de programes, serveis i recursos que, amb una mirada integral, multidisciplinària i interseccional, contribueixin a garantir i defensar un dret fonamental com és el de viure una vida

lliure de violències. La configuració del projecte s'estructura al voltant de quatre eixos estratègics: sensibilització i prevenció; detecció, atenció i recuperació; co-neixement i intercanvi; i suport directe al territori.

Objectiu estratègic

Promoure un desenvolupament sostenible als pobles i ciutats mitjançant la cooperació i la concertació amb la Xarxa de Govern Local de la província de Barcelona.

Objectiu específic

Definir i implantar sinergies i estratègies supramunicipals que abordin diferents necessitats territorials (de petits municipis, àrea metropolitana, comarques...) i afavoreixin el desenvolupament sostenible de la demarcació.

Objectius concrets i indicadors de l'actuació:

1. Sensibilitzar per fomentar la «tolerància 0» davant qualsevol manifestació de violència masclista.
 - Nombre de recursos i accions de sensibilització i prevenció realitzades.
2. Garantir un accés de qualitat i equitatiu als serveis d'atenció a les dones a tota la província de Barcelona.
 - Percentatge d'ens locals de la província de Barcelona que són usuaris d'aquests recursos de la Xarxa.
3. Reforçar la capacitació professional i els recursos oferts pels serveis d'informació i atenció de les dones.
 - Nombre de formacions i recursos desplegats al territori.
4. Promoure que les violències masclistes es visualitzin de manera transversal en el disseny i la implementació de programes i actuacions des de diferents centres gestors de la corporació.

- Percentatge de programes de benestar social i ciutadania que incorporen l'abordatge de les violències masclistes.

Àrea impulsora:

Àrea d'Igualtat i Sostenibilitat Social

Calendari previst:

2020-2023

Aliances (participants externs i interns)

Agents externs (altres agents del territori): ens locals; SIAD; entitats del tercer sector social.

Agents interns (col·laboracions dins la corporació): Gabinet de Prevenció i Seguretat.

Alineament amb les fites i els objectius de desenvolupament sostenible (ODS):

Objectius de desenvolupament sostenible	
	5. IGUALTAT DE GÈNERE. Contribuir a assolir la igualtat de gènere i empoderar totes les dones i nenes.
	8. TREBALL DIGNE I CREIXEMENT ECONÒMIC. Promoure un creixement econòmic sostingut, inclúsiu i sostenible; així com la millora competencial del talent local i el treball digne.
	10. REDUCCIÓ DE LES DESIGUALTATS. Reduir la desigualtat entre persones i territoris, i afavorir la inclusió social a través de polítiques de lluita contra les vulnerabilitats.
Fites	
	5.2. Des del govern local, vetllar per l'eliminació de totes les formes de violència contra totes les dones i nenes en els àmbits públic i privat, inclosos el tràfic i l'explotació sexual, així com altres tipus d'explotació.
	5.3. Des del govern local, vetllar per l'eliminació de totes les pràctiques nocives, com el matrimoni infantil, precoç i forçat, així com la mutilació genital femenina.

	8.7. Adoptar mesures immediates i eficaces per erradicar el treball forçat, posar fi a les formes modernes d'esclavitud i el tràfic d'éssers humans, i assegurar la prohibició i l'eliminació de les pitjors formes de treball infantil, incloent-hi el reclutament i la utilització d'infants soldats, i, a tot estirar el 2025, posar fi al treball infantil en totes les seves formes a tots els pobles i ciutats.
	10.2. Per a 2030, potenciar i promoure a tots els pobles i ciutats la inclusió social, econòmica i política de totes les persones, independentment de la seva edat, sexe, discapacitat, raça, ètnia, origen, religió, situació econòmica o una altra condició.



12 Barris i comunitats: motors de transformació social

El programa Barris i comunitats: motors de transformació social pretén una intervenció integral en àrees urbanes complexes amb l'objectiu de reduir les desigualtats socioeconòmiques i promoure la convivència inclusiva, la participació i la cohesió social. Centrat en l'eix social, preveu la coordinació dels recursos comunitaris, d'intervenció social i la perspectiva de la salut en totes les polítiques. Els espais públics, comunitats de veïns i equipaments municipals seran els entorns prioritaris d'intervenció.

Objectiu estratègic

Promoure un desenvolupament sostenible als pobles i ciutats mitjançant la cooperació i la concertació amb la Xarxa de Governos Locals de la província de Barcelona.

Objectiu específic

Impulsar línies d'assistència i assessorament especialitzat que promoguin la contribució a l'Agenda 2030 amb un enfocament integrador de diferents ODS.

Objectius concrets i indicadors de l'actuació:

1. Generació i divulgació de coneixement entorn dels projectes als barris.
 - Nombre de persones que han participat en formacions o jornades de coneixement entorn dels projectes als barris.
2. Impuls d'una figura professional específica per a projectes municipals als barris.
 - Nombre de persones contractades pels ajuntaments amb el suport econòmic del programa Barris i comunitats: motors de transformació social.
3. Promoció d'accions de lluita contra la pobresa, exclusió i vulnerabilitat social en els projectes als barris.
 - Import destinat als ajuntaments per a la realització d'accions de lluita contra la pobresa, exclusió i vulnerabilitat social en els projectes als barris.
4. Promoció d'accions per empoderar el veïnat perquè tingui un paper actiu en el procés de transformació del barri, reforçant vincles de confiança i la cohesió en els projectes als barris.
 - Import destinat als ajuntaments per a la realització d'accions per empoderar el veïnat perquè tingui un paper actiu en el procés de transformació del barri, reforçant vincles de confiança i la cohesió en els projectes als barris.
5. Promoció d'accions per a un model urbà sostenible, cohesionat i saludable en els projectes als barris.
 - Import destinat als ajuntaments per a la realització d'accions per promoure un model urbà sostenible, cohesionat i saludable en els projectes als barris.

Àrea impulsora:

Àrea d'Igualtat i Sostenibilitat Social

Calendari previst:

2021-2023

Aliances (participants externs i interns)

Agents externs (altres agents del territori): ens locals; entitats socials i veïnals; ciutadania; persones expertes en l'àmbit de la intervenció integral urbana.

Agents interns (col·laboracions dins la corporació): Àrea d'Acció Climàtica; Àrea d'Educació, Esports i Joventut; Àrea d'Infraestructures i Espais Naturals; Àrea de Cultura; Àrea de Desenvolupament Econòmic, Turisme i Comerç; Àrea de Presidència.

Alineament amb les fites i els objectius de desenvolupament sostenible (ODS):

Objectius de desenvolupament sostenible	
	1. FI DE LA POBRESA. Posar fi a la pobresa a tots els pobles i ciutats.
	10. REDUCCIÓ DE LES DESIGUALTATS. Reduir la desigualtat entre persones i territoris, i afavorir la inclusió social a través de polítiques de lluita contra les vulnerabilitats.
	11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES. Aconseguir que la Xarxa de Governos Locals de la província de Barcelona sigui inclusiva, segura i resilient mitjançant el desplegament de la Nova Agenda Urbana.
Fites	
	1.4. Per a 2030, garantir que tots els homes i les dones, en particular les persones pobres i vulnerables, tinguin els mateixos drets als recursos econòmics, així com accés als serveis bàsics, els recursos naturals, les noves tecnologies apropiades i els serveis financers, incloses les micro-finances.
	10.2. Per a 2030, potenciar i promoure a tots els pobles i ciutats la inclusió social, econòmica i política de totes les persones, independentment de la seva edat, sexe, discapacitat, raça, ètnia, origen, religió, situació econòmica o una altra condició.
	10.3. Garantir la igualtat d'oportunitats i reduir la desigualtat dels resultats, també eliminant les lleis, polítiques i pràctiques discriminatòries, i promovent legislació, polítiques i mesures adequades a aquest efecte a tots els pobles i ciutats.
	11.1. Per a 2030, assegurar l'accés de totes les persones a habitatges i a serveis bàsics adequats, segurs i assequibles, i millorar els barris marginals dels municipis.
	11.3 Per a 2030, augmentar una urbanització inclusiva i sostenible, així com la capacitat de planificar i gestionar de manera participativa, integrada i sostenible els assentaments humans a tots els pobles i ciutats.



13 Cap a un nou sistema públic de cures en la comunitat

El projecte Cap a un nou sistema públic de cures en la comunitat té per objectiu reforçar i millorar els serveis públics locals de cures, especialment el suport a l'atenció social domiciliària i la teleassistència, així com els recursos per a les persones cuidadores no professionals. Alhora, pretén promoure una transformació del model de provisió de cures des de la perspectiva de gènere i interseccional, i avançar en el reconeixement i centralitat de les cures i en la corresponsabilitat social.

Objectiu estratègic

Promoure un desenvolupament sostenible als pobles i ciutats mitjançant la cooperació i la concertació amb la Xarxa de Governos Locals de la província de Barcelona.

Objectiu específic

Impulsar línies d'assistència i assessorament especialitzat que promoguin la contribució a l'Agenda 2030 amb un enfocament integrador de diferents ODS.

Objectius concrets i indicadors de l'actuació:

1. Contribuir a garantir el dret social a les cures, a través del reforç i la millora de la qualitat dels recursos i serveis públics locals de cures en l'entorn domiciliari.
 - Nombre de persones usuàries del Servei Local de Teleassistència.
2. Promoure el reconeixement social de les cures i avançar cap a un nou model de cures en la comunitat des de l'equitat de gènere a través de la sensibilització de la població i els ens locals per fer visible l'actual divisió sexual del treball i els usos del temps diferenciats entre homes i dones.
 - Percentatge d'ens locals que han fet difusió dels materials de la campanya de sensibilització del projecte.

3. Oferir suport a les persones cuidadores no professionals per reduir els impactes de la sobrecàrrega de les cures en la salut física, psicològica i emocional, i en els àmbits laboral, econòmic, relacional i de projectes vitals, i avançar cap a la corresponsabilitat de les cures.
 - Nombre de persones cuidadores no professionals que s'han beneficiat de grups de suport emocional i d'ajuda mútua.
4. Disminuir la soledat no volguda de les persones grans, i els factors de risc que representa per al seu benestar i salut, a través de la intervenció comunitària.
 - Nombre de persones grans que han participat al Programa de detecció i atenció a situacions de soledat no volguda de persones grans.
5. Avançar en el suport, autocura i reconeixement social de les persones treballadores del sector de les cures.
 - Nombre de persones treballadores de la llar i de cures que han participat en els tallers per al suport i la corresponsabilitat en l'àmbit de les cures.

Àrea impulsora:

Àrea d'Igualtat i Sostenibilitat Social

Calendari previst:

2021-2023

Aliances (participants externs i interns):

Agents externs (altres agents del territori): ens locals; Departament de Treball, Afers Socials i Famílies de la Generalitat de Catalunya; Fòrum de Persones Expertes en Cures (16 persones expertes en cures de l'àmbit acadèmic); Col·legi Oficial de Treball Social de Catalunya.

Agents interns (col·laboracions dins la corporació): Àrea d'Educació, Esports i Joventut; Àrea de Presidència (Servei de Planificació i Avaluació).

Alineament amb les fites i els objectius de desenvolupament sostenible (ODS):

Objectius de desenvolupament sostenible	
	5. IGUALTAT DE GÈNERE. Contribuir a assolir la igualtat de gènere i empoderar totes les dones i nenes.
	8. TREBALL DIGNE I CREIXEMENT ECONÒMIC. Promoure un creixement econòmic sostingut, inclusiu i sostenible, així com la millora competencial del talent local i el treball digne.
	10. REDUCCIÓ DE LES DESIGUALTATS. Reduir la desigualtat entre persones i territoris i afavorir la inclusió social a través de polítiques de lluita contra les vulnerabilitats.
Fites	
	5.4. Reconèixer i valorar les cures no remunerades i el treball domèstic no remunerat, mitjançant la prestació de serveis públics, la provisió d'infraestructures i la formulació de polítiques de protecció social, així com mitjançant la promoció de la responsabilitat compartida a la llar i la família, segons escaigui a cada país.
	8.8. Protegir els drets laborals i promoure un entorn de treball segur i protegit per a totes les persones treballadores, incloses les migrants, en particular les dones migrants i les persones amb ocupacions precàries.
	10.2. Per a 2030, potenciar i promoure a tots els pobles i ciutats la inclusió social, econòmica i política de totes les persones, independentment de la seva edat, sexe, discapacitat, raça, ètnia, origen, religió, situació econòmica o una altra condició.



14 Garantia d'ingressos i drets bàsics

El projecte de polítiques locals de garantia d'ingressos i necessitats bàsiques té l'objectiu de promoure el desenvolupament de noves polítiques que garanteixin l'accés a uns ingressos dignes i a la cobertura de necessitats bàsiques de tota la ciutadania i, especialment, d'aquells sectors més vulnerables que han vist aguditzats els seus problemes amb la pandèmia de la covid-19. El programa s'emmarca i és subsidiari de les polítiques de garantia d'ingressos de les administracions d'àmbit superior. L'objectiu és aconseguir a nivell local que qualsevol persona, independentment de les seves condicions, tingui accés a uns ingressos mínims. El resultat esperat és la creació d'un model de polítiques de garantia d'ingressos i serveis per cobrir necessitats bàsiques que millori l'eficiència en la gestió, l'eficàcia

en la protecció i l'equitat a nivell territorial, basat en la digitalització de totes les fases del procés i transformant o desplegant nous serveis i oficines locals adreçats a pal·liar la vulnerabilitat econòmica.

Objectiu estratègic

Promoure un desenvolupament sostenible als pobles i ciutats mitjançant la cooperació i la concertació amb la Xarxa de Govern Locals de la província de Barcelona.

Objectiu específic

Definir i implantar sinergies i estratègies supramunicipals que abordin diferents necessitats territorials (de petits municipis, àrea metropolitana, comarques...) i afavoreixin el desenvolupament sostenible de la demarcació.

Objectius concrets i indicadors de l'actuació:

1. Implementar un nou model de polítiques locals per a la garantia d'ingressos i la cobertura dels drets socials bàsics de la ciutadania.
 - Percentatge d'ens locals adherits al compromís per una nova política de garantia d'ingressos.
2. Oferir prestació de serveis per millorar la informació i l'accés de la ciutadania als seus drets socials.
 - Percentatge d'ens locals amb normativa adaptada al nou model de gestió de prestacions socials.
3. Suport a la creació d'oficines de gestió i distribució de les prestacions de garantia d'ingressos.
 - Nombre d'Oficines de Gestió de Prestacions Socials (OGPS) operatives.

4. Implementació de noves eines digitals per a l'accés i informació de la ciutadania i per a la gestió de les prestacions i la interoperabilitat administrativa.

- Percentatge d'ens locals usuaris d'eines digitals.

5. Aportar evidències i mesurar impactes de les polítiques dissenyades i fer una avaluació permanent.

- Percentatge d'expedients actius que reben ajuts d'urgència social (any -1).

Àrea impulsora:

Àrea d'Igualtat i Sostenibilitat Social

Calendari previst:

2021-2023

Aliances (participants externs i interns):

Agents externs (altres agents del territori): ens locals; Administració Oberta de Catalunya; IERMB; entitats del tercer sector social.

Agents interns (col·laboracions dins la corporació): Servei d'Avaluació i Planificació; Direcció de Serveis de Tecnologies i Sistemes Corporatius; Gabinet d'Innovació Digital; CIDO.

Alineament amb les fites i els objectius de desenvolupament sostenible (ODS):

Objectius de desenvolupament sostenible	
	1. FI DE LA POBRESA. Posar fi a la pobresa a tots els pobles i ciutats.
	2. FAM ZERO I PRODUCCIÓ AGRÍCOLA DE PROXIMITAT. Contribuir a garantir els ecosistemes en els municipis de la província a través de pràctiques agrícoles resilients.
	10. REDUCCIÓ DE LES DESIGUALTATS. Reduir la desigualtat entre persones i territoris i afavorir la inclusió social a través de polítiques de lluita contra les vulnerabilitats.
Fites	
	1.2. Per a 2030, reduir com a mínim a la meitat la proporció d'homes, dones, nens i nenes de totes les edats que viuen en la pobresa en totes les seves dimensions d'acord amb les definicions de cada estat.
	1.3. Posar en pràctica en l'àmbit local sistemes i mesures apropiades de protecció social per a totes les persones, nivells mínims inclosos i, per a 2030, aconseguir una àmplia cobertura de les persones pobres i vulnerables.
FALTA 2.1	2.1. Per a 2030, posar fi a la fam i assegurar l'accés de totes les persones, en particular de les persones pobres i en situacions vulnerables, inclosos els lactants, a una alimentació sana, nutritiva i suficient durant tot l'any.
FALTA 10.1	10.1. Per a 2030, aconseguir progressivament i mantenir el creixement dels ingressos del 40 % més pobre de la població a una taxa superior a la mitjana nacional.
	10.4. Adoptar polítiques, en especial fiscals, salarials i de protecció social, i aconseguir progressivament més igualtat a tots els pobles i ciutats.



15 Programa d'infància i adolescència: del risc a la igualtat, la salut i el benestar

El Programa d'infància i adolescència: del risc a la igualtat, la salut i el benestar aborda diferents àmbits de risc en el període de la infància i l'adolescència (addiccions, riscos en la sexualitat, en la salut, assetjament, etc.), i especialment la seva articulació amb un bon ús de les tecnologies de la informació i la comunicació (TIC), vetllant per l'equilibri entre els beneficis que pot generar (per exemple, teletreball) i l'impacte negatiu que pot provocar per generar desigualtats més grans entre les famílies més vulnerables. També intervé en infants i adolescents en situació

de vulnerabilitat: menors estrangers que arriben amb diferents situacions familiars, o que han migrat en soledat. El programa vol tant garantir la protecció de riscos com promoure una vida digna, saludable i transformadora.

Objectiu estratègic

Promoure un desenvolupament sostenible als pobles i ciutats mitjançant la cooperació i la concertació amb la Xarxa de Governos Locals de la província de Barcelona.

Objectiu específic

Impulsar línies d'assistència i assessorament especialitzat que promoguin la contribució a l'Agenda 2030 amb un enfocament integrador de diferents ODS.

Objectius concrets i indicadors de l'actuació:

1. Donar suport als ens locals de la província de Barcelona per fer front a les necessitats socials, emocionals i educatives de la infància i adolescència més vulnerables com a conseqüència de la crisi de la covid-19.
 - Nombre de pares i mares (o tutors/res) que participen en el programa TIC.
2. Promoure la capacitació d'infants i adolescents en l'ús responsable de les TIC i del seu contingut en termes de relacions afectivosexuals, assetjaments sexuals, per raó de sexe i/o diversitat afectivosexual, o d'altres tipus.
 - Nombre d'infants i adolescents que participen en el programa TIC.
3. Prevenir i detectar les situacions de risc, especialment les situacions de maltractament i abús sexual en la infància i l'adolescència.
 - Nombre de professionals que han participat en accions per a la millora de la prevenció i detecció de situacions de risc.

4. Fomentar els beneficis d'un bon ús de les TIC i reduir els riscos associats al seu ús, addiccions a les pantalles i als jocs en línia, ciberassetjament, abús sexual a internet o altres.
 - Percentatge d'ens locals que han participat en accions per al foment del bon ús de les TIC.
5. Enfortir el coneixement dels ens locals entorn de les necessitats socials de l'adolescència a la província de Barcelona.
 - Nombre d'adolescents que participen en accions de diagnosi entorn de les necessitats socials de l'adolescència.

Àrea impulsora:

Àrea d'Igualtat i Sostenibilitat Social

Calendari previst:

2021-2023

Aliances (participants externs i interns)

Agents externs (altres agents del territori): ens locals; Serveis d'Intervenció Socioeducativa; Col·legi d'Educatrices i Educadors Socials de Catalunya; Col·legi Oficial de Psicologia de Catalunya (COPC); persones expertes en l'àmbit de la infància i l'adolescència.

Agents interns (col·laboracions dins la corporació): Àrea d'Educació, Esports i Joventut.

Alineament amb les fites i els objectius de desenvolupament sostenible (ODS):

Objectius de desenvolupament sostenible	
	3. SALUT I BENESTAR. Reforçar les estratègies locals de salut pública i, en especial, aquelles que s'adrecen als col·lectius més vulnerables, i promoure el benestar a totes les edats.
	5. IGUALTAT DE GÈNERE. Contribuir a assolir la igualtat de gènere i empoderar totes les dones i nenes.
	10. REDUCCIÓ DE LES DESIGUALTATS. Reduir la desigualtat entre persones i territoris, i afavorir la inclusió social a través de polítiques de lluita contra les vulnerabilitats.
Fites	
	3.5. Enfortir, als nostres governs locals, la prevenció i el tractament dels trastorns per l'abús de substàncies addictives, inclosos l'ús indegut d'estupefaents i el consum nociu d'alcohol.
	5.1. Posar fi a totes les formes de discriminació contra totes les dones i nenes a tots els pobles i ciutats.
	5.2. Des del govern local, vetllar per l'eliminació de totes les formes de violència contra totes les dones i nenes en els àmbits públic i privat, inclosos el tràfic i l'explotació sexual, així com altres tipus d'explotació.
	10.2. Per a 2030, potenciar i promoure a tots els pobles i ciutats la inclusió social, econòmica i política de totes les persones, independentment de la seva edat, sexe, discapacitat, raça, ètnia, origen, religió, situació econòmica o una altra condició.
	10.3. Garantir la igualtat d'oportunitats i reduir la desigualtat dels resultats, també eliminant les lleis, polítiques i pràctiques discriminatòries i promovent legislació, polítiques i mesures adequades a aquest efecte a tots els pobles i ciutats.



16 Barcelona és molt més: una destinació turística sostenible

Aquest projecte vol estendre la cultura de la sostenibilitat turística a les destinacions locals i comarcals, com també a les empreses i serveis turístics de les comarques de Barcelona, prenent com a base el Compromís per a la Sostenibilitat Biosphere, un programa que inclou la implantació d'uns manuals de bones pràctiques en sostenibilitat per a destinacions, empreses i serveis turístics alineats amb la Certificació Biosphere de les marques turístiques de la província de Barcelona.

Objectiu estratègic:

Impulsar les aliances nacionals necessàries per tal d'alinejar l'estratègia de localització de la Diputació amb les estratègies dels altres agents públics que interactuen a la demarcació.

Objectiu específic:

Promoure i participar en les diferents xarxes de treball nacionals aportant la visió del món local.

Objectius concrets i indicadors de l'actuació:

1. Estendre la cultura de la sostenibilitat turística a les destinacions locals, als residents, les empreses i serveis turístics de les comarques de Barcelona, alineada amb els 17 objectius de desenvolupament sostenible de les Nacions Unides.
 - Nombre de destinacions locals, comarcals, empreses i serveis que han obtingut el Compromís Biosphere, en relació amb el total de destinacions turístiques de la província de Barcelona.
2. Donar visibilitat a la implantació de processos de millora, tant a la mateixa Diputació de Barcelona amb la Certificació Biosphere, com a les destinacions locals, empreses i serveis turístics, mitjançant el Compromís Biosphere, ambdós programes alineats amb els 17 ODS.
 - Nombre d'ens locals amb actuacions per a la promoció de la sostenibilitat turística en el marc del Catàleg de Serveis de la XGL, en relació amb el total de destinacions turístiques de la província de Barcelona.
3. Captar demanda turística orientada als 17 ODS, mitjançant el desenvolupament d'estratègies de creació de producte i de màrqueting que permetin la selecció de públics i mercats emissors orientats a aquests temes, així com accions de promoció més sostenibles quant a formats i elements.
 - Nombre d'estratègies i accions de promoció lligades als ODS que s'han realitzat, respecte del total.

Àrea impulsora:

Àrea de Desenvolupament Econòmic, Turisme i Comerç (Gerència de Serveis de Turisme)

Calendari previst:

2021-2023

Aliances (participants externs i interns)

Agents externs (altres agents del territori): ens locals, empreses i serveis turístics, la població local i els turistes.

Alineament amb les fites i els objectius de desenvolupament sostenible (ODS):

Objectius de desenvolupament sostenible	
	8. TREBALL Digne i CREIXEMENT ECONÒMIC. Promoure un creixement econòmic sostingut, inclúsiu i sostenible, així com la millora competencial del talent local i el treball digne.
	12. CONSUM I PRODUCCIÓ RESPONSABLES. Promoure un consum responsable i de proximitat, i una producció sostenible als nostres pobles i ciutats.
	17. ALIANÇA PELS OBJECTIUS. Enfortir les aliances per la sostenibilitat a tots els àmbits.
Fites	
	8.9. Per a 2030, elaborar i posar en pràctica polítiques de promoció d'un turisme sostenible que creï ocupació i promogui la cultura i els productes locals.
	12.6. Encoratjar les empreses de tots els municipis, en especial les grans empreses i les empreses transnacionals, a adoptar pràctiques sostenibles i a incorporar informació sobre la sostenibilitat en el seu cicle de presentació d'informes.
	12.b. Elaborar i aplicar instruments que permetin vigilar els efectes en el desenvolupament sostenible a fi d'aconseguir un turisme sostenible que creï llocs de treball i promogui la cultura i els productes locals.
	17.17. Encoratjar i promoure la constitució d'aliances eficaçes en els àmbits públic, públicoprivat i de la societat civil, aprofitant l'experiència i les estratègies d'obtenció de recursos dels partenariats.



17 Mercats 2030: espais d'oportunitats

Es proposa implementar un projecte que tingui com a objectiu principal la revitalització dels mercats municipals, com a espais d'oportunitats de treball, de cohesió social i de creixement econòmic del territori. El projecte pretén garantir la viabilitat econòmica dels mercats municipals, mantenir i crear nous llocs de treball i fomentar l'emprenedoria.

Objectiu estratègic:

Promoure un desenvolupament sostenible als pobles i ciutats mitjançant la cooperació i la concertació amb la Xarxa de Governos Locals de la província de Barcelona.

Objectiu específic:

Promoure mecanismes de foment, sensibilització i gestió del coneixement de l'Agenda 2030 als ens locals.

Objectius concrets i indicadors de l'actuació:

1. Incorporar els operadors dels tres mercats de la prova pilot del projecte transformador a plataformes digitals de distribució en línia.
 - Percentatge d'operadors participants en plataformes digitals de distribució sobre el total d'operadors dels mercats municipals de la prova pilot. (Objectiu 2023: 90 % dels operadors dels tres mercats de la prova pilot del projecte transformador)
2. Introduir gammes de productes locals i de proximitat a les parades dels mercats.
 - Nombre d'acords tancats a les sessions de treball en xarxa sobre el total d'entrevistes.

3. Donar nous usos als espais buits o disponibles (p. ex.: punts verds, sales de cuina o polivalents, botiges temporals, espais de creadors o artesanía, etc.) dels mercats municipals participants en la prova pilot.
 - Percentatge d'espais buits i/o disponibles destinats a nous usos sobre el total d'espais buits i/o disponibles dels mercats municipals de la prova pilot. (Objectiu 2023: 75 %)
4. Establir una metodologia comuna per avançar en nous usos que siguin aplicables a la resta dels 93 mercats municipals de la província de Barcelona.
 - Metodologia comuna per reproduir l'experiència (sí/no).
5. Posicionar els mercats municipals com un servei públic sostenible amb el medi ambient, que fomenta la producció i el consum responsables, la integració i la cohesió social, mitjançant campanyes de sensibilització de la població.
 - Campanyes de sensibilització realitzades.

Àrea impulsora:

Àrea de Desenvolupament Econòmic, Turisme i Comerç (Gerència de Serveis de Turisme)

Calendari previst:

2021-2023

Aliances (participants externs i interns)

Agents externs (altres agents del territori): ens locals i agents privats que operen dins el mercat municipal o al conjunt del territori.

Alineament amb les fites i els objectius de desenvolupament sostenible (ODS):

Objectius de desenvolupament sostenible	
	8. TREBALL DIGNE I CREIXEMENT ECONÒMIC. Promoure un creixement econòmic sostingut, inclusiu i sostenible, així com la millora competencial del talent local i el treball digne.
	11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES. Aconseguir que la Xarxa de Governos Locals de la província de Barcelona sigui inclusiva, segura i resilient mitjançant el desplegament de la Nova Agenda Urbana.
	12. CONSUM I PRODUCCIÓ RESPONSABLES. Promoure un consum responsable i de proximitat i una producció sostenible als nostres pobles i ciutats.
Fites	
	8.3. Promoure polítiques orientades a l'enfortiment del teixit productiu dels nostres pobles i ciutats, la creació d'ocupació digna, l'emprenedoria, la creativitat i la innovació, i encoratjar la regularització i el creixement de les microempreses i les petites i mitjanes empreses, a través, entre d'altres, de l'accés a serveis financers.
	8.5. Per a 2030, aconseguir l'ocupació plena i productiva, i garantir un treball digne per a tots els homes i dones, inclosos el jovent i les persones amb discapacitat, així com la igualtat de remuneració per treball d'igual valor a tots els pobles i ciutats.
	11.a. Donar suport als vincles econòmics, socials i ambientals positius entre les zones urbanes, periurbanes i rurals enfortint la planificació del desenvolupament local i regional.
	12.3. Per a 2030, reduir a la meitat el malbaratament d'aliments per capita mundial en la venda al detall i pel que fa al consum, així com les pèrdues d'aliments a les cadenes de producció i distribució, incloses les pèrdues postcollita.
	12.5 Per a 2030, disminuir a tots els pobles i ciutats de manera substancial la generació de residus mitjançant polítiques de prevenció, reducció, reciclatge i reutilització.



18 Modernització de polígons

La finalitat de l'actuació és millorar la qualitat i la competitivitat dels polígons de la demarcació, a través d'inversions d'alt impacte, adreçades a transformar i incrementar la competitivitat de les empreses i afavorir el creixement empresarial, atreure noves oportunitats de negoci i generar ocupació de qualitat. De forma específica, es pretén contribuir a finalitzar i millorar les infraestructures i els serveis existents,

a incrementar la dimensió dels polígons i a optimitzar els espais sense activitat per tal d'ampliar instal·lacions d'empreses, atreure noves activitats i generar nous usos. Per assolir-ho, es parteix d'una visió estratègica territorial que considera la planificació integral dels polígons i promou la interlocució empresarial i la cultura de la cooperació.

L'objectiu principal del Programa és millorar la qualitat dels polígons d'activitat econòmica (PAE) a través d'inversions d'alt impacte adreçades a incrementar la competitivitat de les empreses que hi estan implantades i, en aquest sentit, afavorir el creixement empresarial, atreure noves oportunitats de negoci i generar ocupació de qualitat.

Objectiu estratègic:

Promoure un desenvolupament sostenible als pobles i ciutats mitjançant la cooperació i la concertació amb la Xarxa de Govern Locals de la província de Barcelona.

Objectiu específic:

Impulsar línies d'assistència i assessorament especialitzat que promoguin la contribució a l'Agenda 2030 amb un enfocament integrador de diferents ODS.

Objectius concrets i indicadors de l'actuació:

1. Completar i millorar les infraestructures i els serveis dels PAE per adaptar-los a les necessitats i als reptes de la indústria.
 - Percentatge de projectes que incorporen accions d'estalvi energètic
 - Percentatge de projectes que incorporen accions que afavoreixen la igualtat d'oportunitats per raó de gènere, capacitats diverses, risc d'exclusió
2. Incrementar la dimensió mitjana dels PAE, afavorint-ne l'agrupació per tal que tinguin sentit.

- Nombre de polígons d'activitat econòmica participants per cada grup de tipologia d'actuacions d'inversió.
3. Optimitzar els espais sense activitat per tal d'ampliar les instal·lacions de les empreses, atreure noves activitats i generar nous usos.
- Nombre de treballadores beneficiàries de l'actuació
 - Nombre de serveis i infraestructures renovades o creades segons tipus d'actuació d'inversió

Àrea impulsora:

Àrea de Desenvolupament Econòmic, Turisme i Comerç (Gerència de Serveis de Promoció Econòmica i Ocupació)

Calendari previst:

Dins el marc del Pla «Xarxa de Govern Locals 2016-2019» s'han aprovat dues edicions del Programa complementari de modernització de polígons.

Els polígons d'activitat econòmica constitueixen un entorn d'intervenció prioritària en la perspectiva 2021-2030.

Aliances (participants externs i interns)

Agents externs (altres agents del territori): Els municipis amb polígons d'activitat econòmica de la demarcació de Barcelona que han rebut els ajuts; 28 associacions i/o entitats de gestió dels polígons d'activitat econòmica destinataris dels 49 projectes atorgats i que han rebut els ajuts; consultes a entitats i agents clau (UPIC, PIMEC, CECOT, AMB, Pacte industrial).

Agents interns (col·laboracions dins la corporació): Àrea d'Infraestructures i Espais Naturals (Gerència de Serveis d'Equipaments, Infraestructures Urbanes i Patrimoni Arquitectònic); Àrea d'Acció Climàtica (Gerència de Serveis de Medi Ambient); Àrea de Presidència (Secretaria General i Direcció de Serveis de Cooperació Local).

Alineament amb les fites i els objectius de desenvolupament sostenible (ODS):

Objectius de desenvolupament sostenible	
	6. AIGUA NETA I SANEJAMENT. Contribuir a garantir una gestió sostenible de l'aigua i del sanejament a tots els pobles i ciutats.
	7. ENERGIA ASSEQUIBLE I NO CONTAMINANT. Promoure en l'àmbit local l'ús i la generació d'energia verda i de proximitat, assequible i segura.
	9. INDÚSTRIA, INNOVACIÓ I INFRAESTRUCTURES. Contribuir a dotar el territori d'equipaments, d'infraestructures i d'un teixit industrial resiliència, sostenible i innovador.
Fites	
	6.3. Per a 2030, millorar a tots els municipis la qualitat de l'aigua mitjançant la reducció de la contaminació, l'eliminació dels abocaments i la reducció al mínim de la descàrrega de materials i productes químics perillosos, la reducció a la meitat del percentatge d'aigües residuals sense tractar, i un augment substancial a escala local del reciclatge i de la reutilització en condicions de seguretat.
	6.4. Per a 2030, augmentar substancialment a tots els municipis la utilització eficient dels recursos hídrics a tots els sectors, i assegurar la sostenibilitat de l'extracció i del subministrament d'aigua potable per tal de fer front a l'escassetat d'aigua i reduir substancialment el nombre de persones que en pateixen.
	7.2. Per a 2030, augmentar substancialment el percentatge de l'energia renovable en el conjunt de fonts d'energia als nostres municipis.
	9.1. Desenvolupar infraestructures fiables, sostenibles, resilients i de qualitat, incloent-hi infraestructures regionals i transfrontereres, per tal de donar suport al desenvolupament econòmic i al benestar humà, amb atenció especial a l'accés assequible i equitatiu per a totes les persones.
	9.4. Per a 2030, modernitzar les infraestructures i reconvertir les indústries perquè siguin sostenibles, usant els recursos amb més eficàcia i promovent l'adopció de tecnologies i processos industrials nets i racionals ambientalment, i aconseguint que tots els països adoptin mesures d'acord amb les capacitats respectives.



19 Treball, talent i tecnologia

Es proposa implementar un projecte transformador que tingui com a missió promoure el treball digne, la millora competencial del talent local i el creixement econòmic sostenible a partir de la tecnologia.

Es fonamenta en l'impuls de la tecnologia i en l'acompanyament a la transició digital de persones, empreses i institucions cap a un model socioeconòmic sostenible, inclusiu, solidari i igualitari. Es tracta d'un projecte integral per actuar de manera preventiva i proactiva en la força laboral actual i potencial orientant-la cap a les ocupacions de futur i de qualitat, i situa la seva estratègia i intervenció en un context en què la tecnologia està tenint i tindrà un impacte rellevant en la configuració de nous llocs de treball, en la transformació d'alguns dels ja existents i, també, en la desaparició d'altres pel seu alt grau de probabilitat d'automatització.

La crisi sanitària i econòmica ocasionada per la covid-19 ha posat de manifest la importància que té l'element tecnològic, així com la necessitat de reduir la bretxa digital per crear una societat més igualitària en l'accés als llocs de treball. Si ja es constata el dèficit tecnològic en els nostres actius abans de l'esclat de la crisi, ara s'ha fet encara més evident. El teletreball ha posat en evidència la importància de les plataformes digitals per configurar equips de treball col·laboratius i cohesionats per continuar treballant; la impressió 3D ens ha ensenyat la seva potencialitat arran de la fabricació de respiradors, i les dades massives s'han revelat fonamentals per disposar d'informació i explotar-la amb la finalitat de definir models predictius que ajudin a preveure l'evolució de la pandèmia. De manera anàloga, s'ha fet palesa la gran dependència d'altres economies (Xina, Taiwan, etc.) per poder optar al subministrament d'equipament sanitari.-

Objectiu estratègic:

Promoure un desenvolupament sostenible als pobles i ciutats mitjançant la cooperació i la concertació amb la Xarxa de Governos Locals de la província de Barcelona.

Objectiu específic:

Impulsar línies d'assistència i assessorament especialitzat que promoguin la contribució a l'Agenda 2030 amb un enfocament integrador de diferents ODS.

Objectius concrets i indicadors de l'actuació:

1. Augmentar la inserció laboral i contribuir a la millora de l'ocupabilitat de la força de treball (persones en situació d'atur, ocupades i inactives) cap a les ocupacions amb major demanda de competències digitals.
 - Taxa d'inserció laboral del projecte en relació amb la taxa d'inserció de la Xarxa de Serveis Locals d'Ocupació (XALOC).
2. Incrementar la participació de col·lectius vulnerables (dones, joves, aturats de llarga durada) en ocupacions industrials, científiques i/o tecnològiques.
 - Percentatge de persones pertanyents a col·lectius vulnerables (dones, joves, aturats de llarga durada) participants que han trobat feina en ocupacions industrials, científiques i tecnològiques / total de persones participants.
3. Implicar el teixit productiu en el codisseny i coexecució dels projectes territorials per optimitzar el seu impacte.
 - Percentatge d'empreses participants en l'àmbit digital / total d'empreses participants.
4. Promoure aliances i/o compromisos institucionals per alinear i optimitzar l'impacte d'iniciatives locals amb la col·laboració públicoprivada i la cooperació interadministrativa.
 - Mitjana d'aliances formals generades per projecte territorial.

Àrea impulsora:

Àrea de Desenvolupament Econòmic, Turisme i Comerç (Gerència de Serveis de Promoció Econòmica i Ocupació)

Calendari previst:

2021-2023

Aliances (participants externs i interns)

Agents externs (altres agents del territori): empreses i altres institucions (concertació institucional i col·laboració publicoprivada).

Alineament amb les fites i els objectius de desenvolupament sostenible (ODS):

Objectius de desenvolupament sostenible	
	8. TREBALL Digne i CREIXEMENT ECONÒMIC. Promoure un creixement econòmic sostingut, inclúsiu i sostenible, així com la millora competencial del talent local i el treball digne.
	9. INDÚSTRIA, INNOVACIÓ i INFRAESTRUCTURES. Contribuir a dotar el territori d'equipaments, d'infraestructures i d'un teixit industrial resiliència, sostenible i innovador.
	10. REDUCCIÓ DE LES DESIGUALTATS. Reduir la desigualtat entre persones i territoris, i afavorir la inclusió social a través de polítiques de lluita contra les vulnerabilitats.
Fites	
	8.3. Promoure polítiques orientades a l'enfortiment del teixit productiu dels nostres pobles i ciutats, la creació d'ocupació digna, l'emprenedoria, la creativitat i la innovació, i encoratjar la regularització i el creixement de les microempreses i les petites i mitjanes empreses, a través, entre d'altres, de l'accés a serveis financers.
	8.5. Per a 2030, aconseguir l'ocupació plena i productiva, i garantir un treball digne per a tots els homes i dones, inclosos el jovent i les persones amb discapacitat, així com la igualtat de remuneració per treball d'igual valor a tots els pobles i ciutats.
	9.2. Promoure una industrialització inclusiva i sostenible i, a tot estirar el 2030, augmentar de manera significativa la contribució de la indústria a l'ocupació i al producte interior brut, d'acord amb les circumstàncies nacionals.
	9.3. Augmentar l'accés de les petites indústries i altres empreses als serveis financers, incloent-hi els crèdits assequibles, i la seva integració en les cadenes de valor i els mercats.
	10.2. Per a 2030, potenciar i promoure a tots els pobles i ciutats la inclusió social, econòmica i política de totes les persones, independentment de la seva edat, sexe, discapacitat, raça, ètnia, origen, religió, situació econòmica o una altra condició.



20 Equipaments responsables 2030

Acció integral per promoure una nova cultura de gestió i ús dels equipaments educatius, esportius i juvenils, i convertir-los en referents de localització dels ODS mitjançant polítiques de digitalització i comunicació que promouen l'ús responsable i sostenible d'edificis i instal·lacions per part de tots els col·lectius d'usuàries i usuaris. S'estructura en tres línies:

1. Ús inclusiu. Redisseny i adaptació dels espais mitjançant projectes que amplifiquin els usos col·lectius, amb èmfasi especial a la construcció de rols socials i a l'afavoriment dels processos d'inclusió. Es proposen projectes que afavoreixin la connexió d'activitats dins i fora de l'equipament i altres iniciatives amb la finalitat de generar vincles amb la comunitat i cohesió social. En aquest sentit, s'establiran mecanismes de participació de les mateixes persones usuàries en la governança dels equipaments.
2. Consum conscient. Aplicació de mecanismes de supervisió, monitorització, gestió i control integrat de les instal·lacions. Panells de mesura de consums, sensors i altres eines que proporcionen informació dinàmica i actualitzada que es comunica immediatament a tots els usuaris/es d'un edifici, de forma que es pugui reflectir l'impacte dels seus comportaments en el funcionament general de l'edifici i la seva sostenibilitat. Inversions en actuacions destinades a incrementar la sostenibilitat ambiental i el grau de digitalització dels equipaments.
3. Reconeixement visible. Formació i sensibilització per a l'ús responsable dels equipaments amb una metodologia pròpia que integri els diversos aspectes energètics, econòmics i funcionals dels equipaments responsables 2030 i la participació activa dels usuaris/es. Elaboració de campanyes i materials de comunicació sobre diverses temàtiques: governança, famílies, consums, assetjament, etc. Desenvolupament de plaques, distintius i altres eines d'acreditació que contribueixin a reforçar el paper dels equipaments com a espais preferents de localització dels ODS.

Objectiu estratègic:

Promoure un desenvolupament sostenible als pobles i ciutats mitjançant la cooperació i la concertació amb la Xarxa de Governos Locals de la província de Barcelona.

Objectiu específic:

Impulsar línies d'assistència i assessorament especialitzat que promoguin la contribució a l'Agenda 2030 amb un enfocament integrador de diferents ODS.

1. Incrementar els usos socials i inclusius dels equipaments educatius, esportius i juvenils.
 - Nombre d'actuacions que redissenyen els usos socials de l'equipament /
Nombre d'actuacions en equipaments
2. Reduir el consum energètic dels equipaments educatius, esportius i juvenils.
 - Nombre d'actuacions, projectes i pressupost destinat a inversions en elements, supervisió, monitorització, gestió i control integrat de les instal·lacions /
Nombre d'actuacions i projectes en equipaments
3. Promoure la participació activa dels col·lectius d'usuaris i usuàries en la gestió de l'equipament.
 - Nombre d'equipaments amb campanyes de comunicació d'equipaments responsables 2030

Àrea impulsora:

Àrea d'Educació, Esports i Joventut

Calendari previst:

2021-2023

Aliances (participants externs i interns):

Agents externs (altres agents del territori): equipaments educatius dels àmbits educatiu, esportiu i juvenil. Institut Català de l'Energia.

Agents interns: Servei d'Equipaments i Espai Públic i Servei de Medi Ambient.

Alineament amb les fites i els objectius de desenvolupament sostenible (ODS):

Objectius de desenvolupament sostenible	
	10. REDUCCIÓ DE LES DESIGUALTATS. Reduir la desigualtat entre persones i territoris, i afavorir la inclusió social a través de polítiques de lluita contra les vulnerabilitats.
	12. CONSUM I PRODUCCIÓ RESPONSABLES. Promoure un consum responsable i de proximitat i una producció sostenible als nostres pobles i ciutats.
	13. ACCIÓ CLIMÀTICA. Adoptar mesures urgents per combatre el canvi climàtic.
Fites	
	10.3. Garantir la igualtat d'oportunitats i reduir la desigualtat dels resultats, també eliminant les lleis, polítiques i pràctiques discriminatòries, i promovent legislació, polítiques i mesures adequades a aquest efecte a tots els pobles i ciutats.
	12.2. Per a 2030, assolir la gestió sostenible i l'ús eficient dels recursos naturals a tots els municipis.
	13.3. Millorar a tots els municipis l'educació, la conscienciació i la capacitat humana i institucional en relació amb la mitigació del canvi climàtic, l'adaptació a aquest, la reducció dels seus efectes i l'alerta primerenca.



21

Xarxa d'itineraris esportius sostenibles

La Diputació de Barcelona promou intensament la pràctica de l'esport, fent especial incidència, més enllà dels beneficis físics individuals, en el seu caràcter integrador i socialitzador en la població i, especialment, en el context de pandèmia i postpandèmia, en el poder transformador per a la millora de l'estat emocional de les persones i, en definitiva, de la qualitat de vida de la ciutadania.

Aquesta actuació respon a la necessitat de facilitar la pràctica físicoesportiva de totes les persones, consolidant i potenciant la xarxa de camins rurals, urbans i interurbans del territori de la província, per tal que esdevinguin uns espais propers, accessibles, oberts, polivalents i segurs, que fomentin estils de vida saludables.

Es fonamenta en tres necessitats bàsiques:

- Hi ha una demanda creixent per fer activitat física en espais oberts arran de la pandèmia de la covid-19, que ha evidenciat la importància i els beneficis de l'activitat física a l'aire lliure.
- L'estat actual dels camins municipals per fer activitat física és sovint deficitari. Actualment, bona part d'aquests camins presenten deficiències en el paviment, drenatge, o bé inexistència de passos d'aigua, que posen en risc la seguretat. D'altra banda, la manca d'una senyalització adequada dificulta tant el coneixement com la utilització d'aquests camins.
- La xarxa de camins per fer esport no és prou visible ni disposa de sistemes públics d'informació compartida per identificar-ne les característiques i fer-la accessible a tots els col·lectius.

Amb aquestes premisses, l'actuació pretén fer millores a la xarxa de camins per facilitar-hi la pràctica de l'activitat física d'una forma segura i accessible per a tothom, amb atenció especial a col·lectius més vulnerables:

- Arranjaments respectuosos amb l'entorn i amb el medi natural que minimitzin les tasques de manteniment i, per tant, l'impacte ambiental.
- Accions de senyalització, difusió, registre digital i control del manteniment, per consolidar una connectivitat sostenible entre nuclis de població i permetre a la ciutadania l'accés a la informació a través dels mitjans digitals.
- Implementació de sistemes d'informació inclusius i accessibles per a tota la població, que garanteixin l'accés i l'ús de la xarxa de camins sense deixar ningú enrere.

Objectiu estratègic:

Promoure un desenvolupament sostenible als pobles i ciutats mitjançant la cooperació i la concertació amb la Xarxa de Govern Local de la província de Barcelona.

Objectiu específic:

Impulsar línies d'assistència i assessorament especialitzat que promoguin la contribució a l'Agenda 2030 amb un enfocament integrador de diferents ODS.

Objectius concrets i indicadors de l'actuació:

1. Impulsar la pràctica físicoesportiva de tota la ciutadania.
 - Nombre de persones beneficiàries de la xarxa d'itineraris esportius.
2. Convertir el territori de la província en un gran espai outdoor d'activitat físicoesportiva.
 - Nombre de km identificats (valor de referència: 1.316,72 km).
3. Connectar la xarxa d'itineraris esportius entre nuclis de població i equipaments municipals.
 - Nombre de municipis inclosos a la xarxa d'itineraris esportius.

4. Facilitar l'accessibilitat als itineraris per part de tothom.

- Nombre de km senyalitzats amb criteris d'accessibilitat.

5. Millorar l'estat de conservació de la xarxa d'itineraris amb actuacions de condicionament respectuoses amb el medi ambient.

- Nombre de km condicionats.

Àrea impulsora:

Àrea d'Educació, Esports i Joventut

Calendari previst:

2021-2027:

Fase 1 (2021-2023): Diagnosi i senyalització; fase 2 (2024-2027): Condicionament

Aliances (participants externs i interns):

Agents externs (altres agents del territori):

Ajuntaments i EMD, consells comarcals, consorcis i AMB.

Agents interns (col·laboracions entre diferents àrees):

Gerència de Serveis de Turisme, Gerència de Serveis d'Infraestructures Viàries i Mobilitat, Gerència de Serveis d'Espais Naturals, Gerència de Serveis de Salut Pública i Consum.

Alineament amb les fites i els objectius de desenvolupament sostenible (ODS):

Objectius de desenvolupament sostenible	
	3. SALUT I BENESTAR. Reforçar les estratègies locals de salut pública i, en especial, aquelles que s'adrecen als col·lectius més vulnerables, i promoure el benestar a totes les edats.
	10. REDUCCIÓ DE LES DESIGUALTATS. Reduir la desigualtat entre persones i territoris, i afavorir la inclusió social a través de polítiques de lluita contra les vulnerabilitats.
	11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES. Aconseguir que la Xarxa de Governos Locals de la província de Barcelona sigui inclusiva, segura i resilient mitjançant el desplegament de la Nova Agenda Urbana.
Fites	
	3.4. Per a 2030, reduir un terç la mortalitat prematura per malalties no transmissibles, mitjançant la prevenció i el tractament, així com promoure la salut mental i el benestar als nostres municipis.
	10.3. Garantir la igualtat d'oportunitats i reduir la desigualtat dels resultats, també eliminant les lleis, polítiques i pràctiques discriminatòries, i promovent legislació, polítiques i mesures adequades a aquest efecte a tots els pobles i ciutats.
	11.7. Per a 2030, proporcionar accés universal a zones verdes i espais públics segurs, inclosius i accessibles, en particular per a les dones i els infants, les persones grans i les persones amb discapacitat.



22 L'Agenda 2030 en l'estratègia comunicativa i d'imatge a la Diputació de Barcelona

La comunicació de la Diputació de Barcelona, i especialment els materials corporatius per acostar els nostres continguts als ajuntaments, a la ciutadania en general, i al nostre públic intern, s'adapten gradualment a l'estratègia de l'Agenda 2030 i als canvis de tendència derivats de la digitalització i els nous d'hàbits de consum d'informació de les persones usuàries/destinatàries.

En aquest sentit, el món digital ha passat a ser el principal escenari de les accions comunicatives. Molts formats tradicionals han derivat en suports digitals (exposicions virtuals, pàgines web, xarxes socials, actes en streaming, llibres tècnics interactius...) i cal fomentar aquesta tendència. Alhora, s'han multiplicat els canals i se

segmenten cada vegada més els públics, amb l'objectiu d'aconseguir una comunicació institucional de 360 graus.

D'altra banda, els materials produïts amb suport físic consideren els criteris ambientals i les solucions sostenibles (estands), i això se suma al fet que la majoria de missatges que s'emeten tenen a veure directament amb la millora del medi ambient. També s'han incorporat a tots els nostres canals aspectes estratègics com l'accessibilitat, la lectura clara i el llenguatge no sexista, criteris transversals que milloren progressivament els nostres continguts.

La web corporativa i la intranet esdevenen, doncs, els canals principals per mostrar la nostra activitat i canalitzar els nostres missatges, i han de recollir, dia a dia, tots aquests aspectes.

Pel que fa a la gestió interna, tots els projectes de comunicació recollits al Pla de projectes anuals de comunicació (PPCO) estan vinculats a un objectiu estratègic del PAM i als ODS. Són els aproximadament tres-cents projectes corporatius anuals que donen eines de comunicació a totes les àrees de gestió de la corporació.

Objectiu estratègic:

Convertir la localització de l'Agenda 2030 en un estímul per a la millora i la innovació de la gestió corporativa.

Objectiu específic:

Promoure mecanismes de foment, sensibilització i gestió del coneixement de l'Agenda 2030 a la mateixa institució.

Objectius concrets i indicadors de l'actuació:

1. Mantenir l'impuls «paper zero» en totes les comunicacions i publicacions que es realitzin.

- Percentatge de publicacions en tiratge en paper (cada any hauria d'anar a menys).
2. Oferir continguts de comprensió fàcil per a tota la ciutadania i els ens locals.
 - Reforma i redisseny de la web corporativa i de la intranet (sí/no).
 3. Vincular la imatge corporativa de la Diputació de Barcelona amb la localització de l'Agenda 2030.
 - Aplicar a tots els continguts comunicatius la marca Diputació de Barcelona – Agenda 2030.
 4. Facilitar als ens locals i a la mateixa corporació productes comunicatius vinculats amb l'Agenda 2030.
 - Nombre de productes comunicatius amb la marca Agenda 2030.
 5. Donar presència a l'Agenda 2030 a les xarxes socials de la corporació.
 - Percentatge de piulades a les xarxes socials vinculades als ODS.

Àrea impulsora:

Àrea de Presidència

Calendari previst:

Mandat 2020-2023

Aliances (participants externs i interns):

Agents interns: el conjunt d'àrees, centres gestors i professionals de la Diputació de Barcelona.

Alineament amb les fites i els objectius de desenvolupament sostenible (ODS):

Objectius de desenvolupament sostenible	
	9. INDÚSTRIA, INNOVACIÓ I INFRAESTRUCTURES. Contribuir a dotar el territori d'equipaments, d'infraestructures i d'un teixit industrial resiliència, sostenible i innovador.
	16. BON GOVERN I INSTITUCIONS SÒLIDES. Promoure polítiques i institucions locals eficaçes, innovadores i cocreadores de valor públic.
Fites	
	9.8. Augmentar de forma significativa l'accés a les tecnologies de la informació i la comunicació, i esforçar-se a proporcionar accés universal i assequible a internet als territoris menys connectats, a tot estirar el 2020.
	16.6. Crear unes institucions eficaçes, responsables i transparents a tots els nivells.



23 Instruments per a una presa de decisions alineada amb l'Agenda 2030

La Diputació de Barcelona està treballant en el desenvolupament de diferents instruments corporatius que proporcionin als governs locals i a la mateixa corporació informació útil, rellevant i comparada per a una millor presa de decisions en els àmbits de la gestió municipal, els equipaments públics i la implementació de l'Agenda 2030 al territori.

- *Dibaròmetre: l'enquesta de percepció ciutadana sobre el municipi, els serveis i l'administració dels ajuntaments de la província de Barcelona.*

Realització de 34.000 enquestes a 310 municipis de la província (excepte Barcelona) per disposar d'informació de cada municipi, els serveis que ofereix i la seva administració, així com de l'acció de cooperació local desplegada al territori per part de la Diputació.

Els resultats d'aquestes enquestes es podran consultar i visualitzar en una plataforma web interactiva, oberta i amb dades reutilitzables, que es posarà a l'abast del conjunt de la ciutadania.

- *Mapa d'equipaments de la província de Barcelona.*

Una base de dades corporativa amb informació detallada i actualitzada sobre el conjunt d'equipaments de titularitat pública de la província de Barcelona que proporcionen diferents tipus de serveis a la ciutadania (culturals, sanitaris, esportius, etc.).

Es pretén oferir als governs locals de la província una fotografia global, completa i permanentment actualitzada dels equipaments públics, així com informació detallada de cadascun, per tal d'ajudar-los en la tasca de planificació urbanística i de programació de serveis.

El resultat d'aquesta recopilació serà la creació i publicació d'un Mapa d'equipaments interactiu, mitjançant el qual la Diputació, els governs locals i la ciutadania en general podrà consultar aquesta informació.

- *Visor 2030.*

Un sistema d'indicadors de base municipal sobre la realitat social, econòmica i mediambiental de la província de Barcelona.

La plataforma Visor 2030 posarà a l'abast dels professionals de la Diputació, de les entitats locals i de la ciutadania en general una bateria d'indicadors que informaran sobre el grau d'assoliment dels objectius de desenvolupament sostenible de les Nacions Unides als municipis i comarques. També permetrà generar indicadors sintètics que aportin una visió de conjunt per a un objectiu determinat. Així mateix, servirà per valorar el comportament dels municipis segons el tram de població.

Objectiu estratègic:

Promoure un desenvolupament sostenible als pobles i ciutats mitjançant la cooperació i la concertació amb la Xarxa de Governos Locals de la província de Barcelona.

Objectiu específic:

Definir i implantar sinergies i estratègies supramunicipals que abordin diferents necessitats territorials (de petits municipis, àrea metropolitana, comarques...) i afavoreixin el desenvolupament sostenible de la demarcació.

Objectius concrets i indicadors de l'actuació:

1. Oferir informació sobre el municipi, els serveis que ofereix i la seva administració, així com de la cooperació local desplegada per la Diputació.
 - Nombre de consultes mensuals registrades a la plataforma Dibaròmetre.
2. Oferir informació detallada sobre el conjunt d'equipaments de titularitat pública de la província de Barcelona i el tipus de serveis que ofereixen.
 - Nombre de visites mensuals registrades al Mapa d'equipaments.
3. Oferir un sistema d'indicadors que permeti el monitoratge de la contribució dels municipis als 17 ODS i en faciliti la localització i l'alineació de l'Agenda 2030, i que proporcioni a la Diputació informació útil per als processos de planificació i desenvolupament de polítiques i programes de les seves àrees i gerències.
 - Nombre de visites mensuals registrades al Visor 2030
 - Nombre d'incrustacions de la plataforma a pàgines web d'entitats locals
 - Percentatge d'indicadors inclosos o vinculats amb el sistema de seguiment del PAM

Àrea impulsora:

Àrea de Presidència

Calendari previst:

2021-2022

Aliances (participants externs i interns):

Agents interns: el conjunt d'àrees, centres gestors i professionals de la Diputació de Barcelona.

Agents externs (altres agents del territori): ajuntaments, consells comarcals, AMB, Generalitat de Catalunya, observatoris de dades, empreses de realització d'enquestes.

Alineament amb les fites i els objectius de desenvolupament sostenible (ODS):

Objectius de desenvolupament sostenible	
	10. REDUCCIÓ DE LES DESIGUALTATS. Reduir la desigualtat entre persones i territoris i afavorir la inclusió social a través de polítiques de lluita contra les vulnerabilitats.
	11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES. Aconseguir que la Xarxa de Governos Locals de la província de Barcelona sigui inclusiva, segura i resilient mitjançant el desplegament de la Nova Agenda Urbana.
	16. BON GOVERN I INSTITUCIONS SÒLIDES. Promoure polítiques i institucions locals eficaces, innovadores i cocreadores de valor públic.
Fites	
	10.2. Per a 2030, potenciar i promoure a tots els pobles i ciutats la inclusió social, econòmica i política de totes les persones, independentment de la seva edat, sexe, discapacitat, raça, ètnia, origen, religió, situació econòmica o una altra condició.
	11.3. Per a 2030, augmentar una urbanització inclusiva i sostenible, així com la capacitat de planificar i gestionar de manera participativa, integrada i sostenible els assentaments humans a tots els pobles i ciutats.
	16.6. Crear unes institucions eficaces, responsables i transparents a tots els nivells.
	16.7. Garantir a tots els pobles i ciutats l'adopció de decisions inclusives, participatives i representatives que responguin a les necessitats.



24 Seguretat, protecció i civisme sostenibles

La Diputació de Barcelona exerceix competències pròpies i presta serveis als 311 municipis de la província. Per poder portar a terme amb eficiència i eficàcia les seves responsabilitats, disposa d'institucions, organismes i persones encarregades de vetllar pel compliment de les normatives aprovades, entre elles les encarregades de protegir les persones i els béns.

El concepte seguretat és evolutiu, transversal i ha de valorar la professionalització, la tecnificació i la normativització del sector. La seguretat no es pot convertir mai en una finalitat en si mateixa, sinó que es tracta d'una forma de prestar els serveis. La seguretat és una percepció, és un valor en l'organització i, al mateix temps, és un dret dels treballadors, dels usuaris i de totes les persones que es relacionen amb les administracions públiques. És una condició necessària per poder impulsar polítiques públiques locals amb eficiència i eficàcia i, per tant, per esdevenir institucions sòlides.

L'aplicació de les teories de la seguretat sostenible a la corporació i als ens locals de la demarcació a què es presta suport prioritza la prevenció, la detecció, la protecció, la participació, la corresponsabilitat i el diàleg, tant amb les unitats internes com amb les externes. Per fer-ho, s'implementen diferents línies d'actuació d'assessorament, d'orientació i de suport a les diferents àrees de la corporació i als ajuntaments en matèria de prevenció, civisme i seguretat.

Objectiu estratègic:

Promoure un desenvolupament sostenible als pobles i ciutats mitjançant la cooperació i la concertació amb la Xarxa de Governos Locals de la província de Barcelona.

Objectiu específic:

Impulsar línies d'assistència i assessorament especialitzat que promoguin la contribució a l'Agenda 2030 amb un enfocament integrador de diferents ODS.

Objectius concrets i indicadors de l'actuació:

1. Implementar un model de prevenció, seguretat i civisme com a eix transversal a la corporació i als ens locals de la demarcació.
 - Percentatge de plans de seguretat locals finançats amb suport de la Diputació a la província.
 - Existència del Pla de seguretat de la Diputació de Barcelona.
2. Generar sinergies internes i externes sobre la prevenció, la seguretat i el civisme.
 - Nombre de convenis amb entitats per treballar conjuntament la prevenció, la seguretat i el civisme.
3. Oferir recursos útils i adequats a les necessitats dels municipis en matèria de prevenció, seguretat i civisme.
 - Mitjana de valoració dels recursos oferts als municipis en matèria de seguretat, prevenció i civisme.
 - Nombre de persones que han participat als programes de formació en seguretat.

Àrea impulsora:

Àrea de Presidència

Calendari previst:

2021-2030

Aliances (participants externs i interns):

Agents externs (altres agents del territori): ens locals i ciutadania i entitats de seguretat i ordre públic.

Agents interns (col·laboracions entre diferents àrees): el conjunt d'àrees, centres gestors i professionals de la Diputació de Barcelona.

Alineament amb les fites i els objectius de desenvolupament sostenible (ODS):

Objectius de desenvolupament sostenible	
	5. IGUALTAT DE GÈNERE. Contribuir a assolir la igualtat de gènere i empoderar totes les dones i nenes.
	8. TREBALL DIGNE I CREIXEMENT ECONÒMIC. Promoure un creixement econòmic sostingut, inclusiu i sostenible, així com la millora competencial del talent local i el treball digne.
	16. BON GOVERN I INSTITUCIONS SÒLIDES. Promoure polítiques i institucions locals eficaçes, innovadores i cocreadores de valor públic.
Fites	
	5.2. Des del govern local, vetllar per l'eliminació de totes les formes de violència contra totes les dones i nenes en els àmbits públic i privat, inclosos el tràfic i l'explotació sexual, així com altres tipus d'explotació.
	8.8. Protegir els drets laborals i promoure un entorn de treball segur i protegit per a totes les persones treballadores, incloses les migrants, en particular les dones migrants i les persones amb ocupacions precàries.
	16.1. Reduir considerablement totes les formes de violència i les taxes de mortalitat connexes a tots els pobles i ciutats.
	16.2. Posar fi al maltractament, l'explotació, el tràfic, la tortura i totes les formes de violència contra els menors a tots els pobles i ciutats.
	16.3. Promoure la seguretat i garantir la igualtat d'accés a la justícia per a totes les persones als nostres pobles i ciutats.



25 Impuls d'inversions responsables i sostenibles al territori

La Diputació de Barcelona està fermament compromesa amb l'Agenda 2030 i amb el desenvolupament d'inversions responsables i sostenibles al territori, que assegurin un futur més verd i resiliència, segur, just i igualitari.

Aquest compromís queda palès en diferents polítiques que duu a terme la corporació en el desenvolupament de la seva acció de govern.

- El Programa general d'inversions és l'instrument mitjançant el qual la Diputació de Barcelona finança únicament nova inversió i el manteniment i la reposició d'inversions sostenibles. En aquest sentit, el 80 % de la dotació que cada ens destinatari té garantida en el Programa s'ha de destinar a la realització d'un màxim de tres inversions que estiguin madures i alineades amb l'Agenda 2030 i el desenvolupament sostenible. Per garantir aquest alineament, cada sol·licitud es valora d'acord amb cinc criteris tècnics, tres dels quals estan directament vinculats amb els ODS i la sostenibilitat i suposen el 55 % de la puntuació final de la valoració.
- Pel que fa a l'Estratègia Next Diba, aquesta es dirigeix, principalment, a acompanyar els governs locals de la província davant dels fons Next Generation EU, amb la voluntat de maximitzar les possibilitats de captació de recursos econòmics.

Amb aquesta estratègia, la corporació pretén impulsar la definició de projectes transformadors i estratègics al territori, amb capacitat tractora i elevat impacte, per avançar cap una major cohesió i permetre una recuperació sostenible i resiliència dels pobles i ciutats de la província de Barcelona.

També pretén fomentar el desenvolupament de projectes corporatius amb capacitat tractora, que incorporin la triple vessant de la sostenibilitat i que requereixin el treball transversal i col·laboratiu entre les diferents àrees.

Objectiu estratègic:

Promoure un desenvolupament sostenible als pobles i ciutats mitjançant la cooperació i la concertació amb la Xarxa de Govern Locals de la província de Barcelona.

Objectiu específic:

Transformar els instruments de cooperació per tal que es despleguin tenint en compte la consecució de l'Agenda 2030.

Objectius concrets i indicadors de l'actuació:

1. Fomentar que les inversions en infraestructures en què participa la Diputació de Barcelona siguin responsables i sostenibles.
 - Percentatge de sol·licituds del PGI aprovades que compleixen els tres criteris de sostenibilitat
 - Percentatge d'inversions corporatives (capítols 6 i 7) finançades amb fons europeus
2. Promoure el desplegament al territori de projectes amb una elevada capacitat tractora i transformadora.
 - Grau mitjà de cofinançament de projectes corporatius amb fons europeus
 - Nombre de projectes corporatius que han rebut fons europeus
 - Nombre de projectes locals presentats als fons europeus que han rebut acompanyament per part de la Diputació de Barcelona

Àrea impulsora:

Àrea de Presidència

Calendari previst:

2020-2030

Aliances (participants externs i interns):

Agents externs (altres agents del territori): ens locals destinataris del PGI, Unió Europea, Estat espanyol, ens locals, empreses, societat civil, ONGD.

Agents interns: el conjunt d'àrees, centres gestors i professionals de la Diputació de Barcelona.

Alineament amb les fites i els objectius de desenvolupament sostenible (ODS):

Objectius de desenvolupament sostenible	
	9. INDÚSTRIA, INNOVACIÓ I INFRAESTRUCTURES. Contribuir a dotar el territori d'equipaments, d'infraestructures i d'un teixit industrial resilient, sostenible i innovador.
	11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES. Aconseguir que la Xarxa de Governos Locals de la província de Barcelona sigui inclusiva, segura i resilient mitjançant el desplegament de la Nova Agenda Urbana.
	16. BON GOVERN I INSTITUCIONS SÒLIDES. Promoure polítiques i institucions locals eficaçes, innovadores i cocreadores de valor públic.
Fites	
	9.1. Desenvolupar infraestructures fiables, sostenibles, resilientes i de qualitat, incloent-hi infraestructures regionals i transfrontereres, per tal de donar suport al desenvolupament econòmic i al benestar humà, amb atenció especial a l'accés assequible i equitatiu per a totes les persones.
	11.3. Per a 2030, augmentar una urbanització inclusiva i sostenible, així com la capacitat de planificar i gestionar de manera participativa, integrada i sostenible els assentaments humans a tots els pobles i ciutats.
	11.7. Per a 2030, proporcionar accés universal a zones verdes i espais públics segurs, inclusivius i accessibles, en particular per a les dones i els infants, les persones grans i les persones amb discapacitat.
	16.6. Crear unes institucions eficaçes, responsables i transparents a tots els nivells.



26 Capacitació digital

D'acord amb les competències digitals descrites als marcs de referència i als resultats d'un estudi de necessitats formatives locals, es proposa elaborar uns itineraris formatius perquè els municipis de la demarcació de Barcelona puguin dissenyar programes de capacitació digital adaptats als perfils de necessitats de la seva ciutadania.

Es promou en especial el rol de les biblioteques per esdevenir un punt estratègic de la relació de la ciutadania per garantir l'accés a l'Administració electrònica. L'es-

forç de les administracions a fer accessibles els seus serveis a través dels entorns virtuals s'ha de veure compensat amb la formació dels ciutadans particulars i empreses que n'han de fer ús.

Objectiu estratègic

Promoure un desenvolupament sostenible als pobles i ciutats mitjançant la cooperació i la concertació amb la Xarxa de Governos Locals de la província de Barcelona.

Objectiu específic

Impulsar línies d'assistència i assessorament especialitzat que promoguin la contribució a l'Agenda 2030 amb un enfocament integrador de diferents ODS.

Objectius concrets i indicadors de l'actuació:

1. Col·laborar en la reducció de la bretxa digital mitjançant programes específics adreçats a la població en risc de vulnerabilitat.
 - Nombre de persones que han participat als programes de capacitatció de les biblioteques.
2. Impulsar programes de capacitatció digital als municipis de la demarcació de Barcelona d'acord amb les necessitats.
 - Nombre de municipis o biblioteques que impulsen programes de capacitatció digital.
3. Dissenyar itineraris formatius basats en les competències tecnològiques.
 - Nombre d'usuaris que s'han acreditat amb certificació digital a les biblioteques.
4. Posicionar les biblioteques com a agents facilitadors de l'Administració electrònica a la ciutadania.

- Nombre de persones que han incrementat el nivell tecnològic al llarg d'un itinerari formatiu.
5. Dotar la XBM dels mitjans necessaris per esdevenir punts d'accés prioritari a l'Administració electrònica (formació del personal, lectors de DNI electrònics, dispositius d'accés...).
- Nombre de cursos/accions de capacitatció adreçats al personal de biblioteques.

Àrea impulsora:

Àrea de Cultura

Calendari previst:

2021-2030

Aliances (participants externs i interns)

Agents externs (altres agents del territori): Servei d'Inclusió i Capacitació Digital. Secretaria de Polítiques Digitals del Departament de Polítiques Digitals i Administració Pública (Generalitat de Catalunya).

Agents interns (col·laboracions dins la corporació): Gabinet d'Innovació Digital i Direcció de Serveis de Formació (Àrea d'Innovació, Govern Local i Cohesió Territorial).

Alineament amb les fites i els objectius de desenvolupament sostenible (ODS):

Objectius de desenvolupament sostenible	
	4. EDUCACIÓ DE QUALITAT. Contribuir a garantir una educació pública inclusiva de qualitat, i promoure oportunitats d'aprenentatge permanent per a tothom.
	5. IGUALTAT DE GÈNERE. Contribuir a assolir la igualtat de gènere i empoderar a totes les dones i nenes.
	10. REDUCCIÓ DE LES DESIGUALTATS. Reduir la desigualtat entre persones i territoris i afavorir la inclusió social a través de polítiques de lluita contra les vulnerabilitats.
Fites	
	4.4. Per a 2030, augmentar substancialment el nombre de joves i persones adultes que tenen les competències necessàries, en particular tècniques i professionals, per accedir a l'ocupació, el treball decent i l'emprenedoria.
	4.5. Per a 2030, eliminar les disparitats de gènere en l'educació i garantir l'accés en condicions d'igualtat de les persones vulnerables, incloses les persones amb discapacitat, els pobles indígenes i els nens i nenes en situacions de vulnerabilitat, a tots els nivells de l'ensenyament i la formació professional.
	5.b. Millorar l'ús de la tecnologia instrumental, en particular les tecnologies de la informació i la comunicació, per tal de promoure l'empoderament de les dones a tots els pobles i ciutats.
	10.2. Per a 2030, potenciar i promoure a tots els pobles i ciutats la inclusió social, econòmica i política de totes les persones, independentment de la seva edat, sexe, discapacitat, raça, ètnia, origen, religió, situació econòmica o una altra condició.
	10.3. Garantir la igualtat d'oportunitats i reduir la desigualtat dels resultats, també eliminant les lleis, polítiques i pràctiques discriminatòries, i promovent legislació, polítiques i mesures adequades a aquest efecte a tots els pobles i ciutats.



27 Fibra òptica a les carreteres

El projecte facilita l'accés a la banda ampla a la població, cosa que esdevé un factor de cohesió, ja que millora les oportunitats a tot el territori i promou l'activitat econòmica, alhora que es millora la competitivitat d'empreses i explotacions. El repte que cal abordar és facilitar l'accés a xarxes de comunicacions de banda ampla i donar compliment als objectius de l'Agenda Digital Europea: per a 2020, el

100 % dels europeus han de tenir accés a connexions d'internet a una velocitat superior a 30 Mbps, i el 50 % de les llars han de tenir accés a internet a una velocitat superior a 100 Mbps.

Objectiu estratègic

Convertir la localització de l'Agenda 2030 en un estímul per a la millora i la innovació de la gestió corporativa.

Objectiu específic

Impulsar un model de gestió responsable i sostenible dels recursos (humans, pressupostaris i tecnològics), alineada amb els principis i valors que inspira l'Agenda.

Objectius concrets i indicadors de l'actuació:

1. Facilitar l'accés a xarxes de banda ampla a la població.
 - Percentatge de quilòmetres de conducte apte per a fibra òptica instal·lats respecte del total de quilòmetres de carretera de titularitat de la Diputació.
2. Estendre l'abast territorial de la xarxa de banda ampla a zones de baixa densitat.
 - Percentatge de nuclis amb menys de 2.000 habitants que es podran connectar respecte del total de nuclis de menys de 2.000 habitants de la demarcació.
3. Reduir la sinistralitat i millorar la seguretat.
 - Percentatge de quilòmetres de cuneta revestida de formigó de seguretat (per reduir les afectacions tant per escorrentiu a la calçada com per l'aportació de sediments a la via) respecte del total de quilòmetres de carretera de titularitat provincial.

Àrea impulsora:

Àrea d'Infraestructures i Espais Naturals

Calendari previst:

2021-2023

Aliances (participants externs i interns)

Agents externs (altres agents del territori): ens locals.

Agents interns (col·laboracions dins la corporació): Àrea d'Innovació, Governos Locals i Cohesió Territorial.

Alineament amb les fites i els objectius de desenvolupament sostenible (ODS):

Objectius de desenvolupament sostenible	
	3. SALUT I BENESTAR. Reforçar les estratègies locals de salut pública i, en especial, aquelles que s'adrecen als col·lectius més vulnerables, i promoure el benestar a totes les edats.
	9. INDÚSTRIA, INNOVACIÓ I INFRAESTRUCTURES. Contribuir a dotar el territori d'equipaments, d'infraestructures i d'un teixit industrial resiliència, sostenible i innovador.
	11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES. Aconseguir que la Xarxa de Governos Locals de la província de Barcelona sigui inclusiva, segura i resiliència mitjançant el desplegament de la Nova Agenda Urbana.
Fites	
	3.6. Per a 2020, reduir a la meitat el nombre de morts i lesions causats per accidents de trànsit a la xarxa de carreteres de la província de Barcelona.
	3.9. Per a 2030, reduir substancialment el nombre de morts i malalties causats per productes químics peril·losos i la pol·lució de l'aire, l'aigua i el sòl a tots els pobles i ciutats.
	9.1. Desenvolupar infraestructures fiables, sostenibles, resilients i de qualitat, incloent-hi infraestructures regionals i transfrontereres, per tal de donar suport al desenvolupament econòmic i al benestar humà, amb atenció especial a l'accés assequible i equitatiu per a totes les persones.
	9.c. Augmentar de forma significativa l'accés a les tecnologies de la informació i la comunicació, i esforçar-se a proporcionar accés universal i assequible a internet als territoris menys connectats, a tot estirar el 2020.
	11.2. Per a 2030, proporcionar accés a sistemes de transport segurs, assequibles, accessibles i sostenibles per a totes les persones, i millorar la seguretat viària, en particular mitjançant l'ampliació del transport públic, amb atenció especial a les necessitats de les persones en situació vulnerable, dones, nenes, nens, persones amb discapacitat i persones grans.



28 Vies Blaves Barcelona

El projecte Vies Blaves Barcelona (VBB) pretén rehabilitar les lleres dels tres rius, explotades durant segles per les comunitats, per retornar-les a la ciutadania per al gaudi i amb respecte a la biodiversitat. El projecte vol fer transitables, per mitjans no motoritzats i de manera contínua, les lleres dels rius Llobregat, Cardener i Anoia al seu pas per la província de Barcelona, amb el triple propòsit de: 1) dinamitzar les economies locals per a la promoció del turisme sostenible de proximitat, 2) millorar l'accés universal als itineraris de lleure saludables, i 3) posar en valor el patrimoni cultural i natural al voltant del parc fluvial.

Objectiu estratègic

Promoure un desenvolupament sostenible als pobles i ciutats mitjançant la cooperació i la concertació amb la Xarxa de Govern Locals de la província de Barcelona.

Objectiu específic

Definir i implantar sinergies i estratègies supramunicipals que abordin diferents necessitats territorials (de petits municipis, Àrea Metropolitana, comarques...) i afavoreixin el desenvolupament sostenible de la demarcació.

Objectius concrets i indicadors de l'actuació:

1. Vetllar per la implementació urbanística i ambiental adequada del Pla director urbanístic de les Vies Blaves Barcelona.
 - Informes favorables de seguiment urbanístic i ambiental del Pla director urbanístic (valor acumulat).
2. Fomentar la millora en la conservació del patrimoni cultural i natural dels 121 municipis de la província de Barcelona situats dins de l'àmbit territorial de les vies i limítrof.

- Import de les subvencions de la Diputació de Barcelona destinades a actuacions de rehabilitació o conservació del patrimoni cultural o natural proper a les vies i portades a terme pels ens públics situats dins del seu àmbit territorial i limítrof (valor acumulat).
3. Millorar l'accés universal a espais públics segurs i verds, inclusivament i sostenibles, recuperant i rehabilitant el 40 % del recorregut projectat.
- Percentatge de metres de vies urbanes i interurbanes amb amplada i inclinació accessibles respecte del nombre total de metres de vies blaves projectat (valor acumulat).

Àrea impulsora:

Àrea d'Infraestructures i Espais Naturals

Calendari previst:

2020-2023

Aliances (participants externs i interns)

Agents externs (altres agents del territori): ens locals.

Agents interns (col·laboracions dins la corporació): Àrea d'Acció Climàtica; Àrea d'Educació, Esports i Joventut; Àrea d'Igualtat i Sostenibilitat Social; Àrea de Cultura; Àrea de Desenvolupament Econòmic, Turisme i Comerç; Àrea de Presidència.

Alineament amb les fites i els objectius de desenvolupament sostenible (ODS):

Objectius de desenvolupament sostenible	
	3. SALUT I BENESTAR. Reforçar les estratègies locals de salut pública i, en especial, aquelles que s'adrecen als col·lectius més vulnerables, i promoure el benestar a totes les edats.
	8. TREBALL DIGNE I CREIXEMENT ECONÒMIC. Promoure un creixement econòmic sostingut, inclúsiu i sostenible, així com la millora competencial del talent local i el treball digne.
	9. INDÚSTRIA, INNOVACIÓ I INFRAESTRUCTURES. Contribuir a dotar el territori d'equipaments, d'infraestructures i d'un teixit industrial resilient, sostenible i innovador.
Fites	
	3.4. Per a 2030, reduir un terç la mortalitat prematura per malalties no transmissibles, mitjançant la prevenció i el tractament, així com promoure la salut mental i el benestar als nostres municipis.
	8.3. Promoure polítiques orientades a l'enfortiment del teixit productiu dels nostres pobles i ciutats, la creació d'ocupació digna, l'emprenedoria, la creativitat i la innovació, i encoratjar la regularització i el creixement de les microempreses i les petites i mitjanes empreses, a través, entre d'altres, de l'accés a serveis financers.
	8.9. Per a 2030, elaborar i posar en pràctica polítiques de promoció d'un turisme sostenible que creï ocupació i promogui la cultura i els productes locals.
	9.1. Desenvolupar infraestructures fiables, sostenibles, resilients i de qualitat, incloent-hi infraestructures regionals i transfrontereres, per tal de donar suport al desenvolupament econòmic i al benestar humà, amb atenció especial a l'accés assequible i equitatiu per a totes les persones.



29 Desplegament del Pla zonal de carreteres

El Pla zonal de carreteres té com a objecte racionalitzar, actualitzar i ordenar la xarxa local de carreteres, identificant aquells camins municipals que estan funcionant com a tals, i aquelles carreteres que han perdut aquesta funció. Es considera en si un instrument de suport als ajuntaments, ja que, a banda de millorar la xarxa viària, allibera els municipis de les inversions necessàries per mantenir en bon estat tots els camins.

El propòsit principal del Pla és garantir i millorar les condicions d'accessibilitat al territori per a totes les persones, especialment per a aquelles que viuen en municipis més petits que no disposen de connexions adequades amb la xarxa de carreteres. La millora de l'accessibilitat esdevé fonamental per poder accedir a serveis essencials (sanitat, educació, cultura i oci), frenar el despoblament d'algunes zones del territori i augmentar la seva competitivitat econòmica.

Un dels vectors més importants del Pla és que és respectuós i sostenible amb el territori. No crea noves infraestructures, ajuda a preservar el paisatge i l'entorn, afavoreix l'accés responsable al medi natural, i facilita les tasques de prevenció, control i extinció d'incendis.

Objectiu estratègic

Promoure un desenvolupament sostenible als pobles i ciutats mitjançant la cooperació i la concertació amb la Xarxa de Govern Local de la província de Barcelona.

Objectiu específic

Definir i implantar sinergies i estratègies supramunicipals que abordin diferents necessitats territorials (de petits municipis, Àrea Metropolitana, comarques...) i afavoreixin el desenvolupament sostenible de la demarcació.

Objectius concrets i indicadors de l'actuació:

1. Vertebrar i reequilibrar el territori facilitant la comunicació entre diferents nuclis de població o activitat econòmica, especialment al món rural.
 - Nombre de nuclis de població i usuaris de la xarxa viària beneficiats per les propostes executades.
2. Mantenir i impulsar l'activitat econòmica sobretot en entorns rurals o aïllats, facilitant noves activitats que diversifiquin l'economia local (lleure, esport, turisme rural).

- Nombre de llocs de treball directes i induïts creats per les propostes executades.
3. Afavorir un desenvolupament sostenible del territori, potenciant el manteniment i modernització de les activitats agrícoles i ramaderes, i facilitant noves activitats respectuoses amb l'entorn.
- Nombre de llocs de treball directes i induïts creats per les propostes executades.
4. Maximitzar la rendibilitat econòmica, social i ambiental de la xarxa de carreteres en conjunt a partir de la inversió en millores imprescindibles de la xarxa existent, en lloc d'obrir nous corredors.
- Inversió total en les propostes d'actuació del Pla.
5. Millorar la gestió dels camins davant la manca de recursos econòmics i tècnics dels municipis.
- Nombre de municipis beneficiats per les propostes d'actuació del Pla.

Àrea impulsora:

Àrea d'Infraestructures i Espais Naturals

Calendari previst:

2021-2035

Aliances (participants externs i interns)

Agents externs (altres agents del territori): ens locals, Departament de la Vicepresidència i de Polítiques Digitals i Territori de la Generalitat de Catalunya.

Agents interns (col·laboracions dins la corporació): Àrea de Desenvolupament Econòmic, Turisme i Comerç; Àrea de Presidència.

Alineament amb les fites i els objectius de desenvolupament sostenible (ODS):

Objectius de desenvolupament sostenible	
	8. TREBALL DIGNE I CREIXEMENT ECONÒMIC. Promoure un creixement econòmic sostingut, inclusiu i sostenible, així com la millora competencial del talent local i el treball digne.
	9. INDÚSTRIA, INNOVACIÓ I INFRAESTRUCTURES. Contribuir a dotar el territori d'equipaments, d'infraestructures i d'un teixit industrial resiliència, sostenible i innovador.
	11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES. Aconseguir que la Xarxa de Governos Locals de la província de Barcelona sigui inclusiva, segura i resiliència mitjançant el desplegament de la Nova Agenda Urbana.
Fites	
	8.3. Promoure polítiques orientades a l'enfortiment del teixit productiu dels nostres pobles i ciutats, la creació d'ocupació digna, l'emprenedoria, la creativitat i la innovació, i encoratjar la regularització i el creixement de les microempreses i les petites i mitjanes empreses, a través, entre d'altres, de l'accés a serveis financers.
	8.9. Per a 2030, elaborar i posar en pràctica polítiques de promoció d'un turisme sostenible que creï ocupació i promogui la cultura i els productes locals.
	9.1. Desenvolupar infraestructures fiables, sostenibles i resilientes i de qualitat, incloent-hi infraestructures regionals i transfrontereres, per tal de donar suport al desenvolupament econòmic i al benestar humà, amb atenció especial a l'accés assequible i equitatiu per a totes les persones.
	11.2. Per a 2030, proporcionar accés a sistemes de transport segurs, assequibles, accessibles i sostenibles per a totes les persones, i millorar la seguretat viària, en particular mitjançant l'ampliació del transport públic, amb atenció especial a les necessitats de les persones en situació vulnerable, dones, nenes, nens, persones amb discapacitat i persones grans.



30 Diba professional i digital

Mitjançant aquest projecte transformador, la Diputació de Barcelona abordarà un procés de modernització per fer front a diversos reptes en matèria de recursos humans i organització, com són: 1) abordar la interinitat estructural, que afecta aproximadament un terç de la plantilla; 2) actuar davant l'envelliment de la plantilla i

captar nou talent extern; 3) promoure la detecció i una adequada valoració del talent intern; i 4) implantar una veritable transformació digital i, en particular, el tele treball. Aquest projecte ha de permetre que la Diputació de Barcelona gestioni de manera més estratègica i efectiva l'organització, posi en valor el seu capital humà i aprofiti els avantatges que ofereix la tecnologia per tal d'esdevenir una administració més transparent, eficaç i eficient, que aporti valor real a la societat.

Objectiu estratègic

Convertir la localització de l'Agenda 2030 en un estímul per a la millora i la innovació de la gestió corporativa, així com per a la dels governs locals.

Objectiu específic

Impulsar un model de gestió responsable i sostenible dels recursos (humans, pressupostaris i tecnològics), alineada amb els principis i valors que inspira l'Agenda.

Objectius concrets i indicadors de l'actuació:

1. Solucionar el problema de la interinitat estructural.
 - Taxa de temporalitat del personal de la corporació.
2. Desenvolupar una política de reclutament per fer front al relleu intergeneracional.
 - Nombre d'atencions individualitzades en matèria d'assistència i orientació professional a talent potencial interessat a treballar a la Diputació.
3. Esdevenir una administració altament professionalitzada i adaptada a les necessitats de la societat actual, capaç de mantenir i potenciar el talent intern i atreure el talent extern.
 - Nombre d'accions de reassignació, readscripció i acompanyament professional derivades de la gestió del sistema d'informació de talent intern.

4. Liderar un canvi real del model de treball i de gestió de totes les àrees de la Diputació de Barcelona incorporant el teletreball dins el nou model.

- Taxa d'implantació del teletreball.

Àrea impulsora:

Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns

Calendari previst:

2021-2023

Aliances (participants externs i interns)

Agents interns (col·laboracions dins la corporació): el conjunt d'àrees, centres gestors i professionals de la Diputació de Barcelona.

Alineament amb les fites i els objectius de desenvolupament sostenible (ODS):

Objectius de desenvolupament sostenible	
	5. IGUALTAT DE GÈNERE. Contribuir a assolir la igualtat de gènere i empoderar totes les dones i nenes.
	8. TREBALL DIGNE I CREIXEMENT ECONÒMIC. Promoure un creixement econòmic sostingut, inclusiu i sostenible, així com la millora competencial del talent local i el treball digne.
	16. BON GOVERN I INSTITUCIONS SÒLIDES. Promoure polítiques i institucions locals eficaçes, innovadores i cocreadores de valor públic.
Fites	
	5.5. Vetllar per la participació plena i efectiva de les dones, i per la igualtat d'oportunitats de lideratge en tots els àmbits de presa de decisions en la vida política, econòmica i pública dels nostres municipis.
	5.b. Millorar l'ús de la tecnologia instrumental, en particular les tecnologies de la informació i la comunicació, per tal de promoure l'empoderament de les dones a tots els pobles i ciutats.
	8.2. Aconseguir nivells més elevats de productivitat econòmica mitjançant la diversificació, la modernització tecnològica i la innovació, entre altres maneres, centrant l'atenció en sectors de més valor afegit i ús intensiu de mà d'obra als pobles i ciutats.

	16.6. Crear unes institucions eficaces, responsables i transparents a tots els nivells.
	16.b. Promoure i aplicar polítiques no discriminatòries en favor del desenvolupament sostenible a tots els pobles i ciutats.



31 Centre d'Anàlisi de Serveis Municipals per a la Cohesió Territorial

El projecte consisteix en la creació del Centre d'Anàlisi del Serveis Municipals per a la Cohesió Territorial. La corporació té un paper determinant en l'impuls de l'equilibri i la cohesió territorial dels petits municipis, fomentant la col·laboració entre administracions, impulsant actuacions mitjançant una governança a diferents nivells i aprofitant els punts forts de cada territori per contribuir millor al desenvolupament del món local.

Objectiu estratègic:

Promoure un desenvolupament sostenible als pobles i ciutats mitjançant la cooperació i la concertació amb la Xarxa de Govern Local de la província de Barcelona.

Objectiu específic:

Promoure mecanismes de foment, sensibilització i gestió del coneixement de l'Agenda 2030 als ens locals.

Objectius concrets i indicadors de l'actuació:

1. Comandar el sistema d'informació de la prestació de serveis dels governs locals.
 - Percentatge d'ens locals incorporats en el sistema d'informació.
2. Atendre les necessitats tècniques, econòmiques o materials derivades en un procés de millora continuada.

- Nombre de nous productes o serveis proposats per incloure al Catàleg de Serveis a partir de l'anàlisi de necessitats.
3. Desenvolupar estratègies de ciutat intel·ligent, aplicant solucions tecnològiques a la millora de la gestió dels municipis de la demarcació.
- Grau de cobertura de solucions aplicables a diferents municipis per franges poblacionals.
4. Promoure accions com, per exemple, el desplegament d'infraestructures de telecomunicacions, per combatre el despoblament als territoris rurals i municipis petits.
- Nombre d'iniciatives desplegades amb l'objectiu de combatre el despoblament.

Àrea impulsora:

Àrea d'Innovació, Govern Local i Cohesió Territorial

Calendari previst:

2021-2023

Aliances (participants externs i interns)

Agents externs (altres agents del territori): els ens locals que intervenen en la prestació de serveis als municipis (ajuntaments, mancomunitats, etc.). Administracions supramunicipals que col·laboren en la prestació de serveis municipals: consells comarcals, consorcis, Generalitat de Catalunya.

Alineament amb les fites i els objectius de desenvolupament sostenible (ODS):

Objectius de desenvolupament sostenible	
	8. TREBALL DIGNE I CREIXEMENT ECONÒMIC. Promoure un creixement econòmic sostingut, inclusiu i sostenible, així com la millora competencial del talent local i el treball digne.
	9. INDÚSTRIA, INNOVACIÓ I INFRAESTRUCTURES. Contribuir a dotar el territori d'equipaments, d'infraestructures i d'un teixit industrial resiliència, sostenible i innovador.
	11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES. Aconseguir que la Xarxa de Govern Locals de la província de Barcelona sigui inclusiva, segura i resiliència mitjançant el desplegament de la Nova Agenda Urbana.
Fites	
	8.2. Aconseguir nivells més elevats de productivitat econòmica mitjançant la diversificació, la modernització tecnològica i la innovació, entre altres maneres, centrant l'atenció en sectors de més valor afegit i ús intensiu de mà d'obra als pobles i ciutats.
	9.c. Augmentar de forma significativa l'accés a les tecnologies de la informació i la comunicació, i esforçar-se a proporcionar accés universal i assequible a internet als territoris menys connectats, a tot estirar el 2020.
	11.a. Donar suport als vincles econòmics, socials i ambientals positius entre les zones urbanes, periurbanes i rurals enfortint la planificació del desenvolupament local i regional.



32 Modernització de la gestió interna dels governs locals

La modernització de la gestió interna dels governs locals implica que els programes de suport local de la corporació, i particularment aquells referits al reforç de les estructures internes i de l'àmbit digital, incloguin l'impuls de la innovació pública i l'adopció d'una eina de planificació estratègica que determini el full de ruta de l'administració corresponent. La modernització també comporta una aposta decidida per la transparència i la rendició de comptes, tot essent conscients que el seu desenvolupament esdevé en entorns canviants que caldrà adaptar a nous contextos, necessitats i preocupacions dels diferents grups d'interès.

Objectiu estratègic:

Promoure un desenvolupament sostenible als pobles i ciutats mitjançant la cooperació i la concertació amb la Xarxa de Governos Locals de la província de Barcelona.

Objectiu específic:

Impulsar línies d'assistència i assessorament especialitzat que promoguin la contribució a l'Agenda 2030 amb un enfocament integrador de diferents ODS.

Objectius concrets i indicadors de l'actuació:

1. Millorar l'eficiència de la gestió interna dels governs locals mitjançant serveis d'administració digital.
 - Percentatge d'ajuntaments de municipis de fins a 5.000 habitants amb implantació efectiva del model de treball e-SET i de les seves eines de gestió digital que incorpora SeTDIBA.
2. Crear un sistema per a la governança i explotació de les dades per a la presa de decisions, la millora de la transparència i el bon govern, i l'automatització dels processos de gestió dels governs locals.
 - Percentatge d'ajuntaments de la demarcació que milloren els seus sistemes de gestió administrativa, transparència i bon govern.
3. Redefinir i transformar el lloc de treball dels empleats/des de la Diputació de Barcelona per permetre treballar en mobilitat de manera remota des d'una dependència externa a les de la corporació.
 - Grau de cobertura de substitució total o parcial dels equipaments de lloc de treball actualment basats en equipaments de sobretaula per portàtils amb estació d'acoblament i instal·lació d'un programari adequat i innovador.

4. Modernitzar les estructures organitzatives municipals, mitjançant el reforç d'aquestes estructures en les funcions més bàsiques i la planificació estratègica dels seus recursos humans, i impulsar projectes d'implantació d'intel·ligència artificial per a la millora de processos.

- Grau de cobertura de les sol·licituds dels governs locals.

5. Impulsar noves estratègies d'aprenentatge adequades a les necessitats dels empleats públics i sistemes de captació i retenció del talent.

- Percentatge de programes formatius innovadors sobre l'oferta formativa adreçats als empleats públics dels governs locals (cursos massius amb acreditació, microcursos en dispositius mòbils, jocs seriosos i formació en línia amb sistemes integrats de videoconferència).

Àrea impulsora:

Àrea d'Innovació, Governos Locals i Cohesió Territorial

Calendari previst:

2021-2023

Aliances (participants externs i interns)

Agents externs (altres agents del territori): els ens locals que intervenen en la prestació de serveis als municipis (ajuntaments, mancomunitats, etc.). Administracions supramunicipals que col·laboren en la prestació de serveis municipals: consells comarcals, consorcis, Generalitat de Catalunya.

Alineament amb les fites i els objectius de desenvolupament sostenible (ODS):

Objectius de desenvolupament sostenible	
	9. INDÚSTRIA, INNOVACIÓ I INFRAESTRUCTURES. Contribuir a dotar el territori d'equipaments, d'infraestructures i d'un teixit industrial resiliència, sostenible i innovador.
	16. BON GOVERN I INSTITUCIONS SÒLIDES. Promoure polítiques i institucions locals eficaçes, innovadores i cocreadores de valor públic.
	17. ALIANÇA PELS OBJECTIUS. Enfortir les aliances per la sostenibilitat a tots els àmbits.
Fites	
	9.c. Augmentar de forma significativa l'accés a les tecnologies de la informació i la comunicació i esforçar-se a proporcionar accés universal i assequible a internet als territoris menys connectats, a tot estirar el 2020.
	16.6. Crear unes institucions eficaçes, responsables i transparents a tots els nivells.
	17.17. Encoratjar i promoure la constitució d'aliances eficaçes en els àmbits públic, públicoprivat i de la societat civil, aprofitant l'experiència i les estratègies d'obtenció de recursos dels partenariats.



33 El Pla d'actuació de mandat: localització de l'Agenda 2030 a l'estratègia corporativa

El Pla d'actuació de mandat (PAM) és el document estratègic que recull els objectius polítics principals que donen resposta a les prioritats del govern de la Diputació de Barcelona i les línies d'actuació per assolir-los, considerant tots els recursos que la corporació té a l'abast.

Mitjançant el Pla d'actuació de mandat 2020-2023, la Diputació de Barcelona esdevé una de les primeres institucions que concreta el seu compromís institucional amb un desenvolupament sostenible, convertint els objectius de desenvolupament sostenible de l'Agenda 2030 de les Nacions Unides en els seus propis objectius estratègics i, alhora, orientant els instruments de cooperació local, els projectes transformadors de mandat i els subprogrames pressupostaris per al seu assoliment.

L'adopció de l'Agenda 2030 com a marc de referència de l'acció estratègica de la Diputació de Barcelona s'ha realitzat localitzant els objectius de desenvolupament sostenible i també les fites associades, per tal d'adaptar-les a la realitat dels governs locals de la província de Barcelona, així com de la corporació mateixa, que situen la seva acció institucional en el context d'una democràcia i una societat avançades.

El PAM estableix un full de ruta del govern de la corporació, que s'actualitza i renova d'acord amb les prioritats polítiques que apareixen segons l'evolució del context econòmic i social de la província de Barcelona.

La voluntat és mantenir el compromís de contribuir a l'Agenda incorporant-la en l'estratègia corporativa mitjançant els elements de planificació estratègica i operativa que dissenya i desplega la Diputació, especialment amb el Pla d'actuació de mandat.

Objectiu estratègic

Convertir la localització de l'Agenda 2030 en un estímul per a la millora i la innovació de la gestió corporativa.

Objectiu específic

Desenvolupar un model de governança a la Diputació de Barcelona amb l'Agenda 2030 com a eix vertebrador que situï els governs locals al centre de l'Estratègia 2030.

Objectius concrets i indicadors de l'actuació:

1. Localitzar l'Agenda 2030 en l'estratègia corporativa recollida al Pla d'actuació de mandat.
 - Nombre de fites que el PAM aborda.
2. Dur a terme, amb les accions i els projectes previstos, un grau elevat de contribució als objectius de desenvolupament sostenible de l'Agenda 2030.

- Grau de contribució als objectius de desenvolupament sostenible (valor acumulat).
3. Dissenyar i implantar projectes transformadors que contribueixin a la triple dimensió de la sostenibilitat (ambiental, econòmica i social) al territori de la província de Barcelona.
- Nombre de diferents projectes transformadors dissenyats i implantats (valor acumulat).
4. Retre comptes dels resultats del seguiment i les avaluacions realitzades del Pla d'actuació de mandat en el seu conjunt o d'algun dels seus elements amb transparència.
- Web corporativa o/i portal de transparència amb informació clara i accessible dels seguiments i les avaluacions referides al PAM o a algun dels seus elements.

Àrea impulsora:

Àrea de Presidència

Calendari previst:

2020-2030

Aliances (participants externs i interns)

Agents interns (col·laboracions dins la corporació): el conjunt d'àrees, centres gestors i professionals de la Diputació de Barcelona.

Alineament amb les fites i els objectius de desenvolupament sostenible (ODS):

Objectius de desenvolupament sostenible	
	16. BON GOVERN I INSTITUCIONS SÒLIDES. Promoure polítiques i institucions locals eficaces, innovadores i cocreadores de valor públic.
	17. ALIANÇA PELS OBJECTIUS. Enfortir les aliances per la sostenibilitat a tots els àmbits.
Fites	
	16.6. Crear unes institucions eficaces, responsables i transparents a tots els nivells.
	16.7. Garantir a tots els pobles i ciutats l'adopció de decisions inclusives, participatives i representatives que responguin a les necessitats.
	16.b. Promoure i aplicar polítiques no discriminatòries en favor del desenvolupament sostenible a tots els pobles i ciutats.
	17.17. Enfortir i promoure la constitució d'aliances eficaces en els àmbits públic, públicoprivat i de la societat civil, aprofitant l'experiència i les estratègies d'obtenció de recursos dels partenariats.
	17.19. Per a 2030, aprofitar les iniciatives existents per elaborar indicadors que permetin mesurar els progressos aconseguits en matèria de desenvolupament sostenible.



34 Concertem en xarxa

Concertem en xarxa és un projecte per facilitar que l'acció de cooperació local de la Diputació s'adapti més i millor a les necessitats i expectatives dels pobles i ciutats, d'acord amb criteris de més transparència, justícia i equitat territorial. Es vol superar l'acció assistencial en favor d'acompanyar i empoderar els governs locals per tal que aquests estableixin prioritats polítiques, desenvolupin polítiques pròpies i puguin fer front als reptes locals i globals amb autonomia i suficiència, sense deixar ningú ni cap territori enrere.

Objectiu estratègic:

Promoure un desenvolupament sostenible als pobles i ciutats mitjançant la cooperació i la concertació amb la Xarxa de Governos Locals de la província de Barcelona.

Objectiu específic:

Promoure mecanismes de foment, sensibilització i gestió del coneixement de l'Agenda 2030 als ens locals.

Objectius concrets i indicadors de l'actuació:

1. Contribuir al reequilibri territorial, a la cohesió social i a la garantia d'accés a uns serveis essencials de qualitat per al conjunt de la població, amb independència del lloc de residència.
 - Import concedit del Pla XGL per ens.
2. Esdevenir una administració capdavantera en matèria de concertació, capaç d'oferir respostes eficients, equitatives, transparents i adaptades als reptes i principals demandes reals del territori.
 - Desviació mitjana de l'import total previst en el Programa general d'inversions respecte de l'import total concedit.
3. Apostar per la qualitat, l'avaluació i el desenvolupament de mecanismes de participació i escolta activa tant de les necessitats dels ens locals com de la mateixa organització.
 - Nombre de processos de participació corporatius estables introduïts en el marc de la definició i execució de la cooperació municipal.
5. Liderar la creació de sinergies amb la resta d'administracions públiques i agents del territori per contribuir a optimitzar la cooperació amb els ens locals, al servei del desenvolupament sostenible.

- Nombre d'iniciatives de cooperació i coordinació amb els diferents agents que incideixen al territori (administracions públiques, centres de recerca i universitats, tercer sector, entitats municipalistes, etc.).

Àrea impulsora:

Àrea de Presidència

Calendari previst:

2021-2023

Aliances (participants externs i interns):

Agents externs (altres agents del territori): col·laboració activa dels ajuntaments, dels consells comarcals, així com de la coordinació amb l'AMB, o de l'Estat a través de la Delegació del Govern. També altres agents com ara universitats, centres de recerca i el tercer sector.

Agents interns: el conjunt d'àrees, centres gestors i professionals de la Diputació de Barcelona.

Alineament amb les fites i els objectius de desenvolupament sostenible (ODS):

Objectius de desenvolupament sostenible	
	10. REDUCCIÓ DE LES DESIGUALTATS. Reduir la desigualtat entre persones i territoris, i afavorir la inclusió social a través de polítiques de lluita contra les vulnerabilitats.
	11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES. Aconseguir que la Xarxa de Governos Locals de la província de Barcelona sigui inclusiva, segura i resilient mitjançant el desplegament de la Nova Agenda Urbana.
	16. BON GOVERN I INSTITUCIONS SÒLIDES. Promoure polítiques i institucions locals eficaces, innovadores i cocreadores de valor públic.
Fites	
	10.3. Garantir la igualtat d'oportunitats i reduir la desigualtat dels resultats, també eliminant les lleis, polítiques i pràctiques discriminatòries i promovent legislació, polítiques i mesures adequades a aquest efecte a tots els pobles i ciutats.

	11.1. Per a 2030, assegurar l'accés de totes les persones a habitatges i a serveis bàsics adequats, segurs i assequibles, i millorar els barris marginals dels municipis.
	11.b. Per a 2020, augmentar substancialment el nombre de ciutats i assentaments humans que adopten i posen en marxa polítiques i plans integrats per promoure la inclusió, l'ús eficient dels recursos, la mitigació del canvi climàtic i l'adaptació a aquest, així com la resiliència davant dels desastres, i desenvolupar i posar en pràctica una gestió integral dels riscos de desastre a tots els nivells, d'acord amb el Marc de Sendai per a la reducció del risc de desastres 2015-2030.
	16.6. Crear unes institucions eficaces, responsables i transparents a tots els nivells.
	16.7. Garantir a tots els pobles i ciutats l'adopció de decisions inclusives, participatives i representatives que responguin a les necessitats.



35 Localització de l'Agenda 2030 en la planificació estratègica local

Acompanyar els ens locals i les àrees corporatives en la localització i el desenvolupament d'estratègies i polítiques públiques vinculades amb els ODS a partir de l'assistència en l'elaboració de plans estratègics sectorials, dels plans de mandat municipal i en l'elaboració de la pròpia Agenda 2030 local.

Objectiu estratègic

Convertir la localització de l'Agenda 2030 en un estímul per a la millora i la innovació de la gestió corporativa.

Objectiu específic

Desenvolupar un model de governança a la Diputació de Barcelona amb l'Agenda 2030 com a eix vertebrador que situï els governs locals al centre de l'Estratègia 2030.

Objectius concrets i indicadors de l'actuació:

1. Fer de la planificació estratègica sectorial una eina clau per a la transformació local vers l'assoliment de l'Agenda 2030.
 - Nombre de plans estratègics aprovats pels ens locals alineats amb els ODS.
2. Impulsar la localització de l'Agenda 2030 en el disseny i la gestió de polítiques públiques.
 - Percentatge de plans sectorials de la Diputació que incorporen els ODS.
 - Nombre de projectes de localització de l'Agenda 2030 als ens locals.
3. Sensibilitzar la ciutadania en la importància de la implementació de l'Agenda 2030 a través de la comunicació dels plans estratègics sectorials.
 - Percentatge de plans estratègics elaborats amb processos participatius als ens locals.
4. Fomentar la cultura de la planificació estratègica amb clau Agenda 2030.
 - Nombre de sessions de formació o sensibilització per a la redacció de plans estratègics sectorials amb clau Agenda 2030.

Àrea impulsora:

Àrea de Presidència

Calendari previst:

2022-2030

Aliances (participants externs i interns)

Agents externs (altres agents del territori): ajuntaments i altres ens locals.

Agents interns (col·laboracions dins la corporació):

Servei de Planificació i Avaluació, Servei d'Agenda 2030 i Participació, i tots els centres gestors que donin assistència en matèria de planificació estratègica als ens locals.

Alineament amb les fites i els objectius de desenvolupament sostenible (ODS):

Objectius de desenvolupament sostenible	
	11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES. Aconseguir que la Xarxa de Governos Locals de la província de Barcelona sigui inclusiva, segura i resilient mitjançant el desplegament de la Nova Agenda Urbana.
	16. BON GOVERN I INSTITUCIONS SÒLIDES. Promoure polítiques i institucions locals eficaçes, innovadores i cocreadores de valor públic.
	17. ALIANÇA PELS OBJECTIUS. Enfortir les aliances per la sostenibilitat a tots els àmbits.
Fites	
	11.1. Per a 2030, assegurar l'accés de totes les persones a habitatges i a serveis bàsics adequats, segurs i assequibles, i millorar els barris marginals dels municipis.
	11.b. Per a 2020, augmentar substancialment el nombre de ciutats i assentaments humans que adopten i posen en marxa polítiques i plans integrats per promoure la inclusió, l'ús eficient dels recursos, la mitigació del canvi climàtic i l'adaptació a aquest, així com la resiliència davant dels desastres, i desenvolupar i posar en pràctica una gestió integral dels riscos de desastre a tots els nivells, d'acord amb el Marc de Sendai per a la reducció del risc de desastres 2015-2030.
	16.6. Crear unes institucions eficaçes, responsables i transparents a tots els nivells.
	16.7. Garantir a tots els pobles i ciutats l'adopció de decisions inclusives, participatives i representatives que responguin a les necessitats.
	17.19. Per a 2030, aprofitar les iniciatives existents per elaborar indicadors que permetin mesurar els progressos aconseguits en matèria de desenvolupament sostenible.



36 **Aprentatge i intercanvi de coneixement per a la localització de l'Agenda 2030**

Garantir als governs locals i a la mateixa Diputació l'intercanvi de coneixement i l'aprenentatge constant que permetin millorar els processos d'implementació i localització de l'Agenda 2030.

Es tracta d'obrir espais de formació i de treball col·laboratiu, per posar en comú experiències, metodologies i bones pràctiques en relació amb les estratègies de localització, les metodologies per a l'elaboració de l'Agenda 2030 local i els mecanismes d'avaluació i monitoratge de l'Agenda.

S'articula a través de tres instruments:

- El programa formatiu d'Agenda 2030 i ODS inclòs al Banc d'Accions Formatives de la Diputació, dirigit a tot el personal de la mateixa corporació i dels ens locals, en funció del perfil professional i l'àmbit de treball.
- La XarxA2030: un espai relacional d'intercanvi, cooperació i aprenentatge compartit destinat als ens locals que impulsen estratègies o actuacions per a la localització dels ODS i de l'Agenda 2030 al seu territori.
- La TaulaA2030: un espai relacional d'intercanvi, cooperació i aprenentatge compartit entre les diferents àrees corporatives, en el marc de la qual es fa el seguiment de l'EstratègiaA2030 de la corporació.

Objectiu estratègic

Convertir la localització de l'Agenda 2030 en un estímul per a la millora i la innovació de la gestió corporativa.

Objectiu específic

Promoure mecanismes de foment, sensibilització i gestió del coneixement de l'Agenda 2030 a la mateixa institució.

Objectius concrets i indicadors de l'actuació:

1. Afavorir l'intercanvi d'experiències de localització dels ODS i estratègies de l'Agenda 2030 entre els ens locals i fomentar aliances al territori.
 - Nombre d'ens locals que formen part de XarxA2030.
2. Afavorir l'intercanvi d'experiències i estratègies de l'Agenda 2030 entre les diferents àrees corporatives fomentant el treball transversal i col·laboratiu.
 - Nombre de projectes i iniciatives transversals impulsades des de la Tau-IA2030.
3. Sensibilitzar sobre els ODS i el paper dels governs locals en la seva implementació i facilitar eines i recursos als equips municipals per incorporar els principis de l'Agenda 2030 i els ODS als instruments de planificació estratègica i al disseny de projectes.
 - Nombre de participants dels ens locals a les edicions de formació en Agenda 2030 i ODS
 - Percentatge d'ens locals que han participat a les edicions de formació en Agenda 2030 i ODS
4. Oferir eines i recursos per a la localització dels ODS als projectes sectorials de la mateixa corporació.
 - Nombre de participants de la Diputació a les edicions de formació en Agenda 2030 i ODS.

Àrea impulsora:

Àrea de Presidència

Calendari previst:

2021-2030

Aliances (participants externs i interns)

Agents interns (col·laboracions dins la corporació): el conjunt d'àrees, centres gestors i professionals de la Diputació de Barcelona.

Agents externs (altres agents del territori): ajuntaments i altres ens locals.

Alineament amb les fites i els objectius de desenvolupament sostenible (ODS):

Objectius de desenvolupament sostenible	
	4. EDUCACIÓ DE QUALITAT. Contribuir a garantir una educació pública inclusiva de qualitat, i promoure oportunitats d'aprenentatge permanent per a tothom.
	16. BON GOVERN I INSTITUCIONS SÒLIDES. Promoure polítiques i institucions locals eficaçes, innovadores i cocreadores de valor públic.
	17. ALIANÇA PELS OBJECTIUS. Enfortir les aliances per la sostenibilitat a tots els àmbits.
Fites	
	4.7. Per a 2030, garantir que tot l'alumnat adquireixi els coneixements teòrics i pràctics necessaris per promoure el desenvolupament sostenible, a través, entre d'altres, de l'educació per al desenvolupament sostenible i l'adopció d'estils de vida sostenibles, els drets humans, la igualtat de gènere, la promoció d'una cultura de pau i no-violència, la ciutadania mundial i la valoració de la diversitat cultural i de la contribució de la cultura al desenvolupament sostenible.
	16.6. Crear unes institucions eficaçes, responsables i transparents a tots els nivells.
	16.7. Garantir a tots els pobles i ciutats l'adopció de decisions inclusives, participatives i representatives que responguin a les necessitats.
	17.17. Enfortir i promoure la constitució d'aliances eficaçes en els àmbits públic, públicoprivat i de la societat civil, aprofitant l'experiència i les estratègies d'obtenció de recursos dels partenariats.



37 Foment de la participació ciutadana per a la implementació dels ODS

L'actuació consisteix a fomentar la participació ciutadana per a la implementació de l'Agenda 2030 a través de dos eixos principals d'actuació:

D'una banda, el suport als governs locals de la província de Barcelona, així com a les àrees corporatives, per aconseguir la implicació efectiva de la ciutadania per a la consecució dels ODS. Aquesta participació ha de donar-se en els processos d'impuls, disseny, implementació i/o avaluació. Les accions estan encaminades a potenciar l'àmbit local com a espai clau per a la cocreació de valor públic sostenible i, per tant, amb la implicació de la ciutadania, reforçant la capacitat dels ens locals de prestar serveis i implementar polítiques públiques d'acord amb l'Agenda 2030. Les accions es concreten en:

- Suport per a la realització de processos de participació de la ciutadania en l'elaboració de l'Agenda 2030 local
- Suport per al desenvolupament d'estratègies i polítiques públiques per a l'assoliment dels ODS amb participació ciutadana
- Suport per a la implicació de la ciutadania en la coproducció de polítiques públiques encaminades a l'assoliment dels ODS i les fites corresponents

De l'altra, la sensibilització i capacitació dels agents del territori, principalment teixit associatiu i ciutadania a títol individual, per tal d'implicar-los en l'assoliment de l'Agenda 2030 i la consecució dels objectius de desenvolupament sostenible. Les accions es concreten en:

- Elaboració de materials de sensibilització i difusió dels ODS i l'Agenda 2030 adreçats al teixit associatiu i a la ciutadania a títol individual, amb una atenció especial al públic infantil i jove.

- Implementació d'accions formatives en matèria d'Agenda 2030 adreçades al teixit associatiu i amb atenció especial als membres de consells de participació dels ens locals (sectorials, territorials i/o de poble o ciutat).

Objectiu estratègic

Convertir la localització de l'Agenda 2030 en un estímul per a la millora i la innovació de la gestió corporativa, així com per a les dels governs locals.

Objectiu específic

Promoure mecanismes de foment, sensibilització i gestió del coneixement de l'Agenda 2030 als ens locals.

Objectius concrets i indicadors de l'actuació:

1. Impulsar la participació de la ciutadania en l'alineament de les polítiques locals amb l'Agenda 2030 i la localització dels objectius de desenvolupament sostenible al territori.
 - Nombre d'ens locals que han implicat la ciutadania en el procés de localització de l'Agenda 2030 al territori.
2. Promoure accions de sensibilització i empoderament de la ciutadania i del teixit associatiu que afavoreixin l'apropiació de l'Agenda 2030 i la seva implicació en la cocreació de les polítiques públiques locals.
 - Nombre d'entitats participants d'alguna acció formativa i/o de sensibilització en matèria d'Agenda 2030.

Àrea impulsora:

Àrea de Presidència

Calendari previst:

2021-2030

Aliances (participants externs i interns):

Agents interns (col·laboracions dins la corporació): el conjunt d'àrees, centres gestors i professionals de la Diputació de Barcelona.

Agents externs (altres agents del territori): ajuntaments i altres ens locals, federacions i associacions d'entitats de segon grau.

Alineament amb les fites i els objectius de desenvolupament sostenible (ODS):

Objectius de desenvolupament sostenible	
	11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES. Aconseguir que la Xarxa de Govern Locals de la província de Barcelona sigui inclusiva, segura i resilient mitjançant el desplegament de la Nova Agenda Urbana.
	16. BON GOVERN I INSTITUCIONS SÒLIDES. Promoure polítiques i institucions locals eficaces, innovadores i cocreadores de valor públic.
	17. ALIANÇA PELS OBJECTIUS. Enfortir les aliances per la sostenibilitat a tots els àmbits.
Fites	
	11.3. Per a 2030, augmentar una urbanització inclusiva i sostenible, així com la capacitat de planificar i gestionar, de manera participativa, integrada i sostenible, els assentaments humans a tots els pobles i ciutats.
	16.6. Crear unes institucions eficaces, responsables i transparents a tots els nivells.
	16.7. Garantir a tots els pobles i ciutats l'adopció de decisions inclusives, participatives i representatives que responguin a les necessitats.
	17.17. Encoratjar i promoure la constitució d'aliances eficaces en els àmbits públic, publicoprivat i de la societat civil, aprofitant l'experiència i les estratègies d'obtenció de recursos dels partenariats.



38 Cooperació descentralitzada i aliances transformadores

Aquesta actuació consisteix a impulsar dos eixos principals:

D'una banda, accions de cooperació descentralitzada, especialment en el marc de l'Observatori de Cooperació Descentralitzada, per a l'adaptació d'aquest tipus de cooperació als nous reptes globals: migracions massives, canvi climàtic, necessitat de canviar el model de desenvolupament fent que sigui més sostenible i fomentant economies transformadores.

De l'altra, teixir aliances que permetin als governs locals treballar aquests temes amb una perspectiva global per trobar solucions eficients i sostenibles.

En el marc de l'Observatori, com a centre de referència en l'anàlisi de la cooperació descentralitzada local, es vol contribuir a la transició de la cooperació descentralitzada cap a les lògiques de desenvolupament sostenible i de reptes compartits, de forma que es posi en valor l'enfocament territorial d'aquesta cooperació i, en conseqüència, el seu caràcter integral i holístic, en línia amb l'Agenda 2030 .

En concret, en aquesta actuació es pretén desenvolupar un conjunt d'activitats en el marc de l'Observatori de Cooperació Descentralitzada (formació, estudis/publicacions i espais de reflexió/diàleg/debat) per transformar la cooperació descentralitzada perquè sigui un instrument de les agendes globals. Les accions proposades són:

- Un espai de formació adreçat als governs locals en què es presenta una selecció de cursos sobre la gestió de la Cooperació Descentralitzada i s'imparteixen tallers.
- Creació d'espais de reflexió, diàleg i debat per generar coneixement sobre cooperació descentralitzada per contribuir a la transformació d'aquesta cooperació cap a les noves lògiques de desenvolupament sostenible i reptes compartits.

- Elaboració d'estudis, desenvolupament de línies d'investigació i anàlisi d'informació i desenvolupament sobre diversos eixos temàtics alineats amb les polítiques públiques i processos clau dels governs locals en el context actual.

Objectiu estratègic:

Promoure una globalització sostenible participant en els espais de cooperació descentralitzada i treball en xarxa a nivell internacional.

Objectiu específic:

Participar en les agendes internacionals i promoure la cooperació descentralitzada per contribuir a abordar els reptes globals des de l'àmbit local.

Objectius concrets i indicadors de l'actuació:

1. Orientar i capacitar, des de l'Observatori de Cooperació Descentralitzada, els governs locals en les seves polítiques de cooperació al desenvolupament i d'acció internacional en el marc de l'agenda internacional.
 - Nombre de participants de governs locals i regionals en les accions de capacitació i formació.
2. Investigar, analitzar i elaborar estudis, des de l'Observatori de Cooperació Descentralitzada, sobre la cooperació descentralitzada i els eixos temàtics alineats amb les polítiques públiques de desenvolupament sostenible.
 - Nombre d'estudis, investigacions i anàlisis elaborats i publicats.
3. Promoure la creació d'espais de debat, reflexió i diàleg entorn de la cooperació descentralitzada i sobre noves oportunitats i línies de treball en el procés de construcció d'agendes locals vinculades a l'agenda internacional 2030.
 - Nombre de trobades internacionals organitzades (o nombre de participants d'aquestes trobades).

4. Consolidar i ampliar les aliances estratègiques a nivell internacional per trobar solucions conjuntes per al desenvolupament sostenible i per a la consecució de l'Agenda 2030 que incorporin la perspectiva local.

- Nombre de convenis, partenariats, projectes i col·laboracions en què es tingui en compte el desenvolupament sostenible, portats a terme en aliança amb actors internacionals.

Àrea impulsora:

Àrea de Presidència (Acció Exterior)

Calendari previst:

2021-2030

Aliances (participants externs i interns):

Agents externs (altres agents del territori): agents i xarxes internacionals com ara Plataforma, CGLU, CEMR, ALLAS, Arc Llatí, altres entitats i organismes internacionals, i governs locals i regionals d'altres països i regions.

Agents interns: el conjunt d'àrees, centres gestors i professionals de la Diputació de Barcelona.

Alineament amb les fites i els objectius de desenvolupament sostenible (ODS):

Objectius de desenvolupament sostenible	
	17. ALIANÇA PELS OBJECTIUS. Enfortir les aliances per la sostenibilitat a tots els àmbits.
Fites	
	17.2. Vetllar perquè els governs locals destinin el 0,7 % dels seus ingressos a l'AOD.

	17.6. Millorar la cooperació regional i internacional nord-sud, sud-sud i triangular, i l'accés a la ciència, la tecnologia i la innovació. Augmentar l'intercanvi de coneixements en condicions mútuament convingudes, entre d'altres, millorant la coordinació entre els mecanismes existents, en particular en l'àmbit de les Nacions Unides, i mitjançant un mecanisme global de facilitació de la tecnologia.
	17.16. Enfortir l'Aliança Mundial per al Desenvolupament Sostenible, fomentar aliances locals entre múltiples actors que mobilitzin i promoguin l'intercanvi de coneixements, expertesa, tecnologies i recursos financers, amb la finalitat de donar suport a l'assoliment dels ODS a tots els països.



39 Impuls d'aliances nacionals per a l'Agenda 2030

L'establiment d'aliances entre els diferents agents d'un territori és un dels elements clau per a l'èxit en l'assoliment de l'Agenda 2030.

Pel que fa a la Diputació de Barcelona, d'una banda, s'han de reforçar les aliances amb els agents presents a la demarcació (els ens locals i altres actors implicats en l'Agenda), a través, per exemple, de la creació d'una xarxa específica (XarxaA2030) o la col·laboració amb xarxes ja existents, com la Xarxa de Ciutats i Pobles cap a la Sostenibilitat o la Xarxa d'Agendes Urbanes Locals.

Però, d'altra banda, el compromís institucional de la corporació amb l'Agenda 2030 s'ha de concretar, també, amb la col·laboració interinstitucional amb altres agents del territori per tal d'impulsar la coordinació necessària per assolir els objectius de desenvolupament sostenible no només a la demarcació de Barcelona, sinó també a Catalunya i Espanya.

L'actuació consisteix, per tant, a impulsar i enfortir les aliances amb institucions supralocals com:

- La Generalitat de Catalunya, a través del Consell Assessor pel Desenvolupament Sostenible, amb la participació activa de la Diputació de Barcelona en l'Aliança

Catalunya 2030, un partenariat entre entitats públiques i privades en què es comparteixen els compromisos per fer realitat els objectius de desenvolupament sostenible (ODS).

- La FEMP, amb la participació de la Diputació a la Red de Entidades Locales para la Agenda 2030, que té per objectiu afavorir la coordinació i l'intercanvi d'actuacions entre els governs locals que la integren, amb l'objectiu d'assolir millors resultats en la implementació de l'Agenda 2030 a nivell local.
- Altres agents públics que es considerin clau per contribuir, de manera coordinada, a l'assoliment de l'Agenda 2030 (associacions de municipis, altres diputacions, altres governs autonòmics...).

Objectiu estratègic

Impulsar les aliances nacionals necessàries per tal d'alinear l'estratègia de localització de la Diputació amb les estratègies dels altres agents públics que interactuen a la demarcació.

Objectiu específic

Promoure i participar en les diferents xarxes de treball nacionals aportant la visió del món local.

Objectius concrets i indicadors de l'actuació:

1. Establir marcs de col·laboració i de treball compartit i d'intercanvi amb agents públics del territori (institucions o organismes a nivell català i espanyol) per tal de teixir una xarxa d'aliances interinstitucionals en favor de l'Agenda 2030.
 - Nombre d'acords de col·laboració establerts com a marc per al treball compartit.
 - Nombre d'institucions i/o organismes amb els quals s'estableixen acords de col·laboració.

2. Impulsar iniciatives de treball conjunt o d'intercanvi (projectes col·laboratius, espais de treball o d'intercanvi d'experiències, etc.) entre els agents públics implicats en l'assoliment de l'Agenda 2030.

- Nombre d'iniciatives de treball conjunt iniciades.

Àrea impulsora:

Àrea de Presidència

Calendari previst:

2021-2030

Aliances (participants externs i interns)

Agents interns (col·laboracions dins la corporació): el conjunt d'àrees, centres gestors i professionals de la Diputació de Barcelona.

Agents externs (altres agents del territori): FEMP, CADS, Xarxa de Ciutats i Pobles cap a la Sostenibilitat, Xarxa d'Agendes Urbanes Locals i altres agents públics del territori amb clara implicació en l'assoliment de l'Agenda 2030.

Alineament amb les fites i els objectius de desenvolupament sostenible (ODS):

Objectius de desenvolupament sostenible	
	16. BON GOVERN I INSTITUCIONS SÒLIDES. Promoure polítiques i institucions locals eficaces, innovadores i cocreadores de valor públic.
	17. ALIANÇA PELS OBJECTIUS. Enfortir les aliances per la sostenibilitat a tots els àmbits.
Fites	
	16.6. Crear unes institucions eficaces, responsables i transparents a tots els nivells.
	16.7. Garantir a tots els pobles i ciutats l'adopció de decisions inclusives, participatives i representatives que responguin a les necessitats.

	17.17. Encoratjar i promoure la constitució d'aliances eficaces en els àmbits públic, publicoprivat i de la societat civil, aprofitant l'experiència i les estratègies d'obtenció de recursos dels partenariats.
	17.16. Enfortir l'Aliança Mundial per al Desenvolupament Sostenible, i fomentar aliances locals entre múltiples actors que mobilitzin i promoguin l'intercanvi de coneixements, expertesa, tecnologies i recursos financers, amb la finalitat de donar suport a l'assoliment dels ODS a tots els països.



40 La coherència de polítiques per al desenvolupament, una responsabilitat local

La coherència de polítiques per al desenvolupament (CPD) és una oportunitat per renovar les polítiques i aconseguir fer front als reptes de l'Agenda, amb una adopció transformadora que promogui canvis en el conjunt de polítiques locals, amb una doble visió:

- Procurar que el conjunt de les polítiques i del govern municipal assumeixin que totes les polítiques tenen impacte en el desenvolupament global i, en conseqüència, responsabilitats a l'hora d'afavorir una contribució positiva en termes de desenvolupament sostenible.
- Visibilitzar el vincle entre l'àmbit local i el global que travessa totes i cada una de les polítiques i accions municipals.

Tot plegat afavorirà una localització dels ODS més transformadora i atenta a la dimensió global que tenen tant les polítiques amb projecció exterior com aquelles de caràcter domèstic. El resultat serà contribuir a fer que totes les polítiques públiques locals tinguin un impacte positiu en termes de desenvolupament sostenible, incorporant-hi també la dimensió internacional d'aquests impactes.

L'actuació preveu dues línies de treball:

- Transversalitzar l'enfocament de CPD pel que fa a les diferents polítiques públiques locals.

- Promoure el desplegament d'iniciatives vinculades a la CPD.

Objectiu estratègic:

Convertir la localització de l'Agenda 2030 en un estímul per a la millora i la innovació de la gestió corporativa, així com per a les dels governs locals.

Objectiu específic:

Impulsar la coherència de polítiques públiques per a la cooperació al desenvolupament en l'àmbit local.

Objectius concrets i indicadors de l'actuació:

1. Incrementar les capacitats sobre com transversalitzar l'enfocament de coherència de polítiques per al desenvolupament a la gestió interna de la Diputació de Barcelona.
 - Nombre d'accions de formació, sensibilització i incidència realitzades al si la corporació.
2. Impulsar iniciatives vinculades a la coherència de polítiques al desenvolupament liderades per la Diputació de Barcelona.
 - Nombre d'iniciatives vinculades a la coherència de polítiques per al desenvolupament desplegades per la Diputació de Barcelona.
3. Incrementar les capacitats sobre com transversalitzar l'enfocament de coherència de polítiques per al desenvolupament dels ens locals de la província de Barcelona.
 - Nombre d'iniciatives vinculades a la coherència de polítiques per al desenvolupament desplegades pels ens locals de la província de Barcelona.
4. Impulsar iniciatives vinculades a la coherència de polítiques desplegades pels ens locals de la província de Barcelona.

- Nombre d'accions de formació, sensibilització i incidència adreçades als ens locals realitzades.

Àrea impulsora:

Àrea de Presidència (Acció Exterior)

Calendari previst:

2022-2030

Aliances (participants externs i interns):

Agents externs (altres agents del territori): ONGD i els centres de recerca.

Agents interns: Servei d'Agenda 2030 i Participació.

Alineament amb les fites i els objectius de desenvolupament sostenible (ODS):

Objectius de desenvolupament sostenible	
	17. ALIANÇA PELS OBJECTIUS. Enfortir les aliances per la sostenibilitat a tots els àmbits.
Fites	
	17.2. Vetllar perquè els governs locals destinin el 0,7 % dels seus ingressos a l'AOD.
	17.14. Millorar la coherència de polítiques per al desenvolupament sostenible.



41 Incidència internacional, eina clau per als governs locals

Tenir un paper actiu / posicionar-se en organismes, xarxes i plataformes de caràcter internacional per tal de promoure el paper dels governs locals en l'assoliment dels ODS i, en general, del desenvolupament sostenible.

Aquesta actuació preveu les línies de treball següents:

- Participació en les activitats promogudes per l'organització mundial de Ciutats i Governos Locals Units (CGLU) amb l'objectiu de donar a conèixer el rol dels governs locals en el desenvolupament sostenible (per exemple: reunions del Consell Mundial de CGLU, del Consell Polític de Governança i Finançament Sostenible de CGLU o els Local4Action Hubs, entre d'altres).
- Contribució al coneixement a nivell mundial del paper que exerceixen els governs locals en el desenvolupament sostenible i millorar-ne les capacitats, a través, per exemple, del suport i la participació en les accions formatives i de divulgació impulsades per la unitat Learning de CGLU, així com del suport i difusió de l'Informe GOLD – Informe de l'Observatori Global de Democràcia Local i Descentralització.
- Visibilització a nivell mundial de les accions que porten a terme els governs locals de la província de Barcelona a favor del desenvolupament sostenible, a través de la participació en el qüestionari sobre la localització dels ODS per a l'Informe dels governs locals i regionals al Fòrum Polític d'Alt Nivell de les Nacions Unides sobre Desenvolupament Sostenible, contribució a l'Informe GOLD – Informe de l'Observatori Global de Democràcia Local i Descentralització.

Objectiu estratègic:

Promoure una globalització sostenible participant en els espais de cooperació descentralitzada i treball en xarxa a nivell internacional.

Objectiu específic:

Promoure un paper actiu dels governs locals en els espais d'incidència a nivell internacional per posar en valor la seva contribució al desenvolupament sostenible.

Objectius concrets i indicadors de l'actuació:

1. Participar en consultes, iniciatives i documents de posicionament de caràcter internacional fent èmfasi en el paper que exerceixen els governs locals en general, i els de la província de Barcelona en particular, en el desenvolupament sostenible.
 - Nombre de contribucions a consultes, iniciatives i documents de posicionament fent èmfasi en el paper que exerceixen els governs locals, i els de la província de Barcelona en particular, en el desenvolupament sostenible.
2. Contribuir a publicacions i documents de caràcter internacional fent menció al paper dels governs locals de la província de Barcelona en la localització de l'Agenda 2030 i el desenvolupament sostenible.
 - Nombre de publicacions i documents de caràcter internacional en què es faci referència a la contribució dels governs locals de la província de Barcelona al desenvolupament sostenible.
3. Tenir una presència activa en els fòrums internacionals sobre el desenvolupament sostenible, ja sigui la mateixa Diputació de Barcelona o alguns dels governs locals de la seva província.
 - Nombre d'intervencions en fòrums internacionals vinculats al desenvolupament sostenible per part de representants de la Diputació de Barcelona o de governs locals de la província (facilitats per la Diputació de Barcelona).

Àrea impulsora:

Àrea de Presidència (Acció Exterior)

Calendari previst:

2021-2030

Aliances (participants externs i interns):

Agents externs (altres agents del territori): CGLU, CEPLI, CMRE, Platforma, Comitè Europeu de les Regions, Comissió Europea, Parlament Europeu, Nacions Unides, Arc Llatí.

Agents interns: el conjunt d'àrees, centres gestors i professionals de la Diputació de Barcelona.

Alineament amb les fites i els objectius de desenvolupament sostenible (ODS):

Objectius de desenvolupament sostenible	
	17. ALIANÇA PELS OBJECTIUS. Enfortir les aliances per la sostenibilitat a tots els àmbits.
Fites	
	17.16. Enfortir l'Aliança Mundial per al Desenvolupament Sostenible, fomentar aliances locals entre múltiples actors que mobilitzin i promoguin l'intercanvi de coneixements, expertesa, tecnologies i recursos financers, amb la finalitat de donar suport a l'assoliment dels ODS a tots els països.
	17.17. Encoratjar i promoure la constitució d'aliances eficaces en els àmbits públic, publicoprivat i de la societat civil, aprofitant l'experiència i les estratègies d'obtenció de recursos dels partenariats.
	17.19. Per a 2030, aprofitar les iniciatives existents per elaborar indicadors que permetin mesurar els progressos aconseguits en matèria de desenvolupament sostenible.



42 Educar per transformar el món

El projecte Educar per transformar el món vol assegurar que el paper essencial de l'Educació per a la Ciutadania Global (ECG) a l'hora d'assolir els objectius de desenvolupament sostenible es reflecteixi en les polítiques locals.

L'Educació per a la Ciutadania Global promou una ciutadania crítica i compromesa amb la promoció dels drets humans i el desenvolupament sostenible al món, així com amb la solidaritat internacional entesa des de la corresponsabilitat.

L'actuació vol potenciar l'àmbit local com a espai clau en la construcció d'aquesta ciutadania conscient de les interdependències i compromesa amb la transformació de la realitat local i global. Alhora, vol incrementar aquesta capacitat de transformació de les iniciatives d'àmbit local impulsant propostes de qualitat i innovadores.

Objectiu estratègic:

Promoure una globalització sostenible participant en els espais de cooperació descentralitzada i treball en xarxa a nivell internacional.

Objectiu específic:

Impulsar la transformació de la cooperació descentralitzada perquè sigui instrument per a les agendes globals, i promoure les aliances internacionals.

Objectius concrets i indicadors de l'actuació:

1. Ampliar els ens locals, polítiques i actors que treballen amb un enfocament d'ECG per promoure ciutadania crítica i compromesa amb els drets humans i el desenvolupament sostenible.
 - Nombre d'ens locals i polítiques públiques relacionades que incorporen l'enfocament d'Educació per a la Ciutadania Global al seu treball.

2. Millorar els recursos i enfortir les capacitats dels ens locals de la província de Barcelona i la ciutadania organitzada per treballar en xarxa i desplegar actuacions d'ECG innovadores, de qualitat i amb impacte.
 - Nombre d'actors (administracions locals i entitats) que participen en processos formatius, espais d'intercanvi i iniciatives de treball en xarxa en ECG.
3. Posar en valor l'ECG que es promou des de l'àmbit local, per incrementar la seva capacitat de transformació i d'incidència.
 - Accions de posicionament i publicacions en què s'ha participat que han permès visibilitzar les iniciatives i el valor diferencial de l'ECG local.

Àrea impulsora:

Àrea de Presidència (Acció Exterior)

Calendari previst:

2022-2030

Aliances (participants externs i interns):

Agents externs (altres agents del territori): ONGD, centres de recerca.

Agents interns: Servei Agenda 2030 i Participació, Gerència de Serveis d'Educació, Gerència de Serveis de Biblioteques.

Alineament amb les fites i els objectius de desenvolupament sostenible (ODS):

Objectius de desenvolupament sostenible	
	4. EDUCACIÓ DE QUALITAT. Contribuir a garantir una educació pública inclusiva de qualitat, i promoure oportunitats d'aprenentatge permanent per a tothom.
	17. ALIANÇA PELS OBJECTIUS. Enfortir les aliances per la sostenibilitat a tots els àmbits.
Fites	
	4.7 Per a 2030, garantir que tot l'alumnat adquireixi els coneixements teòrics i pràctics necessaris per promoure el desenvolupament sostenible, a través, entre d'altres, de l'educació per al desenvolupament sostenible i l'adopció d'estils de vida sostenibles, els drets humans, la igualtat de gènere, la promoció d'una cultura de pau i no-violència, la ciutadania mundial i la valoració de la diversitat cultural i de la contribució de la cultura al desenvolupament sostenible.
	17.14. Millorar la coherència de polítiques per al desenvolupament sostenible.



43 Facilitar l'accés dels governs locals a les oportunitats de la Unió Europea

Aquesta actuació preveu les línies de treball següents:

- Utilitzar els diferents instruments de la Diputació de Barcelona (Catàleg de Serveis, Banc d'Accions Formatives, assessoraments a mida, recursos de comunicació, jornades, etc.) per informar, sensibilitzar, assessorar i formar els governs locals i les àrees de la Diputació de Barcelona pel que fa a les oportunitats que ofereix la UE en relació amb el desenvolupament sostenible.
- Generar espais d'incidència davant de les institucions europees i fòrums europeus (com la Setmana Europea de les Regions i Ciutats) per defensar el paper dels governs locals en el desenvolupament sostenible, vehiculant i integrant les contribucions dels governs locals de la província (ex.: RegHub – Xarxa de centres regionals i locals per a la revisió de la implementació de polítiques de la UE del Comitè Europeu de les Regions; plataformes de governs locals intermedis

com la Confederació Europea de Poders Locals Intermedis; Aliança per la Cohesió, etc.).

- Establir acords, iniciatives, programes i projectes europeus amb governs locals i entitats europees per treballar conjuntament reptes globals en què els ens locals tenen un paper a fer (ocupació dels joves, igualtat de gènere, sostenibilitat ambiental, qualitat democràtica dels governs locals, etc.).
- Promoure la participació de la Diputació de Barcelona i dels governs locals de la província de Barcelona a les oportunitats derivades del fons Next Generation EU i del Pla de recuperació i resiliència de l'Estat a través del suport i coordinació d'accions amb la Unitat Next Diba – CECCL de la Diputació de Barcelona.
- Establir una aliança amb els programes i iniciatives europees que contribueixen a la implementació del desenvolupament urbà sostenible (DUS), part essencial de l'ODS 11 «ciutats i comunitats sostenibles» i ajudar a traslladar el discurs i oportunitats als governs locals. Es tracta de la nova Iniciativa Urbana Europea, el seguiment de la Nova Carta de Leipzig, els treballs del Joint Research Center (JRC) i els programes Urban Innovative Actions (UIA), URBACT, així com les oportunitats del FEDER dedicades al DUS.

Objectiu estratègic:

Promoure una globalització sostenible participant en els espais de cooperació descentralitzada i treball en xarxa a nivell internacional.

Objectiu específic:

Promoure un paper actiu dels governs locals en els espais d'incidència a nivell internacional per posar en valor la seva contribució al desenvolupament sostenible.

Objectius concrets i indicadors de l'actuació:

1. Impulsar la participació de governs locals i àrees de la Diputació de Barcelona en les oportunitats que ofereix la UE en relació amb el desenvolupament sostenible.

- Recursos de catàleg, formacions, assessorament, jornades i activitats de comunicació que fomentin la participació de governs locals i àrees de la corporació en les oportunitats que ofereix la UE pel que fa al desenvolupament sostenible.
2. Participar en consultes, iniciatives, documents de posicionament i fòrums de caràcter europeu fent èmfasi en el paper que exerceixen els governs locals en general, i els de la província de Barcelona en particular, en el desenvolupament sostenible.
 - Nombre de contribucions a consultes, iniciatives, documents de posicionament i intervencions en fòrums i espais europeus que posin èmfasi en el paper que tenen els governs locals, i els de la província de Barcelona en particular, en el desenvolupament sostenible.
 3. Promoure la participació dels governs locals i la mateixa Diputació de Barcelona en projectes europeus amb governs locals i entitats europees que contribueixin a la implementació dels objectius de desenvolupament sostenible.
 - Nombre de convenis, partenariats, projectes i col·laboracions, en el marc de la UE, en què es tingui en compte el desenvolupament sostenible, portats a terme en aliança amb governs locals i entitats europees.
 4. Contribuir a l'absorció dels fons europeus provinents de Next Generation UE per avançar en la consecució dels ODS, intrínsecs en el Pla de recuperació i resiliència espanyol.
 - Nombre de formacions, sessions, accions d'incidència, contribucions a projectes de les àrees i dels governs locals de la província susceptibles de rebre fons de Next Generation EU, manifestacions d'interès i projectes presentats per rebre fons de Next Generation EU.
 5. Contribuir a localitzar el discurs del desenvolupament urbà sostenible vinculat a l'ODS 11 en els governs locals de la província a través de les diferents oportunitats i iniciatives europees relacionades.

- Nombre d'accions d'incidència i assessorament dedicades a la nova Iniciativa Urbana Europea, el seguiment de la Nova Carta de Leipzig, els treballs del Joint Research Center (JRC) i els programes Urban Innovative Actions (UIA), URBACT, vinculats a les oportunitats del FEDER dedicades al DUS adreçats a la Diputació i als governs locals de la província de Barcelona.

Àrea impulsora:

Àrea de Presidència (Acció Exterior)

Calendari previst:

2021-2030

Aliances (participants externs i interns):

Agents externs (altres agents del territori): autoritats de gestió estatals i regionals del Fons Europeu de Desenvolupament Regional (FEDER), autoritats de gestió de programes europeus de gestió directa, autoritats de gestió dels programes URBACT, UIA, Joint Research Center (JRC), CGLU, CEPLI, CMRE, Platforma, Comitè Europeu de les Regions, Comissió Europea, Parlament Europeu, Nacions Unides, Arc Llatí.

Agents interns: Servei d'Agenda 2030 i Participació (Unitat d'Agenda 2030 i ODS), Unitat Next Diba – CECCL i acció transversal a totes les àrees de la Diputació.

Alineament amb les fites i els objectius de desenvolupament sostenible (ODS):

Objectius de desenvolupament sostenible	
	11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES. Aconseguir que la Xarxa de Govern Locals de la província de Barcelona sigui inclusiva, segura i resilient mitjançant el desplegament de la Nova Agenda Urbana.
	17. ALIANÇA PELS OBJECTIUS. Enfortir les aliances per la sostenibilitat a tots els àmbits.
Fites	
	11.3. Per a 2030, augmentar una urbanització inclusiva i sostenible, així com la capacitat de planificar i gestionar, de manera participativa, integrada i sostenible, els assentaments humans a tots els pobles i ciutats.
	17.16. Enfortir l'Aliança Mundial per al Desenvolupament Sostenible, i fomentar aliances locals entre múltiples actors que mobilitzin i promoguin l'intercanvi de coneixements, expertesa, tecnologies i recursos financers, amb la finalitat de donar suport a l'assoliment dels ODS a tots els països.
	17.17. Encoratjar i promoure la constitució d'aliances eficaces en els àmbits públic, públicoprivat i de la societat civil, aprofitant l'experiència i les estratègies d'obtenció de recursos dels partenariats.

5. Sistema de seguiment

L'Estratègia 2030, com a instrument de planificació de la corporació per guiar la implementació de l'Agenda 2030 i la contribució als objectius de desenvolupament sostenible, ha de comptar amb un mecanisme de seguiment que proporcioni informació dels resultats de les actuacions i del grau d'assoliment dels objectius per facilitar el retiment de comptes, així com la presa de decisions en aquest àmbit, si escau. Aquest procés de seguiment ha de servir, també, per estimular l'aprenentatge, la innovació i la participació del conjunt de l'organització.

A més, com que el Pla té aquesta voluntat a llarg termini, més enllà del mandat actual, pren més sentit la necessitat de fer-ne una revisió i millora per tal d'adaptar-lo al context canviant dels propers anys.

El retiment de comptes és, a més, un exercici de qualitat democràtica i de millora de l'eficàcia de les polítiques públiques, en la mesura que suposa una tasca d'anàlisi de l'activitat desenvolupada.

El seguiment de l'Estratègia 2030 constitueix, per tant, una fase essencial del mateix procés de planificació per a la gestió del Pla, en la mesura que permet recollir informació de forma periòdica sobre la seva execució amb la finalitat d'actualitzar-lo i millorar-lo. En definitiva, és la fase que permet fer una revisió a partir de la qual contrastar allò que està passant respecte d'allò que s'havia previst, detectar possibles desviacions i plantejar canvis i millores que permetin adaptar-lo al context canviant que envolta la realitat de la Diputació de Barcelona.

Així, doncs, els **objectius** principals que es plantegen amb el sistema de seguiment del Pla Estratègic 2030 són els següents:

- Conèixer el grau d'execució de l'Estratègic 2030, i els resultats i impactes de les actuacions realitzades en el marc del Pla, així com la seva contribució als objectius estratègics definits.
- Retre comptes acomplint la normativa en matèria de transparència i bon govern.
- Impulsar l'actualització i la millora contínua del Pla adaptant-lo al context canviant.

El **sistema de seguiment** s'articularà a través de la Taula 2030 –concretament, amb cadascun/a dels referents d'Agenda 2030 corporatius, coneixedors/es del grau i estat d'execució de les actuacions del Pla– i es coordinarà des del Servei d'Agenda 2030 i Participació, amb el suport metodològic del Servei de Planificació i Avaluació, si escau.

Per fer-ho, es preveu l'elaboració d'un **informe de seguiment** periòdic, que ha d'incloure un informe qualitatiu de l'acció realitzada en el marc de l'Estratègic 2030 per tota l'organització, un **quadre de comandament** que recollirà els resultats dels indicadors vinculats a les diferents actuacions associades al desplegament de cada objectiu definit al Pla i podrà integrar indicadors de context del Visor Agenda 2030 del grau d'assoliment dels ODS a la província, i, finalment, un **informe de millores i actualitzacions** que puguin derivar-se del procés.

Tota la documentació elaborada en el marc de la fase de seguiment es publicarà mitjançant el portal de transparència de la Diputació de Barcelona i mitjançant la plataforma electrònica de visualització, amb la finalitat de donar a conèixer en cada moment l'estat del Pla a la ciutadania.

6. Model de governança

La implementació del Pla estratègic d'implementació de l'Agenda 2030 a la Diputació de Barcelona requereix l'aplicació d'un model de governança adequat que determini l'estratègia de gestió organitzativa, és a dir, els instruments, les eines i els equips que han d'assumir responsabilitats concretes per a la posada en marxa, la gestió i la revisió del mateix Pla.

Aquest apartat recull els actors i espais de treball principals i de concertació que es proposen i que s'han anat detallant al llarg del Pla, tant en l'àmbit intern de la corporació com també extern, al territori de la província de Barcelona o més enllà, a nivell nacional i internacional.

Actors i espais interns de la Diputació de Barcelona

Ple de la Diputació de Barcelona

És el màxim òrgan col·legiat de govern i té caràcter obligatori. Les seves funcions són les d'aprovació de les actuacions i de les polítiques institucionals de la corporació, i és d'on emana l'encàrrec d'elaboració del Pla estratègic d'implementació de l'agenda 2030 a la Diputació de Barcelona 2021-2030, amb l'aprovació, per unanimitat, de l'adhesió de la corporació a la Xarxa d'Entitats Locals per al Desenvolupament dels ODS de l'Agenda 2030 de la FEMP del passat 17 de desembre de 2020.

Junta de Govern

La Junta de Govern està integrada per la Presidència i un màxim de 17 diputades i diputats, nomenats i separats lliurement per aquella, la qual n'haurà de donar compte al Ple. És l'òrgan d'aprovació del Pla en la seva versió 1.0 i de les versions posteriors que afectin el marc estratègic de l'Estratègia2030 (la missió, la visió, els valors i els objectius estratègics). En cada mandat corporatiu caldrà aprovar el nou marc estratègic, d'acord amb les prioritats de govern i el seguiment i avaluació que es faci de la implementació del mateix Pla i del context de canvi dels anys successius per a l'assoliment dels objectius de desenvolupament sostenible.

Comissió de Coordinadors/es

Està formada per cadascun dels coordinadors/es de les nou àrees corporatives. És l'espai responsable de validar, coincidint amb cada mandat, el marc estratègic que defineix el Pla. Per tant, haurà de revisar i, si escau, modificar la missió, la visió, els valors i els objectius estratègics definits d'acord amb els eixos bàsics d'acció que estableixi la corporació per a la implementació de l'Agenda 2030. Anualment també haurà de validar la proposta d'actualització del marc operatiu del Pla que s'efectui arran de les aportacions de cadascuna de les àrees corporatives.

Taula2030

Espai de treball col·laboratiu format per, com a mínim, un representant de cada àrea corporativa amb l'objectiu d'elaborar i fer el seguiment de l'Estratègia2030, crear sinergies i establir col·laboracions entre els àmbits corporatius per treballar projectes comuns relacionats amb l'Agenda 2030 i ser un espai d'aprenentatge compartit que afavoreixi l'intercanvi i fomenti la transversalitat necessària per abordar els projectes i actuacions vinculats amb l'Agenda 2030.

La Taula 2030 es reunirà periòdicament, com a mínim en els moments de planificació i revisió del marc operatiu de l'Estratègia 2030, i sempre que es consideri necessari per enfortir el caràcter transversal del procés d'implementació de l'Agenda 2030 a la corporació.

Secretaria tècnica del Pla

La secretaria tècnica s'assumeix per part del Servei d'Agenda 2030 i Participació de la Coordinació d'Estratègia Corporativa i Concertació Local amb el suport metodològic, sempre que sigui necessari, del Servei de Planificació i Avaluació de la mateixa Coordinació.

Com a secretaria tècnica, el Servei assumeix el rol de vetllar per a la implementació del Pla, fer-ne el seguiment pertinent, convocar i coordinar l'espai de col·laboració Taula 2030 i instar les revisions necessàries del Pla que escaiguin d'acord amb el caràcter obert que s'ha previst.

Actors externs a la Diputació de Barcelona

Governos locals de la província de Barcelona

Actualment hi ha nombrosos ens locals de la província de Barcelona que estan impulsant projectes d'alineament de les seves polítiques públiques municipals amb l'Agenda 2030. Des de la Diputació de Barcelona, i especialment des del Servei d'Agenda 2030 i Participació, s'han creat espais de concertació, col·laboració i suport a aquests ens locals a través dels recursos oferts al Catàleg de Serveis, així com a través d'accions formatives dirigides als equips municipals i de difusió de les experiències del territori a través del Mapa i cercador d'experiències de localització dels ODS dels ens locals.

En destaca especialment el recurs Espai d'intercanvi de coneixement en matèria de localització dels ODS entre ens locals, un espai de trobada d'ens locals per facilitar l'intercanvi d'experiències, metodologies i bones pràctiques aplicades als corresponents municipis per a la localització dels ODS i la implementació de l'Agenda 2030. Un espai que permetrà, també, contrastar aspectes del mateix Pla estratègic d'implementació de la corporació.

Consell Assessor per al Desenvolupament Sostenible de Catalunya (CADS)

La Diputació de Barcelona està adherida a l'Acord nacional per a l'Agenda 2030 a Catalunya i participa activament al grup motor del sector públic de l'Aliança Catalunya 2030. Aquest és un espai de treball, coordinació i concertació per al desenvolupament de polítiques sostenibles a Catalunya. La Diputació ha compartit la trajectòria en Agenda 2030 a l'**espai de l'Aliança**, en el qual també compartirà el Pla estratègic de la corporació per tal d'unificar criteris i establir aliances entre els diferents agents impulsors de l'Agenda 2030 a Catalunya.

Federació Espanyola de Municipis i Províncies (FEMP)

La Diputació de Barcelona està adherida a la *Red de Entidades Locales para desarrollar los ODS de la Agenda 2030* de la FEMP. L'adhesió va comportar l'aprovació per unanimitat del Ple de la corporació d'una declaració institucional, la designació d'una representació política i tècnica a la xarxa i el compromís de l'elaboració del Pla estratègic d'implementació de l'Agenda 2030 a la Diputació de Barcelona 2021-2030. La participació a la xarxa permetrà compartir el Pla estratègic de la corporació amb els diferents membres per tal d'unificar criteris i establir aliances entre els diferents ens locals i diputacions de l'Estat espanyol.

Ciutats i Governes Locals Units (CGLU)

La Diputació de Barcelona està adherida i participa activament a l'organització mundial de Ciutats i Governes Locals Units a través de la Direcció de Relacions Internacionals de la corporació. L'enfortiment del rol dels governs locals com a actors clau en la consecució de l'Agenda 2030 i els objectius de desenvolupament sostenible és un dels àmbits de treball principals de la Diputació de Barcelona amb l'organització mundial. La participació a la xarxa permetrà, també, en aquest cas, compartir el Pla estratègic de la corporació per tal d'unificar criteris i establir aliances entre els governs locals del context internacional.

GOBERNANÇA DE L'ESTRATÈGIA 2030



Secretaria tècnica de l'Estratègia2030

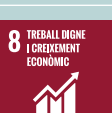
D'acord amb l'apartat anterior, respecte a les eines de gestió es comptarà amb el mateix Pla en les seves successives versions 1.0, 2.0, 3.0... amb l'horitzó 2030 i amb les eines de seguiment establertes per fer-ne efectiva la revisió i posterior actualització descrites en l'apartat anterior de sistema de seguiment.

En concret: l'informe de seguiment, el quadre de comandament del mateix Pla, el Visor Agenda 2030 i l'informe de millores i actualitzacions que siguin necessàries i que puguin derivar-se del procés.

Annex 1. Taula resum de les actuacions de l'Estratègia 2030

ÀMBIT IMPULSOR	ACTUACIÓ	PT*	ODS relacionats
ACCIÓ CLIMÀTICA	Renovables 2030	✓	 
	La Xarxa de Ciutats i Pobles cap a la Sostenibilitat i l'Agenda 2030		  
CULTURA	Cultura transformadora	✓	  
	Capacitació digital		
	CulturaMent	✓	  
DESENVOLUPAMENT ECONÒMIC, TURISME I COMERÇ	Barcelona és molt més: una destinació turística sostenible	✓	  
	Mercats 2030: espais d'oportunitats	✓	  

PT: Projecte transformador.

ÀMBIT IMPULSOR	ACTUACIÓ	PT*	ODS relacionats
	Modernització de polígons		  
	Treball, talent i tecnologia	✓	  
EDUCACIÓ, ESPORTS I JOVENTUT	Noves oportunitats educatives 4.10	✓	  
	Equipaments responsables 2030		  
	Activitats Fem TEC!		
	Joventut esportiva, societat activa	✓	  
	Xarxa d'itineraris esportius per a tothom		 
IGUALTAT I SOSTENIBILITAT SOCIAL	Estratègia de transversalitat de gènere		
	Barris i comunitats: motors de transformació social	✓	  
	Cap a un nou sistema públic de cures en la comunitat	✓	  
	Garantia d'ingressos i drets bàsics	✓	  

ÀMBIT IMPULSOR	ACTUACIÓ	PT*	ODS relacionats
	Programa d'infància i adolescència: del risc a la igualtat, la salut i el benestar	✓	  
	Xarxa de territoris lliures de violències masclistes	✓	  
INFRAESTRUCTURES I ESPAIS NATURALS	Impuls de les agendes urbanes locals	✓	  
	Fibra òptica a la xarxa de carreteres	✓	  
	Vies Blaves Barcelona	✓	  
	Desplegament del Pla zonal de carreteres		  
INNOVACIÓ, GOVERNS LOCALS I COHESIÓ TERRITORIAL	Centre d'Anàlisi de Serveis Municipals per a la Cohesió Territorial	✓	  
	Modernització de la gestió interna dels governs locals	✓	  
RECURSOS HUMANS, HISENDA I SERVEIS INTERNS	Diba professional i digital	✓	  
	Pla d'acció d'energia i clima de la Diputació de Barcelona	✓	 
PRESIDÈNCIA	El Pla d'actuació de mandat: localització de l'Agenda 2030 a l'estratègia corporativa		 

ÀMBIT IMPULSOR	ACTUACIÓ	PT*	ODS relacionats
	Localització de l'Agenda 2030 en la planificació estratègica local		  
	Concertem en xarxa	✓	  
	Instruments per a una presa de decisions alineada amb l'Agenda 2030		  
	Impuls d'inversions responsables i sostenibles al territori		  
	L'Agenda 2030 en l'estratègia comunicativa i d'imatge a la Diputació de Barcelona		 
	Aprenentatge i intercanvi de coneixement per a la localització de l'Agenda 2030		  
	Foment de la participació ciutadana per a la implementació dels ODS		  
	Impuls d'aliances nacionals per a l'Agenda 2030		 
	Seguretat, protecció i civisme sostenibles		  
ACCIÓ EXTERIOR	Facilitar l'accés dels governs locals a les oportunitats de la Unió Europea		 
	Educar per transformar el món		 

ÀMBIT IMPULSOR	ACTUACIÓ	PT*	ODS relacionats
	Cooperació descentralitzada i aliances transformadores		17 ALIANÇA PELS OBJECTIUS 
	Incidència internacional, eina clau per als governs locals		17 ALIANÇA PELS OBJECTIUS 
	La coherència de polítiques per al desenvolupament, una responsabilitat local		17 ALIANÇA PELS OBJECTIUS 

Annex 2. Resum de contribució del Pla als 17 ODS*



* % de contribució de les actuacions del Pla als 17 ODS a través de les seves fites

Annex 3. Diagnosi de situació de la implementació de l'Agenda 2030 a la Diputació de Barcelona

1. Marc de referència

1.1. Context global de l'Agenda 2030: internacional, estatal, català i local

El setembre de 2015, i amb l'acord històric de 193 països, l'Assemblea General de les Nacions Unides va aprovar l'Agenda 2030 per al Desenvolupament Sostenible i els seus 17 objectius de desenvolupament sostenible (ODS), com a instrument global amb un ampli abast i una importància sense precedents.

L'Agenda 2030 pretén redundar en benefici de tothom i es compromet a no deixar ningú enrere i arribar a totes les persones amb necessitats o marginades, siguin on siguin, per tal de respondre als seus problemes i vulnerabilitats. Aquest és un dels fonaments més importants d'aquesta ambiciosa i transformadora Agenda, dels seus 17 ODS i de les 169 fites en què es concreten.

Com a compromís mundial, busca que tots els estats es proposin fermament posar fi a la pobresa i la fam; combatre les desigualtats; protegir els drets humans, especialment de les persones més excloses i de major vulnerabilitat; promoure la igualtat de gènere i l'empoderament de les dones i les nenes; construir societats pacífiques, justes i inclusives, i garantir una protecció resilient del planeta i dels seus recursos naturals.

Com a document per a l'acció, l'Agenda 2030 es constitueix en un full de ruta global que interpel·la tots els nivells de govern (és multinivell) i tots els agents implicats en els diferents estats i territoris (és multiactor).

Pel que fa a l'Estat Espanyol, s'ha redactat el ***Plan de Acción para la implementación de la Agenda 2030***, un document programàtic orientat a l'acció. Un pla de transició, entre l'arrencada urgent i inajornable de la implementació de l'Agenda a l'Estat, i la formulació d'una estratègia espanyola de desenvolupament sostenible a llarg termini. El Pla d'Acció impulsa noves polítiques, mesures, governança i mètodes de treball, i conduirà, com un dels seus resultats principals, a l'adopció d'una estratègia de desenvolupament sostenible 2030, que representi un projecte amb una visió d'Estat.

El Govern de Catalunya s'hi ha compromès mitjançant l'elaboració del **Pla nacional per a la implementació de l'Agenda 2030 a Catalunya**, amb la participació de tots els seus departaments, i l'impuls de l'Aliança Catalunya 2030, un partenariat entre actors públics i privats en què es compartiran els compromisos de país per fer realitat els ODS.

El Pla nacional per a l'Agenda 2030 a Catalunya té com a objectiu principal assegurar la implementació de l'Agenda 2030 al nostre país, vetllant per l'assoliment dels 17 ODS mitjançant les polítiques públiques impulsades i gestionades per la Generalitat de Catalunya. El Pla també preveu contribuir a l'assoliment dels ODS a escala global, refermant d'aquesta manera el compromís de Catalunya amb la comunitat internacional. El document té una doble dimensió: interior, amb compromisos per assolir a Catalunya (88 % del total), i exterior, amb compromisos de Catalunya cap a la comunitat internacional (12 % del total).

Tanmateix, els governs locals són al centre de l'Agenda 2030, ja que, més enllà de l'Objectiu 11 sobre les ciutats i comunitats sostenibles, tots els ODS tenen metes que apel·len directament a les responsabilitats locals. De fet, els experts calculen que més del 65 % dels ODS depenen de la implicació dels actors locals; per tant, l'acció del món local, dels territoris, té un paper fonamental per establir un nou mo-

del de desenvolupament sostenible que generi riquesa i, alhora, permeti reduir les desigualtats socials i fer front a l'emergència climàtica. Localitzar l'Agenda 2030 i els ODS no significa un canvi radical, sinó una oportunitat per reorientar les prioritats i polítiques locals, i demostrar el rol dels municipis en la reducció de desigualtats i en l'assoliment dels ODS a nivell nacional i global.

1.2. Lideratge i estructura organitzativa de la Diputació en matèria d'Agenda 2030

L'assoliment dels objectius de desenvolupament sostenible que marca l'Agenda 2030 de les Nacions Unides és una de les prioritats estratègiques de la Diputació de Barcelona. Així es constata en el document **Bases per al govern de la Diputació de Barcelona per al mandat 2019-2023**.

Des de la Coordinació d'Estratègia Corporativa i Concertació Local de l'Àrea de Presidència s'assumeix el repte d'incorporar l'Agenda 2030 dins la mateixa corporació i d'oferir als ens locals les eines i els recursos necessaris per tal que la demarcació de Barcelona esdevingui un territori alineat amb els objectius de desenvolupament sostenible.

És per aquest motiu que el passat 1 de gener de 2020 es crea el Servei d'Agenda 2030 i Participació, que té per missió el desenvolupament de l'Agenda 2030 com a marc estratègic de l'acció de govern, contribuint activament a la localització dels objectius de desenvolupament sostenible al territori, així com fomentant la participació de la ciutadania en les polítiques públiques.

Durant el mandat 2015-2019 destaquen àmbits de la Diputació de Barcelona que han fet una tasca imprescindible per situar els ODS a l'agenda política i impulsar aquest projecte.

Tant la Direcció de Relacions Internacionals com la Xarxa de Ciutats i Pobles per a la Sostenibilitat, amb la secretaria tècnica assumida per la Gerència de Serveis de

Medi Ambient, han desenvolupat un paper imprescindible en una primera fase d'aterrament, definició del marc conceptual i impuls de recursos concrets al territori. D'altra banda, la Unitat de Responsabilitat Social Corporativa de la Gerència (la precursora de la Unitat d'Agenda 2030 i ODS) va començar a introduir els ODS a nivell corporatiu alineant les accions responsables que es duïen a terme des de la Diputació i incorporant els ODS en les formacions i en els materials de comunicació. En el marc del suport al territori, també es va començar a fer l'alineament dels plans de RSC.

També, des de 2017, la Diputació de Barcelona, a través de l'Àrea de Desenvolupament Econòmic, Turisme i Comerç, i concretament de la Gerència de Serveis de Turisme, disposa de la Certificació Biosphere, que atorga l'Institut de Turismo Responsable, que suposa una coordinació transversal de les gerències afins al turisme per alinear els seus objectius i les accions vers els 17 ODS i l'Agenda 2030. A més, des de 2017 i fins avui, s'ha implantat el Compromís Biosphere, que implica prop de cinc-centes empreses i serveis turístics de la província de Barcelona.

En el mandat actual 2019-2023, la corporació fa una aposta encara més decidida per l'Agenda 2030 i els objectius de desenvolupament sostenible tant en l'àmbit intern corporatiu com de suport als ens locals. Ambdós àmbits són liderats per la Coordinació d'Estratègia Corporativa i Concertació Local.

En l'àmbit intern corporatiu, es dibuixa un nou model de governança a la Diputació de Barcelona amb l'horitzó de contribuir a l'assoliment de l'Agenda 2030:

- ✓ El Pla d'actuació de mandat (PAM) està alineat amb l'Agenda 2030: els 16 objectius estratègics per a aquest mandat són una versió localitzada dels ODS, i els 19 projectes transformadors són projectes que expressen la voluntat de canvi de l'equip de govern i les àrees en l'assoliment dels objectius de desenvolupament sostenible i la localització de l'Agenda 2030.

- ✓ El Pla de concertació Xarxa de Governes Locals, amb tres instruments de cooperació: el Programa general d'inversions, els programes específics i el Catàleg de Serveis (alineat amb els ODS), amb la finalitat de no deixar cap territori enrere.
- ✓ El pressupost corporatiu de 2021, que constitueix el marc operatiu del PAM, incorpora per primera vegada l'Agenda 2030, amb la vinculació de cada subprograma pressupostari amb un màxim de tres ODS i cinc fites, per conèixer la contribució de l'activitat corporativa a l'Agenda 2030.
- ✓ El Banc d'accions formatives (BAF) incorpora formació en matèria d'Agenda 2030 i ODS per al personal de la corporació per contribuir a la sensibilització i a l'aplicació de l'Agenda des de tots els àmbits i nivells de l'organització.

Pel que fa al suport als governs locals, es dissenyen i implementen diferents eines i recursos adreçats al món local amb els objectius següents:

- ✓ Donar suport als governs locals de la demarcació de Barcelona per a la localització de l'Agenda 2030 en les polítiques públiques al seu territori.
- ✓ Fomentar aliances i de treball transversal i col·laboratiu per tal de promoure polítiques i institucions locals més sostenibles i cocreadores de valor públic.
- ✓ Fer transferència i difusió de coneixement als equips municipals en l'àmbit de l'Agenda 2030 per tal de fomentar pràctiques innovadores.
- ✓ Promoure accions de sensibilització i empoderament de la ciutadania, del teixit associatiu i d'altres formes d'acció col·lectiva per tal de fomentar una ciutadania inclusiva i resiliència per a l'assoliment de l'Agenda 2030 i la cocreació de les polítiques públiques locals.

Es configuren, doncs, tot un seguit d'eines i recursos adreçats als ens locals tant de suport directe (econòmic, tècnic i formatiu) com de creació de coneixement (com ara guies metodològiques), o de comunicació i de sensibilització, adreçats tant als equips municipals (electes i tècnics) com al teixit associatiu i a la ciutadania a títol individual.

1.3. Compromís institucional

El compromís institucional de la corporació es concreta, a més, en la col·laboració interinstitucional amb altres agents del territori per tal d'impulsar la coordinació necessària per aconseguir els objectius de desenvolupament sostenible no només a la demarcació de Barcelona, sinó també a Catalunya, Espanya i Europa.

Entre d'altres, s'enforteixen les aliances amb les institucions següents:

Consell Assessor pel Desenvolupament Sostenible de Catalunya: adhesió de la Diputació de Barcelona a l'Acord nacional per a l'Agenda 2030 a Catalunya i participació activa al grup motor del sector públic de l'Aliança Catalunya 2030.

Federació Espanyola de Municipis i Províncies: adhesió de la Diputació de Barcelona a la Red de Entidades Locales para desarrollar los ODS de la Agenda 2030. Declaració institucional, designació d'una representació política i tècnica a la Red i elaboració del Pla estratègic d'implementació de l'Agenda 2030 a la Diputació de Barcelona 2021-2030.

Incidència en el context europeu: a través de la Direcció de Relacions Internacionals i, en concret, de l'Oficina d'Europa i Estratègia Internacional, mitjançant aliances estratègiques amb entitats com, per exemple, el Consell de Municipis i Regions d'Europa, o en l'aportació d'informació o posicionament de la corporació en consultes del Comitè de les Regions sobre l'assoliment dels ODS el 2030.

Ciutats i Guberns Locals Units (CGLU): adhesió i participació activa de la Diputació de Barcelona a l'organització mundial de Ciutats i Guberns Locals Units a través de la Direcció de Relacions Internacionals de la Diputació de Barcelona. L'enfortiment del rol dels governs locals com a actors clau en la consecució de l'Agenda 2030 i els objectius de desenvolupament sostenible és un dels àmbits de treball principals de la Diputació de Barcelona amb l'organització mundial.

2. Objectius del Pla d'implementació de l'Agenda 2030 de la Diputació de Barcelona – Objectius de la diagnosi

La Diputació de Barcelona s'ha compromès a implicar-se activament en la implantació de l'Agenda 2030 i en la consecució dels ODS en l'àmbit local donant suport a la seva localització en tot el territori de la demarcació de Barcelona i també en la mateixa corporació amb la redacció d'un Pla estratègic d'implementació de l'Agenda 2030. Des de la Coordinació d'Estratègia Corporativa i Concertació Local estem iniciant els treballs per definir aquest Pla, un full de ruta per al període 2021-2030 que orienti el procés d'implementació de l'Agenda 2030. Es tracta de disposar d'un instrument que ordeni, tant a escala estratègica com operativa, les actuacions i polítiques principals que s'impulsin per donar resposta a l'Agenda 2030, i que estableixi un sistema de seguiment i millora del mateix Pla.

Concretament, els **objectius del Pla** són els següents:

- ✓ **Definir un full de ruta per al període 2021-2030** que orienti el procés d'implementació de l'Agenda 2030 a la Diputació de Barcelona.
- ✓ **Disposar d'un instrument** que ordeni, tant a escala estratègica com operativa, les actuacions i polítiques principals que s'impulsin per donar resposta a l'Agenda 2030.
- ✓ **Impulsar eines per fer el seguiment de l'acció que desenvolupa el conjunt de la corporació** per desplegar l'Agenda 2030, així com de mecanismes que facilitin periòdicament el retiment de comptes i l'actualització i millora de les polítiques i les accions que es duguin a terme.

D'altra banda, el Pla s'emmarca en uns **eixos bàsics d'acció**, fonamentats en el propi model de treball col·laboratiu i en xarxa de la Diputació de Barcelona i, també, en l'impuls del treball transversal i multiactor a què ens insta la mateixa Agenda 2030:

- ✓ **La localització de l'Agenda 2030 a les polítiques i serveis de la Diputació de Barcelona**, per tal de convertir els ODS en un estímul per a la millora i la innovació de la gestió corporativa, així com la localització al territori.

- ✓ La **cooperació i la concertació amb la Xarxa de Governos Locals** de la província de Barcelona per tal de promoure un desenvolupament sostenible als nostres pobles i ciutats.
- ✓ Les **aliances per a un desenvolupament sostenible** que siguin necessàries per tal d'alinear l'estratègia de localització de la Diputació amb les estratègies dels consells comarcals, de l'Àrea Metropolitana de Barcelona i de la resta de governs locals amb els quals es col·labori a Catalunya i Espanya, així com la Generalitat de Catalunya i l'Estat.
- ✓ La participació en **espais d'incidència política en l'àmbit internacional i foment de la cooperació descentralitzada** en àmbits en què la Diputació de Barcelona és molt activa, per tal de promoure un desenvolupament més sostenible arreu del món.

Per iniciar el procés de definició del Pla no partim de zero. La Diputació té una trajectòria ja iniciada que cal posar en valor, i per això s'ha dut a terme una **diagnosi** prèvia que ens ha permès analitzar el punt de partida, així com les fortaleeses i debilitats que se'ns presenten per al desenvolupament del Pla estratègic.

Mitjançant aquesta diagnosi, disposem d'un document que recull, de forma sistemàtica i ordenada, els elements principals entorn de les accions generades a la Diputació de Barcelona en el marc de l'Agenda 2030, derivat d'un treball compartit per persones clau vinculades a les actuacions.

D'altra banda, també ens ha de permetre consensuar el punt de partida del Pla, basat en evidències i resultats, així com els impactes i resultats de les actuacions realitzades.

3. L'Agenda 2030 i la localització dels ODS a la Diputació de Barcelona – Situació actual

3.1. El Pla d'actuació de mandat 2020-2023

La Diputació de Barcelona té una trajectòria llarga pel que fa a disposar de plans estratègics que esdevenen el seu full de ruta en la legislatura. Per a aquest mandat, la corporació ha fet un pas endavant dissenyant un **Pla d'actuació de mandat** que **persegueix contribuir al desenvolupament sostenible en la seva triple dimensió**: social, econòmica i mediambiental, amb una estratègia realista i alhora transformadora, seguint els principis i objectius de l'Agenda 2030 de les Nacions Unides, així com la Nova Agenda Urbana com a marc de referència de les polítiques corporatives.

Mitjançant el PAM, la Diputació de Barcelona esdevé una de les primeres institucions que concreta el seu compromís institucional amb un desenvolupament sostenible, convertint els objectius de desenvolupament sostenible de l'Agenda 2030 de les Nacions Unides en els seus propis objectius estratègics i, alhora, orientant els instruments de cooperació local, els projectes transformadors de mandat i els subprogrames pressupostaris per al seu assoliment.

L'adopció de l'Agenda 2030 com a marc de referència de l'acció de la Diputació de Barcelona s'ha fet localitzant² els objectius de desenvolupament sostenible i també les fites associades, per tal d'adaptar-les a la realitat dels governs locals de la província de Barcelona, així com de la corporació mateixa i a les seves competències, i situa la seva acció institucional en el context d'una democràcia i una societat avançades.

2. S'ha treballat amb una versió «localitzada» dels objectius de desenvolupament sostenible i també de les fites que hi estan associades. El text literal dels objectius i les fites de l'Agenda 2030 de les Nacions Unides s'ha adaptat a la realitat dels governs locals de la província de Barcelona i de la Diputació mateixa, sense alterar la numeració d'aquesta agenda global, amb l'objectiu de facilitar que es pugui conèixer la contribució de la Diputació a cada objectiu i a cada fita.

El Pla d'actuació de mandat 2020-2023 de la Diputació de Barcelona s'estructura en un marc estratègic, que respon a les orientacions polítiques de l'equip de govern, i un marc operatiu, que

traduirà aquestes orientacions en les estratègies de gestió que siguin més adequades en cada moment, per tal d'aprofitar les capacitats humanes, econòmiques i tecnològiques de la corporació en el seu desplegament.

En el marc estratègic, a més de la missió de la institució, la visió, els valors i els objectius estratègics, el nou PAM integra una vintena de projectes transformadors que, des de diferents àmbits, pretenen contribuir, juntament amb els governs locals de la província de Barcelona, a un desenvolupament sostenible.

En l'àmbit operatiu, es concreten les polítiques públiques principals que desenvoluparan cadascuna de les nou àrees corporatives mitjançant els subprogrames pressupostaris que gestiona cadascuna anualment.

Tant en l'àmbit operatiu com estratègic, s'ha fet l'exercici d'alinejar els subprogrames pressupostaris i els projectes transformadors³ amb una versió localitzada dels objectius de desenvolupament sostenible, els quals esdevenen els objectius estratègics del Pla d'actuació de mandat 2020-2023.

Aquests objectius expressen l'orientació prioritària de l'acció corporativa per promoure un creixement econòmic sostenible, amb un accent important en matèria d'ocupació, la reducció de les desigualtats entre persones i entre territoris, abordant les seves vulnerabilitats, i l'enfortiment de les estratègies locals de salut pública, és a dir, de prevenció i de promoció de la salut, que aglutinen una part important de les polítiques i les estratègies que s'estan duent a terme en aquest període.

3. En concret, cada projecte transformador i subprograma pressupostari s'ha alineat amb un màxim de tres ODS i cinc fites.

3.2. El Pla de concertació Xarxa de Governes Locals 2020-2023

En aquest mandat, un dels principis rectors de l'acció de la Diputació se centra en la millora contínua de la tasca d'assistència i de cooperació amb els ens locals. Aquest és un compromís transversal i corporatiu, en la mesura en què el conjunt de l'organització, desplegada als seus centres gestors, és la responsable d'impulsar, dissenyar, implementar i gestionar la cooperació amb els ens locals. En aquest sentit, l'objectiu és dotar la Diputació de Barcelona d'un model de cooperació amb els municipis de la província que reforci la seva raó de ser: estar al servei del reequilibri territorial, la cohesió social, la sostenibilitat, i la garantia que qualsevol persona, amb independència del lloc de la província en què visqui, tingui accés als serveis essencials amb uns estàndards de qualitat.

Des de l'inici d'aquest mandat 2019-2023, la Diputació de Barcelona s'ha proposat explorar noves i millors fórmules de suport als governs locals, amb la voluntat d'esdevenir una administració altament facilitadora, resolutiva i cocreadora de valor públic, que parteix de l'escolta activa, la transparència i el bon govern, així com l'equitat, en la relació amb el territori. Cal superar l'acció assistencial en favor d'acompanyar i empoderar els governs locals perquè desenvolupin polítiques pròpies i puguin fer front als reptes locals i globals amb autonomia i suficiència, sense deixar ningú ni cap territori enrere.

A través del nou Pla de concertació, es persegueix la consecució d'una cooperació econòmica planificada, al servei d'uns objectius i necessitats dels governs locals, i sotmesa a un seguiment i avaluació periòdics, que renova el compromís municipalista de la Diputació durant aquest mandat. En aquest sentit, cal orientar el suport econòmic envers els àmbits que els governs locals consideren prioritaris, i en aquells altres que, partint del coneixement que la Diputació de Barcelona té del territori, es consideren corporativament rellevants. Això passa per alinear els criteris de repartiment dels recursos econòmics amb les premisses esmentades anteriorment del reequilibri territorial, la cohesió social i l'accés als serveis municipals per part del conjunt de la població, visqui on visqui. En aquest sentit, és fonamental fer una aposta clara envers el finançament de projectes, serveis i inversions madures,

econòmicament viables, sostenibles també des d'un punt de vista mediambiental i social, i ben integrades en el territori al qual han de donar resposta.

De la mateixa manera, cal avançar cap a un model que també reforça i fa valer el suport de naturalesa tècnica i la professionalitat del personal de la Diputació de Barcelona com un dels altres pilars vertebradors de la cooperació local. Cal planificar el desenvolupament sostenible del territori, en la seva triple vessant econòmica, social i mediambiental, garantint i coordinant els serveis públics municipals. Es tracta, doncs, de tendir cap un model en què la Diputació de Barcelona esdevé un subjecte actiu en la política de cooperació amb capacitat, també, per planificar, implantar i executar les polítiques principals de forma directa, partint de la visió que té del territori. A partir de les premisses exposades, que en definitiva són les que recull el projecte transformador Concertem en xarxa contingut al Pla d'actuació de mandat, la definició del nou Pla té especialment en compte les necessitats expressades pels ens locals.

El **Pla de concertació Xarxa de Guberns Locals 2020-2023** s'estructura en tres instruments de cooperació: el Programa general d'inversions, el Catàleg de Serveis i els programes específics. Tots ells s'adrecen, des de perspectives diferents, a una mateixa realitat local, i per al període 2020-2023 incorporen millores derivades de l'anàlisi feta del model de cooperació local desplegat per la Diputació de Barcelona en mandats anteriors. D'aquesta manera, el Programa general d'inversions esdevé l'instrument adreçat a finançar únicament noves inversions i a mantenir i reposar inversions sostenibles, basat en una dotació garantida i coneguda pels ens locals, determinada per una fórmula de repartiment objectiva, equitativa i transparent, i amb uns objectius estratègics alineats amb els ODS; el Catàleg de Serveis esdevé un instrument estable al llarg del mandat, amb recursos amplis i flexibles, tots vinculats amb les fites i ODS de l'Agenda 2030 que més proximitat tenen pels reptes a què donen resposta; i els programes específics es converteixen en un instrument planificat i estan alineats amb l'estratègia corporativa i les finalitats estratègiques o circumstàncies d'emergència que no troben cobertura en els altres dos instruments. Si es donen circumstàncies excepcionals i justificades, també poden aprovar-se ajuts puntuals extraordinaris.

Cal atendre particularment els objectius de desenvolupament sostenible de l'Agenda 2030 i fins i tot adequar-los a la nostra realitat local en les seves prioritats i fites immediates. El nou contracte social que implica aquest compromís ha d'ajustar-se al context derivat de la crisi social i econòmica originada per la pandèmia mundial de la covid-19. La lluita contra la pobresa i la desigualtat torna a primera línia, com també la protecció de la salut i la conquesta del benestar i del desenvolupament econòmic.

Cal destacar, doncs, el nexce existent entre els objectius de desenvolupament sostenible de l'Agenda 2030 i l'acció de cooperació de la Diputació de Barcelona respecte dels tres instruments bàsics de cooperació del Pla de concertació Xarxa de Govern Local.

3.3. Formació en matèria d'Agenda 2030 i ODS a la corporació

Amb la finalitat de garantir la integració de l'Agenda 2030 a l'estratègia i les actuacions que s'impulsen des dels diferents àmbits corporatius, s'ofereix formació en matèria d'Agenda 2030 i ODS al personal intern de la Diputació des de l'any 2019.

S'inclouen dues accions formatives internes al Banc d'accions formatives (BAF), una d'introductòria, amb una clara vocació de sensibilitzar les persones de l'organització, perquè coneguin i es familiaritzin amb l'Agenda 2030 i els ODS, i l'altra més especialitzada per tal de donar eines al personal tècnic de les àrees corporatives que facilitin la incorporació de l'Agenda en els projectes i actuacions.



Aproximació virtual als objectius de desenvolupament sostenible (ODS)

L'objectiu del curs és apropar les agendes globals, amb l'Agenda 2030 al capdavant. En concret, es pretén sensibilitzar sobre els ODS, la seva rellevància i el paper de la Diputació en la seva implementació, i orientar el personal de l'organització perquè pugui introduir i aplicar l'Agenda 2030 als projectes del seu àmbit corporatiu.

Aquest curs es va incloure al BAF intern de 2019, com a acció formativa per a tot el personal de la Diputació, amb el nom Introducció als **objectius de desenvolupament sostenible a la Diputació de Barcelona**, i hi va assistir més del 25 % de la plantilla de la corporació.

L'any 2020 es va deixar d'oferir al si de la corporació i al BAF intern de 2021 s'ha inclòs de nou, però en la modalitat de videoformació.

Eines per a la localització dels ODS

L'objectiu del curs és oferir eines i recursos per a la localització dels ODS a l'organització per a l'assoliment de l'Agenda 2030. En concret, es pretén promoure l'apropiació de l'Agenda 2030 i del seu valor afegit entre el personal corporatiu. Aquest curs es va començar a oferir l'any 2019.

En total, del 2019 fins ara, han rebut formació en matèria d'Agenda 2030 i ODS 1.134 treballadors/es de la corporació.

Resum de les accions formatives internes BAF 2019-2021:

Acció formativa	Tipus	Any	N. edicions	Total participants
Introducció als objectius de desenvolupament sostenible a la Diputació de Barcelona	Interna	2019	37	1.089
Eines per a la localització dels objectius de desenvolupament sostenible (ODS)	Interna	2019	1	27
Eines i recursos per a la localització dels objectius de desenvolupament sostenible (ODS) a la Diputació de Barcelona (virtual)	Interna	2020-2021	2	18

3.4. Aliances i projectes internacionals

És essencial fomentar l'esforç compartit de tots els països actors i crear una aliança internacional per al desenvolupament sostenible per tal d'assolir les agendes globals. Els governs locals es troben en una posició privilegiada per fomentar la cooperació entre els organismes públics, el sector privat i la societat civil. En aquest sentit, la Diputació de Barcelona, com a institució supralocal, té un paper clau per connectar la realitat local i regional amb els reptes i oportunitats que es presenten a Europa i al món i, en conseqüència, per contribuir al desenvolupament sostenible a escala nacional i internacional.

La contribució de la Diputació a l'estratègia global per al desenvolupament sostenible es duu a terme des de la Direcció de Relacions Internacionals, de forma coordinada amb el Servei d'Agenda 2030 i Participació.

Els tres eixos que es treballen en aquest sentit són els següents:

3.4.1. *Comunicació i sensibilització sobre l'Agenda 2030 i els ODS*

- ✓ Promoure actuacions de sensibilització a nivell internacional per facilitar el coneixement de l'Agenda 2030 als governs locals d'arreu.
- ✓ Posar a disposició dels municipis i altres actors les eines de comunicació de la Diputació (webs, butlletins o comunitats de pràctiques) per facilitar la tasca de difusió i informació sobre l'Agenda 2030 i els ODS a nivell internacional.
- ✓ Recollir avenços i bones pràctiques d'altres regions del món per compartir i facilitar al territori i a la corporació eines i estratègies per a la localització.

3.4.2. *Reforç de capacitats i implementació dels ODS a les polítiques de les organitzacions*

- ✓ Capacitar i empoderar els governs locals i ens supramunicipals per fomentar el moviment local per al desenvolupament sostenible a nivell mundial.

- ✓ Impulsar i participar en iniciatives de formació i/o capacitació per a la localització dels ODS en altres regions del món.
- ✓ Col·laborar amb socis estratègics, com ara CGLU, PNUD o ONU Habitat, entre d'altres, per construir eines adequades a les necessitats del món local.

Concretament, es contribueix al desenvolupament d'un curs en línia sobre localització dels ODS en el marc de l'Observatori de Cooperació Descentralitzada. S'han fet dues edicions del curs **Localizando los Objetivos de Desarrollo Sostenible: Herramientas para la transformación local en tres idiomas (anglès, francès i espanyol)**, amb assistents d'arreu del món. També s'ha contribuït a l'elaboració de l'**Informe anual sobre la localització de l'Agenda 2030** que LA Global Taskforce de Governos Locals i Regionals presenta davant del Fòrum d'Alt Nivell de les Nacions Unides sobre Desenvolupament Sostenible.

Des de l'Oficina de Cooperació al Desenvolupament es treballa l'Agenda 2030 i la coherència de polítiques per al desenvolupament. Com a recurs disponible relacionat amb l'Agenda destaca **el Banc de recursos per a la ciutadania global**, que respon a la voluntat de fomentar una ciutadania responsable, solidària, crítica i compromesa amb els drets humans, la pau i un desenvolupament humà i just per a totes les comunitats del planeta. L'objectiu és compartir amb els ens locals un conjunt de recursos finançats per la Diputació de Barcelona. Un dels recursos és el curs **ODS, reptes compartits**, disponible en format físic i virtual.

3.4.3. Incidència política i capitalització

- ✓ Maximitzar la posició reconeguda de la Diputació, així com dels municipis de la província, als espais de debat internacional i dins les xarxes internacionals de governs locals per impulsar la localització de l'Agenda 2030 i garantir-ne l'assoliment.
- ✓ Consolidar aliances ja existents i fomentar-ne de noves, posant l'èmfasi en l'impuls i la millora d'un sistema de governança multinivell i territorial.

- ✓ Participar en fòrums nacionals i internacionals per capitalitzar coneixements i experiències sobre el procés de localització dels ODS i transferir-los al territori, així com elevar polítiques, iniciatives i bones pràctiques dutes a terme als municipis de la demarcació i a la corporació.

3.5. Estratègia i instruments comunicatius

Conscients de la importància que la informació i la sensibilització en matèria d'Agenda 2030 i ODS tenen en la mateixa localització de l'Agenda, des de la Diputació de Barcelona s'han dut a terme un seguit d'accions de comunicació i difusió, per tal de donar a conèixer els ODS al personal de la corporació i als ens locals.



Pel que fa a l'**estratègia de comunicació a nivell intern**, durant l'any 2017 i 2018 es va endegar una campanya de comunicació per tal de sensibilitzar envers els objectius de desenvolupament sostenible. A través de la campanya «**Sí, m'hi comprometo**», es van iniciar tot un seguit d'activitats adreçades al personal de la corporació i vinculades amb diferents àmbits relacionats amb diversos ODS.

En cada cas, es relacionava l'activitat concreta amb l'ODS corresponent, per tal de contextualitzar-ne la importància. Es van dur a terme activitats relacionades amb:

- ✓ la sensibilització envers el **malbaratament alimentari i el reaprofitament d'aliments** (ODS1 i ODS2);
- ✓ la **cultura com a element transformador** per a una societat millor (ODS4, ODS5, ODS8 i ODS16), mitjançant un **concurs de microrelats** i una activitat de passallibres;
- ✓ les **compres en línia segures i sostenibles** (ODS12);

- ✓ **el turisme sostenible i de proximitat** (ODS8, ODS12 i ODS14);



- ✓ **combatre els efectes del canvi climàtic**, mitjançant una activitat festiva al Parc Natural del Montseny (ODS11, ODS12, ODS13 i ODS15);
- ✓ **el compromís personal envers la sostenibilitat global**, amb **la pissarra del compromís**.

Una altra de les eines per a la sensibilització i informació sobre els ODS al personal de la Diputació, iniciada el 2020, és la incorporació d'informació específica que s'inclou en la secció **Coneguem els ODS** del **Butlletí de Comunicació Interna** de la Diputació de Barcelona. Aquesta és una secció fixa del butlletí en la qual es van donant a conèixer els 17 ODS.

Com a **material audiovisual** de difusió per a la **comunicació interna i externa**, s'ha desenvolupat la campanya «**Ens hi impliquem?**», amb l'edició de **17 microvídeos sobre els ODS**, així com un **vídeo sobre l'Agenda 2030 i els ODS** que presenta, de forma breu i dinàmica, les actuacions de la Diputació de Barcelona en aquest aspecte i la importància dels ens locals en el desenvolupament sostenible i l'assoliment dels ODS. El febrer de 2021 s'inicia la difusió d'aquests materials a través de diferents canals:

- **Espai web Diba.cat (home)**
- **Espai web corporatiu sobre l'Agenda 2030 i els ODS**
- **Prensa i xarxes socials**
- **Pantalles corporatives als diferents recintes de la Diputació**
- **Incorporació en el Butlletí de Comunicació Interna (secció «Coneguem els ODS»)**
- **Canal de Youtube** de la Diputació de Barcelona

- Carrusel Intradiba
- Carrusel web Diba

Pel que fa a l'estratègia per apropar l'Agenda 2030 i els ODS als ens locals, es desenvolupen, com ja s'ha comentat, un seguit d'eines i recursos de comunicació i informació canalitzats, fonamentalment, a través de l'**espai web dels ODS** i de les xarxes socials corporatives.

La pàgina web s'ha anat actualitzant i millorant quant a informació i imatge, per fer-la més atractiva i útil per a les persones usuàries. En aquest sentit, s'ha dissenyat una **imatge gràfica sobre els ODS** a la Diputació que identifica i vincula els diferents elements comunicatius que es creen (publicacions, plantilla de presentacions, targetes, etc.). Aquesta imatge apareix a la pàgina principal del web corporatiu i enllaça directament amb l'apartat web dels ODS.



D'altra banda, s'ha elaborat també una **infografia** (allotjada a la pàgina web dels ODS) **amb els impactes principals de la covid-19 en els ODS**, per tal de contribuir a orientar les prioritats de l'Agenda 2030 a nivell local, ja que els ODS hauran de redefinir-se en les seves prioritats i fites més immediates per tal d'ajustar-se, si més no durant un temps, al context que es deriva d'aquesta crisi. La infografia suposa una adaptació de la informació inclosa en l'Informe de les Nacions Unides Responding to the socio-economic impacts of COVID-19 a la realitat del món local.

Pel que fa a les **publicacions**, destaquem la guia **Els objectius de desenvolupament sostenible al món local**, elaborada amb l'objectiu de donar a conèixer els 17 ODS de l'Agenda 2030 i, especialment, fer referència a l'important paper que tenen els governs locals i la ciutadania per implementar-la. Aquesta guia aporta alguns recursos i eines que poden ajudar en l'assoliment dels ODS als ens locals i dona idees a la ciutadania perquè s'hi impliqui.



S'ha fet difusió d'aquesta publicació a través de l'enviament d'una targeta electrònica als alcaldes i alcaldesses dels 311 ajuntaments de la demarcació, als diputats i diputades de la corporació, així com al personal directiu. D'altra banda, s'ha fet enviament de la publicació en format paper a tots els municipis, acompanyada d'un pin dels ODS.

S'ha elaborat, també, la **Guia pràctica per elaborar l'Agenda 2030 local**, un document de suport a aquells ens locals que vulguin implementar l'Agenda 2030 al seu territori de manera autònoma i necessitin un full de ruta sobre les fases i metodologia per dur-ho a terme.



El procés d'elaboració ha incorporat un taller de contrast amb sis ens locals per tenir en compte la seva mirada i recollir les dificultats, els reptes i les experiències exitoses del seu municipi o comarca, perquè la guia pugui plantejar solucions i respostes a les necessitats reals dels ens locals.

Amb relació a la difusió a les **xarxes socials corporatives**, s'ha creat el **hashtag #ODSDiba** per etiquetar totes aquelles piulades del Twitter corporatiu que facin referència als ODS. Així mateix, s'han creat també **hashtags específics per a cada ODS (#ODS5 i #ODS8, per exemple)** que permeten categoritzar la informació que es publica a Twitter amb relació als diferents àmbits de què tracta cada ODS. S'han redactat diferents **posts i piulades** a Facebook, Twitter i LinkedIn (en col·laboració amb el Gabinet de Premsa i Comunicació) per tal de **donar a conèixer l'Agenda 2030 i els ODS**, així com l'actuació del Servei d'Agenda 2030 i Participació i altres actuacions de la Diputació de Barcelona en aquest àmbit. També s'han redactat piulades vinculades amb la **commemoració de dies mundials o internacionals** relacionats amb àmbits de l'Agenda 2030 i en els quals la Diputació de Barcelona hagi desenvolupat alguna actuació o campanya.

4. L'Agenda 2030 i la localització dels ODS als ens locals – Situació actual

4.1. El suport per a la integració de l'Agenda 2030 a l'estratègia dels ens locals: suport tècnic, econòmic i formació

La Diputació té el compromís de contribuir de forma activa a l'assoliment de l'Agenda 2030 i els objectius de desenvolupament sostenible (ODS) a través de la seva localització al territori de la província de Barcelona, amb la mirada posada a enfortir la sostenibilitat en les seves tres dimensions sense deixar ningú enrere.

El suport al territori es materialitza amb recursos tècnics, econòmics i formatius adreçats als ens locals de la província.

4.1.1. *Suport econòmic i tècnic als ens locals*

S'ofereix assistència tècnica i econòmica per a l'alineament de les polítiques i estratègies locals amb els objectius de desenvolupament sostenible a través del Catàleg de Serveis de la Diputació des de l'any 2018.

El Catàleg de Serveis 2018 i 2019 incloïa un recurs de finançament, gestionat per l'Oficina d'Europa i Estratègia Internacional de la Direcció de Relacions Internacionals, que en aquell moment n'era la unitat prestadora:

Recurs econòmic: Finançament per a l'alineament de polítiques locals amb els objectius de desenvolupament sostenible

En el Catàleg 2020, ja amb el traspàs de funcions al Servei d'Agenda 2030 i Participació, es va mantenir el recurs de finançament (a part d'incorporar-n'hi un de tècnic).

El Catàleg de Serveis 2021-2023 manté el recurs de finançament però amb el plantejament més acotat (ara s'anomena ***Finançament per a projectes singulars d'apli-***

cació de l'Agenda 2030 i els ODS) i la limitació a ajuntaments de més de 20.000 habitants i consells comarcals, per tal de garantir un nivell d'acceptació raonable de les sol·licituds rebudes i l'aportació econòmica a projectes amb garantia d'èxit als ens locals (que, en definitiva, són aquells més grans, amb més trajectòria i més possibilitats de dedicació a un projecte transversal d'aquestes característiques). Als ens de municipis més petits se'ls ofereix suport tècnic, amb un acompanyament adaptat a les seves necessitats i un seguiment més proper per part de la Diputació.

Per a 2021, s'ha augmentat el pressupost del suport econòmic un 40 % (de 70.000 € a 100.000 €).

Recurs tècnic: Assistència en l'alineament de les polítiques locals amb els objectius de desenvolupament sostenible

Des de l'any 2020 s'ha donat assessorament i acompanyament tècnic per a l'alineament dels objectius de desenvolupament sostenible (ODS) amb l'estratègia de l'ens local, per tal d'orientar les polítiques públiques locals a la consecució de l'Agenda 2030.

Catàleg de serveis
2021-2023



El Catàleg 2021-2023 manté el recurs tècnic **Alineament de les polítiques locals amb els objectius de desenvolupament sostenible** (però es limita a ajuntaments de més de 20.000 habitants i consells comarcals) i inclou dos recursos complementaris de suport tècnic:

- **Guia pràctica per elaborar l'Agenda 2030 local:** un recurs amb la voluntat d'acompanyar els ens locals petits i mitjans (fins a 20.000 habitants) en l'elaboració de l'Agenda 2030 local.
- **Espai d'intercanvi de coneixement en matèria de localització dels ODS entre ens locals,** en el marc del qual es crearan espais d'intercanvi de coneixement entre ens locals en matèria d'Agenda 2030.

En aquests moments el període de sol·licitud dels recursos tècnics està obert i no es disposa de dades concretes.

Resum del suport tècnic i econòmic 2018-2021:

Recurs	Tipus	Any	Sol·licituds presentades	Estimades	Desestimades	Desistides	Import concedit
Finançament per a l'alineament de polítiques locals amb els objectius de desenvolupament sostenible	Econòmic	2018	4	4	0	0	46.906,8 €
		2019	16	11	5		98.096,74 €
		2020	29	23	3	3	69.741,94 €
		2021	14	12	0	2	100.000 €
Assistència en l'alineament de les polítiques locals amb els objectius de desenvolupament sostenible	Tècnic	2020	18	10	4	4	46.014,10 € (contractació externa)
		2021	SD	SD	SD	SD	SD
Guia pràctica per elaborar l'Agenda 2030 local	Tècnic	2021	SD	SD	SD	SD	SD
Espai d'intercanvi de coneixement en matèria de localització dels ODS entre ens locals	Tècnic	2021	SD	SD	SD	SD	SD

Recurs tècnic: Plans d'actuació de mandat

Des de la Coordinació d'Estratègia Corporativa i Concertació Local i el Servei d'Avaluació i Planificació, es dona suport tècnic als ens locals de la província en el disseny i el seguiment dels plans d'actuació de mandat (PAM).

Un PAM és l'instrument de planificació estratègica que els governs locals aproven i publiquen per tal que la ciutadania pugui fer seguiment de l'acció de govern que es duu a terme. En aquest document, l'equip de govern de l'ajuntament estableix els objectius que vol assolir en el mandat i identifica les actuacions (juntament amb el seu equip tècnic) que durà a terme per assolir aquests objectius. Per tal de

facilitar aquest seguiment, la Diputació de Barcelona posa a disposició dels ajuntaments que sol·licitin l'assistència una plataforma web totalment gratuïta que s'adapta al contingut de cada PAM.

A partir del Catàleg de Serveis 2019 (i amb continuïtat al Catàleg 2020), aquest recurs tècnic, **Plans d'actuació de mandat**, va incorporar els ODS de les Nacions Unides en la definició del seu contingut. D'aquesta manera, cada una de les actuacions que integren un PAM es vincula a un ODS, fet que permet als ens locals obtenir informació de com la seva acció local contribueix a l'assoliment dels objectius globals marcats per l'Agenda 2030. Aquesta tasca de vinculació es duu a terme amb el suport del Servei d'Agenda 2030 i Participació i també queda reflectida en la plataforma web de seguiment del PAM.

Suport tècnic 2019-2020:

Recurs	Tipus	Any	Sol·licituds presentades	Estimades	Desestimades	Desistides
Plans d'actuació de mandat	Tècnic	2019	13	13	0	3
		2020	22	22	0	2

OBJECTIUS DE DESENVOLUPAMENT SOSTENIBLE

Els Objectius de Desenvolupament Sostenible són un conjunt d'objectius mundials relacionats amb els desafiaments ambientals, polítics i econòmics amb què s'enfronta el nostre món. Aquí pots veure com el Pla d'Actuació Municipal connecta amb els ODS.



4.1.2. Formació en matèria d'Agenda 2030 i ODS als ens locals

Amb la finalitat de garantir als governs locals un aprenentatge constant que permeti millorar els processos d'implementació i localització de l'Agenda 2030, s'ofereix formació en matèria d'Agenda 2030 i ODS al personal dels ens locals des de l'any 2019.

S'inclouen dues accions formatives al Banc d'accions formatives (BAF), una d'introductòria, amb una clara vocació de sensibilitzar, i l'altra més especialitzada per facilitar el desplegament de l'Agenda als ens locals a les persones implicades més directament en els processos de localització de l'Agenda 2030 i els ODS al seu ens local.

Aproximació virtual als objectius de desenvolupament sostenible (ODS)

L'objectiu del **curs** és apropar les agendes globals, amb l'Agenda 2030 al capdavant, als ens locals. En concret, es pretén sensibilitzar sobre els ODS, la seva rellevància i el paper dels governs locals en la seva implementació, i orientar els professionals dels ens locals perquè puguin implementar l'Agenda 2030 al seu territori.

Es va començar a oferir al BAF del 2020, i per a 2021 se'n segueixen programant edicions.

Eines per a la localització dels ODS

L'objectiu del **curs** és oferir eines i recursos per a la localització dels ODS a l'àmbit local per a l'assoliment de l'Agenda 2030. En concret, es pretén promoure l'apropiació de l'Agenda 2030 i del seu valor afegit entre els professionals del món local, així com donar suport per a l'elaboració de planificacions estratègiques municipals alineades amb els ODS. Aquest curs es va començar a oferir l'any 2019 i, a partir de 2020, es va dividir en dues accions, una dirigida al personal dels ens locals i l'altra als equips interns de la Diputació.

En total, de 2019 fins ara, han rebut formació en matèria d'Agenda 2030 i ODS 88 treballadors i treballadores municipals.

Resum de les accions formatives BAF 2019-2021:

Acció formativa	Tipus	Any	N. edicions	Total participants
Aproximació virtual als objectius de desenvolupament sostenible (ODS) als ens locals	Externa	2020-2021	6	71
Eines per a la localització dels objectius de desenvolupament sostenible (ODS)	Externa	2020-2021	1	17

4.2. Projectes de contribució als ODS d'alguns àmbits sectorials de la corporació

Paral·lelament o amb anterioritat al compromís corporatiu amb l'Agenda 2030, des d'algunes àrees s'han impulsat i s'impulsen iniciatives per a l'alineament i la contribució a l'Agenda 2030. Destaquem l'actuació pionera dels àmbits d'acció climàtica i relacions internacionals.

4.2.1. Acció climàtica

Des de la Gerència de Serveis de Medi Ambient s'ofereix suport tècnic als ens locals, a través del Catàleg de Serveis, en el pas de l'Agenda 21 a l'Agenda 2030, en el marc del qual es tracta el desenvolupament sostenible local vinculat als ODS. El recurs concret és **Planificació per a la transició energètica i el clima** i se centra en l'elaboració de plans d'acció municipal relacionats amb la mitigació i l'adaptació municipal al canvi climàtic i als seus impactes, i en plans d'acció climàtica.

D'altra banda, en els estudis de verd, aigua, residus i mobilitat que s'elaboren en el marc dels recursos del Catàleg de Serveis, sempre es tenen presents els ODS i, si escau, es fa una fitxa final o una infografia que recull la relació de les accions proposades amb els ODS amb què s'alineen.

En matèria d'educació ambiental, s'ha fet l'alineació dels plans d'educació ambiental amb els ODS a partir del document de la UNESCO sobre educació per als objectius de desenvolupament sostenible: Objectius d'aprenentatge, configurem propostes educatives dins aquest tipus de treballs.

A nivell intern s'ha elaborat un document per analitzar i reflectir el grau d'alineació de les línies de suport que es treballen des de l'Àrea d'Acció Climàtica amb els ODS.



Els **recursos d'educació ambiental** que s'ofereixen des de l'Oficina Tècnica d'Educació i Promoció Ambiental també estan totalment alineats amb els ODS. Entre aquests recursos, hi ha **La Ruleta dels ODS**, una eina de dinamització en format de joc per establir connexions i vincular projectes amb l'Agenda 2030 i els objectius de desenvolupament sostenible (ODS). Es disposa d'unes onze unitats del joc, que s'ofereixen com a material de préstec als centres educatius, entre d'altres.

4.2.2. Xarxa de Ciutats i Pobles cap a la Sostenibilitat

La Xarxa de Ciutats i Pobles cap a la Sostenibilitat és una associació de municipis compromesos amb el medi ambient per avançar cap a un desenvolupament sostenible. El diputat d'Acció Climàtica, Xesco Gomar, n'és el president, i la Secretaria Tècnica de la Xarxa, l'òrgan executiu i de gestió, l'assumeix la Gerència de Serveis de Medi Ambient de la Diputació de Barcelona.

La Xarxa ja va iniciar els treballs d'alineament amb l'Agenda 2030 durant el mandat 2015-2019. Concretament, l'any 2019 va presentar un balanç de la seva vinculació en relació amb els ODS i la seva localització en les ciutats i pobles membres, i es va elaborar un **Mapa cercador** per trobar les ciutats i els pobles amb exemples de localització dels ODS.

En el mandat 2020-2023 ja es fixa l'Agenda 2030 com el centre de l'acció de la Xarxa, i el Pla estratègic de la Xarxa 2020-2023 està alineat amb l'Agenda 2030, com indica el seu nom. **El Pla estratègic 2020-2023. Noves mirades per a 2030. Nous compromisos** vol donar resposta a la nova visió i al canvi de perspectiva que suposa l'Agenda 2030, ja no transversal sinó integral, i també a les implicacions dels objectius de desenvolupament sostenible, tant en el fons com en la forma de funcionar de la Xarxa.



Els **grups de treball**, un dels elements essencials i nuclears del treball d'intercanvi i coordinació dels membres de la Xarxa, també estan alineats amb els ODS.



En l'assemblea de la Xarxa de l'any 2020 es van aprovar un seguit de compromisos, alguns directament relacionats amb l'Agenda 2030:

- L'adhesió a l'Acord nacional per l'Agenda 2030 a Catalunya, per tal de seguir esdevenint un espai per reforçar aliances entre ens locals membres i agents d'altres sectors adherits també a l'Aliança Catalunya 2030.
- El compromís amb els principis de l'Agenda Urbana i amb l'alineament de les accions en consonància amb l'Agenda 2030 i el Pacte d'Alcaldes i Alcaldesses pel Clima i l'Energia.

Sostenible.cat és la revista de la Xarxa i incorpora l'Agenda 2030 com un element més dels continguts i el sistema de cerca de les notícies, bones pràctiques, recursos, entrevistes, reportatges i opinions. L'espai web sostenible.cat compta amb un

apartat específic per cercar els continguts de l'Agenda 2030 en general i en funció d'un ODS de partida.

Complementàriament, per aprofundir més en l'Agenda 2030 al món local, el desembre de 2020 es va publicar **l'especial monogràfic sobre l'Agenda 2030**.

Des de la Gerència de Serveis de Medi Ambient i com a Secretaria Tècnica de la Xarxa, es participa en grups de treball del Congreso Nacional de Medio Ambiente – CONAMA sobre l'Agenda 2030, així com a la **Red de Redes para el desarrollo sostenible local**, que coordina el Ministeri per a la Transició Ecològica i el Repte Demogràfic (MITECO).

4.2.3. Cooperació al desenvolupament

Des de l'Oficina de Cooperació al Desenvolupament es treballa l'Agenda 2030 i la coherència de polítiques per al desenvolupament. Com a recurs disponible relacionat amb l'Agenda destaca **el Banc de recursos per a la ciutadania global**, que respon a la voluntat de fomentar una ciutadania responsable, solidària, crítica i compromesa amb els drets humans, la pau i un desenvolupament humà i just per a totes les comunitats del planeta. L'objectiu és compartir amb els ens locals un conjunt de recursos finançats per la Diputació de Barcelona. Un dels recursos és el curs **ODS, reptes compartits**, disponible en format físic i virtual.

4.2.4. Desenvolupament econòmic local

Des de l'Oficina Tècnica d'Estratègies per al Desenvolupament Econòmic s'ha impulsat, juntament amb els observatoris de la XODEL i altres agents rellevants, la mesura dels ODS a escala territorial.

La xarxa XALOC i la de Centres Locals de Serveis a les Empreses configuren, respectivament, un sistema públic d'ocupació local i de suport al teixit productiu amb capacitat notable d'incidir en l'ODS 8. A més, per mitjà de projectes com Treball,

Talent i Tecnologia, el programa PAE, o el programa d'economia social i solidària, se cerca que les polítiques públiques combinin diferents ODS, més enllà dels àmbits més esperables. Així mateix, s'ha fomentat que els plans estratègics de ciutats, pobles, comarques, etc., incorporin la localització de l'Agenda en el procés d'elaboració, execució i avaluació, duent-los més enllà de la definició de projectes i models territorials.

4.2.5. *Turisme sostenible*

Des de la Gerència de Serveis de Turisme es lidera la Comunitat de Turisme Sostenible, creada l'any 2016 en el marc del programa Interreg MED i renovada fins al juny de 2022, per convertir el turisme en un autèntic motor de creixement inclusiu i sostenible.

4.2.6. *Habitatge, urbanisme i activitats*

S'ha posat en marxa el projecte Impuls de les Agendes Urbanes Locals, el qual es defineix principalment per l'objectiu de fer aterrar els continguts de les agendes globals (Nova Agenda Urbana, Agenda Urbana Europea, Agenda Urbana Espanyola i futura Agenda Urbana de Catalunya) en la realitat dels municipis de la demarcació.

Consisteix a acompanyar els ajuntaments en la definició de plans d'acció local alineats amb els criteris globals, identificant-los en la realitat local, alineant les inversions públiques municipals i aportant recursos de la corporació per aconseguir-ho.

El projecte té un caràcter necessàriament transversal i integral, entre àmbits corporatius i amb altres agents del territori. I ha de dotar-se d'eines i instrumental per a l'acció pública urbana i territorial, de regeneració i millora, que permetin assolir entorns urbans saludables i sostenibles, i redueixin les desigualtats i la vulnerabilitat.

El projecte s'ha posat en marxa mitjançant dos nous recursos tècnics del Catàleg de Serveis 2021-2023, oferts pel Servei d'Urbanisme de la Gerència de Serveis d'Urbanisme, Habitatge i Activitats, amb vocació de transversalitat i cooperació institucional:

1. Disseny de l'Agenda Urbana Local

Recurs tècnic transversal, consistent en el suport tècnic per a la redacció de plans d'acció local (PAL) de municipis de més de 5.000 habitants, consells comarcals, mancomunitats i consorcis locals.

2. Xarxa de les Agendes Urbanes Locals

Recurs tècnic transversal, amb vocació de desenvolupar-se de manera col·laborativa amb els diferents àmbits de la Diputació de Barcelona que s'hi incorporin, per tal d'oferir als ens locals de la demarcació un espai relacional de cooperació, intercanvi, innovació, aprenentatge i avaluació, destinat als governs locals que afronten el desenvolupament de la seva agenda urbana local.

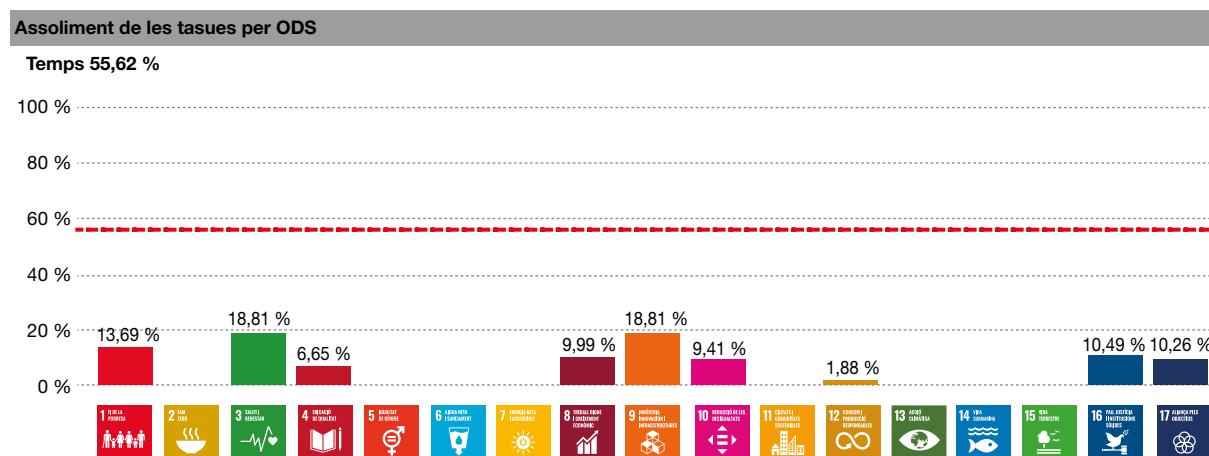
4.2.7. *Publicacions oficials*

El Servei del Butlletí Oficial de la Província de Barcelona i altres Publicacions Oficials (SBOPiPO) ha treballat durant l'any 2020 per alinear-se amb l'Agenda 2030 i contribuir al desenvolupament sostenible. Així, ha fet una relació de cada una de les tasques definides en el seu Pla estratègic 2019-2022 amb els ODS i fites concretes en les quals impacta. D'aquesta manera, no només permet saber a quins reptes globals contribueix el Servei, sinó que també fa evident sobre quins no s'està treballant encara. Això proporciona un full de ruta a seguir en el desenvolupament de l'estratègia del Servei.

A més, aquesta relació de les accions estratègiques desenvolupades pel personal del SBOPiPO amb els ODS d'impacte també aporta un valor extra; permet identificar a quins reptes globals contribueix cada una de les persones de l'organització amb les tasques que té assignades.

D'aquesta manera, es promou el desenvolupament professional de les persones i el seu alineament amb el propòsit de l'organització.

De cara a continuar treballant pel desenvolupament sostenible, i atès que la informació pública que contribueix a difondre l'SBOPiPO conté accions realitzades per institucions públiques que impacten en diversos objectius de desenvolupament sostenible, s'ha dissenyat un nou projecte orientat a assignar a cada un dels anuncis d'informació pública els ODS sobre els quals presenta algun impacte.



5. Metodologia

Tal com hem esmentat en apartats anteriors, aquest document, sense ser exhaustiu,⁴ pretén diagnosticar l'estat d'implantació de l'Agenda 2030 a la Diputació de Barcelona.

4. Per fer aquesta anàlisi no s'ha considerat una representació de tota l'organització i, per tant, es tracta d'un document de partida que ha de quedar obert per completar amb les visions i experiències d'altres actors que també han dut a terme actuacions i projectes al si de la Diputació de Barcelona i han contribuït a la difusió i a l'assoliment de l'Agenda 2030.

5.1. Aspectes generals

Les preguntes a les quals es planteja donar resposta en aquest treball de diagnosi són:

- La Diputació de Barcelona, està fent accions que realment contribueixin a la implantació de l'Agenda 2030?
- Quines són les fortaleeses, debilitats, amenaces i oportunitats que té la Diputació de Barcelona sobre la implementació de l'Agenda 2030?
- Amb quines experiències compta la Diputació de Barcelona per contribuir a la visualització i l'impuls de l'Agenda 2030 com a tal?

Per donar resposta a les preguntes plantejades s'utilitza un mètode comparatiu, és a dir, l'instrument principal de recollida de dades serà la tècnica qualitativa del focus group per a la realització d'una DAFO.

L'exercici s'ha portat a terme amb persones concretes que treballen o han treballat directament amb projectes vinculats amb la implementació de l'Agenda 2030 al si de la Diputació de Barcelona, representant les 5 esferes o 5P (Planeta, Pau, Partenariats, Prosperitat i Persones) que la mateixa Agenda preveu per al seu desplegament.

Per tal de dur a terme el treball de diagnosi de la implantació de l'Agenda 2030 actual, es va constituir el grup de treball mixt per a l'elaboració del Pla Estratègic A2030, format per tècniques adscrites al Servei de Planificació i Avaluació (2) i a la Unitat Agenda 2030 i ODS del Servei d'Agenda 2030 i Participació (2).

Des del Servei de Planificació i Avaluació es porten a terme les funcions de suport metodològic del Pla estratègic a elaborar i les funcions de coordinació i elaboració tècnica del mateix Pla recauen en la Unitat Agenda 2030 i ODS del Servei d'Agenda 2030 i Participació.

5.2. DAFO sobre la implantació de l'Agenda 2030 a la Diputació de Barcelona

5.2.1. Focus group *per a l'elaboració de la DAFO*

El focus group per al desenvolupament de la DAFO es constitueix a partir dels criteris següents:

- Grup reduït (per ser eficaços i eficients i respectar el calendari): 8-10 persones.
- Representativitat de les persones respecte dels diferents àmbits de treball de la Diputació de Barcelona que han dut a terme accions en el marc de les 5 esferes de l'Agenda 2030.
- Valor afegit potencial de les persones a partir de la seva experiència en Agenda 2030.

Amb aquests criteris establerts es constitueix el grup de treball vers els àmbits d'acció de l'Agenda 2030:

- Parternariat: Patrícia Usubiaga i Anna Tàpia (Àrea de Presidència)
- Persones: Gemma Parera (Àrea de Cohesió Social, Ciutadania i Benestar)
- Planeta: Carles Castell (Àrea d'Acció Climàtica) i Pilar Cervantes (Àrea d'Infraestructures i Espais Naturals)
- Prosperitat: Jordi Boixader (Acció en Desenvolupament Econòmic, Turisme i Comerç)
- Pau: Anna Tàpia (Àrea de Presidència)

5.2.2. *Mètode de realització de l'anàlisi DAFO*

Durant la sessió virtual per a l'elaboració de la DAFO s'utilitza la metodologia de dinamització a través d'una moderadora de l'equip de treball del Pla, amb una secretària d'aquest equip, que recull i comparteix a través de la projecció en pantalla les aportacions realitzades per l'equip.

La dinamització es fa a través de blocs temàtics⁵ amb un llançament de preguntes que ajudin els participants a indicar les fortaleeses, debilitats, oportunitats i amenaces entorn de la implantació de l'Agenda 2030.

Posteriorment, es treballa de forma asincrònica per correu electrònic amb tots els participants per validar i completar el diagnòstic elaborat pel focus group, tant pel que fa al quadre resum de la sessió de treball⁶ com pel que fa a aquest document.

Cal esmentar que, en alguns casos, s'ha complementat la informació del document de diagnòstic amb aportacions de persones que, tot i no participar a la sessió del focus group, sí que estan fent accions en el seu àmbit sectorial per tal de vincular-les i contribuir a l'Agenda 2030.

6. Conclusions

Fruit de les aportacions realitzades per part de les persones que, directament en el focus group o bé a través de l'aportació d'experiències dels àmbits corporatius respectius, han participat en aquesta diagnosi, s'han extret les conclusions que es presenten a continuació.

Aquí es destaquen les idees força de cadascun dels aspectes del context intern i extern de la Diputació de Barcelona que es van analitzar, però el recull complet d'aportacions es troba a la taula resum de l'Annex (apartat 7.2).

Aquestes conclusions aglutinen i sintetitzen el conjunt de les debilitats, amenaces, fortaleeses i oportunitats que van aflorar amb més intensitat en el procés d'anàlisi i tenen un plantejament propositiu, per inspirar i enfocar l'elaboració del Pla estratègic d'implementació de l'Agenda 2030 a la Diputació de Barcelona.

5. Els blocs temàtics, àmbits d'anàlisi i preguntes de dinamització utilitzades queden recollides a l'Annex 6.1.

6. dre resum de la sessió de treball es troba a l'Annex 6.2.

LIDERATGE, ORGANITZACIÓ I ESTRATÈGIA

- L'Agenda 2030 **interpel·la a l'estructura organitzativa** de les administracions. Cal aprofitar l'impuls que ens dona per tal de fomentar el **treball col·laboratiu** intra- i inter- àrees, **transferir el coneixement** derivat de l'experiència en l'àmbit estratègic i operatiu, i començar a **trencar l'excessiva visió sectorial de les polítiques públiques** actuals.
- La Diputació de Barcelona, des de diferents àmbits corporatius, ha desenvolupat **experiències molt interessants d'integració de l'Agenda 2030** i dels seus principis que cal **posar en valor i donar a conèixer a la resta de l'organització**. L'exemplaritat que es pot aconseguir amb aquest coneixement intern és un pas fonamental a l'hora d'aconseguir una apropiació adequada de l'Agenda per part de tota l'organització.

PRODUCTES, SERVEIS I ACTIVITATS

- L'Agenda 2030 ens permet identificar els projectes que tenen **capacitat transformadora** i són veritables **palanques de canvi** per a l'Administració. Cal fonamentar el suport al territori a través de polítiques i projectes palanca i transformadors que contribueixin a l'assoliment dels ODS i l'Agenda 2030. La seva definició i implementació ha de realitzar-se, necessàriament, de manera integrada, amb la **participació activa de les diferents àrees corporatives i amb articulació multinivell i multiactor**.
- Cal fer un pas endavant en la implementació de l'Agenda 2030 considerant el seu potencial transformador, i no exclusivament d'alineament, com s'ha fet principalment fins ara, com a primer pas lògic per integrar l'Agenda 2030 a la corporació. En aquest sentit, de cara als propers anys, seria recomanable fer una **reflexió prèvia i profunda dels subprogrames pressupostaris i dels recursos del Catàleg de Serveis**, com a instruments clau transversals a tota l'organització amb capacitat de donar visibilitat, integrar i aplicar d'una forma molt operativa l'Agenda 2030 a nivell intern i extern de l'organització. És a dir, fer que el disseny d'aquests instruments sigui concebut des de l'inici com a element amb capacitat transformadora, de localització de l'Agenda 2030 i dels seus principis, en lloc de tenir una vinculació posterior.

RECURSOS (HUMANS, TECNOLÒGICS, MATERIALS)

- Les **activitats de sensibilització i formació** en relació amb l'Agenda 2030 i els ODS constitueixen un element clau per assegurar la implicació de totes les persones de l'organització en el seu assoliment. Es constata que la **formació aplicada en Agenda 2030 i ODS al personal de la corporació** és un aspecte a reforçar, atès que s'han detectat mancances formatives tant pel que fa a coneixement bàsic com d'eines i recursos concrets per a la implementació de l'Agenda 2030. Com a pas indispensable, cal **incrementar la sensibilitat** de les persones de l'organització (tant de l'estructura tècnica com directiva) envers l'Agenda, els seus principis, i els 17 ODS.
- Per tal d'assegurar una **veritable integració dels principis de l'Agenda 2030, la seva localització a la corporació** i potenciar la contribució de les estratègies i actuacions de totes les àrees corporatives, seria convenient **articular processos d'acompanyament expert als diferents equips** (servei de consultoria interna).

ENTORN

- La pandèmia de la covid-19 ha tingut i està tenint múltiples impactes molt rellevants en els àmbits social i econòmic, sobretot per a la població més vulnerable. Davant de tot això, s'han activat **processos de canvi que no es poden desapropitar**. Una organització exemplar com la Diputació de Barcelona ha de **contribuir activament a mitigar i revertir els fenòmens de degradació social i ambiental** que afecten el benestar de les persones, per avançar cap a una societat més justa, igualitària, solidària i resiliència.
- En relació amb les iniciatives i projectes que impulsen la **localització de les agendes globals**, i aprofitant el consens clar a escala política de tots els nivells, es fa necessari **enfortir i potenciar la presència de la Diputació en espais d'incidència política**, així com el seu **rol de lobby en les esferes internacionals i nacionals**.

SECTOR

- L'Agenda 2030 ens commina a integrar tots els agents del territori en la implementació dels objectius de desenvolupament sostenible. Cal, per tant, que la Diputació amplii el seu àmbit d'actuació més enllà dels ens locals i **generi sinergies i col·laboracions amb el tercer sector, les pimes, etc.**, per tal d'afavorir l'assoliment de l'Agenda en la demarcació i amb la participació real de tots els agents.
- A l'esfera internacional, cal aprofitar la trajectòria i el reconeixement de la Direcció de Relacions Internacionals de la Diputació de Barcelona (i els mitjans disponibles com l'Oficina de Brussel·les) per establir **aliances amb agents de fora del nostre territori** i aprendre i intercanviar experiències inspiradores per a l'assoliment de l'Agenda i els seus objectius.

Finalment, des de l'equip de redacció de la diagnosi, es considera convenient tenir en consideració aquestes conclusions per a l'enfocament del Pla estratègic, que es proposa que esdevingui:

- Un marc de treball per a la implementació de l'Agenda 2030, que **faciliti la contribució de les àrees corporatives als 17 ODS**.
- Un document de bases, que dibuixi una **estratègia (vàlida fins al 2030) basada i enfocada a la integració dels principis de l'Agenda 2030** (no deixar ningú enrere, integralitat, globalitat, universalitat, multidimensió, etc.) en els processos i dinàmiques de treball de la Diputació de Barcelona.
- Un marc d'acció que **s'operativitzi a través dels instruments corporatius** ja existents des d'ara i fins a 2030: PAM, instruments de cooperació, BAF... (els actuals per al mandat actual i els que es concretin en els propers mandats).

7. ANNEXOS

7.1. Guió metodològic de la sessió de treball DAFO

Als participants del focus group se'ls va facilitar, abans de la reunió, el guió que es presenta tot seguit i que després es va utilitzar durant la sessió de treball per tal de fer emergir, sobre cadascun dels punts detallats, la seva experiència i valoració en el marc de la implementació de l'Agenda 2030 en les dimensions de les 5P que representen.

1. Anàlisi sobre el context intern dins de la mateixa Diputació de Barcelona (Fortaleses i Debilitats)

ANÀLISI DE L'ESTRATÈGIA, EL LIDERATGE I L'ORGANITZACIÓ

- La Diputació de Barcelona, en quin punt es troba respecte d'aquests tres elements vers l'Agenda 2030? Té una estratègia clara definida i compartida?
- Hi ha organitzativament una unitat que centralitzi la informació i el seguiment de tot el que es porta a terme? La corporació ho té clar? S'ha fet la comunicació de forma correcta?
- Hi ha unitats pròpies per a la implementació dels ODS o personal responsable a la vostra unitat/servei/gerència/àrea?
- Percebeu un canvi en l'estratègia de la vostra àrea/gerència/servei/oficina per orientar-se a contribuir a l'Agenda 2030?
- Hi ha nexes de coordinació, comunicació i cooperació per a la implementació dels ODS a la Diputació de Barcelona?
- Es percep el compromís institucional? De quina forma es materialitza?
- El lideratge dels directius, està alineat amb aquest objectiu?

ANÀLISI DELS PRODUCTES, ACTIVITATS I SERVEIS

Aquí hem de fer l'anàlisi de quins serveis/activitats/productes oferim com a Diputació de Barcelona i que tenen un gran impacte sobre el compliment de l'Agenda 2030, sent fortaleeses o debilitats.

- El disseny dels productes/activitats/serveis, s'ha modificat o transformat per tal de fer front als reptes que proposa l'Agenda?
- Penseu en la comunicació que es fa d'aquests recursos i serveis, respecte de l'alineament que s'ha fet amb l'Agenda 2030. És notòria? Cal?
- Analitzeu els sistemes de gestió, seguiment, control i avaluació que feu servir a la vostra unitat pel que fa a la vinculació amb la gestió, el seguiment i el control de la consecució dels ODS. Es coneix? Es vincula? Estan alineats?
- Penseu en el vincle entre els sistemes de gestió, seguiment i control del PAM de la Diputació de Barcelona, del Catàleg de Servei, del pressupost, dels expedients administratius i de contractació i d'altres propis de la vostra organització vers la vinculació amb l'Agenda 2030. Són coherents? Complementaris? Es retroalimenten?

ANÀLISI DELS RECURSOS DISPONIBLES

- Recursos humans i capacitats: analitzeu de quins recursos humans disposeu per donar suport a l'acompliment de l'Agenda 2030 i de quines competències i capacitats disposeu per fer front als reptes dels ODS. Penseu en quines formacions sobre ODS heu realitzat o participat i mireu dades sobre la qüestió. Tothom està sensibilitzat i té present l'Agenda en realitzar les seves tasques i responsabilitats? Les ha transformat per alinear-se?
- Recursos econòmics: s'han reorientat els recursos econòmics per oferir més serveis/productes que contribueixin a assolir els reptes presents a l'Agenda? S'han prioritzat? Penseu que la totalitat del pressupost es destina a accions que contribueixen a assolir els ODS?

- Recursos materials (relatius a infraestructures, eines, instrumental físic, etc.): estan «alineats» amb l'Agenda? Contribueixen a assolir els reptes plantejats? Impulsen la sostenibilitat (econòmica, mediambiental i/o social)?
- Recursos tecnològics: analitzeu de quin material tecnològic disposeu que pugui ser un suport o ser coherent amb l'Agenda 2030: PC, servidors, aplicacions, webs, robots, impressores...
- Recursos de «reputació»: analitzeu intuïtivament la reputació de què disposa la Diputació de Barcelona vers l'aplicació dels ODS. Aquesta reputació està marcada no només pels ajuntaments i la ciutadania, sinó també pels proveïdors i altres actors possibles amb qui treballeu.

2. Anàlisi del context extern a la Diputació de Barcelona (Amenaces i Oportunitats)

ANÀLISI DE L'ENTORN EXTERN:

- Entorn polític-legal: penseu que les lleis/reglaments/normatives són, d'alguna forma, una oportunitat/amença per a la implementació dels ODS? I les agendes polítiques? Tenen present l'Agenda 2030 en l'àmbit estratègic i operatiu? Quines són les noves prioritats del govern espanyol i català, la UE, etc.?
- Entorn econòmic: la crisi econòmica actual produïda per la covid-19, com afecta i es relaciona amb la implementació de l'Agenda? Com impacta l'Agenda en els sectors més afectats? La situació econòmica, permetrà prioritzar l'Agenda? Cal triar o es complementa?
- Entorn sociocultural: com afecten els canvis socials que està produint la covid-19 (per exemple, l'extensió del teletreball, les reunions a distància, la cultura en línia, la priorització de la salut i la prevenció, etc.) en els reptes plantejats per l'Agenda 2030? I els culturals?
- Entorn tecnològic: les últimes novetats i tendències tecnològiques, la robotització o les xarxes socials, què poden significar per a la implementació de l'Agenda 2030?

ANÀLISI DEL SECTOR («competidors», col·laboradors, oferta, demanda, etc.):

- Anàlisi benchmarking d'altres diputacions i administracions públiques locals, altres ens locals pioners en el treball amb l'Agenda 2030 i la seva integració en l'estratègia corporativa, es considera? Es fomenta l'intercanvi d'experiències i el coaprenentatge?
- Anàlisi d'altres actors externs: què fan grans organitzacions públiques o privades per implementar l'Agenda 2030, per no deixar ningú enrere, per contribuir a assolir els ODS i les fites (ONU, UE, FEMP, Estat, Ajuntament de Barcelona, Madrid, País Basc, etc.)?
- Aliances externes, convenis de col·laboració, estratègies compartides o línies d'acció comunes per a l'assoliment dels ODS?

7.2. Taula resum d'aportacions (DAFO)

Un cop recollida, sistematitzada i organitzada tota la informació derivada de la sessió de treball, s'ha construït una matriu DAFO que copsa de forma sintètica els diferents elements que es van comentar i consensuar al focus group. Els resultats es mostren tot seguit.

MATRIU DAFO: Anàlisi del context intern - Fortaleeses i Debilitats

	Fortaleeses	Debilitats
	Compromís polític centralitzat, explicat a escala institucional	Paper secundari de les àrees sectorials en la definició i l'impuls de l'Agenda 2030
	Lideratge de la Diputació de Barcelona cap als municipis	Manca d'estratègia explícita i comuna (entre àrees) per a l'impuls de l'Agenda 2030. Depèn de voluntats (directives i/o tècniques). Manca de missatge clar institucional, de relat compartit entre àrees Manca de coherència de polítiques públiques per part de la corporació Falta incorporar la participació dels ens locals en l'estratègia corporativa
	L'Agenda 2030 s'ha assumit des de la Coordinació d'Estratègia Corporativa Creació d'unitat específica d'Agenda 2030 a la Diba (dotació de recursos humans, tècnics i estructura orgànica)	Manca de comunicació interna de l'estratègia Agenda 2030 (horitzontal i vertical). Manca d'una estratègia de comunicació corporativa clara Deficient transparència/rendició de comptes en l'àmbit corporatiu Manca de comprensió real dels fonaments de l'Agenda 2030 en l'àmbit corporatiu o falta d'incorporació de la filosofia de l'Agenda 2030 en l'estratègia de la corporació
	Ubicació orgànica del Servei d'Agenda 2030 i Participació a l'Àrea de Presidència	Dependència política de diputada diferent de la presidenta
	Vincles amb les àrees des de la DRI, en l'àmbit tècnic, que incorporen la cultura de l'Agenda 2030 a la corporació	Manca d'estructura mínima descentralitzada a l'organització (referents d'ODS, indicadors, etc.)
	El PAM, com a eina que ajuda les àrees a focalitzar-se en determinats ODS	Estratègia errònia del PAM, quant al concepte «ODS prioritaris» (ho són tots) Selecció reduïda d'ODS i fites al PAM
	El PAM, com a recull en l'àmbit estratègic i operatiu dels ODS i l'esperit de l'Agenda 2030 a l'organització	El PAM se sosté exclusivament en la capa directiva; no es treballa de forma col·laborativa a escala interna d'àrees
	El PAM: Els projectes transformadors, un bon instrument per poder treballar els ODS de forma transversal (exemple: el PT d'Impuls de les agendes urbanes locals)	No s'han dissenyat els projectes transformadors de manera coordinada amb suport tècnic intern Manca d'esperit transformador real dels PT d'acord amb les fites de l'Agenda / Cultura organitzativa poc innovadora / Resistència al canvi Sensació que els ODS només es vinculen als PT
	Pressupost corporatiu alineat amb els ODS i fites	Selecció reduïda d'ODS i fites en el pressupost
	Instruments de cooperació (Catàleg de Serveis) alineat amb els ODS	Selecció reduïda d'ODS en el Catàleg de Serveis
	Trajectòria de projectes de localització d'ODS a escala sectorial	Manca de difusió interna de projectes vinculats a l'Agenda 2030, que genera descoordinació, duplicitats i ambigüitat cap als ens locals (confusió de rols/responsabilitats)
	Bones pràctiques: iniciatives de treball col·laboratiu (àmbits intercanvi tècnic com la Taula per la millora urbana, el GT urbà i salut, el Pacte d'Alcaldes pel canvi climàtic, etc.) / Experiències de treball transversal intraàrea	d'Eficiència i no e transversalitat en projectes en què cal (com aquest), no coordinació, departaments sectorials estancs / Manca transversal interàrea

	Disseny de productes i serveis per part de la corporació per atendre necessitats i demandes d'ens locals	Manca d'implementació d'assistències de la Diputació per part tècnica no aplicada)
	Productes (recursos del Catàleg de Serveis) alineats amb l'Agenda 2030 (PAM municipals, recursos de la DRI, etc.)	Productes no repensats amb clau Agenda 2030 (s'ha fet exercici
	Incorporació dels ODS com a criteris en el disseny de productes nous	Manca d'incorporació de criteris d'ODS en l'avaluació i el seguiment
	Incorporació de recursos tècnics i econòmics per implementar l'Agenda 2030 als ens locals al Catàleg de Serveis	En la confecció del Catàleg de 2021-2023 han faltat instruccions conceptualització a partir dels ODS)
	Àmplia experiència d'àrea es de la Diputació que ja porten temps treballant de forma alineada amb els ODS	Incorporació de l'Agenda 2030 en els recursos de manera desigual, No s'incorpora sempre la participació ciutadana en els projectes Poc recorregut de la implementació de l'Agenda 2030 al territori al territori) Falta de base d'informació objectiva i compartida per seguir, avaluar Falta d'abordatge del conjunt de problemàtiques i reptes identificats diferents gerències corporatives, es podrien tractar amb certa garant
	Accions de formació en Agenda 2030 al Banc d'accions formatives	Edicions del curs de formació en Agenda 2030 endarrerides per
	Sensibilització en matèria d'Agenda 2030 del personal de la Diputació a través dels tallers realitzats durant 2019	Falta de formació-reeducació (per aterrar-les al lloc de treball,
	Recursos i materials divulgatius de l'Agenda 2030 de qualitat (Xarxa de Ciutats i Pobles per a la Sostenibilitat, Biblioteques, etc.)	Falta de formació-acció en el lloc de treball aplicada als projectes
	Suficiència de recursos econòmics per part de la Direcció de Relacions Internacionals	Pressupost insuficient (assignat als recursos d'Agenda 2030 del Desaprofitament de recursos econòmics per no tenir recursos Falta d'anàlisi de costos d'oportunitat dels recursos econòmics Déficit de compra pública ètica / realització d'accions socialment
	La Diputació compta amb molts recursos (humans, pressupostaris, materials, etc.)	Cal reenfocar recursos a l'assoliment de l'Agenda 2030 Falta flexibilitat de recursos (humans, materials, tecnològics, informatius, Manca de massa crítica suficient de personal tècnic i directiu « Manca de recursos humans destinats a l'Agenda 2030 (amb visió
	Tradicició del treball multi actor en l'àmbit de les infraestructures i els equipaments (gestió de carreteres, parcs...) replicable per implantar l'Agenda 2030	Falta de participació (implicació) i comprensió per part dels serveis globals i la metodologia de treball que requereixen (transversal, coo
	Sistema d'informació compartit (en alguna gerència)	Deficiències en l'Administració electrònica per arribar a tothom (i electrònica massa complexa, difícil de ser usada per la ciutadania
	Bona reputació (però no es fa prou)	Amb el canvi de legislatura i la pandèmia s'ha perdut reputació La Diputació és desconeguda per la ciutadania Reputació de la Diputació inexistente respecte a la implantació 2015

MATRIU DAFO: Anàlisi del context extern - Oportunitats i Amenaces

	Oportunitats	Amenaces
	La pandèmia accelera i fa possibles processos difícils en altres moments (l'activació de Fons UE, per exemple)	Vulnerabilitat urbana i social asimètrica segons les ciutats (accentuada)
	Aflorament de molts projectes d'innovació social / àmbit comunitari i tecnològic	Dilució de moltes coses que es feien (canvi de prioritats)
	Hi ha molts recursos mobilitzats	Recursos condicionats a satisfer necessitats bàsiques (amb molta Ajutaments sense recursos econòmics
	Salt quantitatiu i qualitat iu tecnològic brutal en poc temps	Falta prosperitat I+D+R
	Consens polític clar i amp li de tots els nivells, nacional i internacional	Administracions amb poca cultura de treballar a esfera internacional
	Posicionament de la Diputació en els Fons UE	Organització territorial complexa i redundant
	Eines com l'educació a la ciutadania global i la coherència de polítiques al desenvolupament poden donar suport a la comprensió de l'Agenda 2030	Desaprofitament de l'oportunitat de canvi real, i que tot segueixi polític
	La cooperació descentralitzada pot servir com a política palanca per impulsar l'Agenda 2030 (creació d'aliances, foment de l'Agenda 2030 permet re inventar-se a la Diputació, a través d'una estratègia compartida entre totes les àrees (amb el PAM com a pal de paller)	Incertesa entorn de l'estabilitat i el paper en el futur de les administracions L'Agenda 2030 demana un esforç d'adaptació a les seves fites i
		Límits legals (competències) per possibilitar l'aplicació dels ODS Organització territorial complexa i redundant
	Mecanismes de col·laboració públicoprivada (sector privat referit a un règim jurídic que inclou tercer sector, etc., no només grans empreses)	Àmbit d'actuació de la Diputació restringit als ens locals amb el sector / pimes, etc.)
	Projectes internacionals molt inspiradors i transformadors, replicables a casa nostra	Endeutament brutal (que s'haurà de pagar)

	Bones pràctiques traslladables; cal reflexionar i posar-ho en valor	Manca de transparència en el conjunt de polítiques de transició actualment amb les prioritats i els fons de recuperació
	Possibilitat de liderar el canvi	Garantir la transició digital justa
	Ministeri (territorial) realitza bona tasca de divulgació, formació, etc. Agenda Urbana Espanyola	Agenda Urbana Catalana en construcció (sense metodologia definida)
	FEMP molt activa (jornades per incorporar polítiques sectorials a les agendes urbanes)	
	Aliances amb el tercer sector / sector universitari	Dificultat de treballar a nivell internacional (RH, econòmics, etc.)
	Direcció de Relacions Internacionals amb molta trajectòria i reconeixement a l'esfera internacional, i una oficina a Brussel·les que pot ser clau en aquests moments	Dificultat de treballar a nivell internacional (RH, econòmics, etc.)
	Alineament mundial d'objectius (ODS, A2030)	Accés a fòrums internacionals a nivell global i sectorial alineats
	Pensa en local i actua alineant amb els ODS, impactant globalment (no pensa global i actua local)	
	Creació d'una xarxa de diputacions pel repte demogràfic (despoblament)	



**Diputació
Barcelona**

Àrea de Presidència

Rambla de Catalunya, 126, 2a planta
Edifici Can Serra
08008 Barcelona
Tel. 934 020 709
www.diba.cat