

# Contingut i mètode de càlcul

El Pla s'estructura en sis objectius estratègics:

- 1** Facilitar l'establiment d'un model territorial equilibrat i sostenible
- 2** Impulsar l'estructura productiva local i el foment de l'ocupació
- 3** Promoure la cultura, l'educació i l'esport com a eines de cohesió i progrés
- 4** Fomentar polítiques socials orientades a la cohesió i la reducció de les desigualtats
- 5** Consolidar una Administració pública, transparent i professional, al servei dels governs locals i de la ciutadania
- 6** Contribuir activament al procés de transició nacional apostant per una Administració local que tingui garantides l'autonomia i la suficiència financera

Cada objectiu estratègic s'articula en un seguit de línies d'actuació, totes amb el mateix pes dins de l'objectiu, i cada línia conté d'un a tres objectius específics, amb pesos que van definir les gerències i direccions de serveis corresponents.





Hi ha tres nivells de quadres de comandament:

- 1. Del Pla d'actuació de mandat 2016-2019**  
Resultats globals del PAM i dels objectius estratègics
- 2. Dels 6 objectius estratègics**  
Resultats dels objectius estratègics i de les línies d'actuació de mandat
- 3. De les 100 línies d'actuació de mandat**  
Resultats de les línies d'actuació de mandat i dels objectius específics

Al **quadre de comandament de les línies d'actuació de mandat** es mostra el valor objectiu (VO) i el real (VR) de cadascun dels indicadors clau vinculats als seus objectius específics. També s'hi mostra la variació (Var) respecte al valor objectiu, que resulta de les fórmules següents:




$$\text{Indicadors creixents: Var} = \frac{\text{VR} - \text{VO}}{\text{VO}} \quad \text{Indicadors decreixents: Var} = -\frac{\text{VR} - \text{VO}}{\text{VO}}$$

El valor de la variació s'acompanya amb una codificació que utilitza els colors del semàfor per facilitar-ne la visualització:

-  S'ha assolit o superat el valor objectiu fixat
-  No s'ha assolit el valor objectiu amb una desviació inferior o igual al 50%
-  No s'ha assolit el valor objectiu amb una desviació superior al 50%
-  Sense valor real i/o valor objectiu (VR=VO=0 s'ha considerat sense valor)

Exemple d'un indicador creixent:

Valor objectiu: 75

Valor real:	25	Variació: -66,7%	Semàfor: 
	50	-33,3%	
	75	+0,0%	
	100	+33,3%	

Per al conjunt de la línia també es mostra la variació, calculada com a suma ponderada de la variació dels indicadors clau vinculats a cada objectiu específic pel pes que té aquest objectiu específic en la línia.

Al **quadre de comandament dels objectius estratègics** es mostra la variació de cada línia i la variació de l'objectiu estratègic, que s'ha calculat com a suma ponderada de la variació de cada línia pel seu pes en el conjunt de l'objectiu estratègic.

Al **quadre de comandament del Pla d'actuació de mandat** es mostra la variació de cada objectiu estratègic i la variació global, que s'ha calculat com a suma ponderada de la variació de cada objectiu estratègic pel seu pes en el conjunt del pla.

Quan la línia o l'objectiu específic estan directament relacionats amb un dels projectes estratègics, es mostra la icona del projecte.