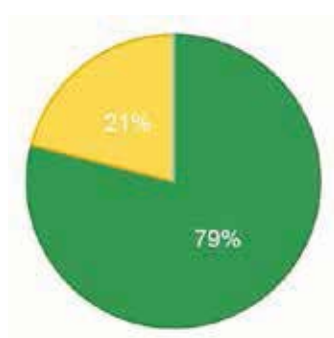


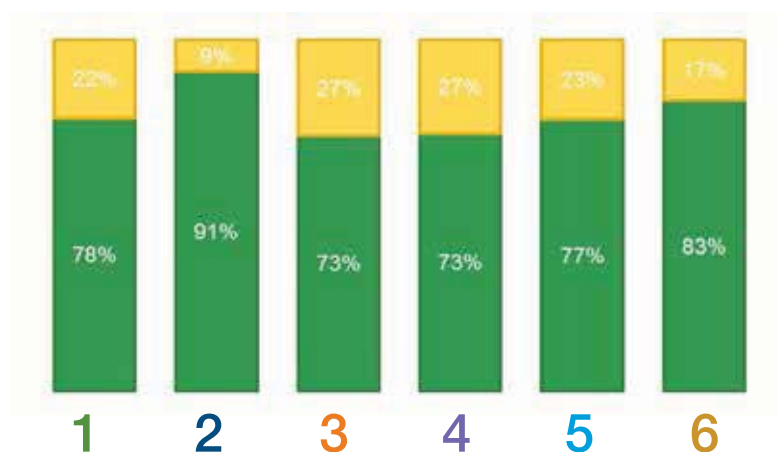
2. Quadres de comandament dels objectius estratègics

De les 100 línies d'actuació de mandat, 79 s'han assolit o s'han assolit amb escreix; 21 no s'han assolit, però la desviació respecte a l'objectiu ha estat inferior al 50%.



- S'ha assolit o superat el valor objectiu fixat
- No s'ha assolit el valor objectiu amb una desviació inferior o igual al 50%
- No s'ha assolit el valor objectiu amb una desviació superior al 50%
- Sense valor real i/o valor objectiu (VR=VO=0 s'ha considerat sense valor)

Els objectius estratègics amb més línies d'actuació assolides són el 2 i el 6, amb més del 80%. Tots els objectius tenen menys d'un 30% de línies sense assolir amb una desviació inferior al 50% i no n'hi ha cap amb línies sense assolir amb una desviació superior al 50%.



OE1. Facilitar l'establiment d'un model territorial equilibrat i sostenible

2016	2017	2018	2019
+9,7%			

Pes LAM	Id LAM	Descripció LAM	2016	2017	2018	2019
5,6%	1.1	Patrimoni arquitectònic local	+13,7%			
5,6%	1.2	Millora de les infraestructures urbanes de subministrament: aigua, enllumenat i sanejament	-2,4%			
5,6%	1.3	Millora dels equipaments públics i dels espais urbans	+38,8%			
5,6%	1.4	Gestió cartogràfica i SIG local	+5,2%			
5,6%	1.5	Acció territorial i desenvolupament d'equipaments públics sostenibles	-8,5%			
5,6%	1.6	Suport, anàlisi i planificació per a la protecció dels espais lliures	+48,4%			
5,6%	1.7	Prevenició d'incendis forestals i valorització dels boscos	+4,3%			
5,6%	1.8	Gestió sostenible dels espais naturals protegits	+1,8%			
5,6%	1.9	Urbanisme, activitats i activació dels espais buits	+6,1%			
5,6%	1.10	Polítiques en matèria d'habitatge	+10,2%			
5,6%	1.11	Conservació i explotació de la xarxa local de carreteres	+2,5%			
5,6%	1.12	Millora de la xarxa local de carreteres	+0,0%			
5,6%	1.13	Planificació viària de la xarxa local de carreteres	+0,0%			
5,6%	1.14	Vialitat municipal interurbana	+1,2%			
5,6%	1.15	Mobilitat urbana sostenible i segura	+47,9%			
5,6%	1.16	Avaluació i gestió ambiental	-9,5%			
5,6%	1.17	Canvi climàtic i sostenibilitat	-3,1%			
5,6%	1.18	Educació i promoció ambiental	+18,9%			



OE2. Impulsar l'estructura productiva local i el foment de l'ocupació

2016	2017	2018	2019
+11,6%			

Pes LAM	Id LAM	Descripció LAM	2016	2017	2018	2019
9,1%	2.1	Sensibilització de la ciutadania respecte als valors del comerç de proximitat i dels mercats	+0,1%			
9,1%	2.2	Consolidació de la competitivitat del teixit comercial i de serveis de la demarcació de Barcelona	+14,5%			
9,1%	2.3	Consolidar la competitivitat dels mercats i les fires locals	+7,4%			
9,1%	2.4	Impulsar i dinamitzar el sistema públic local d'ocupació de la demarcació de Barcelona	-1,5%			
9,1%	2.5	Estratègies de desenvolupament econòmic local	+6,1%			
9,1%	2.6	Polítiques de suport a emprenedors i empreses	+17,3%			
9,1%	2.7	Promoció turística	+14,0%			
9,1%	2.8	Gestió turística territorial	+5,5%			
9,1%	2.9	Coneixement i innovació turística	+32,9%			
9,1%	2.10	Internacionalització de projectes turístics locals	+30,9%			
9,1%	2.11	Vies Blaves Barcelona	+0,0%			



OE3. Promoure la cultura, l'educació i l'esport com a eines de cohesió i progrés

2016	2017	2018	2019
+14,5%			

Pes LAM	Id LAM	Descripció LAM	2016	2017	2018	2019
9,1%	3.1	Sistema de lectura pública	+0,0%			
9,1%	3.2	Projecció, foment i innovació en l'àmbit cultural	+98,2%			
9,1%	3.3	Estudi, anàlisi i avaluació de les polítiques culturals locals	+23,6%			
9,1%	3.4	Foment i difusió del patrimoni cultural local: museus, patrimoni cultural moble, arxius i patrimoni documental local	+2,4%			
9,1%	3.5	Suport a les polítiques locals de difusió artística	-0,8%			
9,1%	3.6	Reforçar l'acció responsable dels governs locals en el desenvolupament del Servei d'Educació de Catalunya per garantir una educació de qualitat, equitativa i adaptada a l'entorn	-0,04%			
9,1%	3.7	Augmentar l'èxit educatiu amb serveis educatius bàsics orientats a les persones des de l'adaptació a l'especificitat local	+0,6%			
9,1%	3.8	Consolidar polítiques i programes per garantir itineraris personals i transicions educatives al llarg de la vida	-0,2%			
9,1%	3.9	Millora de la qualitat en la prestació dels serveis esportius locals	+23,4%			
9,1%	3.10	Dinamització de l'esport per a tothom incidint en el vessant saludable, integrador, educador i recreatiu	+8,8%			
9,1%	3.11	Suport a les polítiques esportives locals de proximitat que afavoreixen el desenvolupament del territori	+3,5%			



OE4. Fomentar polítiques socials orientades a la cohesió i la reducció de les desigualtats

2016	2017	2018	2019
+1,9%			

Pes LAM	Id LAM	Descripció LAM	2016	2017	2018	2019
6,7%	4.1	Serveis bàsics d'atenció social	-0,6%			
6,7%	4.2	Inclusió social i lluita contra la pobresa	+7,3%			
6,7%	4.3	Infància i adolescència en risc i prevenció de drogodependències	+1,9%			
6,7%	4.4	Serveis socials d'atenció domiciliària	+0,9%			
6,7%	4.5	Persones grans, en situació de dependència o discapacitat, i famílies cuidadores	+0,8%			
6,7%	4.6	Convivència, respecte a la diversitat i als drets fonamentals de les persones	+7,5%			
6,7%	4.7	Foment de la participació ciutadana i el govern obert	+7,5%			
6,7%	4.8	Transversalitat de gènere i no discriminació	+14,0%			
6,7%	4.9	Donar suport als municipis per a l'eradicació de la violència masclista i reforçar els recursos d'atenció i recuperació	-0,2%			
6,7%	4.10	Transversalitat de les polítiques de joventut, autonomia i esperit emprenedor	+3,1%			
6,7%	4.11	Centres residencials d'estades temporals i programa Respir per a persones grans amb dependència i persones amb discapacitat intel·lectual	+2,4%			
6,7%	4.12	Centres residencials d'estades temporals - Servei d'atenció a urgències de la vellesa	+3,8%			
6,7%	4.13	Polítiques locals de consum	-9,6%			
6,7%	4.14	Promoció de la salut	-12,4%			
6,7%	4.15	Protecció de la salut	+2,5%			



OE5. Consolidar una Administració pública, transparent i professional, al servei dels governs locals i de la ciutadania

2016	2017	2018	2019
+4,7%			

Pes LAM	Id LAM	Descripció LAM	2016	2017	2018	2019
4,5%	5.1	Prestació de serveis interns i finalistes amb criteris de sostenibilitat i eficiència als diferents departaments de la Diputació de Barcelona	+9,2%			
4,5%	5.2	Manteniment, millora i adequació a nous usos dels edificis corporatius	+1,1%			
4,5%	5.3	Dissenyar i impulsar estructures organitzatives intel·ligents i d'alt rendiment, adaptades i sensibles a les necessitats del món local i dels ciutadans, i ajustades quant a costos	-8,5%			
4,5%	5.4	Consolidar un model de gestió de les persones focalitzat en el compromís, la implicació i la motivació, que aprofiti tot el seu talent i potencial per a assolir els objectius de la Diputació de Barcelona	+40,0%			
4,5%	5.5	Orientar els serveis de recursos humans envers l'empleat, posant-lo al centre dels serveis prestats en l'àmbit de l'administració del personal	+13,5%			
4,5%	5.6	Establir un marc de negociació col·lectiva que afavoreixi el diàleg i la participació en l'àmbit dels recursos humans	-12,5%			
4,5%	5.7	Fomentar la corresponsabilitat de l'estructura directiva en la cultura de la prevenció i en la generació d'entorns de treball saludables	+8,5%			
4,5%	5.8	Suport a la gestió dels òrgans de govern	+0,0%			
4,5%	5.9	Transparència	+0,0%			
4,5%	5.10	Disseny i innovació en la creació i el desenvolupament d'eines i recursos formatius adaptats a les demandes de la corporació que donin cobertura a les seves necessitats organitzatives	+12,5%			
4,5%	5.11	Capacitació dels interlocutors de formació perquè impulsin una política de formació alineada amb les línies estratègiques de la corporació i reforç de la rendició de comptes de l'activitat realitzada en les àrees	-5,9%			
4,5%	5.12	Millora organitzativa de la corporació	+0,0%			
4,5%	5.13	Impuls de l'administració electrònica a la corporació	+0,0%			
4,5%	5.14	Gestió de la qualitat	+14,9%			
4,5%	5.15	Responsabilitat social corporativa	+0,0%			
4,5%	5.16	Model corporatiu de seguretat sostenible	+0,0%			
4,5%	5.17	Legalitat, eficàcia i eficiència en la gestió dels recursos econòmics	+24,3%			
4,5%	5.18	Assessorament legal i defensa judicial de la Diputació i els seus organismes autònoms, consorcis i ens participats	-2,0%			
4,5%	5.19	Fe pública i assessorament jurídic	+0,0%			
4,5%	5.20	Arxiu i gestió documental	+13,8%			
4,5%	5.21	Planificació, avaluació i millora contínua	+0,0%			
4,5%	5.22	Comunicació	-5,6%			



OE6. Contribuir activament al procés de transició nacional apostant per una Administració local que tingui garantides l'autonomia i la suficiència financera

2016	2017	2018	2019
+8,6%			

Pes LAM	Id LAM	Descripció LAM	2016	2017	2018	2019
4,3%	6.1	Pla Xarxa de Governos Locals	+0,2%			
4,3%	6.2	Suport al petit municipi	+50,0%			
4,3%	6.3	Suport al finançament i a la solvència econòmica	+23,9%			
4,3%	6.4	Portal d'Indicadors Econòmics i de Serveis (PIESL)	+7,2%			
4,3%	6.5	Cercles de comparació intermunicipal	+0,2%			
4,3%	6.6	Ús del patrimoni públic amb objectius socials	+1,3%			
4,3%	6.7	Suport als ajuntaments de més de 30.000 habitants en la gestió del patrimoni i la definició dels seus models de gestió patrimonial	+0,0%			
4,3%	6.8	Acció internacional de la Diputació de Barcelona i els ens locals de la seva demarcació	+20,9%			
4,3%	6.9	Assistència en l'àmbit de les ciutats i regions digitals i promoció d'estratègies municipals	+73,3%			
4,3%	6.10	Assistència en la planificació estratègica, l'administració digital i la regulació de les TIC als ens locals	+3,4%			
4,3%	6.11	Serveis gestionats d'infraestructura TIC	+0,0%			
4,3%	6.12	Desplegament de les telecomunicacions en banda ampla	+0,6%			
4,3%	6.13	Sistemes d'informació al núvol DiBa	+0,0%			
4,3%	6.14	Consolidació del model integral de formació de la corporació en els ens locals i atenció especial a la implantació de la totalitat de processos estratègics, de suport i operatius	+14,3%			
4,3%	6.15	Capacitació dels responsables municipals de formació perquè impulsin una política de formació alineada amb les seves línies estratègiques i reforç del sistema d'informació de rendició de comptes de l'activitat realitzada en els ens locals	+65,0%			
4,3%	6.16	Disseny i innovació en la creació i el desenvolupament d'eines i recursos formatius adaptats a les demandes dels ens locals que donin cobertura a les seves necessitats organitzatives	-1,6%			
4,3%	6.17	Suport integral a l'organització municipal	+11,3%			
4,3%	6.18	Assessorament jurídic especialitzat en la gestió de recursos humans	-50,0%			
4,3%	6.19	Consultoria per a la gestió estratègica i presa de decisions en els ens locals	+21,9%			
4,3%	6.20	Assessorament i ajut municipal en matèria de seguretat i civisme	+0,0%			
4,3%	6.21	Assistència a la gestió econòmica i financera local	+6,0%			
4,3%	6.22	Assessorament legal i defensa judicial dels ens locals de la demarcació de Barcelona	-2,0%			
4,3%	6.23	Suport i assistència per a les funcions de secretaria-intervenció als municipis	-49,0%			

